



Saipem: risultati del primo semestre 2026

I risultati del primo semestre evidenziano ricavi e margini superiori rispetto ai primi sei mesi del 2025, confermando la solidità e la robustezza delle capacità esecutive di Saipem.

Pur in presenza di perduranti difficoltà logistiche e operative connesse al conflitto in Medio Oriente, Saipem ha garantito la continuità operativa su tutti i progetti in corso di realizzazione e la sicurezza del proprio personale.

Nei primi sei mesi del 2026 il Gruppo ha registrato:

- Ricavi per oltre 7,3 miliardi di euro, in crescita del 2% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, a conferma della continuità operativa anche nelle aree interessate dal conflitto.
- EBITDA adjusted pari a 836 milioni di euro, in crescita del 9% rispetto al corrispondente semestre dell'anno precedente, dopo aver assorbito extra costi per circa 70 milioni di euro sostenuti per fronteggiare le difficoltà logistico-operative in Medio Oriente e garantire la sicurezza del proprio personale.
- Utile netto adjusted pari a 131 milioni di euro.
- Generazione di cassa (*Free Cash Flow* al netto dei canoni di locazione) pari a 388 milioni di euro. La posizione finanziaria netta, che sconta il pagamento nel mese di maggio di dividendi per 330 milioni, migliora sia al lordo che al netto degli impegni legati ai canoni di locazione.

Sul piano commerciale, gli ordini acquisiti nel primo semestre si sono attestati a 5,7 miliardi di euro, in crescita del 33% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, cui si aggiungono 2,3 miliardi di euro di ordini già acquisiti nel mese di luglio. Questi risultati, insieme alle numerose opportunità in fase di discussione, rafforzano la nostra fiducia in una raccolta ordini 2026 superiore a quella del 2025.

La Guidance 2026 è aggiornata per riflettere l'impatto degli extra costi connessi al conflitto in corso, che impattano l'EBITDA adjusted ma che non incidono sulla generazione di cassa, grazie al miglioramento della *cash flow conversion*.

Highlights

Nel primo semestre 2026, Saipem ha realizzato:

- Ricavi: 7.345 milioni di euro, +1,9% rispetto al corrispondente semestre del 2025
- EBITDA adjusted: 836 milioni di euro, +9,4% rispetto al corrispondente semestre del 2025
- Nuovi ordini acquisiti: pari a 5,7 miliardi di euro
- Posizione Finanziaria Netta pre-IFRS 16 al 30 giugno 2026 positiva per 1.078 milioni di euro, in miglioramento di 79 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2025
- Posizione Finanziaria Netta post-IFRS 16 al 30 giugno 2026 negativa per 109 milioni di euro, al netto del pagamento dei dividendi per 330 milioni di euro, in miglioramento di 163 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2025

Nel secondo trimestre del 2026 i risultati del Gruppo sono stati pari a:

- Ricavi: 3.817 milioni di euro, +3,4% rispetto al corrispondente trimestre del 2025
- EBITDA adjusted: 402 milioni di euro, -2,7% rispetto al corrispondente trimestre del 2025
- Nuovi ordini acquisiti: circa 4,1 miliardi di euro

Milano, 27 luglio 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Saipem SpA, presieduto da Elisabetta Serafin, ha approvato oggi i Risultati consolidati al 30 giugno 2026¹.

Risultati del secondo trimestre e del primo semestre 2026:

- **Ricavi:** 7.345 milioni di euro (7.211 milioni di euro nel corrispondente semestre del 2025), di cui 3.817 milioni nel secondo trimestre (3.693 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2025).
- **EBITDA adjusted:** 836 milioni di euro pari all'11,4% dei ricavi (764 milioni di euro nel corrispondente semestre del 2025 pari al 10,6% dei ricavi), di cui 402 milioni nel secondo trimestre (413 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2025).
- **EBITDA:** 801 milioni di euro al netto di oneri per esodi agevolati per 35 milioni di euro.
- **Risultato netto adjusted:** utile di 131 milioni di euro (140 milioni di euro nel corrispondente semestre del 2025), di cui 53 milioni nel secondo trimestre (63 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2025).
- **Risultato netto:** utile di 96 milioni di euro, al netto di oneri per esodi agevolati per 35 milioni di euro.
- **Investimenti tecnici:** 133 milioni di euro rispetto ai 187 milioni di euro nel corrispondente semestre del 2025, di cui 89 milioni nel secondo trimestre (82 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2025).
- **Posizione finanziaria netta post-IFRS 16:** negativa per 109 milioni di euro (negativa per 272 milioni di euro al 31 dicembre 2025).
- **Posizione finanziaria netta pre-IFRS 16:** positiva per 1.078 milioni di euro (positiva per 999 milioni di euro al 31 dicembre 2025).
- **Acquisizione ordini:** 5.737 milioni di euro (4.301 milioni di euro nel corrispondente semestre del 2025), di cui 4.068 milioni nel secondo trimestre (2.177 milioni di euro nel corrispondente trimestre del 2025).
- **Portafoglio ordini:** 29.861 milioni di euro (31.469 milioni di euro al 31 dicembre 2025) che aumenta a 29.960 milioni di euro includendo il portafoglio ordini delle società non consolidate (31.578 milioni di euro al 31 dicembre 2025).

¹ Il Bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Saipem - incluso nella Relazione Finanziaria Semestrale consolidata - è redatto in conformità al principio contabile IAS 34 "Bilanci Intermedi" e la Società di revisione sta completando la revisione contabile limitata del medesimo.

secondo trimestre 2026	primo trimestre 2026	secondo trimestre 2025	2° trim.26 vs 2° trim.25 (%)		primo semestre 2026	primo semestre 2025	sem.26 vs sem.25 (%)
3.817	3.528	3.693	3,4	Ricavi	7.345	7.211	1,9
367	434	413	(11,1)	EBITDA	801	764	4,8
402	434	413	(2,7)	EBITDA adjusted	836	764	9,4
83	157	148	(43,9)	Risultato operativo (EBIT)	240	305	(21,3)
118	157	148	(20,3)	Risultato operativo adjusted (EBIT)	275	305	(9,8)
18	78	63	(71,4)	Risultato netto	96	140	(31,4)
53	78	63	(15,9)	Risultato netto adjusted	131	140	(6,4)
356	337	379	(6,1)	Free cash flow	693	766	(9,5)
(1.078)	(1.217)	(854)	26,2	Indebitamento finanziario netto ante lease liability IFRS 16	(1.078)	(854)	26,2
109	23	205	(46,8)	Indebitamento finanziario netto post lease liability IFRS 16	109	205	(46,8)
89	44	82	8,5	Investimenti tecnici	133	187	(28,9)
4.068	1.669	2.177	86,9	Ordini acquisiti	5.737	4.301	33,4

I volumi dei ricavi realizzati e la redditività ad essi associata non sono lineari nel tempo, dipendendo tra l'altro, oltre che dall'andamento del mercato, da fattori climatici e dalla programmazione dei singoli lavori nelle attività Engineering and Construction, nonché dalle tempistiche di scadenze e rinegoiazioni dei contratti nell'attività drilling.

Aggiornamento sull'andamento della gestione 2026

Nel primo semestre del 2026, i **ricavi** ammontano a 7.345 milioni di euro (7.211 milioni di euro nel corrispondente semestre del 2025) e l'**EBITDA adjusted** ammonta a 836 milioni di euro (764 milioni di euro nel corrispondente semestre del 2025). In particolare, si registra un miglioramento nel settore Engineering & Construction sia Offshore che Onshore, come commentato di seguito nel paragrafo "Analisi per settori di attività". Il risultato del periodo riflette gli extra costi sostenuti in relazione al conflitto nel Medio Oriente, che hanno inciso sulla performance del semestre.

Il **risultato netto adjusted** registra un utile pari a 131 milioni di euro, in riduzione di 9 milioni di euro rispetto ai 140 milioni di euro del corrispondente semestre del 2025. Alla variazione negativa registrata nel risultato operativo adjusted pari a 30 milioni di euro, si aggiunge il peggioramento della gestione fiscale per 15 milioni di euro a cui si contrappone l'effetto del miglioramento del saldo della gestione finanziaria per 28 milioni di euro e del saldo della gestione partecipazioni per 8 milioni di euro.

Il **risultato netto**, pari a 96 milioni di euro, riflette oneri non ricorrenti per 35 milioni di euro rispetto al risultato netto adjusted, riconducibili all'accantonamento dei costi del piano di esodi agevolati sottoscritto con le associazioni sindacali nel quarto trimestre del 2025.

Gli **investimenti tecnici** effettuati nel corso del primo semestre del 2026 ammontano a 133 milioni di euro (187 milioni di euro nel corrispondente semestre del 2025), e sono così ripartiti:

- per Asset Based Services 81 milioni di euro;
- per Energy Carriers 3 milioni di euro;
- per il Drilling Offshore 49 milioni di euro.

La **posizione finanziaria netta** pre-IFRS 16 al 30 giugno 2026 è positiva per 1.078 milioni di euro. La posizione finanziaria netta comprensiva della lease liability IFRS 16, pari a 1.187 milioni di euro, è negativa per 109 milioni di euro.

Il debito lordo al 30 giugno 2026 ante effetti lease liability IFRS 16 ammonta a 1.792 milioni di euro, la liquidità a 2.870 milioni di euro, di cui disponibile per 1.291 milioni di euro.

Portafoglio ordini

Nel corso del primo semestre del 2026, Saipem ha acquisito nuovi ordini per un totale di 5.737 milioni di euro (4.301 milioni di euro nel corrispondente semestre del 2025). Al 30 giugno 2026, il portafoglio ordini ammonta a 29.861 milioni di euro (31.469 milioni di euro al 31 dicembre 2025), così ripartiti: 18.663 milioni di euro nell'Asset Based Services, 10.112 milioni di euro nell'Energy Carriers e 1.086 milioni di euro nel Drilling Offshore, di cui 7.321 milioni di euro da realizzarsi nei rimanenti mesi del 2026.

Incluse le società non consolidate, il portafoglio ordini al 30 giugno 2026 risulta pari a 29.960 milioni di euro (31.578 milioni di euro al 31 dicembre 2025).

Riconciliazione EBIT adjusted - EBIT reported

	Asset Based Services	Energy Carriers	Offshore Drilling	Totale
EBIT adjusted	260	1	14	275
Oneri per esodi agevolati	8	23	4	35
Totale costi non ricorrenti	(8)	(23)	(4)	(35)
EBIT reported	252	(22)	10	240

Guidance per il 2026

La Guidance per il 2026 è aggiornata come segue:

- Ricavi pari a circa 15,5 miliardi di euro
- EBITDA adjusted pari a circa 1,75 miliardi di euro
- Cash Flow Operativo (al netto dei canoni di locazione) di circa 1,0 miliardo di euro
- Investimenti per circa 450 milioni di euro
- Free Cash Flow (al netto dei canoni di locazione) di circa 600 milioni di euro

La guidance sui ricavi è confermata nella prospettiva che l'esecuzione dei progetti in Medio Oriente rimanga resiliente, in linea con la prima metà dell'anno.

La guidance sull'EBITDA adjusted è aggiornata per tenere conto (i) degli extra costi già sostenuti in relazione alla crisi in Medio Oriente, ed una stima degli extra costi che potrebbero impattare la seconda metà dell'anno, e (ii) del deconsolidamento delle attività di perforazione in acque poco profonde a valle del perfezionamento della cessione.

La recuperabilità degli extra costi non è puntualmente quantificabile in questa fase in quanto soggetta all'esito di discussioni commerciali con i clienti. Sebbene i clienti stiano mostrando segnali di supporto, il recupero di tali extra costi non è stato incorporato nella sopracitata guidance.

La conferma della guidance sulla generazione di cassa si basa sui seguenti elementi: (i) gli ottimi risultati ottenuti nella prima metà dell'anno e (ii) il miglioramento strutturale della *cash flow conversion* frutto del miglioramento della qualità dei progetti e dei relativi termini contrattuali e dell'ottimizzazione della gestione del capitale circolante che più che compensa gli extra costi legati alla crisi del Medio Oriente.

Per comparabilità con la guidance precedentemente comunicata, la guidance sul Free Cash Flow (al netto dei canoni di locazione) non include i proventi derivanti dalla cessione delle attività di perforazione a mare in acque poco profonde, il cui perfezionamento è atteso per il terzo trimestre del 2026.

Si precisa inoltre che, sul piano commerciale, i risultati ottenuti nei primi sette mesi dell'anno, insieme alle numerose opportunità in fase di discussione, rafforzano la nostra fiducia in una raccolta ordini 2026 superiore a quella del 2025.

I criteri di rilevazione e valutazione adottati nella preparazione dei Risultati consolidati al 30 giugno 2026 sono gli stessi adottati nella redazione della Relazione Finanziaria Annuale 2025 - disponibile sul sito internet della Società (www.saipem.com) alla sezione "Investors" - "Risultati Finanziari" - alla quale si rinvia anche per una lettura congiunta del presente comunicato stampa.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Luca Caviglia, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

I dati e le informazioni previsionali devono ritenersi "forward-looking statements" e pertanto, non basandosi su meri fatti storici, hanno per loro natura una componente di rischio e di incertezza, poiché dipendono anche dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri al di fuori del controllo della Società, quali ad esempio: le variazioni dei tassi di cambio, le variazioni dei tassi di interesse, la volatilità dei prezzi delle commodity, il rischio di credito, il rischio di liquidità, il rischio HSE, gli investimenti dell'industria petrolifera e di altri settori industriali, l'instabilità politica in aree in cui il Gruppo è presente, le azioni della concorrenza, il successo nelle trattative commerciali, il rischio di esecuzione dei progetti (inclusi i rischi pandemici, quelli geopolitici, quelli relativi alla catena degli approvvigionamenti e quelli relativi agli investimenti in corso), nonché i cambiamenti nelle aspettative degli stakeholders ed altri cambiamenti nelle condizioni di business. I dati consuntivi possono pertanto variare in misura sostanziale rispetto alle previsioni. Alcuni dei rischi citati risultano meglio approfonditi nelle Relazioni Finanziarie. I dati e le informazioni previsionali si riferiscono alle informazioni reperibili alla data della loro diffusione.

Conference call con webcast

I risultati contenuti nel presente comunicato stampa saranno illustrati domani, 28 luglio 2026, alle ore 10.30 CEST nel corso di una conference call con webcast, tenuta dal CEO Alessandro Puliti e dal CFO Paolo Calcagnini. La conference call potrà essere seguita in modalità webcast collegandosi al sito internet www.saipem.com cliccando sul banner 'Risultati 1H 2026' nella home page, o attraverso il seguente URL <https://87399.choruscall.eu/links/saipem260728.html>.

Durante la conference call con webcast sarà illustrata una presentazione che potrà essere scaricata, circa 30 minuti prima dell'ora prevista di inizio, dalla finestra del webcast o dalla sezione "Investors" - "Risultati Finanziari" del sito www.saipem.com. La presentazione sarà altresì messa a disposizione presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarketSTORAGE" (www.emarketstorage.com) e sul sito internet di Borsa Italiana SpA (www.borsaitaliana.it).

Saipem è un leader globale nell'ingegneria e nella costruzione di grandi progetti nei settori dell'energia e delle infrastrutture, sia offshore che onshore. Saipem è una "One Company" organizzata in business line: Asset Based Services, Drilling and Sonsub, Energy Carriers, Offshore Wind, Sustainable Infrastructures. La società dispone di 5 cantieri di fabbricazione e una flotta offshore di 17 navi da costruzione di proprietà e 12 impianti di perforazione, di cui 9 di proprietà. Da sempre orientata all'innovazione tecnologica, la visione che ispira l'azienda è "Ingegneria per un futuro sostenibile". Per questo Saipem ogni giorno è impegnata a supportare i propri clienti nel percorso di transizione energetica verso il Net Zero, con mezzi, tecnologie e processi sempre più digitali orientati alla sostenibilità ambientale. Quotata alla Borsa di Milano, è presente in più di 50 paesi nel mondo e impiega circa 30.000 persone di 125 nazionalità.

Sito internet: www.saipem.com

Relazioni con i media

E-mail: media.relations@saipem.com

Investor Relations

Alberto Goretti - Head of Investor Relations and Rating Management

E-mail: investor.relations@saipem.com

Telefono: +39 0244231

Contatto per gli investitori individuali

E-mail: segreteria.societaria@saipem.com



Analisi per settori di attività - Risultati adjusted

Asset Based Services

(milioni di euro)							
secondo trimestre 2026	primo trimestre 2026	secondo trimestre 2025	2° trim.26 vs 2° trim.25 (%)		primo semestre 2026	primo semestre 2025	sem.26 vs sem.25 (%)
2.285	2.014	2.117	7,9	Ricavi	4.299	4.083	5,3
(1.944)	(1.681)	(1.829)	6,3	Costi	(3.625)	(3.544)	2,3
341	333	288	18,4	EBITDA adjusted	674	539	25,0
(208)	(206)	(182)	14,3	Ammortamenti	(414)	(318)	30,2
133	127	106	25,5	Risultato operativo adjusted	260	221	17,6
14,9	16,5	13,6		EBITDA adjusted %	15,7	13,2	
5,8	6,3	5,0		EBIT adjusted %	6,0	5,4	
1.294	505	819		Ordini acquisiti	1.799	1.368	

Portafoglio ordini residuo al 30 giugno 2026: 18.663 milioni di euro, di cui 4.903 milioni di euro da realizzarsi nei rimanenti mesi del 2026.

- I ricavi del primo semestre del 2026 ammontano a 4.299 milioni di euro e registrano un incremento del 5,3% rispetto al corrispondente semestre del 2025, riconducibile principalmente ai maggiori volumi sviluppati nell'area Asia Pacifica e in Africa del Nord, parzialmente compensati da minori volumi sviluppati nel Resto Europa.
- L'EBITDA adjusted del primo semestre del 2026 è positivo per 674 milioni di euro, pari al 15,7% dei ricavi rispetto ai 539 milioni di euro del corrispondente semestre del 2025, pari al 13,2% dei ricavi. Il risultato del secondo trimestre riflette gli extra costi sostenuti in relazione al conflitto in Medio Oriente, che hanno inciso sulla performance di periodo.
- Le acquisizioni più significative del secondo trimestre del 2026 sono relative a:
 - per conto di Azule Energy Exploration (Angola) Limited e Azule Energy Angola BV, un contratto per i servizi di trasporto e installazione (T&I) a supporto del progetto Greater PAJ, situato a circa 200 chilometri dalla costa angolana. Le attività prevedono l'ingegneria, la fabbricazione, il trasporto e l'installazione di circa 180 chilometri di condotte rigide e strutture sottomarine, a una profondità massima di 2.000 metri. Il contratto include, inoltre, il trasporto e l'installazione di 38 chilometri di flowline flessibili e jumper e di 54 chilometri di cavi ombelicali;
 - per conto di Saudi Aramco, due contratti in Arabia Saudita, denominati Contract Release Purchase Order (CRPO), nell'ambito del Long Term Agreement (LTA). Il primo contratto (CRPO 154) riguarda l'ingegneria, l'approvvigionamento, la costruzione e l'installazione (EPCI) di una tie in e due wellhead platform per l'iniezione dell'acqua, circa 5 chilometri di condotte, circa 15 chilometri di cavi nel giacimento di Safaniyah. Il secondo contratto (CRPO 155) comprende le attività EPCI di quattro wellhead platform per l'iniezione dell'acqua, nonché le relative infrastrutture sottomarine, presso il giacimento petrolifero di Safaniyah;
 - per conto di ExxonMobil Guyana Limited, una Limited Notice to Proceed (LNTP), per le attività di ingegneria, approvvigionamento, costruzione e installazione (EPCI) del sistema subsea di strutture, ombelicali, riser e flowline (SURF) per il progetto Longtail, situato nel Blocco Stabroek al largo della Guyana, a una profondità di circa 1.750 metri.

Energy Carriers

(milioni di euro)							
secondo trimestre 2026	primo trimestre 2026	secondo trimestre 2025	2° trim.26 vs 2° trim.25 (%)		primo semestre 2026	primo semestre 2025	sem.26 vs sem.25 (%)
1.368	1.306	1.326	3,2	Ricavi	2.674	2.667	0,3
(1.342)	(1.277)	(1.304)	2,9	Costi	(2.619)	(2.627)	(0,3)
26	29	22	18,2	EBITDA adjusted	55	40	37,5
(28)	(26)	(22)	27,3	Ammortamenti	(54)	(43)	25,6
(2)	3	-	ns	Risultato operativo adjusted	1	(3)	ns
1,9	2,2	1,7		EBITDA adjusted %	2,1	1,5	
(0,1)	0,2	-		EBIT adjusted %	-	(0,1)	
2.732	709	1.258		Ordini acquisiti	3.441	2.713	

Portafoglio ordini residuo al 30 giugno 2026: 10.112 milioni di euro, di cui 2.230 milioni di euro da realizzarsi nei rimanenti mesi del 2026.

- I ricavi del primo semestre del 2026 ammontano a 2.674 milioni di euro pressoché in linea rispetto al corrispondente semestre del 2025; i maggiori volumi sviluppati nell'area Asia Pacifica e in Italia sono quasi interamente compensati dai minori volumi sviluppati in Africa Sub-Sahariana e in Medio Oriente.
- L'EBITDA adjusted del primo semestre del 2026 è positivo per 55 milioni di euro, pari al 2,1% dei ricavi rispetto ai 40 milioni di euro del corrispondente semestre del 2025, pari all'1,5% dei ricavi.
- Le acquisizioni più significative del secondo trimestre del 2026 sono relative a:
 - per conto di Saudi Aramco, un contratto per il progetto Uthmaniyah Gas Compression Plant in Arabia Saudita. Il progetto prevede attività di ingegneria, approvvigionamento e costruzione (EPC) per un nuovo impianto di compressione al servizio del giacimento di gas non associato di Uthmaniyah;
 - per conto di Eni Industrial Evolution, il contratto per la nuova bioraffineria di Priolo, in Sicilia, in Italia. Il contratto riguarda le attività di ingegneria di dettaglio, approvvigionamento dei materiali e costruzione delle unità principali della nuova bioraffineria.

Drilling Offshore

(milioni di euro)							
secondo trimestre 2026	primo trimestre 2026	secondo trimestre 2025	2° trim.26 vs 2° trim.25 (%)		primo semestre 2026	primo semestre 2025	sem.26 vs sem.25 (%)
164	208	250	(34,4)	Ricavi	372	461	(19,3)
(129)	(136)	(147)	(12,2)	Costi	(265)	(276)	(4,0)
35	72	103	(66,0)	EBITDA adjusted	107	185	(42,2)
(48)	(45)	(61)	(21,3)	Ammortamenti	(93)	(98)	(5,1)
(13)	27	42	ns	Risultato operativo adjusted	14	87	(83,9)
21,3	34,6	41,2		EBITDA adjusted %	28,8	40,1	
(7,9)	13,0	16,8		EBIT adjusted %	3,8	18,9	
42	455	100		Ordini acquisiti	497	220	

Portafoglio ordini residuo al 30 giugno 2026: 1.086 milioni di euro, di cui 188 milioni di euro da realizzarsi nei rimanenti mesi del 2026.

- I ricavi del primo semestre 2026 ammontano a 372 milioni di euro, in riduzione del 19,3% rispetto al corrispondente semestre del 2025. La riduzione è principalmente riconducibile al minor contributo dei jack up Perro Negro 8 e Perro Negro 11, fermi per manutenzione nel corrente semestre, nonché dei jack up Pioneer Jindal e Perro Negro 12, pienamente operativi nel primo semestre del 2025 e restituiti ai rispettivi proprietari. Tale effetto è stato parzialmente compensato dal maggior contributo della nave di perforazione Saipem 12000 e del jack up Perro Negro 10, che nel primo semestre del 2025 erano fermi per lavori di rimessa in classe.
- L'EBITDA adjusted del primo semestre del 2026 ammonta a 107 milioni di euro, pari al 28,8% dei ricavi, rispetto ai 185 milioni di euro del corrispondente semestre del 2025, pari al 40,1%.
- Nel secondo trimestre del 2026 non ci sono acquisizioni significative da riportare.

L'utilizzo dei principali mezzi navali del primo semestre del 2026 è indicato nel seguente prospetto:

Mezzo navale	1° semestre 2026		
	venduti	non operativi	
	(n° giorni)		
Piattaforma semisommersibile Scarabeo 8	181	-	
Piattaforma semisommersibile Scarabeo 9	152	29	(b)
Nave di perforazione Saipem 10000	116	65	(a)
Nave di perforazione Saipem 12000	181	-	
Nave di perforazione Santorini	181	-	
Nave di perforazione Deep Value Driller*	171	10	(a)
Jack up Perro Negro 4	181	-	
Jack up Perro Negro 7	163	18	(b)
Jack up Perro Negro 8	61	120	(a)(b)
Jack up Perro Negro 10	181	-	
Jack up Perro Negro 11*	131	50	(a)
Jack up Perro Negro 13*	181	-	

(a) = giorni in cui i mezzi sono stati interessati da lavori di rimessa in classe, approntamento e/o mobilization

(b) = giorni in cui i mezzi sono stati inattivi

*mezzi noleggiati da terzi

Si allegano:

gli schemi consolidati di Stato Patrimoniale, Conto Economico riclassificati (il Conto Economico è riclassificato secondo natura e destinazione dei costi operativi) e il Rendiconto Finanziario

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(milioni di euro)

	30 giugno 2026	31 dicembre 2025
Immobilizzazioni materiali nette	2.469	2.700
Avviamento	641	641
Immobilizzazioni immateriali	38	38
Diritto d'utilizzo di attività in leasing	<u>1.068</u>	<u>1.213</u>
	4.216	4.592
Partecipazioni	(23)	(25)
Capitale immobilizzato	4.193	4.567
Capitale di esercizio netto	(1.741)	(1.462)
Fondo per benefici ai dipendenti	(222)	(195)
Attività disponibili per la vendita	192	-
CAPITALE INVESTITO NETTO	2.422	2.910
Patrimonio netto	2.312	2.637
Capitale e riserve di terzi	1	1
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) ante lease liability IFRS 16	(1.078)	(999)
Passività finanziarie beni in leasing	1.187	1.271
Indebitamento finanziario netto (disponibilità)	109	272
COPERTURE	2.422	2.910
 Leverage (indebitamento /patrimonio netto + capitale di terzi)	 0,05	 0,10
Numero azioni emesse e sottoscritte	1.995.631.862	1.995.631.862

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO PER NATURA

(milioni di euro)

2° trimestre 2026	1° trimestre 2026	2° trimestre 2025		primo semestre	
				2026	2025
3.817	3.528	3.693	Ricavi della gestione caratteristica	7.345	7.211
6	-	-	- Altri ricavi e proventi	6	1
(2.866)	(2.530)	(2.750)	Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(5.396)	(5.369)
4	2	20	Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	6	19
(594)	(566)	(550)	Lavoro e oneri relativi	(1.160)	(1.098)
367	434	413	MARGINE OPERATIVO LORDO	801	764
(284)	(277)	(265)	Ammortamenti e svalutazioni	(561)	(459)
83	157	148	RISULTATO OPERATIVO	240	305
(25)	(41)	(39)	Proventi (oneri) finanziari	(66)	(94)
1	8	(14)	Proventi (oneri) da partecipazioni	9	1
59	124	95	RISULTATO ANTE IMPOSTE	183	212
(41)	(46)	(32)	Imposte sul reddito	(87)	(72)
18	78	63	UTILE (PERDITA) DEL PERIODO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI AZIONISTI	96	140
-	-	-	- Interessenze di Terzi	-	-
18	78	63	RISULTATO NETTO	96	140

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO PER DESTINAZIONE

(milioni di euro)

2° trimestre 2026	1° trimestre 2026	2° trimestre 2025		primo semestre	
				2026	2025
3.817	3.528	3.693	Ricavi della gestione caratteristica	7.345	7.211
(3.606)	(3.252)	(3.419)	Costi della produzione	(6.858)	(6.658)
(24)	(29)	(41)	Costi di inattività	(53)	(75)
(35)	(32)	(26)	Costi commerciali	(67)	(61)
(7)	(8)	(10)	Costi per studi, ricerca e sviluppo	(15)	(17)
3	3	-	Proventi (oneri) diversi operativi netti	6	1
148	210	197	MARGINE DI ATTIVITA'	358	401
(65)	(53)	(49)	Spese generali	(118)	(96)
83	157	148	RISULTATO OPERATIVO	240	305
(25)	(41)	(39)	Proventi (oneri) finanziari	(66)	(94)
1	8	(14)	Proventi (oneri) da partecipazioni	9	1
59	124	95	RISULTATO ANTE IMPOSTE	183	212
(41)	(46)	(32)	Imposte sul reddito	(87)	(72)
18	78	63	UTILE (PERDITA) DEL PERIODO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI AZIONISTI	96	140
-	-	-	Interessenze di Terzi	-	-
18	78	63	RISULTATO NETTO	96	140

RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

(milioni di euro)

2° trimestre 2026	1° trimestre 2026	2° trimestre 2025		primo semestre	
				2026	2025
18	78	63	Utile (perdita) del periodo di Gruppo	96	140
-	-	-	Utile (perdita) del periodo di terzi azionisti	-	-
			<i>a rettifica:</i>		
302	145	409	Ammortamenti ed altri componenti non monetari	447	476
129	169	(25)	Variazione del capitale di periodo relativo alla gestione	298	226
449	392	447	Flusso di cassa netto da attività di periodo	841	842
(89)	(44)	(82)	Investimenti tecnici	(133)	(187)
(4)	(11)	-	Investimenti in partecipazioni	(15)	(4)
-	-	14	Disinvestimenti	-	115
356	337	379	Free cash flow	693	766
-	-	-	Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
(330)	-	(331)	Dividendi pagati	(330)	(331)
(4)	(3)	(4)	Variazione netta del prestito obbligazionario convertibile	(7)	(7)
(167)	(138)	(97)	Rimborso passività beni in leasing	(305)	(167)
6	22	(61)	Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto e altre variazioni	28	(90)
(139)	218	(114)	Variazione indebitamento finanziario netto ante passività beni in leasing	79	171
53	31	(207)	Variazione passività beni in leasing	84	(399)
(86)	249	(321)	Variazione indebitamento finanziario netto	163	(228)
23	272	(116)	Indebitamento finanziario netto (disponibilità) inizio periodo	272	(23)
109	23	205	Indebitamento finanziario netto (disponibilità) fine periodo	109	205