



Sede legale  
Piazzale Enrico Mattei, 1  
00144 Roma  
Tel. +39 06 59821  
eni.com

ASOG/19/2026

Roma, 16 aprile 2026

Spett.le  
Saipem S.p.A.  
Via Luigi Russolo, 5  
20138 - Milano (MI),  
saipem@pec.saipem.com

p.c.  
CDP Equity S.p.A  
Via San Marco, 21A,  
20121, Milano (MI)  
cdpequity@pec.cdpequity.it

**OGGETTO: Deposito della lista dei candidati alla carica di Sindaco effettivo e supplente ai sensi degli artt. 27 e 19 dello Statuto di Saipem S.p.A. e proposte per l'Assemblea.**

In riferimento all'Assemblea ordinaria di Saipem S.p.A. convocata per il 12 maggio 2026, in unica convocazione e chiamata a deliberare, fra l'altro, in ordine alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale, si trasmette per il deposito, ai sensi degli articoli 27 e 19 dello Statuto di Saipem, l'allegata lista di candidati (all.1).

Il presente deposito è effettuato anche in nome e per conto di CDP Equity S.p.A., in esecuzione del patto parasociale in essere tra le due società avente ad oggetto azioni ordinarie di Saipem S.p.A.

Eni S.p.A. e CDP Equity S.p.A. sottopongono, inoltre, all'Assemblea degli azionisti di Saipem S.p.A. la proposta di confermare gli attuali compensi dei Sindaci e, pertanto, propongono di determinare il compenso annuo lordo spettante al Presidente del Collegio Sindacale in 70.000 euro e quello spettante a ciascuno degli altri Sindaci effettivi in 50.000 euro, oltre al rimborso delle spese sostenute per la carica.

Eni SpA  
Capitale Sociale Euro 4.005.358.876,00 i.v.  
Registro Imprese di Roma  
Codice Fiscale 00484960588  
Partita IVA 00905811006  
R.E.A. Roma n. 756453  
Sedi secondarie:  
Via Emilia, 1 – Piazza Ezio Vanoni, 1  
20097 San Donato Milanese (MI)



Eni S.p.A. è titolare di n. 422.920.192 azioni ordinarie di Saipem S.p.A., rappresentative del 21,19% della totalità delle azioni ordinarie come risulta dalla certificazione allegata (all.2).

CDP Equity S.p.A. è titolare di n. 255.841.728 azioni ordinarie di Saipem S.p.A., rappresentative del 12,82% della totalità delle azioni ordinarie come risulta dalla certificazione allegata (all.3).

Si allegano altresì i curricula professionali e le dichiarazioni con le quali ciascun candidato accetta la propria candidatura e attesta il possesso dei requisiti prescritti per la carica e l'insussistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (all.4).

Distinti saluti.

Roberto Ulissi

Allegati: c.s.

LISTA DEGLI AZIONISTI ENI S.P.A. E CDP EQUITY S.P.A. PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL  
COLLEGIO SINDACALE DI SAIPEM S.P.A.

Assemblea ordinaria Saipem S.p.A.

12 maggio 2026 unica convocazione

Sezione Sindaci effettivi

1. ADINOLFI Matteo
2. FRATALOCCHI Antonella

Sezione Sindaci supplenti

1. TALAMONTI Maria Francesca





**MONTE  
DEI PASCHI  
DI SIENA**  
BANCA DAL 1472

**Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading - PDF**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	1030	CAB	1600	COD. FIL.	500
denominazione	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.				

**2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente**

ABI		CAB		COD. FIL.	
denominazione					

**3. Data della richiesta**

**4. Data di invio della comunicazione**

07/04/2026 ggmmaaaa	13/04/2026 ggmmaaaa
------------------------	------------------------

**5. N.ro progressivo annuo**

**6. N.ro della comunicazione precedente**

**7. Causale**

2026/12		
---------	--	--

**8. Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

--

**9. Titolare degli strumenti finanziari:**

deposito titoli:	500/112151
------------------	------------

cognome o denominazione	ENI SPA		
nome			
codice fiscale o LEI	00484960588		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita	ggmmaaaa	nazionalità	
indirizzo o sede legale	PIAZZALE ENRICO MATTEI 1		
città	ROMA	Stato	ITALIA

**10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN	IT0005495657
denominazione	SAIPEM NEW 13.06.2022

**11. Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

422.920.192,00
----------------

**12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

natura	
Beneficiario vincolo	

**13. Data di riferimento**

**14. Termine di efficacia**

**15. Diritto esercitabile**

07/04/2026 ggmmaaaa	17/04/2026 ggmmaaaa	DEP
------------------------	------------------------	-----

**16. Note**

Attestazione di possesso per presentazione liste per il rinnovo del collegio sindacale.
---

Firma Intermediario

<sup>1</sup> Campi da valorizzare in caso di Comunicazioni ex art. 45 del Provvedimento.



**MONTE  
DEI PASCHI  
DI SIENA**  
BANCA DAL 1472

**Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading - PDF**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	1030	CAB	1600	COD. FIL.	500
denominazione	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.				

**2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente**

ABI		CAB		COD. FIL.	
denominazione					

**3. Data della richiesta**

07/04/2026 ggmmaaaa
------------------------

**4. Data di invio della comunicazione**

13/04/2026 ggmmaaaa
------------------------

**5. N.ro progressivo annuo**

2026/12
---------

**6. N.ro della comunicazione precedente**

--

**7. Causale**

--

**8. Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

--

**9. Titolare degli strumenti finanziari:**

deposito titoli:	500/112151
------------------	------------

cognome o denominazione	ENI SPA				
nome					
codice fiscale o LEI	00484960588				
comune di nascita		provincia di nascita			
data di nascita	ggmmaaaa	nazionalità			
Indirizzo o sede legale	PIAZZALE ENRICO MATTEI 1				
città	ROMA	Stato	ITALIA		

**10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN	IT0005495657
denominazione	SAIPEM NEW 13.06.2022

**11. Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

422.920.192,00
----------------

**12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

natura	
Beneficiario vincolo	

**13. Data di riferimento**

07/04/2026 ggmmaaaa
------------------------

**14. Termine di efficacia**

17/04/2026 ggmmaaaa
------------------------

**15. Diritto esercitabile**

DEP
-----

**16. Note**

Attestazione di possesso per presentazione liste per il rinnovo del collegio sindacale.
---

Firma Intermediario

<sup>1</sup> Campi da valorizzare in caso di Comunicazioni ex art. 45 del Provvedimento.

**CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.**

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI  
GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI**

D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Roma, 16 Aprile 2026

n. prog. Annuo 9

codice cliente 60588

**CDP Equity S.p.A.**

Via San Marco, 21 A - 20121 MILANO

C.F. 07532930968

A richiesta di CDP Equity S.p.A.

La presente certificazione, con efficacia sino al giorno 17 aprile 2026, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

codice	descrizione strumenti finanziari	quantità
IT0005495657.00	SAIPEM ORD II RAGG.	255.841.728,00

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

--

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione della lista dei candidati per la nomina del Collegio Sindacale

Delega per l'intervento in assemblea	
Il signor rappresentare	è delegato a per l'esercizio del diritto di voto
data .....	firma .....

**L'intermediario**  
**CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.**  
PER DELEGAZIONE DELL' AMMINISTRATORE DELEGATO  
**Riccardo Fiorese**



## DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO ALLA CARICA DI SINDACO EFFETTIVO

Il Sottoscritto ADINOLFI MATTEO, nato a Latina il 24/12/1963 codice fiscale [REDACTED], con riferimento alla candidatura alla carica di Sindaco Effettivo di Saipem S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli azionisti di Saipem S.p.A. del 12 maggio 2026,

### DICHIARA

- di accettare sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di Sindaco Effettivo di Saipem S.p.A., alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa e regolamentazione vigente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti;
- in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile, e, specificamente, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998, come integrato dallo statuto sociale<sup>1</sup>;

---

#### <sup>1</sup> **Requisiti di onorabilità (art. 2, DM 30 marzo 2000, n. 162):**

*"1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1 [le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea], non può essere ricoperta da coloro che:*

*a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;*

*b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:*

*1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;*

*2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;*

*3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;*

*4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.*

*2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".*

#### **Requisiti di professionalità (art. 1 DM 30 marzo 2000, n. 162):**

*1. Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea scelgono tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti.*

*2. I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto dal comma 1 sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:*

*a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero*

*b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero*

*c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.*

*3. Ai fini di quanto previsto dal comma 2, lettere b), e c), gli statuti specificano le materie e i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa. Gli statuti possono prevedere ulteriori condizioni aggiuntive per la sussistenza dei requisiti di professionalità previsti dai commi precedenti.*

*4. [Comma annullato dal TAR del Lazio, sezione I, con sentenza 22 febbraio 2005, n. 1437].*

*5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.*

- di rispettare le disposizioni relative ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente. Ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile, dichiara di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società indicati nell'allegato alla presente dichiarazione;
- per quanto occorrer possa, l'inesistenza di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione europea, a norma dell'art. 2383, del Codice civile;
- di impegnarsi a produrre la documentazione eventualmente richiesta per comprovare le predette dichiarazioni,

nonché, preso atto di quanto stabilito:

1) dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998:

- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998<sup>2</sup>.

2) e preso atto del combinato disposto delle Raccomandazioni 9 e 7 del Codice di Corporate Governance (gennaio 2020)<sup>3</sup> cui Saipem SpA ha aderito, tenuto anche conto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione di Saipem S.p.A. del 23 ottobre 2024<sup>4</sup>:

---

6. Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio."

**Ai sensi dell'art. 27 dello statuto di Saipem S.p.A.:** "[Ai fini dell'art. 1, comma 2, lettera b, del DM 30 marzo 2000, n. 162] le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale e finanza aziendale. Agli stessi fini, strettamente attinenti all'attività della Società sono i settori ingegneristico, geologico e minerario [...]"

<sup>2</sup> Ai sensi dell'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998 "Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile (i.e. l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi); b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza".

<sup>3</sup>**Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance, richiamata dalla Raccomandazione 9:** Le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un [sindaco] sono almeno le seguenti:

- a) se è un azionista significativo della società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
  - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
  - di un azionista significativo della società;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
  - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
  - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;
- e) se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

<sup>4</sup> Il Consiglio di Amministrazione, in data 23 ottobre 2024, su proposta del Comitato Sostenibilità, Scenari e Governance, ai sensi dell'art. 2, Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance, ha deliberato quanto segue, in relazione alle circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un amministratore:

- di fissare nel limite del 30% dell'emolumento "fisso" percepito su base annua per la carica di amministratore l'importo della "remunerazione aggiuntiva" che pregiudica la posizione di indipendenza di un amministratore della Società;
- di fissare nel limite del 30% dell'emolumento "fisso" percepito su base annua per la carica di amministratore la significatività della relazione commerciale, finanziaria o professionale che può coinvolgere un amministratore della Società;
- di definire quali "stretti familiari", il coniuge, i parenti o affini entro il secondo grado e il convivente.

- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla citata Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance citato.

SI X

NO

Ai sensi della Raccomandazione 6 del Codice di Corporate Governance - ove ritenuto necessario o utile - fornisce i seguenti elementi ai fini della valutazione della propria indipendenza.

-----  
-----  
-----  
-----  
-----  
-----

Allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di Saipem S.p.A. eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Dichiara infine di aver preso visione dell'informativa sul trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR").

Luogo e data LATINA13/04/2026

firma



---

Si precisa che con riferimento ai componenti del Collegio Sindacale, ai fini dell'individuazione della "remunerazione aggiuntiva" rilevante per la valutazione di indipendenza (art. 2, Raccomandazioni 7 e 9 del Codice di *Corporate Governance*), sono esclusi dal computo gli eventuali compensi ricevuti per incarichi in organi di controllo delle società controllate e negli organismi di vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001 di Saipem S.p.A. e delle società controllate.

**Elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile**

- **ENAC (Ente Nazionale Aviazione Civile):** Componente del Collegio dei Revisori.
- **Censi S.p.A.:** Presidente del Collegio Sindacale.
- **Società Cooperativa Zeoli Fruit:** Presidente del Collegio Sindacale.
- **Zeoli Fruit S.r.l.:** Revisore Unico.
- **Saluber'04 S.r.l.:** Revisore Unico.
- **Free Gestioni S.r.l.:** Sindaco.

# CURRICULUM VITAE

## MATTEO ADINOLFI

### INFORMAZIONI PERSONALI

- **Nome e Cognome:** Matteo Adinolfi
  - **Indirizzo:** [REDACTED]
  - **Indirizzo Studio:** [REDACTED]
  - **Data di nascita:** 24/12/1963 | **Luogo di nascita:** Latina
  - **Codice Fiscale:** [REDACTED]
  - **Cellulare:** [REDACTED]
  - **Ufficio:** [REDACTED]
  - **Mail:** [REDACTED]
  - **PEC:** [REDACTED]
- 

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

#### **Dottore Commercialista e Revisore Legale (Libero Professionista)**

*Studio Professionale Adinolfi Matteo – Via Cavour 30, 04100 Latina*

- Consulenza aziendale, fiscale e societaria per imprese individuali, società di capitali, cooperative e consorzi a livello nazionale e internazionale
- Attività di presidente del Collegio Sindacale per S.p.A., S.r.l. e consorzi
- Incarichi presso il **Tribunale di Latina**: Curatore fallimentare, Consulente Tecnico d'Ufficio (CTU), Custode Giudiziario e Delegato alle Vendite
- Docente a contratto presso Università degli Studi Link di Roma, master in Europrogettazioni
- Docente di discipline tecnico-commerciali e giuridico-economiche
- Componente effettivo della Commissione Esami per aspiranti Agenti d'Affari in Mediazione della C.C.I.A.A. di Latina
- Collaborazione pluriennale con lo Studio Dott. Mario Cucchiarelli, Presidente Ordine Dottori Commercialisti di Latina nelle seguenti attività:
  - Italiana Petroli srl (Liquidatore)
  - Enitecnologie spa (Presidente Collegio Sindacale)
  - Serfi spa (Sindaco)
  - Italiana Petroli spa (Presidente Collegio Sindacale)
  - Costiero Gas Livorno spa (Sindaco)
  - Cassa Rurale ed Artigiana dell'Agro Pontino – Banca di Credito Cooperativo
  - ENI Adfin spa (Sindaco)

- Serleasing spa (Presidente Collegio Sindacale)
- Arianna SIM – Società Intermediazione Mobiliare spa (Presidente Collegio Sindacale)
- Sofid Vita spa (Sindaco)
- Banca di Credito Cooperativo di Velletri (Sindaco)
- Concordato Preventivo Fulgorcavi SPA

#### **Incarichi Istituzionali e di Controllo attuali:**

- **ENAC (Ente Nazionale Aviazione Civile):** Componente del Collegio dei Revisori.
- **Censi S.p.A.:** Presidente del Collegio Sindacale.
- **Società Cooperativa Zeoli Fruit:** Presidente del Collegio Sindacale.
- **Zeoli Fruit S.r.l.:** Revisore Unico.
- **Saluber'04 S.r.l.:** Revisore Unico.
- **Free Gestioni S.r.l.:** Sindaco.

#### **Incarichi Istituzionali e di Controllo pregressi:**

- **Azienda Sanitaria di Latina (ASL):** Revisore dei Conti. **2005-2014**
- **Consorzio Sviluppo Industriali Roma Latina (ASI):** Revisore dei Conti. **2001 -2011**
- **Comune di Sonnino (LT)** Revisore dei Conti. **1995 – 2001**
- **Cave Lepini srl.:** Presidente Collegio Sindacale
- **DE.SCA. SRL.:** Presidente Collegio Sindacale
- **Del Prete Waste Recycling srl** Presidente Collegio Sindacale
- **Società Cooperativa Artigiana di Garanzia:** Membro del Collegio Sindacale
- **Nuoto 2000 Società Sportiva Dilettantistica a r.l.:** Membro del Collegio Sindacale
- **Società per Azioni Alberghi Valdostani S.A.A.V spa:** Sindaco
- **Artigianlatina Società Cooperativa:** Sindaco
- **Nuova Elettromeccanica sud SPA:** Sindaco
- **SEFIM società a responsabilità limitata:** Sindaco
- **Società Generale Fiduciaria spa:** Sindaco
- **Italsea srl:** Sindaco
- **Società Italiana Servizi srl:** Sindaco
- **S.E.R. Sitav Engineering and reserch SPA:** Sindaco
- **S.I.T.A.V Società incremento Turistico Alberghiero Valdostano spa:** Sindaco
- **S.E.A. Strumentazione Elettronica Avanzata srl:** Sindaco

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

23/06/1988

**Laurea in Economia e Commercio**

*Università degli Studi di Roma "La Sapienza"*

**Abilitazioni Professionali:**

- **Dottore Commercialista:** Iscritto all'Ordine di Latina dal 07/07/1992.
  - **Revisore Legale:** Iscritto al Registro con D.M. del 12/04/1995 (G.U. n. 31 bis del 21/04/1995) dal 21/04/1995
  - **Revisore della Sostenibilità** dal 24/12/2025
  - **Docente:** Abilitato all'insegnamento di discipline tecnico-commerciali e giuridico-economiche.
- 

## COMPETENZE PERSONALI

- **Lingua madre:** Italiano
  - **Lingue estere:** Inglese e tedesco
  - **Competenze professionali:** Approfondita esperienza nella revisione legale di enti pubblici e società private, gestione di crisi d'impresa e procedure concorsuali. Esperto in consulenza fiscale e societaria per strutture cooperative e consorzi.
  - **Competenze comunicative:** Capacità di interazione con organi istituzionali, tribunali e consigli di amministrazione, maturata in oltre 30 anni di attività professionale e incarichi di vertice.
- 

## TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei dati personali presenti nel CV ai sensi del D.Lgs. 2018/101 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Latina 13/04/2025



## DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO ALLA CARICA DI SINDACO EFFETTIVO

Il/La Sottoscritto/a Antonella Fratolocchi, nato/a a Pescia (PT), codice fiscale [REDACTED] con riferimento alla candidatura alla carica di Sindaco Effettivo di Saipem S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli azionisti di Saipem S.p.A. del 12 maggio 2026,

### DICHIARA

- di accettare sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominato/a, la carica di Sindaco Effettivo di Saipem S.p.A., alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa e regolamentazione vigente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di non essere candidato/a in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti;
- in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile, e, specificamente, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998, come integrato dallo statuto sociale<sup>1</sup>;

---

#### <sup>1</sup> **Requisiti di onorabilità (art. 2, DM 30 marzo 2000, n. 162):**

*"1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1 [le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea], non può essere ricoperta da coloro che:*

*a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;*

*b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:*

*1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;*

*2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;*

*3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;*

*4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.*

*2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".*

#### **Requisiti di professionalità (art. 1 DM 30 marzo 2000, n. 162):**

*1. Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea scelgono tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti.*

*2. I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto dal comma 1 sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:*

*a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero*

*b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero*

*c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.*

*3. Ai fini di quanto previsto dal comma 2, lettere b), e c), gli statuti specificano le materie e i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa. Gli statuti possono prevedere ulteriori condizioni aggiuntive per la sussistenza dei requisiti di professionalità previsti dai commi precedenti.*

*4. [Comma annullato dal TAR del Lazio, sezione I, con sentenza 22 febbraio 2005, n. 1437].*

*5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.*

*6. Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio."*



- di rispettare le disposizioni relative ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente. Ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile, dichiara di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società indicati nell'allegato alla presente dichiarazione;
- per quanto occorrer possa, l'inesistenza di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione europea, a norma dell'art. 2383, del Codice civile;
- di impegnarsi a produrre la documentazione eventualmente richiesta per comprovare le predette dichiarazioni,

nonché, preso atto di quanto stabilito:

1) dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998:

- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998<sup>2</sup>.

2) e preso atto del combinato disposto delle Raccomandazioni 9 e 7 del Codice di Corporate Governance (gennaio 2020)<sup>3</sup> cui Saipem SpA ha aderito, tenuto anche conto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione di Saipem S.p.A. del 23 ottobre 2024<sup>4</sup>:

---

**Ai sensi dell'art. 27 dello statuto di Saipem S.p.A.:** “[Ai fini dell'art. 1, comma 2, lettera b, del DM 30 marzo 2000, n. 162] le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale e finanza aziendale. Agli stessi fini, strettamente attinenti all'attività della Società sono i settori ingegneristico, geologico e minerario [...]”.

<sup>2</sup> Ai sensi dell'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998 “Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile (i.e. l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi); b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza”.

<sup>3</sup>**Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance, richiamata dalla Raccomandazione 9:** *Le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un [sindaco] sono almeno le seguenti:*

- a) se è un azionista significativo della società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
  - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
  - di un azionista significativo della società;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
  - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
  - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;
- e) se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

<sup>4</sup> Il Consiglio di Amministrazione, in data 23 ottobre 2024, su proposta del Comitato Sostenibilità, Scenari e Governance, ai sensi dell'art. 2, Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance, ha deliberato quanto segue, in relazione alle circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un amministratore:

- di fissare nel limite del 30% dell'emolumento “fisso” percepito su base annua per la carica di amministratore l'importo della “remunerazione aggiuntiva” che pregiudica la posizione di indipendenza di un amministratore della Società;
- di fissare nel limite del 30% dell'emolumento “fisso” percepito su base annua per la carica di amministratore la significatività della relazione commerciale, finanziaria o professionale che può coinvolgere un amministratore della Società;
- di definire quali “stretti familiari”, il coniuge, i parenti o affini entro il secondo grado e il convivente.

Si precisa che con riferimento ai componenti del Collegio Sindacale, ai fini dell'individuazione della “remunerazione aggiuntiva” rilevante per la valutazione di indipendenza (art. 2, Raccomandazioni 7 e 9 del Codice di Corporate Governance), sono esclusi dal computo gli eventuali compensi ricevuti per incarichi in organi di controllo delle società controllate e negli organismi di vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001 di Saipem S.p.A. e delle società controllate.

- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla citata Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance citato.

SI

Ai sensi della Raccomandazione 6 del Codice di Corporate Governance - ove ritenuto necessario o utile - fornisce i seguenti elementi ai fini della valutazione della propria indipendenza.

-----  
-----  
-----  
-----  
-----  
-----

Allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato.

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di Saipem S.p.A. eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Dichiara infine di aver preso visione dell'informativa sul trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR").

Bologna, 09.04.2026

firma



**Elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile**

**CEPAV 1 – Consorzio Eni Alta velocità  
Saipem Offshore Construction spa**

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome ANTONELLA FRATALOCCHI  
Domicilio professionale  
Recapito telefonico  
Cellulare  
E-mail  
PEC  
Codice Fiscale  
Partita IVA



ABILITAZIONI PROFESSIONALI

Dottore Commercialista iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Circostrizione del Tribunale di Bologna al n. 2307/A dal 05/02/2008.

Revisore legale dei conti iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 147380, con D.M. 25.09.2007 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, n. 85 del 26.10.2007

Formazione

Iscritta allo SDA BOCCONI Compliance aziendale, Modelli 231 e sostenibilità. Il modello 231 come strumento di sviluppo e governance responsabili – termine aprile 2026

Certificate SDA BOCCONI School of Management **DIRECTOR'S PROGRAM** Edizione Autunnale – programma di formazione per potenziare le proprie competenze con particolare attenzione alla capacità di ricoprire efficacemente i diversi ruoli di governance - conseguito in novembre 2025

**Master di II Livello “Organizzazione e Innovazione nella P.A.” del Sole 24** Ore formazione e Universitas Mercatorum, Edizione 2024/2025 con maturazione di 60 CFU. Approfondimento di tematiche giuridiche, economiche ed organizzative connesse ai meccanismi di ammodernamento ed innovazione nella P.A. – conseguito in ottobre 2025

Woman on Board Edizione 2025 - promosso da Manageritalia, Federmanager, AIDP, Hub del Territorio in collaborazione con il Consiglio Nazionale dei Commercialisti e degli Esperti Contabili, l'Associazione Nazionale Forense ed il Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro - progetto che promuove la cultura di genere e in particolare l'ingresso delle donne nei Consigli di Amministrazione (CdA) di imprese pubbliche e private – terminato giugno 2025

Catch-Up Course "L'organo di controllo nelle società quotate" - Corso realizzato nell'ambito della partnership tra Assogestioni e il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili – terminato dicembre 2023

Fondazione DCEC Bologna - ODCEC Bologna - Corso di formazione e aggiornamento per esperti in composizione negoziata della crisi d'impresa (art. 13 ccii) gestori della crisi d'impresa e dell'insolvenza (art. 356 ccii) - gestori della crisi da sovraindebitamento (d.m. 202/2014) - Anno 2024 e edizioni precedenti

Fondazione DCEC Bologna - ODCEC Bologna - CORSO DI ALTA **FORMAZIONE L'attività del Consulente Tecnico e del Perito nei giudizi civili e penali: questioni processuali e cases study** – Anno 2024

Associazione dei Curatori e dei CTU del Tribunale di Bologna – Anno 2014  
Corso di formazione "Il Consulente tecnico d'Ufficio e di Parte"

Anno 2011 Gruppo Euroconference Master in Diritto Fallimentare

Laurea quadriennale in Economia Aziendale - Alma mater Studiorum UNIVERSITÀ DI BOLOGNA – Marzo 2003

#### ISCRIZIONI AD ALBI ED ELENCHI

Iscritta all'Elenco dei Revisori degli Enti locali

Iscritta all'Albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio presso il Tribunale di Bologna al n. 470/RG Civile e 471/RG Penale

Iscritta all'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento ex Legge 27.01.2012 n. 3 presso l'ODCEC di Bologna (iscritto al n. 2 Ministero di Giustizia), in veste di Gestore della Crisi da Sovraindebitamento.

Iscritta all'elenco dei Commissari Liquidatori, Commissari Governativi e Liquidatori di Enti Cooperativi presso il Ministero dello Sviluppo Economico.

Iscritta all'Albo gestori della crisi d'impresa.

Iscritta all'elenco dei professionisti delegati nelle procedure esecutive immobiliari.

Iscritta Elenco degli esperti per la Composizione Negoziata tenuto presso la Camera di commercio di Bologna

Abilitata quale Revisore della sostenibilità con decorrenza 28.10.2025

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

Incarichi in Organismi di Controllo

Incarichi Giudiziari  
ambito civile e penale

Da maggio 2023 Membro del Collegio Sindacale SAIPEM SPA – società quotata nella Borsa Italiana Mib30 – Società ricompresa tra gli Enti di Interesse Pubblico (EIP)

Da febbraio 2025 Presidente del Collegio Sindacale CEPAV UNO (Consorzio **Eni per l'Alta Velocità UNO**) – tratta Milano-Bologna

Da aprile 2025 Membro del Collegio Sindacale Saipem Offshore Construction SpA

Da settembre 2025 Revisore della Federazione Italiana Baseball e Softball (FIBS) Decreto di Nomina firmato dal Ministro per lo Sport e i Giovani del 26.09.2025

Curatore fallimentare (Sergiolin spa, Edilsati srl, A.S. Service S.C., Immobiliare Este srl, Leza snc di Tirapelle Valter e c snc, Sara srl, S.B. di Sangiorgi Daniele e c sas, Ediltemi group srl, Meccanica del Buono srl, COCEMA srl in liquidazione, Euroinfissi di Cavara Marco, 2C color srl, Bercos **Immobiliare srl, D'Arcangelo Salvatore Saldature in genere, MR 60 srl, Tecnosat** srl, O.S.M.A.officina serramenti metallici affini srl, 2p costruzioni srl, Gigant Italia srl, Fruit Market srl, Eco installazioni srl, Emilpack srl, Chiovetta costruzioni di Chiovetta Domenico, Media s.c., Tecmec srl, Euromontaggi 2008 di Farcas Ionel, MES srl, TGB Distribuzione srl, Mame srl, Antica Bologna di Alfieri Ciro, Magica Giochi in liquidazione srl, Caliel Gruppo srl in liquidazione, Modelleria **2000 di D'aloia Luca, F.lli Costa Service srls, A.S.service s.c.**, BLQ FOOD srl in liquidazione, FRL FOOD srl in liquidazione, Euforia di Ronchi Leonardo), Commissario giudiziale e liquidatore (CIC computer srl, Sergioli spa, Meccanica del buono srl, Ediltemi group srl) presso il Tribunale di Bologna dal 2009 con esperienza in esercizi provvisori complessi (gestione di controllate estere e vendita delle stesse, vendita di complessi patrimoni immobiliari, revocatorie bancarie e ordinarie, contrattazioni sindacali, accordi transattivi con gli organi societari)

Dal 2026 Curatore fallimentare anche in procedure del Tribunale di Rimini (EDIL PRESTIGE srl n. 12/2026)

Esperto per la Composizione Negoziata della Crisi di società con nomina **del 24.02.2023 a norma dell'art 13 comma 6 CCII**

Custode dei beni sottoposti a sequestro penale (R.G. 10169/15 R.G. GIP n. 829/2019)

Amministratore giudiziario di aziende sottoposte a sequestro penale (n. 11559/18- 21 R.G.N.R. R.G. GIP n. 1674/19 trattasi di gruppo di imprese)

Curatore speciale di società presso il Tribunale di Bologna dal 2011 a seguito di ricorsi ex art. 2409 c.c. (R.G. n. 672 /2023, 227/2023, 2093/2021, 3711/2020, 3842/2019, 6508/2019, 4135/2019)

Nominato CTU dal 2013 presso la sezione I e IV Civile Tribunale di Bologna (materia bancaria e finanziaria, diritto societario, proprietà industriale, risarcimento del danno e quantificazione dei patrimoni in separazioni e divorzi)

Perito tecnico procedimento cautelare Tribunale di Bologna N. RG. 2302/2013 JECKERSON SPA/COSMO SRL

Perito estimatore di aziende, brevetti, marchi e quote societarie nominato nelle procedure concorsuali e per clienti privati (successione, conferimenti, cessione quote etc..)

Esperto ex artt. 2343, 2440, 2498, 2501 quinquies, 2504 novies c.c. Tribunale di Bologna per la relazione di stima in caso di trasformazione di società in fondazione

Liquidatore di patrimoni presso il Tribunale di Bologna Vol.G. (R.g. 68/2024, 1/2022, 6324/2021, 5610/2018)

Esperto contabile nei riparti delle esecuzioni immobiliari presso il Tribunale di Bologna dal 2012

Curatore Eredità Giacenti dal 2013

Amministratore di sostegno con gestione di complessi patrimoni immobiliari dal 2011

#### Altre esperienze

**Revisore Esterno per il progetto "NEST 2020- Breeding ideas for a sustainable future A network on sustainable Tourism in the post Covid Era" gestito da CAST, Centro di Studi Avanzati sul Turismo dell'Alma Mater Studiorum Università di Bologna/ CAST finanziato da AICS\_Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo**

Fino ad aprile 2024 – Contratto di collaborazione con Intellera Consulting S.p.a. **nell'ambito dell'assistenza tecnica alla Regione Emilia Romagna**

Assistenza tecnica su programmi e progetti comunitari e programmi nazionali (quali progetti SAI ex SPRAR, FAMI, HORIZON etc..) (collaborazione professionale)

**Supporto tecnico specialistico all'Autorità di Gestione nell'ambito della verifica e inserimento delle informazioni e degli indicatori di risultato, della rendicontazione e liquidazione dei progetti relativi agli Assi FSE-I, FSE-II e FSEIII del POR FSE 2014-2020 e relativi controlli (collaborazione professionale)**

Controllo presso le Organizzazioni partner Capofila (OpC) e presso le Organizzazioni Territoriale (OpT) per attività di cessione gratuita di prodotti alimentari finanziati dal Fondo di aiuti europei per gli indigenti (FEAD) e dal Fondo per la distribuzione di derrate alimentari alle persone indigenti (FN) (collaborazione professionale)

Revisione dei conti Ambiti territoriali scolastici (ATS) (collaborazione professionale)

Vigilanza sulla gestione contabile di Ordini professionali (collaborazione professionale)

**Revisore supplente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Bologna per il quadriennio 2013/2016**

Conciliatore professionale ai sensi del D.Lgs n.28/2010

Fino a luglio 2009 **Consulente per la redazione dei business plan all'interno del progetto WE TECH OFF - incubatore promosso da Aster e dal Ministero dello Sviluppo Economico a supporto della creazione di imprese innovative e ad alto contenuto tecnologico dell'Emilia-Romagna**

Da febbraio 2007 a febbraio 2011 Collaboratrice presso lo Studio Ferri & Associati

Da settembre 2004 a novembre 2004 Internship presso Miami Beach Chamber of Commerce- 1920 Meridian Avenue. Miami Beach FL 33139

#### Attività scientifica

Relatrice al Master in diritto penale dell'impresa e dell'economia "Filippo Sgubbi" organizzato **dell'Università di Bologna** in collaborazione con **l'Ordine degli Avvocati di Ravenna e con Confindustria Romagna** edizione 2026/2027

Relatrice al **Corso di alta formazione per l'aggiornamento dei Gestori della Crisi d'Impresa (di cui all'art. 356 CCII) e Sovraindebitamento (di cui all'art. 4, comma 5, lettere b) e d) del DM 202/2014)** organizzato da FORM & LEX, Associazione Concorsualisti Riminesi e Associazione Bolognese Concorsualisti

09.02.2025 organizzatrice e moderatrice convegno organizzato con la **Fondazione Forense Bolognese con titolo "I finanziamenti garantiti dallo stato e il loro trattamento nelle procedure concorsuali"**

25.11.2025 pubblicazione sul sito **Il caso.it** dell'articolo :**"Consulenza tecnica e onere probatorio nell'azione di responsabilità promossa dal curatore"**

05.2024 Relatore convegno organizzato da **ERNEST & YOUNG "Gli adeguati assetti richiesti dalla nova normativa"**

07.2021 Realizzazione e pubblicazione del vademecum Esperto Contabile nelle esecuzioni immobiliari

11.2017 Realizzazione e pubblicazione delle **"Linee guida per l'attività di consulente tecnico di ufficio e di parte nei procedimenti civili e penali"**

10.2013 Realizzazione del manuale **"L'amministrazione giudiziaria e la custodia dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata"**

Negli anni membro di **Commissioni in materia fallimentare presso l'Ordine di Bologna e attualmente della Commissione di studio Esecuzioni Mobiliari e Immobiliari 2022 2026**

Madrelingua Italiano

Altre lingue Inglese

Capacità di lettura Avanzato

Capacità di scrittura Avanzato

Capacità di

Espressione orale Avanzato



La sottoscritta autorizza, ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30.06.2003 e dell'art. 13 del Regolamento UE 2016/679, il trattamento, la comunicazione e la diffusione dei miei dati per le finalità collegate alla procedura.

La sottoscritta dichiara, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445 del 28.12.2000, che tutte le informazioni inserite nel curriculum corrispondono al vero e di essere consapevole che, in caso di false dichiarazioni, andrà incontro alle sanzioni penali, previste dagli artt. 75 e 76 del D.P.R. 445/2000 e decadrà dai benefici eventualmente conseguiti.

Bologna, lì 09.04.2026

*F.to Antonella Fratalocchi*

A black rectangular redaction box covering the signature area.

## DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO ALLA CARICA DI SINDACO SUPPLENTE

La sottoscritta Maria Francesca Talamonti, nata a Roma il 05.01.1978, codice fiscale [REDACTED] [REDACTED], con riferimento alla candidatura alla carica di Sindaco Supplente di Saipem S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli azionisti di Saipem S.p.A. del 12 maggio 2026,

### DICHIARA

- di accettare sin d'ora la suddetta candidatura e, ove nominata, la carica di Sindaco Supplente di Saipem S.p.A., alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa e regolamentazione vigente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di non essere candidato/a in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti;
- in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile, e, specificamente, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998, come integrato dallo statuto sociale<sup>1</sup>;

<sup>1</sup> **Requisiti di onorabilità (art. 2, DM 30 marzo 2000, n. 162):**

*“1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1 [le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea], non può essere ricoperta da coloro che:*

*a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;*

*b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:*

*1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;*

*2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;*

*3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;*

*4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.*

*2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato”.*

**Requisiti di professionalità (art. 1 DM 30 marzo 2000, n. 162):**

*1. Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea scelgono tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti.*

*2. I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto dal comma 1 sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:*

*a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero*

*b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero*

*c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.*

*3. Ai fini di quanto previsto dal comma 2, lettere b), e c), gli statuti specificano le materie e i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa. Gli statuti possono prevedere ulteriori condizioni aggiuntive per la sussistenza dei requisiti di professionalità previsti dai commi precedenti.*

*4. [Comma annullato dal TAR del Lazio, sezione I, con sentenza 22 febbraio 2005, n. 1437].*

*5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.*

*6. Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio.”*

**Ai sensi dell'art. 27 dello statuto di Saipem S.p.A.:** *“[Ai fini dell'art. 1, comma 2, lettera b, del DM 30 marzo 2000, n. 162] le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale e finanza aziendale. Agli stessi fini, strettamente attinenti all'attività della Società sono i settori ingegneristico, geologico e minerario [...]”.*

- di rispettare le disposizioni relative ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente. Ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile, dichiara di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società indicati nell'allegato alla presente dichiarazione;
- per quanto occorrer possa, l'inesistenza di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate in uno Stato membro dell'Unione europea, a norma dell'art. 2383, del Codice civile;
- di impegnarsi a produrre la documentazione eventualmente richiesta per comprovare le predette dichiarazioni,

nonché, preso atto di quanto stabilito:

1) dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998:

- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998<sup>2</sup>.

2) e preso atto del combinato disposto delle Raccomandazioni 9 e 7 del Codice di Corporate Governance (gennaio 2020)<sup>3</sup> cui Saipem SpA ha aderito, tenuto anche conto di quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione di Saipem S.p.A. del 23 ottobre 2024<sup>4</sup>:

<sup>2</sup> Ai sensi dell'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998 "Non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio: a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile (i.e. l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi); b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo; c) coloro che sono legati alla società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza".

<sup>3</sup> **Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance, richiamata dalla Raccomandazione 9:** Le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un [sindaco] sono almeno le seguenti:

- a) se è un azionista significativo della società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
  - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
  - di un azionista significativo della società;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
  - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
  - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;
- e) se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

<sup>4</sup> Il Consiglio di Amministrazione, in data 23 ottobre 2024, su proposta del Comitato Sostenibilità, Scenari e Governance, ai sensi dell'art. 2, Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance, ha deliberato quanto segue, in relazione alle circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un amministratore:

- di fissare nel limite del 30% dell'emolumento "fisso" percepito su base annua per la carica di amministratore l'importo della "remunerazione aggiuntiva" che pregiudica la posizione di indipendenza di un amministratore della Società;
- di fissare nel limite del 30% dell'emolumento "fisso" percepito su base annua per la carica di amministratore la significatività della relazione commerciale, finanziaria o professionale che può coinvolgere un amministratore della Società;
- di definire quali "stretti familiari", il coniuge, i parenti o affini entro il secondo grado e il convivente.

Si precisa che con riferimento ai componenti del Collegio Sindacale, ai fini dell'individuazione della "remunerazione aggiuntiva" rilevante per la valutazione di indipendenza (art. 2, Raccomandazioni 7 e 9 del Codice di Corporate Governance), sono esclusi dal computo gli eventuali compensi ricevuti per incarichi in organi di controllo delle società controllate e negli organismi di vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001 di Saipem S.p.A. e delle società controllate.

- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla citata Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance citato.

X SI

NO

Ai sensi della Raccomandazione 6 del Codice di Corporate Governance - ove ritenuto necessario o utile - fornisce i seguenti elementi ai fini della valutazione della propria indipendenza.

-----  
-----  
-----  
-----  
-----  
-----

Allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di Saipem S.p.A. eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Dichiara infine di aver preso visione dell'informativa sul trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR").

Roma, 23 marzo 2026



**Elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile**

- Safilo Group SpA: presidente del collegio sindacale
- Kiko SpA: presidente del collegio sindacale
- Sigemi Srl: presidente del collegio sindacale
- Better City SpA: sindaco effettivo
- D-Share SpA: sindaco effettivo
- ENI Storage Systems SpA: sindaco effettivo
- Raffineria di Gela SpA: sindaco effettivo
- PS Parchi SpA: sindaco effettivo
- Magicland SpA: sindaco effettivo
- Bluwater SpA: sindaco effettivo
- Sirti Telco Infrastructure SpA: sindaco effettivo
- Sirti Digital Solution SpA: sindaco effettivo
- Armonia SGR SpA: sindaco effettivo
- DigiTouch SpA: presidente del collegio sindacale
- iQera Italia SpA: sindaco effettivo
- Amministratore unico di n. 7 SPV costituiti ai sensi della Legge 130/1999, facenti parte del gruppo Gardant SpA/ Banca CF+.

# MARIA FRANCESCA TALAMONTI

## INFORMAZIONI PERSONALI

---

- Data di nascita: 5 gennaio 1978
- Luogo di nascita: Roma
- Codice Fiscale: [REDACTED]
- E-mail: [REDACTED]
- Telefono: [REDACTED]

## TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

---

- **Luglio 2023:** iscrizione all'Albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e di controllo nelle procedure di cui all'art. 356 del D. Lgs. 14/2019, al n. 11179.
- **Luglio 2023:** iscrizione nell'elenco unico regionale degli esperti per la composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa *ex art.* 13, comma 3, del D. Lgs. 14/2019.
- **Maggio 2023:** iscrizione all'albo dei CTU presso il Tribunale di Roma (materie: gestione aziendale, valutazione aziende e revisione aziendale).
- **Aprile 2019:** completamento del percorso di formazione *executive* InTheBoardroom 4.0 organizzato da Valore D.
- **Maggio 2014:** conseguimento del titolo di Dottore di ricerca in Economia Aziendale (XXVI ciclo) presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi Roma Tre. Titolo della tesi: "*L'IFRS 13 e il fair value accounting: principali criticità operative*".
- **Agosto 2007:** iscrizione al registro dei Revisori legali, al n. 146250, con decreto del 3-7-2007, pubblicato sulla G.U. n. 63/2007, IV serie speciale, del 10-8-2007.
- **Dicembre 2006:** iscrizione all'ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma con il n. AA\_008855.
- **Aprile 2002:** laurea in Economia Aziendale conseguita presso l'Università di Roma L.U.I.S.S., votazione 110/110 e lode, con tesi in Economia Industriale dal titolo "*Analisi strategica dell'industria dei componenti per apparecchi domestici: una ricerca empirica*".

## ATTIVITÀ PROFESSIONALE

---

- **Maggio 2023-oggi:** componente della Commissione Valutazioni d'Azienda del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.
- **Maggio 2006-oggi:** attività, in qualità di libera professionista, di consulenza in materia aziendale, contabile, societaria, finanziaria. In particolare: valutazione di aziende/rami aziendali, *impairment test*, sviluppo di piani pluriennali, *budgeting*, operazioni di risanamento aziendale (redazione di piani risanamento e attestazioni *ex art.* 67, comma 3, lett. d), art. 182-*bis* e art. 161 L.F.), redazione di pareri, *fairness opinion* e consulenze tecniche in materia contabile e societaria.  
È componente di organi amministrativi e di controllo di società quotate e non.
- **Maggio 2003-Maggio 2006:** tirocinio professionale per l'abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista e revisore contabile.

## ATTIVITÀ ACCADEMICHE

---

- **Sapienza Università di Roma:**
  - **2022-oggi:** titolare di un contratto di insegnamento nell'abito del corso di Analisi finanziaria e decisioni d'impresa, modulo di 3 CFU (valutazioni d'azienda);
- **Università LUISS Guido Carli di Roma, dipartimento di Impresa e Management:**
  - **2013-2019:** titolare di contratti integrativi nell'ambito degli insegnamenti di Contabilità e Bilancio, Principi Contabili Internazionali e Analisi di bilancio e Contabilità dei costi;



- 
- **2005-2019:** cultrice della materia presso le cattedre di Operazioni di Finanza Straordinaria, Contabilità e Bilancio, Principi Contabili Internazionali, *International Accounting Standard*, Analisi di Bilancio e Contabilità dei costi;
  - **2006-2011:** titolare di un contributo per attività di ricerca e studio nell'ambito dell'insegnamento di Contabilità e Bilancio.
  - **Università degli Studi Roma Tre**, dipartimento di Economia Aziendale:
    - **2012-2016:** titolare di un contratto di didattica integrativa nell'ambito dell'insegnamento di Economia Aziendale;
    - **2014-2015:** titolare di un assegno di ricerca, con un programma di ricerca dal titolo "*Business Plan e monitoraggio*";
    - **2011-2014:** titolare di un assegno per attività di tutorato e didattico-integrative.
  - **Unitelma Sapienza:**
    - **2015-2021:** cultrice della materia presso le cattedre di Economia Aziendale I, Economia Aziendale II, Economia Aziendale, Revisione Aziendale e Contabilità Pubblica;
    - **2016-2019:** titolare di un contratto di supplenza per l'insegnamento di Programmazione e Controllo nell'ambito del corso di laurea magistrale "*Economia, management e innovazione*".
  - Aree tematiche di ricerca: studio del *corpus* dei principi contabili internazionali (IAS-IFRS), con particolare riguardo alla valutazione delle partecipazioni e alle tematiche inerenti il concetto di *fair value* (IFRS 13).
  - Attività didattica: didattica frontale avente a oggetto lezioni teoriche ed esercitazioni pratiche, tutoraggio finalizzato all'assistenza supplementare agli studenti, tutoraggio per la stesura degli elaborati finali, assistenza nel corso degli esami di profitto.

---

#### INCARICHI ATTUALI

---

##### **Organi di controllo:**

- Safilo Group SpA (\*): presidente del collegio sindacale
- Kiko SpA: presidente del collegio sindacale
- Gruppo Eni:
  - Sigemi Srl: presidente del collegio sindacale
  - Better City SpA: sindaco effettivo
  - D-Share SpA: sindaco effettivo
  - ENI Storage Systems SpA: sindaco effettivo
  - Raffineria di Gela SpA: sindaco effettivo
- Gruppo Pillarstone:
  - PS Parchi SpA: sindaco effettivo
  - Magicland SpA: sindaco effettivo
  - Bluwater SpA: sindaco effettivo
  - Sirti Telco Infrastructure SpA: sindaco effettivo
  - Sirti Digital Solution SpA: sindaco effettivo
- Armònia SGR SpA: sindaco effettivo
- DigiTouch SpA (\*\*): presidente del collegio sindacale
- iQera Italia SpA: sindaco effettivo

##### **Organi amministrativi:**

- Amministratore unico di n. 7 SPV costituiti ai sensi della Legge 130/1999, facenti parte del gruppo Gardant SpA/ Banca CF+.

È stata componente del collegio sindacale di Acea SpA (\*), presidente del collegio sindacale di Basicnet SpA (\*), amministratore indipendente di Elettra Investimenti SpA (\*\*).



---

(\*) Società quotata sul mercato Euronext Milan.

(\*\*) Società quotata sul mercato Euronext Growth Milan.

---

#### PUBBLICAZIONI E CONVEGNI

---

- **Giugno 2013:** partecipazione al IV Financial Reporting Workshop, tenutosi a Roma e organizzato dal Dipartimento di Diritto ed Economia della Sapienza Università di Roma, dal Dipartimento di Management dell'Università LUISS Guido Carli di Roma e dalla rivista Financial Reporting. Presentazione di un *paper* intitolato “*Considerations on the accounting of Business Combinations Under Common Control*”.
- **Aprile 2013:** Articolo in conferenza internazionale – “*IFRS 10: the new “control” definition: theoretical analysis and example of practical applications*”, in *Proceedings of the 15th LAMB Conference Lisbon, Portugal*. ISSN 1949-9094.
- **Ottobre 2009:** Articolo su rivista nazionale - “*La contabilizzazione delle partecipazioni nelle imprese collegate e nelle joint ventures: LAS 28 e LAS 31*”, in *Impresa Ambiente e Management*, n. 3 del 2008. ISSN 1972-2036.

Collaborazioni:

- **Luglio 2008:** collaborazione alla stesura del testo del Prof. Eugenio Pinto “*Le operazioni in conto capitale (con particolare riferimento agli IFRS)*”, Luiss University Press, 2008.
- **Aprile 2004:** collaborazione alla stesura del testo del Prof. Eugenio Pinto “*Principi di economia delle Aziende Pubbliche e di Contabilità Finanziaria*”, Luiss University Press, 2006.

---

#### LINGUE STRANIERE

---

- Fluente conoscenza della lingua inglese parlata e scritta;
- Buona conoscenza della lingua spagnola parlata e scritta.

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali) e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).*

