

Saipem: il Consiglio di Amministrazione approva il bilancio consolidato 2025, il progetto di bilancio di esercizio 2025 e la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio 2025

Confermati i dati di preconsuntivo 2025 di cui al comunicato stampa diffuso il 24 febbraio 2026

Principali dati consolidati:

- Ricavi: 15.497 milioni di euro
- EBITDA: 1.716 milioni di euro
- EBIT: 679 milioni di euro
- Risultato netto: utile di 310 milioni di euro

Si specifica che gli impatti del mancato accordo di acquisto dell'unità di perforazione Deep Value Driller hanno comportato, rispetto ai dati di preconsuntivo 2025 comunicati il 24 febbraio 2026, un miglioramento della posizione finanziaria netta post-IFRS 16 al 31 dicembre 2025 di 226 milioni di euro e una corrispondente riduzione del diritto d'utilizzo di attività in leasing (Right-of-Use Assets)

Proposta di distribuzione di un dividendo unitario pari a 0,17 euro per azione

Nomina per cooptazione di un nuovo Consigliere di Amministrazione

Milano, 10 marzo 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Saipem SpA, presieduto da Elisabetta Serafin, ha approvato nella riunione odierna il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2025, inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2025, che chiude con un utile di 310 milioni di euro (306 milioni di euro nel 2024) e il progetto di bilancio di esercizio di Saipem SpA, che chiude con un utile di 347 milioni di euro (279 milioni di euro nel 2024), redatti in conformità ai principi contabili internazionali (*International Financial Reporting Standard* - IFRS omologato UE). I risultati economico-finanziari sono già stati illustrati nel comunicato stampa relativo ai dati preconsuntivi al 31 dicembre 2025, diffuso in data 24 febbraio 2026 e disponibile sul sito internet della Società.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di destinare l'utile netto di Saipem relativo all'esercizio 2025 come segue: (i) euro 17.321.284,29, pari al 5% dell'utile, a Riserva Legale; e (ii) euro 329.104.401,58 ai Soci titolari di azioni, ai quali si propone di distribuire ulteriori euro 743.657,08 a valere sulla riserva formata con utili di esercizi precedenti, per un totale di euro 329.848.058,66, corrispondenti ad un dividendo unitario di euro 0,17, al lordo della ritenuta di legge. I dividendi come sopra specificati saranno messi in pagamento a partire dal 20 maggio 2026, con stacco cedola in data 18 maggio 2026 e *record date* il 19 maggio 2026.

Si precisa che il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 è redatto in base alle disposizioni europee per la standardizzazione dei linguaggi di comunicazione (regolamento ESEF - *European Single Electronic Format*) che prevedono l'adozione dello standard «*inline XBRL*» e l'etichettatura degli schemi e note illustrative del bilancio consolidato utilizzando la tassonomia IFRS adottata dall'ESMA.

Il bilancio consolidato e il progetto di bilancio di esercizio di Saipem SpA sono stati trasmessi al Collegio Sindacale e alla Società di revisione KPMG SpA, unitamente alla relazione sulla gestione inclusiva della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità, redatta ai sensi del Decreto Legislativo 6 settembre 2024, n. 125, provvedimento di recepimento della Direttiva europea n. 2022/2464 (*Corporate Sustainability*

Reporting Directive - CSRD). La Relazione Finanziaria Annuale sarà resa disponibile al pubblico nei termini di legge presso la sede sociale, sul sito internet della Società, www.saipem.com, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato “eMarket STORAGE” (www.emarketstorage.com) e sul sito internet di Borsa Italiana SpA (www.borsaitaliana.it).

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2025 e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2026, che sarà sottoposta all'Assemblea per le delibere di competenza, e il *Sustainability Report* 2025, un documento volontario di rendicontazione delle iniziative ed attività realizzate nell'anno che la Società redige sin dal 2006 e destinato a una ampia platea di *stakeholder*. Il *Sustainability Report*, strutturato in base alle aree strategiche del piano quadriennale di sostenibilità, descrive gli impegni e gli obiettivi per la sostenibilità del *business* all'interno della transizione energetica e per la mobilità sostenibile attraverso il perseguimento, in particolare, degli obiettivi connessi al raggiungimento del Net Zero, del rispetto dei diritti umani, della diversità e inclusione, dello sviluppo locale e dell'etica del *business*, fattori che contribuiscono alla creazione di valore condiviso da parte dell'azienda, nel breve e lungo termine. Tali documenti saranno pubblicati contestualmente alla Relazione Finanziaria Annuale.

Nomina di un consigliere

L'odierno Consiglio di Amministrazione, acquisite le valutazioni del Comitato Remunerazione e Nomine e con l'approvazione del Collegio Sindacale, ha nominato per cooptazione, ai sensi dell'art. 2386, primo comma, del Codice Civile, Monica Girardi quale amministratore non esecutivo e indipendente, che resterà in carica fino alla data della prossima Assemblea, in occasione della quale i Soci saranno chiamati a deliberare, fra l'altro, anche in merito alla proposta di confermare Monica Girardi quale Consigliere di Saipem.

L'invito a voler considerare la candidatura di Monica Girardi per autonoma valutazione del Consiglio di Amministrazione di Saipem è pervenuto dal Comitato dei Gestori, con lettera trasmessa il 20 febbraio 2026.

Il Consiglio di Amministrazione ha quindi valutato, sulla base delle informazioni disponibili e delle dichiarazioni rese, e confermato che Monica Girardi è in possesso dei requisiti di indipendenza. Per quanto a conoscenza della Società, Monica Girardi non detiene partecipazioni nella stessa. Il relativo curriculum vitae è pubblicato sul sito internet della Società, all'indirizzo www.saipem.com, sezione “Governance”.

Nella medesima seduta, il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato un aggiornamento della composizione dei comitati endoconsiliari, resosi necessario a seguito delle dimissioni del Consigliere Roberto Diacetti, già Presidente del Comitato Parti Correlate e membro del Comitato Sostenibilità Scenari e Governance.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di nominare Patrizia Giangualano e Monica Girardi rispettivamente Presidente e membro del Comitato Parti Correlate e di nominare Mariano Mossa membro del Comitato Sostenibilità Scenari e Governance.

Rinnovo del Collegio Sindacale

Si ricorda inoltre che, con l'Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025, scadrà il mandato dell'attuale Collegio Sindacale di Saipem SpA nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 3 maggio 2023. Pertanto, l'Assemblea degli Azionisti sarà chiamata a nominare il nuovo Collegio Sindacale e il suo Presidente per gli esercizi 2026 - 2028, stabilendo il relativo compenso per la durata della carica.

Piano di Phantom Share Differite 2026-2029

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, sentito il Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2389 del Codice Civile, ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea l'adozione di un Piano di Phantom Share Differite 2026-2029. Il Piano è uno strumento retributivo concepito nell'ottica di preservare una corretta prospettiva di medio-lungo periodo del sistema di incentivazione manageriale, necessaria a garantire la *retention* delle risorse più direttamente responsabili dei risultati aziendali, assicurando al contempo un adeguato allineamento alle priorità aziendali e un sistemico meccanismo di replica del profilo di rischio degli azionisti.

Il Piano prevede la maturazione di un incentivo monetario nell'anno 2029 in favore delle risorse che rientrano tra i percettori dell'incentivazione di breve termine collegata agli obiettivi di performance annuali assegnati per l'anno 2026. L'effettiva maturazione del premio riveniente dalla valorizzazione delle Phantom Share è, quindi, funzionalmente collegata (i) al Piano di Incentivazione Variabile di Breve Termine 2026, che funge da condizione di accesso per l'assegnazione delle Phantom Share, e (ii) all'andamento del prezzo del titolo Saipem.

Il Piano si applica al management di Saipem SpA e delle sue società controllate, ed è da considerarsi "di particolare rilevanza" ai sensi dell'articolo 84-bis, comma 2, del Regolamento Emittenti in quanto destinato anche ai soggetti di cui all'articolo 114-bis del Testo Unico della Finanza, e in particolare, all'Amministratore Delegato-Direttore Generale e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche di Saipem SpA.

Il Piano si sviluppa su un orizzonte complessivo di tre anni in linea con la best practice nel settore industriale a livello internazionale, coincidente con il Periodo di Vesting.

Le specifiche condizioni e finalità del Piano sono illustrate nel Documento Informativo, redatto ai sensi dell'articolo 114-bis del Testo Unico della Finanza e dell'articolo 84-bis, comma 2, del Regolamento Emittenti della Consob, che verrà messo a disposizione del pubblico nei termini e secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

* * *

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti, in unica convocazione, per il giorno 12 maggio 2026, alle ore 11:00. L'avviso di convocazione e la documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, i testi integrali delle proposte di deliberazione, unitamente alle relazioni illustrative previste dalla normativa vigente, verranno messi a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede sociale, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com), sul sito internet di Borsa Italiana SpA (www.borsaitaliana.it) nonché nelle apposite sezioni del sito internet della Società dedicate, rispettivamente, all'Assemblea degli Azionisti (www.saipem.com | Sezione "Governance" - "Assemblea degli Azionisti").

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Luca Caviglia, dichiara ai sensi dell'articolo 154 bis, comma 2 del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

I dati e le informazioni previsionali devono ritenersi “*forward-looking statements*” e pertanto, non basandosi su meri fatti storici, hanno per loro natura una componente di rischio e di incertezza, poiché dipendono anche dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri al di fuori del controllo della Società, quali ad esempio: le variazioni dei tassi di cambio, le variazioni dei tassi di interesse, la volatilità dei prezzi delle commodity, il rischio di credito, il rischio di liquidità, il rischio HSE, gli investimenti dell'industria petrolifera e di altri settori industriali, l'instabilità politica in aree in cui il Gruppo è presente, le azioni della concorrenza, il successo nelle trattative commerciali, il rischio di esecuzione dei progetti (inclusi i rischi pandemici, quelli geopolitici, quelli relativi alla catena degli approvvigionamenti e quelli relativi agli investimenti in corso), nonché i cambiamenti nelle aspettative degli stakeholders ed altri cambiamenti nelle condizioni di business. I dati consuntivi possono pertanto variare in misura sostanziale rispetto alle previsioni. Alcuni dei rischi citati risultano meglio approfonditi nelle Relazioni Finanziarie. I dati e le informazioni previsionali si riferiscono alle informazioni reperibili alla data della loro diffusione.

Saipem è un leader globale nell'ingegneria e nella costruzione di grandi progetti nei settori dell'energia e delle infrastrutture, sia offshore che onshore. Saipem è una “One Company” organizzata in business line: Asset Based Services, Drilling and Sonsub, Energy Carriers, Offshore Wind, Sustainable Infrastructures. La società dispone di 5 cantieri di fabbricazione e una flotta offshore di 17 navi da costruzione di proprietà e 12 impianti di perforazione, di cui 9 di proprietà. Da sempre orientata all'innovazione tecnologica, la visione che ispira l'azienda è “Ingegneria per un futuro sostenibile”. Per questo Saipem ogni giorno è impegnata a supportare i propri clienti nel percorso di transizione energetica verso il Net Zero, con mezzi, tecnologie e processi sempre più digitali orientati alla sostenibilità ambientale. Quotata alla Borsa di Milano, è presente in più di 50 paesi nel mondo e impiega circa 30.000 persone di oltre 130 nazionalità.

Sito internet: www.saipem.com

Relazioni con i media

E-mail: media.relations@saipem.com

Investor Relations

Alberto Goretti - Head of Investor Relations and Rating Management

E-mail: investor.relations@saipem.com

Telefono: +39 0244231

Contatto per gli investitori individuali

E-mail: segreteria.societaria@saipem.com



Si allegano:

gli schemi riclassificati di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario sia per il bilancio di esercizio della Saipem SpA che per il Gruppo.

La riconduzione degli schemi riclassificati agli schemi obbligatori è fornita, all'interno della "Relazione finanziaria annuale", nelle rispettive Relazioni sulla gestione nelle sezioni "Riconduzione degli schemi di bilancio riclassificati utilizzati nella Relazione sulla gestione a quelli IAS/IFRS".

SAIPEM SpA

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

	(milioni di euro)	
	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Immobilizzazioni materiali nette	73	115
Diritto d'utilizzo di attività in leasing	272	187
Immobilizzazioni immateriali	<u>35</u>	<u>23</u>
	380	325
Partecipazioni	1.587	2.128
Capitale immobilizzato	1.967	2.453
Capitale di esercizio netto	(296)	(429)
Fondo per benefici ai dipendenti	(79)	(93)
Attività disponibili per la vendita	-	1
CAPITALE INVESTITO NETTO	1.592	1.932
Patrimonio netto	2.579	2.573
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) ante lease liability IFRS 16	(1.287)	(850)
Passività finanziarie beni in leasing	300	209
Indebitamento finanziario netto (disponibilità)	(987)	(641)
COPERTURE	1.592	1.932
Leverage (indebitamento /patrimonio netto)	(0,38)	(0,25)

SAIPEM SpA

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	(milioni di euro)	
	esercizio	
	2025	2024
Ricavi della gestione caratteristica	7.075	5.872
Altri ricavi e proventi	106	93
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(5.635)	(4.898)
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	13	(7)
Lavoro e oneri relativi	(829)	(725)
Altri proventi (oneri) operativi	-	-
MARGINE OPERATIVO LORDO	730	335
Ammortamenti e svalutazioni	(164)	(76)
RISULTATO OPERATIVO	566	259
Proventi (oneri) finanziari netti	34	36
Proventi (oneri) netti su partecipazioni	(419)	(98)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	181	197
Imposte sul reddito	166	76
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO - Continuing Operations	347	273
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO - Discontinued Operations	-	6
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	347	279

SAIPEM SpA
RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

(milioni di euro)

	esercizio	
	2025	2024
Utile (perdita) dell'esercizio - continuing operations	347	273
Utile (perdita) dell'esercizio - discontinued operations	-	6
<i>a rettifica:</i>		
Ammortamenti ed altri componenti non monetari - continuing operations	788	167
Ammortamenti ed altri componenti non monetari - discontinued operations	-	-
(Plusvalenze) minusvalenze su cessioni di attività - continuing operations	(4)	(1)
(Plusvalenze) minusvalenze su cessioni di attività - discontinued operations	-	(6)
Dividendi, interessi e imposte sul reddito - continuing operations	(295)	(209)
Dividendi, interessi e imposte sul reddito - discontinued operations	-	-
Variazione del capitale di esercizio relativo alla gestione - continuing operations	46	(49)
Variazione del capitale di esercizio relativo alla gestione - discontinued operations	-	-
Dividendi incassati, imposte pagate, interessi pagati e incassati - continuing operations	133	218
Dividendi incassati, imposte pagate, interessi pagati e incassati - discontinued operations	-	-
Flusso di cassa netto da attività operativa - continuing operations	1.015	399
Flusso di cassa netto da attività operativa - discontinued operations	-	-
Investimenti tecnici - continuing operations	(27)	(28)
Investimenti tecnici - discontinued operations	-	-
Investimenti in partecipazioni	(23)	(41)
Disinvestimenti - continuing operations	15	27
Disinvestimenti - discontinued operations	-	7
Free cash flow	980	364
Acquisto di azioni proprie	(40)	(65)
Dividendi pagati	(333)	-
Variazione netta del prestito obbligazionario convertibile	(13)	(13)
Rimborso passività beni in leasing	(81)	(38)
Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto	(76)	49
Variazione indebitamento finanziario netto ante passività beni in leasing	437	297
Variazione passività beni in leasing	(91)	(54)
Variazione indebitamento finanziario netto	346	243
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) inizio esercizio	(641)	(398)
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) fine esercizio	(987)	(641)

GRUPPO SAIPEM
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

	(milioni di euro)	
	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Immobilizzazioni materiali nette	2.700	2.844
Diritto d'utilizzo di attività in leasing ¹	1.213	630
Immobilizzazioni immateriali	<u>679</u>	<u>668</u>
	4.592	4.142
Partecipazioni	(25)	(14)
Capitale immobilizzato	4.567	4.128
Capitale di esercizio netto	(1.462)	(1.508)
Fondo per benefici ai dipendenti	(195)	(208)
Attività disponibili per la vendita	-	89
CAPITALE INVESTITO NETTO	2.910	2.501
Patrimonio netto	2.637	2.524
Capitale e riserve di terzi	1	-
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) ante lease liability IFRS 16	(999)	(683)
Passività finanziarie beni in leasing ¹	1.271	660
Indebitamento finanziario netto (disponibilità)¹	272	(23)
COPERTURE	2.910	2.501
Leverage (indebitamento /patrimonio netto + capitale di terzi)¹	0,10	(0,01)
N° AZIONI EMESSE E SOTTOSCRITTE	1.995.631.862	1.995.558.791

¹ Valore aggiornato rispetto a quanto pubblicato in data 24 febbraio 2026 in seguito al mancato perfezionamento dell'acquisto dell'unità di perforazione Deep Value Driller come annunciato nel comunicato stampa del 25 febbraio 2026.

GRUPPO SAIPEM
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

	(milioni di euro)	
	esercizio	
	2025	2024
Ricavi della gestione caratteristica	15.497	14.549
Altri ricavi e proventi	5	3
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(11.570)	(11.160)
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	33	(5)
Lavoro e oneri relativi	(2.249)	(2.058)
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.716	1.329
Ammortamenti e svalutazioni	(1.037)	(723)
RISULTATO OPERATIVO	679	606
Proventi (oneri) finanziari netti	(189)	(85)
Proventi (oneri) netti su partecipazioni	28	(25)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	518	496
Imposte sul reddito	(207)	(190)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI AZIONISTI	311	306
Interessenze di Terzi	(1)	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	310	306

GRUPPO SAIPEM
RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

	(milioni di euro)	
	esercizio	
	2025	2024
Utile (perdita) dell'esercizio di Gruppo	310	306
Utile (perdita) dell'esercizio di terzi azionisti	1	-
<i>a rettifica:</i>		
Ammortamenti ed altri componenti non monetari	1.187	644
Variazione del capitale dell'esercizio relativo alla gestione	6	111
Flusso di cassa netto da attività operativa	1.504	1.061
Investimenti tecnici	(364)	(337)
Investimenti in partecipazioni	(18)	(6)
Disinvestimenti	119	39
Free cash flow	1.241	757
Acquisto di azioni proprie	(40)	(65)
Dividendi pagati	(333)	-
Variazione netta del prestito obbligazionario convertibile	(13)	(13)
Rimborso passività beni in leasing	(449)	(252)
Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto e altre variazioni	(90)	40
Variazione indebitamento finanziario netto ante passività beni in leasing	316	467
Variazione passività beni in leasing ²	(611)	(183)
Variazione indebitamento finanziario netto²	(295)	284
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) inizio esercizio	(23)	261
Indebitamento finanziario netto (disponibilità) fine esercizio²	272	(23)

² Valore aggiornato rispetto a quanto pubblicato in data 24 febbraio 2026 in seguito al mancato perfezionamento dell'acquisto dell'unità di perforazione Deep Value Driller come annunciato nel comunicato stampa del 25 febbraio 2026.