

N. 18.437 di rep.

N. 10.131 di racc.

Verbale di Assemblea Straordinaria di società quotata**REPUBBLICA ITALIANA**

L'anno 2025 (duemilaventicinque)

il giorno 6 (sei)

del mese di ottobre

in Milano, via Agnello n. 18.

Io sottoscritto **Carlo Marchetti**, Notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, su richiesta - a mezzo di **Elisabetta Serafin**, Presidente del Consiglio di Amministrazione - della società per azioni quotata

"Saipem S.p.A."

con sede legale in Milano, via Luigi Russolo n. 5, capitale sociale Euro 501.669.790,83 i.v., codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi: 00825790157, iscritta al REA di Milano al n. 788744 ("**Saipem S.p.A.**", "**Saipem**" o la "**Società**"), procedo alla redazione e sottoscrizione, ai sensi dell'art. 2375 del Codice Civile, del verbale dell'Assemblea Straordinaria della predetta Società, tenutasi nelle modalità *infra* specificate, in data

25 (venticinque) settembre 2025 (duemilaventicinque)

giusto l'avviso di convocazione di cui *infra*, per discutere e deliberare sull'Ordine del Giorno pure *infra* riprodotto.

Aderendo alla richiesta, do atto che il resoconto dello svolgimento della predetta Assemblea Straordinaria, alla quale io Notaio ho assistito presso la sede della Società (quale luogo di convocazione) è quello di seguito riportato.

Assume la presidenza dell'Assemblea, nella predetta veste ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, Elisabetta Serafin (adeguatamente identificata), la quale, alle ore 9,30, dichiara aperta l'Assemblea Straordinaria, ricordando che essa è stata convocata per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del Giorno

1. *Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*

Quindi, il Presidente incarica me Notaio della redazione del verbale di Assemblea e rende le seguenti dichiarazioni:

- non sono pervenute alla Società richieste di integrazione dell'ordine del giorno né proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea ai sensi dell'art. 126-bis del D. Lgs. 58/1998 ("**TUF**"); nessuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno né alcuna proposta di deliberazione su materie già all'ordine del giorno è pervenuta alla Società con modalità diverse da quelle indicate nell'avviso di convocazione, sino all'apertura dei lavori assembleari;

- non sono pervenute entro i termini domande prima dell'As-

semblea da parte degli Azionisti, ai sensi dell'art. 127-ter del TUF;

- sono presenti presso la sede legale della Società:

-- per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente del Consiglio di Amministrazione, l'Amministratore Delegato e Direttore Generale Alessandro Puliti e i Consiglieri Patrizia Giangualano e Paul Schapira;

-- per il Collegio Sindacale: i Sindaci Effettivi Ottavio De Marco e Antonella Fratalocchi;

-- sono presenti, mediante collegamento in audio/videoconferenza i Consiglieri Roberto Diacetti, Francesca Mariotti, Mariano Mossa, Francesca Scaglia, Paolo Sias e il Presidente del Collegio Sindacale Giovanni Fiori;

- sono altresì presenti presso la sede legale della Società:

-- il Dott. Renato Di Vizia, in rappresentanza della società Sodali & Co S.p.A. (di seguito anche "**Sodali & Co**" o il "**Soggetto Delegato**"), quale soggetto incaricato da Saipem della sollecitazione e della raccolta delle deleghe e delegato alla manifestazione del voto nell'odierna Assemblea Straordinaria;

-- per la Società l'Avv. Simone Chini (*General Counsel* e Segretario del Consiglio di Amministrazione), il Dott. Paolo Calcagnini (*Chief Financial Officer*), il Dott. Luca Caviglia (Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e responsabile della funzione *Accounting, Administration and Sustainability Reporting*) e l'Avv. Stefano Mascia (responsabile della funzione *Corporate Affairs and Governance*); assistono inoltre ai lavori assembleari taluni dirigenti, nonché taluni dipendenti appartenenti alle funzioni *Corporate Affairs and Governance, Office CEO* e *IT Infrastructure*, la cui presenza e supporto tecnico sono ritenuti opportuni in relazione alla materia da trattare e ai fini del corretto svolgimento dei lavori assembleari;

-- il personale di Computershare S.p.A., che fornisce assistenza nell'elaborazione dei dati relativi alla partecipazione e votazione assembleare;

-- i rappresentanti della Società di Revisione legale incaricata KPMG S.p.A. e dell'esperto indipendente EY S.p.A. nominato dal Tribunale di Milano ai sensi dell'art. 2501-sexies del Codice Civile;

-- taluni giornalisti, la cui partecipazione è stata ammessa ai sensi del Regolamento Assembleare;

- ai fini della verbalizzazione, è in funzione un sistema di registrazione audio e video della seduta;

- fatto salvo quanto sopra, ai sensi del Regolamento Assembleare, nei locali in cui si svolge l'Assemblea non possono essere utilizzati strumenti di registrazione di qualsiasi genere, apparecchi fotografici e similari.

Su invito del Presidente, io Notaio proseguo con la rassegna delle verifiche e degli adempimenti preliminari svolti, dando allo scopo atto che:

- l'avviso di convocazione della presente Assemblea è stato reso disponibile presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.saipem.com | sezione "Governance" - "Assemblea degli azionisti"), presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com) e sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. (www.borsaitaliana.it) in data 24 luglio 2025, ed è stato pubblicato per estratto sul quotidiano a diffusione nazionale "Il Sole 24 Ore" in data 25 luglio 2025;

- con riferimento alla presente Assemblea, è stata promossa da Saipem, in qualità di promotore, una sollecitazione di deleghe di voto ai sensi degli artt. 136 e ss. del TUF e degli artt. 135 e ss. del Regolamento Consob n. 11971/1999 (il "**Regolamento Emittenti**") avvalendosi dell'ausilio di Sodali & Co, di cui si è dato conto al mercato per il tramite degli adempimenti prescritti dalla citata disciplina di legge;

- l'ordine del giorno della presente Assemblea è stato formulato in modo analitico per consentire agli Azionisti di votare anche attraverso il conferimento di deleghe;

- la documentazione relativa all'unico punto all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società;

- dal libro soci risulta che il numero degli Azionisti è pari a 85.867; i seguenti Azionisti partecipano al capitale sociale sottoscritto in misura superiore al 3%, secondo le risultanze del libro dei soci integrato dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione della Società:

-- Eni S.p.A. n. azioni ordinarie 422.920.192 (21,19% del capitale sociale)

-- CDP Equity S.p.A. n. azioni ordinarie 255.841.728 (12,82% del capitale sociale)

-- BlackRock, Inc., il quale ha segnalato, in data 10 gennaio 2025, con Modello 120 B del Regolamento Emittenti, una partecipazione aggregata pari al 4,939%, di cui 3,031% di diritti di voto su azioni. Si segnala, inoltre, che:

-- Barclays PLC ha segnalato con Modello 120 B del Regolamento Emittenti, in data 6 giugno 2025, una partecipazione aggregata pari al 4,644%, di cui 0,989% di diritti di voto su azioni;

- The Goldman Sachs Group Inc. ha segnalato con Modello 120 B del Regolamento Emittenti, in data 5 giugno 2025, una partecipazione aggregata del 4,73%, di cui 0,00% di diritti di voto su azioni;

- ai sensi dell'art. 120, comma 5, TUF, il diritto di voto inerente alle azioni per le quali siano state omesse le comunicazioni precedentemente indicate, non può essere esercitato; è fatto invito, pertanto, agli intervenuti rientranti in tale situazione a farlo tempestivamente presente;

- il capitale sociale, interamente versato, è pari a euro 501.669.790,83, suddiviso in n. 1.995.631.862 azioni ordinarie, tutte prive dell'indicazione del valore nominale. Le azioni proprie alla data odierna risultano essere pari a 38.349.164. Il capitale con diritto di voto è quindi composto da 1.957.282.698 azioni ordinarie;
- a cura del personale autorizzato, è stata accertata la legittimazione dei soggetti presenti ad intervenire all'Assemblea e, in particolare, è stata verificata la rispondenza alle vigenti norme di legge e di Statuto delle deleghe presentate dagli intervenuti;
- sono presenti al momento in sala 817 Azionisti aventi diritto al voto, in proprio o per delega, rappresentanti numero 1.216.266.634 azioni ordinarie, pari al 60,946443% del capitale con diritto di voto;
- non sono state conferite deleghe al rappresentante designato della Società quale soggetto a cui gli aventi diritto avrebbero potuto conferire delega con istruzioni di voto sull'unico punto all'ordine del giorno ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF;
- sono state conferite n. 159 (centocinquantanove) deleghe a Sodali & Co quale soggetto incaricato dalla Società per la sollecitazione e la raccolta delle deleghe e delegato alla manifestazione del voto nell'odierna Assemblea Straordinaria, per un numero di azioni complessivamente pari a 22.390.431, che rappresentano l'1,144% del capitale con diritto di voto;
- la Società è a conoscenza del patto parasociale tra gli Azionisti Eni S.p.A. e CDP Equity S.p.A. (subentrata a CDP Industria S.p.A., a far data dal 31 dicembre 2022, in seguito alla fusione per incorporazione di CDP Industria S.p.A. in CDP Equity S.p.A.), rilevante ai sensi dell'art. 122, commi 1 e 5, lettere a), b) e d) del TUF, sottoscritto in data 22 gennaio 2022 e rinnovato fino al 22 gennaio 2028. Tale patto aggrega complessivamente una partecipazione corrispondente a circa il 25% del capitale sociale di Saipem e prevede accordi in materia di governance di Saipem, limitazioni al trasferimento delle azioni sindacate e delle azioni non sindacate e obblighi di consultazione (il **"Patto Parasociale Preesistente"**);
- la Società è altresì a conoscenza che, in data 23 luglio 2025, (i) CDP Equity S.p.A., Eni S.p.A. e Siem Industries S.A. - gli Azionisti di riferimento di Saipem e Subsea7 - (di seguito anche gli **"Azionisti Rilevanti"**) hanno sottoscritto un patto parasociale relativo alla società risultante dalla fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea7 S.A. in Saipem S.p.A. (il **"Patto Parasociale Fusione"**), rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF con efficacia sospensivamente condizionata all'efficacia della fusione stessa, e (ii) Eni S.p.A. e CDP Equity S.p.A. hanno sottoscritto: (a) un nuovo patto parasociale relativo alla società risultante dalla fu-

sione, anch'esso rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF e con efficacia sospensivamente condizionata all'efficacia della fusione, per regolare l'esercizio dei diritti che spetteranno congiuntamente a Eni S.p.A. e CDP Equity S.p.A. ai sensi del Patto Parasociale Fusione (il "**Nuovo Patto Parasociale**") e (b) un aggiornamento del Patto Parasociale Preesistente per dare conto della futura cessazione, a partire dalla data di efficacia della fusione, per effetto del Nuovo Patto Parasociale, nonché della modifica delle percentuali di azioni conferite per effetto della conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie di Saipem, deliberata dall'Assemblea Straordinaria e dall'Assemblea Speciale di Saipem tenutesi in data 8 maggio 2025.

Per maggiori informazioni sul contenuto del Patto Parasociale Fusione, del Nuovo Patto Parasociale, del Patto Parasociale Preesistente e del relativo aggiornamento, si rinvia ai testi delle informazioni essenziali ai sensi dell'art. 122 del TUF e delle relative disposizioni di attuazione, messi a disposizione del pubblico ai sensi di legge e disponibili sul sito internet della Società, all'indirizzo www.saipem.com (sezione "Governance" - "Documenti");

- in esecuzione del Patto Parasociale Fusione stipulato in data 23 luglio 2025, alla data di efficacia della fusione gli Azionisti Rilevanti verranno a detenere una partecipazione superiore alla soglia prevista dall'art. 106, comma 1-bis, del TUF, con conseguente obbligo di promuovere un'OPA totalitaria. Tuttavia, ai sensi dell'articolo 49, paragrafo 1, lett. g) del Regolamento Emittenti, un acquisto superiore alla soglia di cui all'articolo 106 del TUF non richiede la promozione di un'offerta pubblica di acquisto totalitaria se *"è conseguente ad operazioni di fusione o scissione approvate con delibera assembleare della società i cui titoli dovrebbero altrimenti essere oggetto di offerta e, fermo quanto previsto dagli articoli 2368, 2369 e 2373 del Codice Civile, senza il voto contrario della maggioranza dei soci presenti in assemblea, diversi dal socio che acquista la partecipazione superiore alla soglia rilevante e dal socio o dai soci che detengono, anche di concerto tra loro, la partecipazione di maggioranza anche relativa purché superiore al 10 per cento"* (il "**Quorum Whitewash**"). Alla luce di quanto precede, l'efficacia della delibera sull'unico punto all'ordine del giorno e la conseguente stipula dell'atto di fusione di Subsea 7 S.A. - società anonima (*société anonyme*) di diritto lussemburghese, con sede legale in Lussemburgo (Lussemburgo), 412F, route d'Esch, L-1471, capitale sociale complessivo emesso pari ad USD 599.200.000,00, numero di iscrizione nel Registro del Commercio e delle Imprese del Lussemburgo (*Registre de commerce et des sociétés, Luxembourg*) al numero B43172, con azioni quotate sul mercato regolamentato Euronext Oslo ("**Subsea7**"), in Saipem, restano subordinate all'approvazione della

proposta senza il voto contrario della maggioranza dei soci presenti in assemblea, diversi dagli Azionisti Rilevanti;
- come anticipato, dal momento che la documentazione inerente al punto all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari ai sensi di legge ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, in assenza di opposizioni, si propone di ometterne la lettura, limitando la stessa alla proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione.

Riprendendo la parola il Presidente ricorda che, ai sensi del Regolamento Assembleare:

- la richiesta di intervento sull'unico argomento all'ordine del giorno può essere presentata all'ufficio di presidenza dal momento della costituzione dell'Assemblea sino all'apertura della discussione sul punto all'ordine del giorno;
- ciascun Azionista potrà svolgere un solo intervento sull'unico argomento all'ordine del giorno, di durata massima non superiore a 10 (dieci) minuti;
- per la predisposizione di eventuali risposte agli interventi ricevuti, i lavori assembleari potranno essere interrotti per un periodo non superiore a 2 (due) ore;
- una volta fornite le risposte agli Azionisti, sarà dichiarata la chiusura della discussione e non saranno consentiti interventi di replica, salvo dichiarazioni di voto di breve durata (non superiore a cinque minuti);
- ai fini del corretto svolgimento dei lavori assembleari e delle votazioni, le operazioni di registrazione delle presenze e di rilevazione dei risultati delle votazioni sono gestite con l'ausilio di apparecchiature tecniche e di una procedura informatica;
- l'esito della votazione verrà dichiarato in Assemblea e il dettaglio dei nominativi dei soggetti partecipanti, in proprio o per delega, con l'indicazione delle azioni per cui è stata effettuata la comunicazione ex art. 83-sexies del TUF, nonché i nominativi degli eventuali soggetti votanti in qualità di creditori pignoratizi e di usufruttuari, completato dei dati richiesti dalla normativa applicabile, viene allegato al verbale;
- rappresenta agli Azionisti che l'espressione del voto avverrà mediante i dispositivi elettronici "RADIOVOTER" che sono stati loro consegnati al momento della registrazione e ne illustra le modalità di funzionamento, invitando gli stessi Azionisti a restituire tali dispositivi al termine della seduta al personale ausiliario presente all'uscita dei locali assembleari. Per le operazioni di scrutinio, il Presidente sarà coadiuvato dal personale di Computershare S.p.A., società che assiste Saipem anche nella registrazione delle votazioni;
- ai fini del corretto svolgimento dei lavori assembleari e delle votazioni, ricorda che ogni partecipante ha ricevuto u-

n'apparecchiatura elettronica denominata RADIOVOTER, che dovrà essere usato durante le operazioni di voto, nella quale è memorizzato un codice di identificazione per ciascun Azionista e le relative azioni per le quali potrà esprimere il voto.

All'inizio di ogni votazione i RADIOVOTER vengono attivati; quindi, il relativo schermo si illumina e compare il progressivo della votazione in corso (es. "votazione 1") e la dicitura "votazione aperta".

Da tale momento l'Azionista potrà iniziare a votare mediante il RADIOVOTER rispettando le seguenti indicazioni:

1. deve premere il tasto verde per l'espressione del voto favorevole, ovvero il tasto rosso per l'espressione del voto contrario, oppure il tasto giallo per dichiarare la propria astensione dal voto. In questa fase l'Azionista può ancora modificare la scelta effettuata premendo semplicemente il tasto relativo alla nuova scelta;

2. dopo aver verificato sullo schermo la scelta effettuata, deve premere il tasto "OK" per esprimere definitivamente il proprio voto; sullo schermo compare la conferma del voto espresso. Da questo momento il voto espresso non è più modificabile se non recandosi alla postazione di "voto assistito".

I rappresentanti di più Azionisti o di società fiduciarie che intendono esprimere voto differenziato nell'ambito delle deleghe ricevute debbono necessariamente recarsi alla postazione di "voto assistito".

In caso di abbandono dei lavori assembleari o alla fine degli stessi, il RADIOVOTER deve essere riconsegnato (previa registrazione dell'uscita tramite l'apposito "totem") alla postazione di "RICONSEGNA RADIOVOTER" ubicata all'uscita della sala.

A questo punto il Presidente, accertate l'identità e la legittimazione degli Azionisti, esamina le comunicazioni emesse ai sensi della normativa vigente e verificata la legittimità delle deleghe conferite a norma della legislazione vigente, dà lettura della situazione aggiornata degli Azionisti presenti, dichiarando che sono regolarmente presenti in Assemblea, in proprio o per delega, numero 819 Azionisti aventi diritto al voto, rappresentanti numero 1.216.486.634 azioni ordinarie, pari al 60,957467% del capitale sociale. Si fa riserva in ogni caso di fornire dati più aggiornati sulle presenze prima della votazione.

Da ultimo il Presidente ricorda che non possono essere formulate in Assemblea proposte di deliberazione su argomenti che non sono previsti all'ordine del giorno.

Ai sensi della normativa applicabile in materia di tutela dei dati personali, comunico che i dati dei partecipanti all'Assemblea (nome, cognome, luogo di nascita, residenza e qualifiche professionali) sono stati e saranno chiesti nelle forme e nei limiti collegati agli obblighi, ai compiti e alle fina-

lità previste dalla vigente normativa. I dettagli relativi ai trattamenti, comprensivi delle modalità di comunicazione, e i diritti che l'interessato può esercitare sono stati esplicitati nell'informativa pubblicata sul sito internet della Società, all'indirizzo www.saipem.com.

Il Presidente dichiara quindi l'Assemblea Straordinaria validamente costituita ed atta a deliberare sull'unico argomento all'ordine del giorno.

Passando alla trattazione del primo e unico punto all'ordine del giorno il Presidente ricorda agli Azionisti che sono stati convocati in Assemblea Straordinaria per deliberare in merito all'approvazione del progetto comune di fusione per incorporazione di Subsea7 in Saipem (la "**Fusione**").

Su invito del Presidente io Notaio procedo a dare lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Al termine della lettura il Presidente ricorda che:

- l'Assemblea straordinaria è stata convocata per discutere e deliberare in merito alla proposta di Fusione di Subsea7 in Saipem;

- i Consigli di Amministrazione delle società partecipanti alla Fusione hanno elaborato congiuntamente un progetto di fusione transfrontaliera (il "**Progetto Comune di Fusione**") al fine di realizzare una fusione transfrontaliera ai sensi delle disposizioni della Direttiva (UE) 2017/1132 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 14 giugno 2017 relativa ad alcuni aspetti del diritto societario, come modificata e integrata dalla Direttiva (UE) 2019/2121 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 novembre 2019. Le previsioni sulle fusioni transfrontaliere sono state recepite, per quanto riguarda la legislazione italiana, attraverso il Decreto Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023, come successivamente modificato, e, per quanto riguarda la legislazione lussemburghese, dalla legge lussemburghese del 10 agosto 1915 sulle società commerciali, come modificata dalla legge lussemburghese di recepimento della Mobility Directive (la "**Legge Societaria Lussemburghese**");

- il Progetto Comune di Fusione è stato approvato dai consigli di amministrazione delle società partecipanti alla Fusione in data 23 luglio 2025 e depositato in pari data presso ciascuna sede sociale; lo stesso è stato poi depositato presso il Competente Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi in data 24 luglio 2025 ed iscritto in data 25 luglio 2025. Il medesimo Progetto Comune di Fusione è stato, altresì, pubblicato presso il Registro del Commercio e delle Imprese del Lussemburgo (*Registre de commerce et des sociétés, Luxembourg*) in data 4 agosto 2025. È pertanto decorso il termine di 30 giorni da tali adempimenti;

- contestualmente al deposito del Progetto Comune di Fusione

di cui sopra, la Società ha depositato presso il Competente Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi l'avviso a Soci, creditori e rappresentanti dei lavoratori ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023 e dell'art. 84, comma 1, del Regolamento Emittenti;

- non sono pervenute alla Società osservazioni al Progetto Comune di Fusione;

- con provvedimento del 3 aprile 2025, notificato in data 7 aprile 2025, il Tribunale di Milano ha nominato EY S.p.A. quale esperto indipendente incaricato di redigere la relazione sulla congruità del rapporto di cambio ai sensi e per gli effetti dell'art. 2501-sexies del Codice Civile mentre in data 7 maggio 2025, Subsea7 ha nominato Ernst & Young S.A. quale esperto indipendente incaricato di redigere la relazione di cui all'articolo 1025-7 della legge lussemburghese del 10 agosto 1915 sulle società commerciali;

- i consigli di amministrazione di Saipem e Subsea7 hanno predisposto rispettivamente (i) la relazione ai sensi dell'art. 2501-quinquies del Codice Civile, dell'art. 21 del Decreto Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023 e dell'art. 70, comma 2, del Regolamento Emittenti, in conformità allo schema n. 1 del relativo allegato 3A e (ii) la relazione ai sensi dell'art. 1025-6 della legge lussemburghese del 10 agosto 1915 sulle società commerciali;

- ai fini della Fusione, sono stati messi a disposizione del pubblico ai sensi delle applicabili norme di legge e di regolamento: (i) per Saipem, il bilancio intermedio di Saipem al 30 giugno 2025, redatto ai fini dell'articolo 2501-quater, comma 1, del Codice Civile; e (ii) per Subsea7, il bilancio intermedio (*unaudited interim financial statements*) al 30 giugno 2025 di Subsea7;

- tenuto conto che la Fusione si configura quale operazione "significativa", ai sensi all'art. 70, comma 6, del Regolamento Emittenti e dei parametri di significatività previsti per le operazioni di fusione di cui all'Allegato 3B del Regolamento Emittenti, la Società ha predisposto un documento informativo, pubblicato in data 29 agosto 2025;

- non esistono strumenti finanziari, diversi dalle azioni, che attribuiscono il diritto di voto;

- Saipem ha emesso il prestito obbligazionario *senior unsecured equity-linked* da euro 500 milioni con scadenza al 2029 (codice ISIN: XS2677538493) che già prevede il diritto di conversione degli obbligazionisti nel periodo che precede la fusione; non si è reso pertanto necessario attribuire agli obbligazionisti un ulteriore diritto di conversione;

- trattandosi di fusione in cui la società oggetto di incorporazione non è una società italiana, a norma dell'art. 18, comma 3, del Decreto Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023, l'art. 2501-bis del Codice Civile italiano non trova applicazione;

- in relazione all'art. 2501-*quinquies*, comma 3, del Codice Civile, non è intervenuta alcuna rilevante modifica degli elementi dell'attivo e del passivo della Società tra la data di deposito del Progetto di Fusione presso la sede della Società e la data odierna e tale informazione è giunta anche da Subsea7;

- la stipula dell'Atto di Fusione è subordinata all'avveramento (o alla rinuncia, a seconda dei casi) delle condizioni sospensive previste al paragrafo 11 del Progetto Comune di Fusione.

A questo punto il Presidente dichiara che l'attuale capitale sociale di Saipem risulta interamente sottoscritto e versato. Il Presidente del Collegio Sindacale, a nome del Collegio Sindacale, conferma che l'attuale capitale sociale di Saipem S.p.A. risulta interamente sottoscritto e versato.

Il Presidente cede dunque la parola all'Amministratore Delegato e Direttore Generale, Dott. Alessandro Puliti, il quale, al fine di contestualizzare la proposta Fusione, spiega che l'operazione in oggetto assume per la Società una valenza strategica ed è coerente con il percorso di riposizionamento e di crescita che Saipem ha intrapreso negli ultimi tre anni. La società che nascerà dalla fusione tra Saipem e Subsea7 si chiamerà Saipem7, e avrà dimensioni particolarmente rilevanti, posizionandosi tra le più grandi player globali del nostro mercato. L'operazione di fusione creerà un vero e proprio leader globale nel settore *energy services*, mantenendo al contempo la propria sede legale in Italia ed il proprio *headquarter* a Milano. Attraverso la Fusione Saipem intende crescere nelle attività di ingegneria e costruzione a mare, un segmento dove rafforzerà ulteriormente posizionamento e *leadership*, mantenendo al contempo la propria operatività sui business di ingegneria e costruzione a terra, nelle infrastrutture sostenibili e sulle attività di perforazione a mare. Il rationale strategico della Fusione è molto forte. Le attività di Saipem e Subsea7 sono caratterizzate da una elevata complementarità in termini di presenza geografica, competenze, capacità, mezzi navali e tecnologie. La combinazione delle due aziende apporterà notevoli benefici ai rispettivi clienti, anche tenuto conto delle dimensioni sempre più grandi dei progetti legati alle infrastrutture energetiche.

In particolare, la Fusione consoliderà i rispettivi punti di forza delle due società permettendo di offrire ai clienti:

- un'ampia gamma di servizi *offshore* e *onshore*, dalla perforazione, ingegneria e costruzione, ai servizi di manutenzione (*life-of-field*) e *decommissioning*, con una maggiore abilità di ottimizzare le tempistiche dei progetti per i clienti nei settori oil, gas, gestione della CO2 e nelle energie rinnovabili;

- una flotta ampia e diversificata di oltre 60 navi da costruzione, capaci di operare su una vasta gamma di progetti,

dalle operazioni in acque poco profonde a quelle ultra-profonde, sfruttando un portafoglio completo di soluzioni *heavy lift*, posa di tubazioni rigide con modalità *J-lay*, *S-lay* e *reel-lay*, servizi di posa di tubi flessibili e ombelicali, oltre a capacità all'avanguardia nell'installazione di turbine eoliche, fondazioni e nella posa di cavi;

- un'esperienza e competenze all'avanguardia con una forza lavoro globale e specializzata composta da circa 44.000 persone, inclusi oltre 9.000 ingegneri e project manager;

- una maggior capacità di innovare e di investire in tecnologia, garantendo soluzioni all'avanguardia per progetti complessi.

L'operazione creerà inoltre valore significativo per gli Azionisti in quanto:

- si prevedono sinergie legate ai costi operativi ed agli investimenti, per circa 300 milioni di euro annui. Tali sinergie scaturiranno dall'ottimizzazione della gestione della flotta, dall'efficientamento degli acquisti, dalla razionalizzazione dell'attività commerciali e da maggiori efficienze in molti processi aziendali;

- Saipem7 sarà in grado di implementare un programma investimenti più efficiente con un'allocazione del capitale ottimizzata su una flotta di mezzi navali più ampia e diversificata;

- Saipem7 migliorerà ulteriormente la propria struttura patrimoniale, presupposto chiave nell'ambito di un percorso volto al raggiungimento di un *credit rating investment grade*;

- in ultimo, grazie alla crescita delle sue dimensioni, Saipem7 avrà una maggiore visibilità sui mercati dei capitali, e ciò garantirà un accesso a una base di investitori più ampia e a fonti di finanziamento maggiormente diversificate.

A valle dell'approvazione da parte degli Azionisti delle due società, Saipem e Subsea7, nelle rispettive Assemblee Straordinarie, il perfezionamento della Fusione resterà soggetto alle usuali condizioni per questo tipo di operazioni, incluse, fra l'altro, le approvazioni delle autorità antitrust e di altre autorità pubbliche e regolamentari.

Al perfezionamento dell'operazione, attualmente previsto nella seconda metà del 2026, gli azionisti di Saipem e Subsea7 deterranno in misura paritetica il 50% del capitale sociale di Saipem7. Le azioni di Saipem7 saranno quotate sia sulla Borsa di Milano sia su quella di Oslo.

Avviandosi a conclusione, l'Amministratore Delegato si dice orgoglioso e fiero della Fusione quale operazione strategica di per sé considerata ma anche quale tappa fondamentale del percorso di Saipem degli ultimi tre anni, volano di una ancora più solida crescita in futuro.

Ringrazia quindi gli Azionisti per il supporto e la fiducia accordata su questo ambizioso progetto.

Il Presidente si unisce ai ringraziamenti agli Azionisti e apre, quindi, la discussione sul predetto punto dell'Ordine

del Giorno.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente chiede al personale di Computershare S.p.A. di segnalare l'eventuale variazione dei presenti.

Invariati i presenti, alle ore 10,10, il Presidente passa alla votazione delle proposte di deliberazione sul primo e unico punto all'Ordine del Giorno di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

"L'Assemblea degli Azionisti di Saipem S.p.A., riunitasi in sede straordinaria,

a. visto il progetto comune di fusione transfrontaliera, redatto ai sensi dell'art. 2501-ter del Codice Civile e dell'art. 19 del Decreto Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023;

b. esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione al progetto comune di fusione transfrontaliera sopra richiamato, ai sensi dell'art. 2501-quinquies del Codice Civile, art. 21 del d.lgs. 19 del 2023, nonché dell'art. 70, comma 2 del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, in conformità allo schema n. 1 del relativo allegato 3A;

c. preso atto della relazione redatta, ai sensi dell'art. 2501-sexies del Codice Civile e art. 22 del d.lgs. 19 del 2023, da EY S.p.A., esperto designato dal Tribunale di Milano ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2501-sexies del Codice Civile;

d. preso atto dell'ulteriore documentazione pubblicata nel sito internet di Saipem S.p.A. ai sensi di legge,

delibera

1. di approvare il progetto comune di fusione - come sopra descritto, comprensivo dei relativi allegati, sotto "1" - in ogni sua parte (inclusi i relativi allegati) e, conseguentemente, di procedere - nei termini e alle condizioni ivi previsti - alla fusione per incorporazione di Subsea 7 S.A. con sede legale in Lussemburgo (Lussemburgo), 412F, route d'Esch, in Saipem S.p.A. con sede legale in Milano (MI), Via Luigi Russolo 5, secondo le modalità e subordinatamente all'avveramento delle condizioni, tutte indicate nel progetto comune di fusione transfrontaliera, e così, in particolare e tra l'altro:

(i) mediante annullamento, con concambio (in misura pari al rapporto di cambio di cui al punto 3 del progetto comune di fusione transfrontaliera), delle azioni ordinarie Subsea 7 S.A. in circolazione alla Data di Efficacia della Fusione (come infra definita);

(ii) con assegnazione in concambio a favore dei soci di Subsea 7 S.A., secondo il rapporto di cambio di cui al punto 3 del progetto comune di fusione transfrontaliera, di massime n. 1.995.679.203 (unmiliardonovecentonovantacinquemilioneisecentosettantanovemiladuecentotré) azioni di Saipem S.p.A., da emettersi a servizio del concambio, e corrispondente aumento

del capitale sociale di Saipem S.p.A., in via scindibile, per un importo nominale complessivo massimo pari a euro 501.681.691,05 (cinquecentounomilioneisecentottantunomilaseicentonovantuno virgola zero cinque), mediante imputazione a capitale di Euro 0,251383935 (zero virgola duecentocinquatanomilioneitrecentottantatremlanovecentotrentacinque) per ciascuna azione emessa a servizio della Fusione, salvi gli arrotondamenti necessari alla quadratura matematica dell'operazione, precisandosi che:

- l'importo del citato aumento di capitale, nonché il predetto numero di azioni, potrà differire da quello sopra riportato (fermo l'importo massimo, come sopra stabilito) per effetto dell'esercizio del diritto di recesso da parte degli azionisti di Subsea 7 S.A. che abbiano votato contro la deliberazione di approvazione della fusione; e

- laddove necessario, nel caso in cui al momento del completamento della fusione non fosse possibile assegnare un numero intero di azioni di Saipem S.p.A., gli azionisti di Subsea 7 S.A. riceveranno un numero di azioni di Saipem S.p.A. arrotondato per difetto; le frazioni di azioni di Saipem S.p.A. che non potranno essere assegnate a causa di tale arrotondamento saranno monetizzate a valore di mercato e il ricavato sarà loro riconosciuto con modalità che saranno comunicate entro la Data di Efficacia della Fusione (come infra definita);

- (iii) con adozione, da parte di Saipem S.p.A., con effetto dalla Data di Efficacia della Fusione (come infra definita), di un nuovo testo di statuto sociale, come allegato al progetto comune di fusione transfrontaliera;

- (iv) con decorrenza degli effetti della fusione, ai sensi dell'art. 2504-bis del Codice Civile, dall'ultima delle prescritte iscrizioni dell'atto di fusione nel Registro delle Imprese di cui all'articolo 2504 del Codice Civile, ovvero, in alternativa, dalla diversa data che verrà indicata nell'atto di fusione (la **"Data di Efficacia della Fusione"**);

- (v) con imputazione delle operazioni di Subsea 7 S.A. al bilancio di Saipem S.p.A. a decorrere dalla Data di Efficacia della Fusione; dalla stessa data decorreranno anche gli effetti fiscali della fusione;

- (vi) la presente delibera sarà efficace soltanto qualora risultata approvata senza il voto contrario della maggioranza dei soci presenti in Assemblea, diversi dal socio che acquista la partecipazione superiore alla soglia rilevante e dal socio o dai soci che detengono, anche di concerto tra loro, una partecipazione di maggioranza anche relativa purché superiore al 10%, in ossequio a quanto previsto dall'art. 49, comma 1, lett. g) del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i. e - pertanto - ove ricorrano i predetti presupposti esisterà Eni S.p.A., CDP Equity S.p.A., e Siem Industries S.A., ed i soggetti che agiscono di concerto con questi, dal-

l'obbligo di promuovere un'offerta pubblica di acquisto avente ad oggetto la totalità dei titoli della società incorporante;

2. di adottare, con effetto dalla Data di Efficacia della Fusione, fermo il disposto dell'art. 2436, comma 5, del Codice Civile, il nuovo testo di statuto sociale - come infra allegato sotto "1" (allegato "2" al progetto comune di fusione transfrontaliera) - che si compone di 34 (trentaquattro) articoli, tiene conto dell'aumento del capitale sociale, in via scindibile, e della correlativa emissione azionaria a servizio del rapporto di cambio - precisandosi che l'importo dell'aumento di capitale, nonché il predetto numero di azioni, potrà differire da quello sopra riportato (fermo l'importo massimo, come sopra stabilito) per effetto dell'esercizio del diritto di recesso da parte degli azionisti di Subsea 7 S.A. che abbiano votato contro la deliberazione di approvazione della fusione - e prevede la modifica della denominazione sociale in Saipem7 S.p.A., restando invariati la sede, la durata della Società e la data di chiusura degli esercizi sociali;

3. di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere, senza esclusione alcuna, per (i) adottare il regolamento per il voto maggiorato volto a determinarne, inter alia, le modalità di iscrizione, tenuta e aggiornamento dell'apposito elenco dei soci che intendano beneficiare di tale maggiorazione (l'"**Elenco Speciale**"), nel rispetto della normativa applicabile e, in particolare, di quanto previsto dall'art. 143-quater del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i.; e (ii) nominare il soggetto incaricato della tenuta dell'Elenco Speciale;

4. di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione, all'Amministratore Delegato, al General Counsel e al Chief Financial Officer, in via disgiunta fra loro, anche a mezzo di speciali procuratori all'uopo nominati, ogni più ampia facoltà di apportare ai deliberati assembleari ogni modifica, integrazione o soppressione, non sostanziale, che si rendesse necessaria, a richiesta di ogni autorità amministrativa competente ovvero in sede di iscrizione al Registro delle Imprese;

5. di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione, all'Amministratore Delegato, al General Counsel e al Chief Financial Officer, in via disgiunta fra loro, anche a mezzo di speciali procuratori all'uopo nominati, ogni più ampio potere, senza esclusione alcuna, per dare attuazione alla fusione, subordinatamente alla realizzazione e/o alla rinuncia (a seconda dei casi) delle condizioni preliminari di cui al Paragrafo 11 del progetto comune di fusione transfrontaliera, nei termini e alle condizioni previsti nello stesso (oltre che nella presente deliberazione), per eseguire la delibera di cui sopra ed in particolare per:

a) stipulare e sottoscrivere, con espressa esclusione di qualsiasi conflitto di interesse ed espressa autorizzazione a sottoscrivere atti o contratti con sé stessi ai sensi degli articoli 1394 e 1395 del Codice Civile per l'attuazione dell'odierno deliberato, l'atto di fusione, definendone ogni condizione, clausola, termine, modalità (ivi inclusa la facoltà di stabilirne la data di efficacia, ai sensi dell'art. 2504-bis, comma 2, del Codice Civile), sottoscrivere eventuali atti integrativi e modificativi del medesimo, il tutto nel rispetto dei termini e delle condizioni di cui al progetto comune di fusione transfrontaliera;

b) provvedere in genere a tutto quanto richiesto, necessario, utile o anche solo opportuno per la completa attuazione delle deliberazioni di cui sopra, consentendo volture, trascrizioni, annotamenti, modifiche e rettifiche di intestazioni in pubblici registri e in ogni altra sede competente, nonché la presentazione alle competenti autorità di ogni domanda, istanza, comunicazione, o richiesta di autorizzazione che dovesse essere richiesta ovvero rendersi necessaria od opportuna ai fini della fusione.".

Il Presidente comunica che, ai fini dell'art. 49, comma 1, lett. g) del Regolamento Emittenti, il numero di azioni presenti in assemblea al momento della deliberazione, non sterilizzate ai fini del Quorum Whitewash, è pari a 1.216.486.634 azioni che hanno espresso i seguenti voti:

- i voti favorevoli sono 1.216.486.634 azioni, pari al 100% del capitale sociale presente in Assemblea;
- i voti contrari sono 0 azioni, pari al 0% del capitale sociale presente in Assemblea
- gli astenuti sono 0 azioni, pari allo 0% del capitale sociale presente in Assemblea.

L'Assemblea approva all'unanimità.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e dichiara che la proposta di approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. è stata approvata, anche ai sensi dell'art. 49, comma 1, lett. g) del Regolamento Emittenti ai fini dell'esenzione dall'obbligo di offerta pubblica di acquisto totalitaria.

Alle ore 10,15, essendo esaurita la trattazione dell'unico punto all'ordine del giorno, il Presidente ringrazia tutti gli intervenuti e dichiara chiusa l'Assemblea.

Si allegano al presente verbale:

- il fascicolo documentale inerente alla Fusione comprensivo di (i) progetto comune di fusione transfrontaliera, redatto ai sensi dell'art. 2501-ter del Codice Civile e dell'art. 19 del Decreto Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023; (ii) relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione al progetto comune di fusione transfrontaliera sopra richiamato, ai sensi

dell'art. 2501-*quinquies* del Codice Civile, art. 21 del d.lgs. 19 del 2023, nonché dell'art. 70, comma 2 del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, in conformità allo schema n. 1 del relativo allegato 3A e (iii) relazione redatta, ai sensi dell'art. 2501-*sexies* del Codice Civile e art. 22 del d.lgs. 19 del 2023, da EY S.p.A., esperto designato dal Tribunale di Milano ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2501-*sexies* del Codice Civile, sotto "A";

- l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "B";

- lo Statuto sociale che recepisce le deliberate modifiche, con effetto a decorrere dalla data di efficacia della Fusione e comunicata al pubblico ai sensi di legge, sotto "1".

Il presente atto viene da me Notaio sottoscritto alle ore 9,00.

Consta di otto fogli scritti con mezzi meccanici da persona di mia fiducia e di mio pugno completati per trentuno pagine e della trentaduesima sin qui.

F.to Carlo Marchetti notaio

All. "A" al n. 18934/10131 di rep.

NON DESTINATO ALLA DISTRIBUZIONE ALL'INTERNO O VERSO GLI STATI UNITI O IN QUALSIASI ALTRA GIURISDIZIONE IN CUI TALE DISTRIBUZIONE SAREBBE VIETATA DALLA LEGGE APPLICABILE PROGETTO COMUNE DI FUSIONE TRANSFRONTALIERA tra Subsea 7 S.A. (società incorporata) e Saipem S.p.A. (società incorporante) Milano e Lussemburgo, il 23 luglio 2025	NOT FOR DISTRIBUTION IN OR INTO THE UNITED STATES, OR IN ANY OTHER JURISDICTION IN WHICH SUCH DISTRIBUTION WOULD BE PROHIBITED BY APPLICABLE LAW COMMON CROSS BORDER MERGER PLAN between Subsea 7 S.A. (absorbed company) and Saipem S.p.A. (surviving company) Milan and Luxembourg, 23 July 2025
---	---

PROGETTO COMUNE DI FUSIONE TRANSFRONTALIERA Predisposto dai consigli di amministrazione di:	COMMON CROSS BORDER MERGER PLAN Drawn up by the board of directors of:
(1) Subsea 7 S.A., società anonima (<i>société anonyme</i>) di diritto lussemburghese, con sede legale in Lussemburgo (Lussemburgo), 412F, route d'Esch, L-1471, capitale sociale complessivo emesso pari ad USD 599.200.000,00, numero di iscrizione nel Registro del Commercio e delle Imprese del Lussemburgo (<i>Registre de commerce et des sociétés, Luxembourg</i>) ("RCS") al numero B43172, con azioni quotate sul mercato regolamentato Euronext Oslo ("Subsea7" o la "Società Incorporata"); e (2) Saipem S.p.A., società per azioni di diritto italiano, con sede legale in Milano (MI), Via Luigi Russo 5, 20138, capitale sociale pari ad Euro 501.669.790,83 interamente versato, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Milano – Monza – Brianza – Lodi: 00825790157, iscritta al R.E.A. al n. MI-788744, con azioni quotate sul mercato regolamentato Euronext Milan ("Saipem" o la "Società Incorporante"). La Società Incorporante e la Società Incorporata sono di seguito congiuntamente definite le "Società" o le "Società Partecipanti alla Fusione" e ciascuna una "Società" o una "Società Partecipante alla Fusione".	(1) Subsea 7 S.A., a public limited company (<i>société anonyme</i>), incorporated under the laws of Luxembourg, with registered office at 412F, route d'Esch, L-1471 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg, with a total issued share capital equal to USD 599,200,000.00, registered with the Luxembourg Trade and Companies Register (<i>Registre de commerce et des sociétés, Luxembourg</i>) ("RCS") under number B43172, with its shares listed and admitted to trading on the regulated market of Euronext Oslo ("Subsea7" or the "Absorbed Company"); and (2) Saipem S.p.A., a joint stock company (<i>società per azioni</i>), incorporated under the laws of the Italian Republic, with registered office in Milan, Via Luigi Russo 5, 20138, share capital equal to Euro 501,669,790.83 fully paid-in, registered with the Companies' Register of Milan Monza Brianza Lodi under number, fiscal code and VAT number, 00825790157, R.E.A. no. MI-788744, with its shares listed and admitted to trading on the regulated market of Euronext Milan in Italy ("Saipem" or the "Surviving Company"). The Surviving Company and the Absorbed Company are hereinafter jointly referred to as the "Companies" or the "Merging Companies" and each a "Company" or a "Merging Company".
Premesso che: (A) In data 23 febbraio 2025, Saipem e Subsea7 hanno sottoscritto un <i>memorandum of understanding</i> (il "MoU") per regolare i termini di una possibile fusione di Subsea7 in Saipem, ivi inclusi il rapporto di cambio e i principi generali della <i>governance</i> del gruppo come risultante a seguito della prospettata operazione. (B) In pari data, gli azionisti di riferimento di Saipem e Subsea7, ovvero: (i) CDP Equity S.p.A.; (ii) Eni S.p.A.; e (iii) Siem Industries S.A. (gli "Azionisti Rilevanti") hanno sottoscritto un diverso e separato <i>memorandum of understanding</i> in cui si sono impegnati a sostenere la prospettata operazione e concordato i termini di un patto parasociale che sarà efficace dal completamento della prospettata operazione (il "Patto Parasociale"). (C) Successivamente, in data 23 luglio 2025, Saipem e Subsea7 hanno sottoscritto un accordo vincolante recante i termini definitivi della prospettata Fusione (il "Accordo").	Considering that: (A) On 23 February 2025, Saipem and Subsea7 signed a memorandum of understanding (the "MoU") to regulate the terms of a possible merger of Subsea7 into Saipem, including the exchange ratio and the general principles of the group's governance as resulting from the proposed transaction. (B) On the same date, the reference shareholders of Saipem and Subsea7, namely: (i) CDP Equity S.p.A.; (ii) Eni S.p.A.; and (iii) Siem Industries S.A. (the "Relevant Shareholders") signed a separate and distinct memorandum of understanding in which they committed to support the proposed transaction and agreed on the terms of a shareholders' agreement that will be effective upon the completion of the proposed transaction (the "Shareholders' Agreement"). (C) Subsequently, on 23 July 2025, Saipem and Subsea7 entered into a binding agreement governing the final terms of the proposed Merger (the "Merger Agreement"). On the same date, the Relevant Shareholders entered into the

(D) L'Accordo di Fusione regola, <i>inter alia</i>, i termini dell'operazione, gli obblighi reciproci delle Società Partecipanti alla Fusione in relazione alla Fusione e le condizioni sospensive a cui è condizionata la realizzazione e l'efficacia della Fusione stessa.	Shareholders' Agreement, relevant for the purposes of article 122 of Legislative Decree no. 58 of 1998.
(E) Il presente progetto comune di fusione transfrontaliera (il "Progetto Comune di Fusione") è stato predisposto congiuntamente dai consigli di amministrazione delle Società Partecipanti alla Fusione (di seguito, collettivamente, i "Consigli di Amministrazione" e ciascuno il "Consiglio di Amministrazione") al fine di realizzare una fusione transfrontaliera ai sensi delle previsioni della Direttiva (UE) 2017/1132 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 14 giugno 2017, relativa ad alcuni aspetti di diritto societario, e della Direttiva (UE) 2019/2121 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 novembre 2019 che modifica la Direttiva Europea (UE) 2017/1132 in relazione a trasformazioni, fusioni e scissioni (la "Mobility Directive"). Le previsioni sulle fusioni transfrontaliere sono state recepite, per quanto riguarda la legislazione italiana, attraverso il Decreto Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023 (il "Decreto 19/2023") e per quanto riguarda la legislazione lussemburghese, dalla legge lussemburghese del 10 agosto 1915 sulle società commerciali, come modificata dalla legge del 17 febbraio 2025 di recepimento lussemburghese della Mobility Directive (la "Legge Societaria Lussemburghese").	(D) The Merger Agreement governs, <i>inter alia</i>, the terms of the transaction, the mutual obligations of the Merging Companies in relation to the Merger, and the conditions precedent to the completion and the effectiveness of the Merger. (E) This common cross-border merger plan (the "Common Merger Plan") has been prepared jointly by the boards of directors of the Merging Companies (hereinafter jointly referred to as the "Boards" and each a "Board") in order to carry out a cross-border statutory merger within the meaning of the provisions of the European Directive (EU) 2017/1132 of the European Parliament and of the Council of 14 June 2017 relating to certain aspects of company law and Directive (EU) 2019/2121 of the European Parliament and of the Council of 27 November 2019 amending Directive (EU) 2017/1132 as regards cross-border conversions, mergers and divisions (the "Mobility Directive"). The provisions on cross-border mergers are included, for Italian law purposes, under Italian Legislative Decree no. 19 of March 2, 2023 (the "Decree 19/2023") and for Luxembourg law purposes, in the Luxembourg law of 10 August 1915 on commercial companies, as amended by the Luxembourg transposition law of 17 February 2025 transposing the Mobility Directive (the "Luxembourg Company Law").
(F) In considerazione della nazionalità di Saipem e Subsea7, la fusione qui descritta (la "Fusione") si qualifica come fusione transfrontaliera ai sensi dell'articolo 2 del Decreto 19/2023 e dell'articolo 1025-1 della Legge Societaria Lussemburghese. Il presente Progetto Comune di Fusione è stato predisposto congiuntamente dai Consigli di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 19 del Decreto 19/2023 e dell'articolo 1025-4 della Legge Societaria Lussemburghese, sulla base di quanto concordato tra le Società Partecipanti alla Fusione ai sensi dell'Accordo di Fusione.	(F) In consideration of the nationalities of Saipem and Subsea7, the merger described herein (the "Merger") qualifies as a cross-border merger pursuant to article 2 of the Decree 19/2023 and article 1025-1 of the Luxembourg Company Law. This Common Merger Plan has been prepared jointly by the Boards, pursuant to article 19 of the Decree 19/2023 and article 1025-4 of the Luxembourg Company Law, based on the agreements between the Merging Companies pursuant to the Merger Agreement.
(G) Per effetto della Fusione, Subsea7 sarà incorporata in Saipem, che acquisirà tutte le attività e assumerà tutte le passività nonché gli altri rapporti giuridici di Subsea7 e assumerà la denominazione di "Saipem7 S.p.A."	(G) By virtue of the Merger, Subsea7 will be absorbed by Saipem, which will acquire all assets and assume all liabilities and other legal relationships of Subsea7 and will be renamed "Saipem7 S.p.A."
(H) Le azioni ordinarie di Saipem sono attualmente quotate su Euronext Milano e le azioni ordinarie di Subsea7 sono attualmente quotate su Euronext Oslo. Il perfezionamento della Fusione è subordinato, <i>inter alia</i>, all'ammissione a quotazione e negoziazione delle Nuove Azioni (come definite al Paragrafo 4) su Euronext Milano e Euronext Oslo e l'ammissione a quotazione e negoziazione delle azioni ordinarie di Saipem su	(H) The ordinary shares of Saipem are currently listed on Euronext Milan and the ordinary shares of Subsea7 are currently listed on Euronext Oslo. Completion of the Merger is subject to, amongst others, the admission to listing and trading of the New Shares (as defined in Section 4) on Euronext Milan in Italy and Euronext Oslo and the admission to listing and trading of all the ordinary

Euronext Oslo. Per maggiori informazioni sulle condizioni sospensive si rinvia al Paragrafo 11. *** Le informazioni che devono essere fornite nel Progetto Comune di Fusione ai sensi dell'articolo 2501-ter del Codice Civile e dell'articolo 19 del Decreto 19/2023, nonché dall'articolo 1025-4 della Legge Societaria Lussemburghese, sono le seguenti:	shares of Saipem on Euronext Oslo. For more information on the conditions precedent, please refer to Section 11. *** The information which has to be made available in this Common Merger Plan pursuant to article 2501-ter of the Italian Civil Code and article 19 of the Decree 19/2023, as well as pursuant to article 1025-4 of the Luxembourg Company Law is the following:
1. FORMA GIURIDICA, NOME E SEDE LEGALE DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA FUSIONE 1.1. Società Incorporante Saipem S.p.A., regolata dalla legge italiana • <i>forma societaria</i>: società per azioni di diritto italiano; • <i>sede legale</i>: Milano (MI), Via Luigi Russolo 5, 20138 (Italia); • <i>capitale sociale</i>: Euro 1.001.669.790,83, suddiviso in: ◦ capitale sociale sottoscritto: Euro 501.669.790,83 suddiviso in 1.995.631.862 azioni ordinarie interamente liberate prive dell'indicazione del valore nominale; ◦ <i>capitale sociale deliberato ma non sottoscritto</i>: Euro 500.000.000,00; • <i>codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano – Monza – Brianza – Lodi</i>: 00825790157. A seguito dell'efficacia della Fusione, la Società Incorporante, manterrà la propria attuale forma giuridica e sede legale e continuerà, pertanto, a essere una società retta dal diritto italiano. Inoltre, sempre a seguito dell'efficacia della Fusione, la Società Incorporante assumerà la denominazione "Saipem7 S.p.A." 1.2. Società Incorporata Subsea 7 S.A., regolata dalla legge lussemburghese • <i>forma societaria</i>: "société anonyme" di diritto lussemburghese; • <i>sede legale</i>: 412F, route d'Esch, L-1471, Lussemburgo (Lussemburgo); • <i>capitale sociale</i>: capitale sociale emesso e non emesso e deliberato USD 900.000.000,00, rappresentato da 450.000.000 azioni ordinarie con un valore nominale di USD 2,00, suddiviso in: ◦ <i>capitale sociale sottoscritto</i>: USD 599.200.000,00, rappresentato da 299.600.000 azioni interamente liberate con un valore nominale di USD 2,00; ◦ <i>capitale sociale deliberato ma non sottoscritto</i>: USD 300.800.000,00, rappresentato da 150.400.000 azioni con un valore nominale di USD 2,00; • numero di iscrizione nel RCS: B43172.	1. LEGAL FORM, COMPANY NAME AND REGISTERED OFFICE OF THE MERGING COMPANIES 1.1. Surviving Company Saipem S.p.A., governed by Italian Law • <i>legal form</i>: joint stock company incorporated under the laws of Italy; • <i>registered office</i>: Milan (MI), Via Luigi Russolo 5, 20138 (Italy); • <i>corporate share capital</i>: Euro 1,001,669,790.83 divided into: ◦ <i>issued share capital</i>: Euro 501,669,790.83, represented by 1,995,631,862 fully paid-up ordinary shares without par value; and ◦ <i>additional non-issued authorised share capital</i>: Euro 500,000,000.00; • <i>fiscal code and registration number in the Companies' Register (Registro delle Imprese) of Milano - Monza - Brianza - Lodi</i>: 00825790157. Upon effectiveness of the Merger, the Surviving Company will maintain its current legal form and registered office and will therefore continue to be subject to the laws of Italy. Additionally, upon the effectiveness of the Merger, the Surviving Company will be renamed "Saipem7 S.p.A." 1.2. Absorbed Company Subsea 7 S.A., governed by Luxembourg Law • <i>legal form</i>: public limited company (<i>société anonyme</i>) incorporated under the laws of Luxembourg; • <i>registered office</i>: 412F, route d'Esch, L-1471 Luxembourg, Grand Duchy of Luxembourg; • <i>corporate share capital</i>: total issued and unissued authorised share capital equal to USD 900,000,000.00, represented by 450,000,000 common shares with a par value of USD 2.00, divided into: ◦ <i>issued share capital</i>: USD 599,200,000.00, represented by 299,600,000 fully paid-up shares with a par value of USD 2.00; ◦ <i>additional non-issued authorised share capital</i>: USD 300,800,000.00, represented by 150,400,000 shares with a par value of USD 2.00;

	• registration number in the RCS: B43172.	
2. STATUTO SOCIALE DI SAIPEM L'attuale statuto di Saipem, in vigore alla data del presente Progetto, è allegato al Progetto Comune di Fusione come <u>Allegato 1.</u> Per effetto della Fusione, lo statuto di Saipem sarà modificato per riflettere (i) la modifica della denominazione sociale in "Saipem7 S.p.A."; (ii) l'incremento del capitale sociale necessario per l'emissione delle Nuove Azioni (come definite al Paragrafo 4); (iii) il numero aggiornato delle azioni di Saipem in circolazione, risultante dall'emissione delle Nuove Azioni; e (iv) l'introduzione del meccanismo del voto maggiorato ai sensi dell'articolo 127-<i>quinquies</i>, comma 1, del D. Lgs. 58/1998. Lo statuto che sarà in vigore dalla Data di Efficacia della Fusione (come definita al Paragrafo 14) e che riflette le modifiche di cui sopra, è allegato al presente Progetto Comune di Fusione come <u>Allegato 2</u> (lo "Statuto post-Fusione"). Si precisa che lo Statuto post-Fusione indica l'importo massimo del capitale ed il numero massimo delle azioni post-Fusione, la cui esatta determinazione sarà accertata sulla base del numero di azioni della Società Incorporata emesse alla Data di Efficacia della Fusione, dedotte le azioni della Società Incorporata rispetto alle quali sia stato esercitato il Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 (come definito al Paragrafo 13) e che risultino non acquistate da terzi nel contesto del collocamento (come ulteriormente descritto al Paragrafo 13).	2. BY-LAWS OF SAIPEM The current by-laws of Saipem, in force as of the date hereof, are attached to the Common Merger Plan as <u>Annex 1.</u> As a result of the Merger, the by-laws of Saipem will be amended to reflect: (i) the adoption of the new company name "Saipem7 S.p.A."; (ii) the increase of the share capital in connection with the issuance of the New Shares (as defined in Section 4); (iii) the updated number of outstanding shares of Saipem, resulting from the issuance of the New Shares; and (iv) the adoption of the increased voting rights pursuant to article 127-<i>quinquies</i>, paragraph 1, of Italian Legislative Decree no. 58 of 1998. The by-laws of Saipem which will be in force following the Merger Effective Date (as defined in Section 14) and reflecting the above amendments, are attached to the present Common Merger Plan as <u>Annex 2</u> (the "MergeCo By-Laws"). The MergeCo By-Laws indicate the maximum amount of share capital and the maximum number of shares post-Merger. The exact amount of share capital and shares immediately post-Merger will be determined based on the number of shares of the Absorbed Company in issue at the Merger Effective Date, less those shares in the Absorbed Company with respect to which the Subsea7 Shareholders' Withdrawal Right (as defined in Section 13) has been exercised but which have not been acquired by third parties as part of the private placement (as further explained in Section 13).	
3. RAPPORTO DI CAMBIO Alla Data di Efficacia della Fusione, e fatto salvo quanto segue, ciascun azionista di Subsea7 riceverà 6,688 (sei virgola sei otto otto) azioni ordinarie di Saipem, prive di indicazione del valore nominale, per ciascuna azione ordinaria di Subsea7, con valore nominale di USD 2,00 per azione, posseduta (il "Rapporto di Cambio"). Il Rapporto di Cambio non prevede conguagli in denaro. La valutazione delle Società Partecipanti alla Fusione ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio è stata effettuata secondo i principi utilizzati nella prassi internazionale e i metodi utilizzati per operazioni di analoga tipologia ed entità. Le assunzioni sulla base delle quali è stato determinato il Rapporto di Cambio sono illustrate nelle relazioni redatte dagli organi amministrativi di Saipem e Subsea7 ai sensi dell'articolo 21 del Decreto 19/2023 e dell'art. 2501-<i>quinquies</i> del Codice Civile Italiano e dell'articolo 1025-6 della Legge Societaria Lussemburghese, che saranno messe a disposizione del pubblico ai sensi delle applicabili norme di legge e di regolamento.	3. EXCHANGE RATIO At the Merger Effective Date, and without prejudice to the below, each shareholder of Subsea7 shall be allotted 6.688 (six point six eight eight) ordinary shares of Saipem, with no par value, for each share of Subsea7, with a par value of USD 2.00 per share, held at that time (the "Exchange Ratio"). The Exchange Ratio does not include any cash component. The evaluation of the Merging Companies for the purpose of determining the Exchange Ratio was carried out according to international market practice principles and methods used for transactions of a similar type and size. The assumptions underlying the Exchange Ratio are illustrated in the reports prepared by the Boards pursuant to article 21 of Decree 19/2023 and article 2501-<i>quinquies</i> of the Italian Civil Code and article 1025-6 of the Luxembourg Company Law, which will be made available in accordance with applicable laws and regulations.	

Nel contesto della determinazione del Rapporto di Cambio, i Consigli di Amministrazione delle Società Partecipanti alla Fusione hanno tenuto conto anche delle seguenti distribuzioni antecedenti la Data di Efficacia della Fusione, da effettuarsi nei limiti e termini concordati tra le Società Partecipanti alla Fusione e illustrati di seguito, ed in particolare: - subordinatamente all'avveramento (o alla rinuncia) delle condizioni sospensive della Fusione e immediatamente prima dell'efficacia della Fusione, Subsea7 distribuirà ai suoi azionisti un dividendo complessivo massimo di Euro 450.000.000,00 (quattrocentocinquanta milioni/00) in conformità alle leggi applicabili (il "Dividendo Straordinario"); - ciascuna tra Saipem e Subsea7 (quest'ultima in aggiunta al Dividendo Straordinario) sarà autorizzata a effettuare distribuzioni ai rispettivi azionisti come segue: - fino a USD 350.000.000,00 (trecentocinquanta milioni/00) complessivi da distribuire da ciascuna di Subsea7 e Saipem nel corso dell'esercizio finanziario che termina il 31 dicembre 2025, con tale ammontare pagato in dividendi in contanti (prendendosi atto che tale distribuzione di dividendi in contanti è stata approvata dagli azionisti di Subsea7 e dagli azionisti di Saipem in data 8 maggio 2025 per un importo pari a NOK 13,00 per azione Subsea7 ed Euro 0,17 per azione Saipem, e che la stessa è stata già parzialmente corrisposta alla data del presente Progetto Comune di Fusione); e - qualora la Data di Efficacia della Fusione sia successiva all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione della relativa Società Partecipante alla Fusione del proprio progetto di bilancio per l'esercizio finanziario che termina il 31 dicembre 2025: - tale Società Partecipante alla Fusione, prima della Data di Efficacia della Fusione, potrà distribuire ai propri azionisti un ulteriore importo in aggregato di USD 300.000.000,00 (trecento milioni/00) o il diverso importo, più alto, concordato tra Saipem e Subsea7, fermo restando che tale importo dovrà essere uguale per ciascuna società e potrà essere pagato in una o più <i>tranches</i>, e restando inteso che sia Saipem sia Subsea7 potranno procedere a tale distribuzione solo se: - l'EBITDA 2025 non sia inferiore di oltre il 10% rispetto a (x) nel caso di Saipem, l'EBITDA target 2025 di Saipem (<i>i.e.</i>, Euro 1.600.000.000,00 (un miliardo seicento milioni/00)) e (y) nel caso di Subsea7, l'EBITDA target 2025 di Subsea7 (<i>i.e.</i>, USD 1.400.000.000,00 (un miliardo e quattrocento milioni/00)); e - il saldo di cassa 2025 non sia inferiore a (x) Euro 1.000.000.000,00 (un miliardo/00) nel caso di Saipem e (y) USD 160.000.000,00 (centocessanta milioni/00) nel caso di Subsea7; - nel caso in cui l'EBITDA effettivo di una tra Saipem e Subsea7 per il 2025 sia inferiore di oltre il 10% rispetto, nel caso di Saipem,	In the context of the determination of the Exchange Ratio, the Boards of the Merging Companies have also taken into account the following distributions prior to the Merger Effective Date, within the limits and pursuant to the terms agreed between the Merging Companies and described below, and in particular: - subject to the conditions precedent to the Merger having been met (or waived) and immediately prior to the effectiveness of the Merger, Subsea7 shall distribute to its shareholders a dividend equal in aggregate to maximum Euro 450,000,000.00 (four hundred and fifty million/00) pursuant to applicable laws (the "Extraordinary Dividend"); - each of Saipem and Subsea7 (the latter in addition to the Extraordinary Dividend) shall be permitted to provide a return to its respective shareholders as follows: - up to USD 350,000,000.00 (three hundred fifty million/00) in aggregate to be distributed by each of Subsea7 and Saipem in the course of the financial year ending on 31 December 2025, with any such return being paid in cash dividends (it being acknowledged that such distribution of cash dividends was approved by Subsea7's shareholders and by Saipem's shareholders on 8 May 2025 in the amount of NOK 13.00 per Subsea7 share and Euro 0.17 per Saipem share, and that it was partially paid before the date of this Common Merger Plan); and - if the Merger Effective Date is subsequent to the approval by the board of directors of the relevant Merging Company of its draft financial statements for the financial year ending on 31 December 2025: - such Merging Company will, before the Merger Effective Date, distribute to its shareholders USD 300,000,000.00 (three hundred million/00) in aggregate or such other higher amount to be agreed between Saipem and Subsea7 provided that such amount shall be equal for both of them, and such distribution to be made in one or more instalments, and each of Saipem and Subsea7 shall only be permitted to make a distribution if: - its 2025 EBITDA is not more than 10% below (x) in the case of Saipem, the Saipem 2025 target EBITDA (<i>i.e.</i>, Euro 1,600,000,000.00 (one billion six hundred million/00)) and (y) in the case of Subsea7, the Subsea7 2025 target EBITDA (<i>i.e.</i>, USD 1,400,000,000.00 (one billion four hundred million/00)); and - its 2025 cash balance is not lower than (x) Euro 1,000,000,000.00 (one billion/00) in the case of Saipem and (y) USD 160,000,000.00 (one hundred sixty million/00) in the case of Subsea7;
--	---

all'EBITDA target 2025 di Saipem per il 2025 o, nel caso di Subsea7, l'EBITDA target 2025 di Subsea7 (e a condizione che Saipem o Subsea7, a seconda dei casi, abbia raggiunto l'obiettivo di saldo di cassa per il 2025 di cui al punto (ii)(b) che precede), tale Società Partecipante alla Fusione sarà autorizzata a distribuire una parte del dividendo concordato per il 2025 pari al dividendo concordato per il 2025 moltiplicato per la percentuale dell'EBITDA target 2025 effettivamente raggiunto. La relazione dell'esperto di cui all'articolo 22 del Decreto 19/2023 e all'art 2501-sexies del Codice Civile Italiano sarà rilasciata per Saipem, da EY S.p.A. ("EY") quale esperto indipendente, nominato dal Tribunale di Milano, tribunale del luogo in cui ha sede la società italiana partecipante alla Fusione, con provvedimento del 3 aprile 2025, notificato in data 7 aprile 2025. La relazione di cui all'articolo 1025-7 della Legge Societaria Lussemburghese sarà rilasciata per Subsea7, da Ernst & Young S.A. quale esperto indipendente, nominato da Subsea7 in data 7 maggio 2025. Le relazioni degli esperti saranno messe a disposizione del pubblico ai sensi delle applicabili norme di legge e regolamento.	B. in the event the actual 2025 EBITDA of either Saipem or Subsea7 is more than 10% below, in the case of Saipem, the Saipem 2025 target EBITDA or, in the case of Subsea7, the Subsea7 2025 target EBITDA (and provided that Saipem or Subsea7, as the case may be, has met the target cash balance for 2025 described under (ii)(b) above), such Merging Company will be allowed to distribute a portion of the agreed 2025 dividend equal to the agreed 2025 dividend multiplied by the percentage of its 2025 target EBITDA actually achieved. The expert report pursuant to article 22 of Decree 19/2023 and article 2501-sexies of the Italian Civil Code will be issued for Saipem by EY S.p.A. ("EY") as the independent expert, appointed by the Court of Milan, which is the court of the place where the Italian company participating in the Merger has its registered seat, by order of 3 April 2025, notified on 7 April 2025. The report pursuant to article 1025-7 of the Luxembourg Company Law will be prepared for Subsea7 by Ernst & Young S.A. as independent expert, appointed by Subsea7 on 7 May 2025. Both experts' reports will be made available in accordance with applicable laws and regulations.
4. MODALITÀ DI ASSEGNAZIONE DELLE AZIONI Le azioni ordinarie di Subsea7 saranno concambiate con azioni ordinarie di Saipem secondo il Rapporto di Cambio indicato al precedente Paragrafo 3 del presente Progetto Comune di Fusione. Per effetto ed in esecuzione della Fusione, infatti, Saipem procederà ad effettuare, al servizio del concambio delle azioni ordinarie Saipem con le azioni ordinarie di Subsea7, un aumento di capitale sociale, in via scindibile, per un importo nominale complessivo massimo di Euro 501.681.691,05 (cinquecento uno milioni seicento ottantuno mila seicento novantuno/05) mediante emissione di massime n. 1.995.679.203 nuove azioni ordinarie, prive dell'indicazione del valore nominale, aventi gli stessi diritti e le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie della stessa Saipem, come risulta dallo Statuto post-Fusione (le "Nuove Azioni"), e mediante imputazione a capitale di Euro 0,251383935 per ciascuna azione emessa a servizio della Fusione, salvi gli arrotondamenti necessari alla quadratura matematica dell'operazione. Si precisa che l'importo effettivo del citato aumento capitale, nonché il numero effettivo di Nuove Azioni, potrà differire dall'importo e dal numero massimo indicato sopra per effetto dell'esercizio del Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 (come definito al Paragrafo 13) da parte degli azionisti di Subsea7, che avranno votato contro la deliberazione di	4. TERMS FOR THE ALLOTMENT OF THE SHARES The common shares of Subsea7 will be exchanged for ordinary shares of Saipem according to the Exchange Ratio indicated in Section 3 of this Common Merger Plan. As a result and in execution of the Merger, Saipem will, for the purpose of the exchange of Saipem ordinary shares for Subsea7 common shares, carry out a capital increase allowing for a partial subscription in a maximum total nominal amount of Euro 501,681,691.05 (five hundred one million six hundred eighty-one thousand six hundred ninety-one/05) through the issuance of a maximum number of 1,995,679,203 new ordinary shares, without par value, having the same rights and characteristics as the existing ordinary shares of Saipem, as reflected in the MergeCo By-Laws (the "New Shares"), and allotment of Euro 0.251383935 to its share capital for each New Share issued as a result of the Merger, subject to the rounding off necessary for the mathematical reconciliation of the operation. The actual amount of the aforementioned capital increase, as well as the actual number of New Shares, may actually be less than the maximum amount and maximum number set out above due to the exercise of the Subsea7 Shareholders' Withdrawal Right (as defined in Section 13) by Subsea7 shareholders who will have

approvazione della Fusione e le cui azioni siano state acquistate da Subsea7 (si vedano i Paragrafi 2 e 13 per ulteriori dettagli).	voted against the resolution approving the Merger and whose shares have been acquired by Subsea7 (see Section 2 and Section 13 for further details).
Alla Data di Efficacia della Fusione, tutte le azioni ordinarie di Subsea7 allora in circolazione (diverse dalle azioni proprie ordinarie di Subsea7, come meglio precisato di seguito, ma incluse quelle rispetto alle quali sia stato validamente esercitato il Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 e che siano state acquistate da terzi nel contesto del collocamento, come meglio descritto al Paragrafo 13) saranno annullate e concambiate con le Nuove Azioni di Saipem.	At the Merger Effective Date, all the then outstanding common shares of Subsea7 (other than the common shares held in treasury of Subsea7, as described below in detail, but including those shares in respect of which shareholders have validly exercised the Subsea7 Shareholders' Withdrawal Right and which have been acquired by third parties as part of the private placement, as further explained in Section 13) will be cancelled and exchanged for New Shares of Saipem.
Le azioni proprie detenute da Subsea7 alla Data di Efficacia della Fusione e le azioni rispetto alle quali sia stato validamente esercitato il Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 e che siano state acquistate da Subsea7 (le "Azioni Acquistate dalla Società Incorporata") saranno cancellate e non saranno oggetto di concambio con le Nuove Azioni.	Shares held in treasury by Subsea7 at the Merger Effective Date and shares in respect of which shareholders have validly exercised the Subsea7 Shareholders' Withdrawal Right and which have been acquired by Subsea7 (the "Absorbed Company Acquired Shares") shall be cancelled without being exchanged for New Shares of Saipem.
Si prevede che immediatamente prima della Data di Efficacia della Fusione, al netto delle eventuali Azioni Acquistate dalla Società Incorporata, Subsea7 deterrà n. 1.202.990 (un milione duecentodieci mila novecentonovanta) azioni proprie, che saranno annullate per effetto di legge alla Data di Efficacia della Fusione.	Excluding the Absorbed Company Acquired Shares (if any) Subsea7 is expected to hold 1,202,990 (one million two hundred and two thousand nine hundred and ninety) treasury shares immediately prior to the Merger Effective Date, which will be cancelled by operation of law upon the Merger Effective Date.
Per mera chiarezza, si precisa che alla data odierna nessuna Società Partecipante alla Fusione detiene azioni nel capitale dell'altra Società Partecipante alla Fusione, né si prevede che ne deterrà alcuna alla Data di Efficacia della Fusione. Qualora alla Data di Efficacia della Fusione la Società Incorporata detenga Azioni Acquistate dalla Società Incorporata, ai sensi dell'articolo 2504-ter del Codice Civile Italiano e dell'articolo 131(5) della Mobility Directive le medesime saranno annullate e non saranno concambiate.	For clarification purposes, on the date hereof none of the Merging Companies is holding shares in the other Merging Company nor is one of them expected to hold any shares in the other Merging Company at the Merger Effective Date. Should the Absorbed Company hold any Absorbed Company Acquired Shares at the Merger Effective Date, such shares will be cancelled and not exchanged pursuant to article 2504-ter of the Italian Civil Code and article 131(5) of the Mobility Directive.
Le Nuove Azioni da assegnare al perfezionamento della Fusione saranno emesse alla Data di Efficacia della Fusione in forma dematerializzata e rese disponibili agli azionisti di Subsea7 che ne abbiano diritto tramite registrazione contrattuale attraverso Verdipapirsentralen ASA (Euronext Securities Oslo) ("VPS").	The New Shares to be allotted upon completion of the Merger will be issued with effect as of the Merger Effective Date in dematerialized form and delivered to the shareholders of Subsea7 entitled thereto via book entry through Verdipapirsentralen ASA (Euronext Securities Oslo) ("VPS").
Gli azionisti di Subsea7 che non detenessero un numero tale di azioni Subsea7 che consenta loro di ricevere un numero intero di Nuove Azioni di Saipem7 sono invitati a valutare se vendere parte della loro partecipazione in Subsea7 o acquistare ulteriori azioni Subsea7 in modo da detenere un numero di azioni Subsea7 che dia diritto a ricevere un numero intero di Nuove Azioni al completamento della Fusione.	Subsea7 shareholders not holding the relevant number of Subsea7 shares allowing them to receive a whole number of New Shares in Saipem are invited to consider whether to sell down part of their holding in Subsea7 or to purchase additional shares in Subsea7 so as to hold a number of Subsea7 shares giving the right to receive a whole number of New Shares on completion of the Merger.
Nel caso in cui al momento del completamento della Fusione non fosse possibile assegnare un numero intero di Nuove Azioni di Saipem, gli azionisti di Subsea7 riceveranno un	In the event that at the time of the completion of the Merger it is not possible to allocate a whole number of New Shares of Saipem, Subsea7 shareholders will

numero di Nuove Azioni Saipem arrotondato per difetto; le frazioni di Nuove Azioni Saipem che non potranno essere assegnate a causa di tale arrotondamento saranno monetizzate a valore di mercato e il ricavato sarà loro riconosciuto con modalità che saranno comunicate entro la Data di Efficacia della Fusione.	ricevere a numero di New Shares of Saipem rounded down to the nearest whole number; the fractions of New Shares of Saipem that cannot be allocated due to such rounding will be monetized at market value and the proceeds will be recognized to them in the manner that will be communicated before the Merger Effective Date.
5. DATA A PARTIRE DALLA QUALE LE NUOVE AZIONI EMESSE IN CONSEGUENZA DELLA FUSIONE DARANNO DIRITTO DI PARTECIPARE AGLI UTILI DELLA SOCIETÀ INCORPORANTE Le Nuove Azioni emesse a favore degli azionisti di Subsea7, in ragione del Rapporto di Cambio, secondo le modalità previste dal Paragrafo 4, avranno diritto di partecipare agli utili della Società Incorporante, come risultante dalla Fusione, agli stessi termini e condizioni delle azioni Saipem esistenti, a partire dalla Data di Efficacia della Fusione. Ad eccezione di quanto previsto al Paragrafo 3, nessun diritto particolare ai dividendi sarà riconosciuto come risultato o in relazione alla Fusione. Gli azionisti Subsea7 che eserciteranno il Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 (come definito al Paragrafo 13) non riceveranno alcuna azione della Società Incorporante alla Data di Efficacia della Fusione e non avranno pertanto diritti sui dividendi della Società Incorporante, come risultante dalla Fusione, che saranno potenzialmente distribuiti dopo la Data di Efficacia della Fusione.	5. DATE AS OF WHICH AND EXTENT TO WHICH THE NEW SHARES ISSUED AS A RESULT OF THE MERGER WILL BE ENTITLED TO PARTICIPATE IN THE PROFITS OF THE SURVIVING COMPANY The New Shares allotted to the shareholders of Subsea7 pursuant to the Exchange Ratio, under the terms set forth in Section 4, will be entitled, as from the Merger Effective Date, to participate in the profits of the Surviving Company, as resulting from the Merger, under the same terms and conditions as the existing Saipem Shares. Other than as set out in Section 3, no particular rights to dividends will be granted in connection with the Merger. Shareholders of Subsea7 who exercise the Subsea7 Shareholders' Withdrawal Right (as defined under Section 13) will not receive any shares in the Surviving Company at the Merger Effective Date and will have therefore no rights to dividends from the Surviving Company, as resulting from the Merger, which may be declared after the Merger Effective Date.
6. TRATTAMENTO EVENTUALMENTE RISERVATO A PARTICOLARI CATEGORIE DI SOCI E AI POSSESSORI DI TITOLI DIVERSI DALLE AZIONI Non vi sono azionisti che godono di diritti speciali in nessuna delle Società Partecipanti alla Fusione e non esistono titoli di capitale diversi dalle azioni ordinarie emesse da Saipem o Subsea7, ad eccezione, nel caso di Saipem, delle obbligazioni convertibili e, per l'effetto, non saranno previsti diritti speciali a favore degli azionisti della Società Incorporante, salvo quanto riguarda l'introduzione del meccanismo della maggioranza del voto ai sensi dell'articolo 127-<i>quinquies</i>, comma 1, del D. Lgs. 58/1998, come menzionato nella Sezione 2 che precede. Per ulteriori informazioni sul meccanismo del voto maggiorato, si rinvia allo Statuto post-Fusione allegato al presente Progetto Comune di Fusione come <u>Allegato 2</u>. Ai sensi del regolamento (il "Regolamento") del prestito obbligazionario convertibile emesso da Saipem e denominato "€500,000,000 Senior Unsecured Guaranteed Equity linked bonds due 2029" (le "Obbligazioni Convertibili"), i titolari delle Obbligazioni Convertibili potranno, a seguito della Data di Efficacia della Fusione e ai termini e alle condizioni previsti dal Regolamento, convertire le proprie Obbligazioni Convertibili in azioni ordinarie Saipem7 al prezzo di conversione previsto nel Regolamento per l'ipotesi	6. RIGHTS CONFERRED ON SHAREHOLDERS ENJOYING SPECIAL RIGHTS OR ON HOLDERS OF SECURITIES OTHER THAN SHARES There are no shareholders enjoying special rights in either of the Merging Companies and there are no equity securities other than ordinary shares or common shares issued by Saipem or Subsea7 except in case of Saipem, its convertible bonds, and accordingly no special rights are granted by the Surviving Company to any of its shareholders, except as regards the adoption of increased voting rights pursuant to article 127-<i>quinquies</i>, paragraph 1, of Italian Legislative Decree no. 58 of 1998, as discussed in Section 2 above. For further information on the increased voting rights please refer to the MergeCo By-Laws attached to this Common Merger Plan as <u>Annex 2</u>. Pursuant to the terms and conditions (the "Terms and Conditions") of the convertible bond issued by Saipem and denominated "€500,000,000 Senior Unsecured Guaranteed Equity Linked Bonds due 2029" (the "Convertible Bonds"), the holders of the Convertible Bonds, following the Merger Effective Date and under the terms set forth in the Terms and Conditions, are entitled to convert their Convertible Bonds into Saipem7 ordinary shares at the conversion price provided for in the event of a "Change of Control" (as defined in the Terms and Conditions)

di "Change of Control" (come definito nel Regolamento) o richiedere il rimborso anticipato (<i>put option</i>) al valore nominale (oltre gli interessi maturati). Fermo restando quanto indicato al Paragrafo 3, nessun diritto particolare ai dividendi sarà riconosciuto ad esito o in relazione alla Fusione. Si precisa inoltre per completezza che, in relazione al previsto disinvestimento di attività, identificato nel Merger Agreement tra le operazioni consentite, Subsea7 sarà autorizzata a distribuire ai propri azionisti un dividendo complessivo pari a un massimo di Euro 105.000.000,00 (centocinque milioni/00) da versare in NOK alla prima delle seguenti date: (x) completamento della vendita delle attività, oppure (y) immediatamente prima della Data di Efficacia della Fusione	or to request early redemption (<i>put option</i>) at principal amount (plus any accrued interest). Without prejudice to Section 3, no particular rights to dividends will be granted as a result of or in connection with the Merger. For the sake of completeness, in connection with the envisaged divestment of a business, identified in the Merger Agreement as a permitted transaction, Subsea7 shall be permitted to distribute to its shareholders a dividend equal in aggregate to a maximum of Euro 105,000,000.00 (one hundred and five million/00) to be paid in NOK at the earlier of (x) closing of the sale of the business, or (y) immediately before the Merger Effective Date.
7. VANTAGGI EVENTUALMENTE RISERVATI IN OCCASIONE DELLA FUSIONE AI COMPONENTI DEI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE, O AI SINDACI DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA FUSIONE E AGLI ESPERTI CHE ESAMINANO IL PRESENTE PROGETTO Fermo restando eventuali modifiche alle remunerazioni dei componenti degli organi amministrativi e di controllo di Saipem da deliberarsi ai sensi di legge, in relazione alla Fusione, non sarà attribuito alcun vantaggio particolare a favore dei membri dei Consigli di Amministrazione delle Società Partecipanti alla Fusione, dei sindaci di Saipem, o a favore degli esperti nominati dalle - o su richiesta delle - Società Partecipanti alla Fusione ai fini della predisposizione delle relazioni previste ai sensi di legge. Gli esperti riceveranno una retribuzione adeguata ai servizi svolti.	7. BENEFITS, IF ANY, GRANTED TO MEMBERS OF THE BOARDS, OR TO THE STATUTORY AUDITORS OF THE MERGING COMPANIES IN CONNECTION WITH THE MERGER OR TO THE EXPERTS EXAMINING THE PRESENT MERGER PLAN Notwithstanding any changes to the remuneration of the members of the managing and controlling bodies of Saipem to be resolved upon in accordance with the applicable law, no special benefits in connection with the Merger have been granted to members of any of the Boards, to the statutory auditors of Saipem, or to the experts appointed by or at the request of the Merging Companies for purposes of preparing the reports required by law. The experts will receive adequate remuneration in consideration for the services rendered.
8. DATA DI RIFERIMENTO DELLE SITUAZIONI PATRIMONIALI UTILIZZATE PER DEFINIRE LE CONDIZIONI DELLA FUSIONE Ai fini della definizione delle condizioni della Fusione, le Società Partecipanti alla Fusione hanno fatto riferimento ai propri rispettivi bilanci consolidati sottoposti a revisione contabile e chiusi alla data del 31 dicembre 2024, che mostrano un patrimonio netto positivo e in particolare: - al bilancio consolidato di Saipem al 31 dicembre 2024 sottoposto a revisione contabile, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione di Saipem in data 11 marzo 2025, di cui ha preso atto l'assemblea degli azionisti di Saipem in data 8 maggio 2025; e - al bilancio consolidato di Subsea7 al 31 dicembre 2024 sottoposto a revisione contabile, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione di Subsea7 in data 26 febbraio 2025, e dall'assemblea annuale degli azionisti di Subsea7 in data 8 maggio 2025. Il bilancio intermedio di Saipem al 30 giugno 2025, redatto ai fini dell'articolo 2501-<i>quater</i>, comma 1, del Codice Civile Italiano, così come approvato dal Consiglio di	8. REFERENCE DATE OF THE ACCOUNTS USED FOR THE DETERMINATION OF THE CONDITIONS OF THE MERGER For the purpose of the determination of the conditions of the Merger, the Merging Companies referred to their respective audited consolidated financial statements as of 31 December 2024, which show positive net assets and in particular: - the audited consolidated financial statements of Saipem as at 31 December 2024, as approved by the Board of Saipem on 11 March 2025 and acknowledged by the Saipem's shareholders meeting on 8 May 2025; and - the audited consolidated financial statements of Subsea7 as at 31 December 2024, as approved by the Board of Subsea7 on 26 February 2025 and by Subsea7's annual shareholders' meeting on 8 May 2025. The statutory interim financial statements of Saipem as at 30 June 2025, prepared for purposes of article 2501-<i>quater</i>, paragraph 1, of the Italian Civil Code, as

Amministrazione di Saipem in data 23 luglio 2025, sarà messo a disposizione del pubblico ai sensi delle applicabili norme di legge e di regolamento.	approved by the board of directors of Saipem on 23 July 2025, will be made available in accordance with applicable laws and regulations.
Il bilancio intermedio al 30 giugno 2025 di Subsea7 sarà anch'esso messo a disposizione del pubblico ai sensi delle applicabili norme di legge e di regolamento.	The statutory interim financial statements of Subsea7 as at 30 June 2025 will also be made available in accordance with applicable laws and regulations.
Qualsiasi modifica rilevante degli elementi dell'attivo o del passivo di una delle Società Partecipanti alla Fusione eventualmente intervenuta tra la data in cui il Progetto Comune di Fusione è messo a disposizione presso le sedi sociali o sui rispettivi siti <i>internet</i> delle Società Partecipanti alla Fusione e la/le data/e delle rispettive assemblee degli azionisti delle Società Partecipanti alla Fusione chiamate ad approvare la Fusione, dovranno essere segnalate ai relativi soci in assemblea e all'organo amministrativo dell'altra Società Partecipante alla Fusione ai sensi dell'articolo 1021-5 (2) della Legge Societaria Lussemburghese e dell'articolo 2501- <i>quinquies</i> , comma 3, del Codice Civile Italiano.	Any material changes to the assets or liabilities of any of the Merging Companies, which may occur between the date on which the Merger Plan is made available at each of the Merging Companies registered offices or on each of the Merging Companies' corporate websites and the date(s) of the respective shareholders meetings of the Merging Companies to approve the Merger, shall be reported to the relevant shareholders meeting and to the Board of the other Merging Company in accordance with article 1021-5 (2) of the Luxembourg Company Law and article 2501- <i>quinquies</i> , paragraph 3, of the Italian Civil Code.
9. INFORMAZIONI SULLA VALUTAZIONE DELLE ATTIVITÀ E PASSIVITÀ CHE DOVRANNO ESSERE TRASFERITE ALLA SOCIETÀ INCORPORANTE	9. INFORMATION ON THE VALUATION OF THE ASSETS AND LIABILITIES TO BE TRANSFERRED TO THE SURVIVING COMPANY
Il valore delle attività e delle passività rilevate sarà determinato sulla base dell'allocazione del prezzo di acquisto (<i>purchase price allocation</i> effettuata ai sensi del principio contabile internazionale IFRS 3 – Aggregazioni aziendali) alla Data di Efficacia della Fusione.	The value of the assets and liabilities accounted by Saipem as a result of the Merger will be determined on the basis of the purchase price allocation (pursuant to IFRS 3 – Business Combinations) as of the Merger Effective Date.
Dal punto di vista fiscale, ai sensi dell'art. 166- <i>bis</i> , comma 1, lett. e) del D.P.R. n. 917 del 22 dicembre 1986 (Testo Unico delle Imposte sui Redditi, TUIR) la Fusione rientra nella disciplina della cosiddetta "entry tax". Pertanto, ai sensi del successivo comma 3, lett. e) del TUIR, le attività e le passività della Società Incorporata dovranno assumere quale valore fiscale "di ingresso" nella Società Incorporante il relativo valore di mercato (<i>fair market value</i>).	From a tax perspective, pursuant to art. 166- <i>bis</i> , paragraph 1, lett. e) of Presidential Decree no. 917 of 22 December 1986 (<i>Testo Unico delle Imposte sui Redditi</i> , TUIR), the Merger falls within the so-called "entry tax" discipline. Therefore, pursuant to the subsequent paragraph 3, lett. e) of the TUIR, the assets and liabilities of the Absorbed Company shall assume as their "entry tax" value in the Surviving Company their fair market value.
10. APPROVAZIONE DELLA DELIBERA RELATIVA ALLA FUSIONE 10.1. Saipem Ai sensi dell'articolo 2502 del Codice Civile Italiano, la Fusione richiede l'approvazione dell'assemblea straordinaria degli azionisti di Saipem (l'"Assemblea Straordinaria Saipem").	10. APPROVAL OF THE RESOLUTION TO EXECUTE THE MERGER 10.1. Saipem In accordance with article 2502 of the Italian Civil Code, the Merger requires the approval of Saipem's extraordinary shareholders' meeting (the "Saipem EGM").
Come descritto nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione di Saipem, tale delibera dovrà essere assunta, alla presenza del notaio italiano, con le maggioranze necessarie, ai sensi dell'articolo 49, comma 1, lett. g), del Regolamento Consob n. 11971/99 come successivamente modificato e integrato (il " <i>Quorum Whitewash</i> "), al fine di conseguire l'esenzione dall'obbligo di promuovere un'offerta pubblica di acquisto	As better detailed in the Saipem Board report, such approval shall be obtained, in the presence of the Italian notary, with the relevant majorities pursuant to article 49, paragraph 1, lett. g), of Consob Regulation no. 11971/99, as amended and supplemented from time to time (the " <i>Whitewash Majorities</i> "), in order to fall into the scope of the exemption from the obligation to launch a mandatory tender offer on all the outstanding shares of Saipem (so-called "whitewash"), taking also into

su tutte le azioni Saipem in circolazione (c.d. "<i>Whitewash</i>"), tenuto altresì conto della sottoscrizione del Patto Parasociale da parte degli Azionisti Rilevanti. 10.2. Subsea7 Ai sensi degli Articoli 1025-9 della Legge Societaria Lussemburghese, la Fusione richiede l'approvazione dell'assemblea straordinaria degli azionisti di Subsea7 da verbalizzarsi con atto notarile (l'"<i>Assemblea Straordinaria Subsea7</i>").	account the execution of the Shareholders' Agreement by the Reference Shareholders. 10.2. Subsea7 In accordance with article 1025-9 of the Luxembourg Company Law, the Merger requires the approval of the Subsea7 extraordinary shareholders' meeting to be recorded in a notarial deed (the "<i>Subsea7 EGM</i>").
11. AUTORIZZAZIONI E CONDIZIONI La stipula dell'Atto di Fusione è subordinata all'avveramento (o alla rinuncia, a seconda dei casi) delle seguenti condizioni sospensive: (i) la Fusione riceva l'autorizzazione dalle competenti autorità in materia di <i>antitrust</i>, richiesta dalla normativa applicabile, fermo restando che nell'ipotesi in cui le autorità <i>antitrust</i> impongano rimedi che implicino il trasferimento di beni da parte di Subsea7 e/o Saipem per un controvalore aggregato superiore ad Euro 500.000.000,00 (cinquecentomilioni/00), le Società Partecipanti alla Fusione potranno recedere dall'Accordo di Fusione e non completare la Fusione; (ii) la Fusione riceva l'autorizzazione dalle competenti autorità regolamentari e governative, richiesta dalla normativa applicabile; (iii) la Fusione riceva l'autorizzazione della Commissione Europea ai sensi del Regolamento (UE) 2022/2560 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 14 dicembre 2022 relativo alle sovvenzioni estere distorsive del mercato interno; (iv) l'Assemblea Straordinaria Saipem sia stata convocata e l'approvazione del Progetto Comune di Fusione e dello Statuto post-Fusione sia stata deliberata con il Quorum Whitewash; (v) l'Assemblea Straordinaria Subsea7 sia stata convocata e l'approvazione del Progetto Comune di Fusione sia stata deliberata; (vi) l'importo complessivo in denaro, calcolato sulla base del Corrispettivo del Recesso (come definito al Paragrafo 13), che dovrà essere corrisposto dalla società Incorporante agli azionisti di Subsea7 che abbiano diritto a tale pagamento, non sia superiore a Euro 500.000.000,00 (cinquecentomilioni/00); (vii) con riferimento a Saipem, il decorso del termine per l'opposizione dei creditori e degli obbligazionisti, ai sensi della normativa applicabile, con la definizione di eventuali procedimenti o con l'emissione di una o più ordinanze da parte del/i tribunale/i competente/i che consentano di procedere alla Fusione nonostante le azioni in corso; e (viii) la quotazione delle Nuove Azioni su Euronext Milano e Euronext Oslo e la quotazione delle azioni della Società Incorporante (incluse le Nuove Azioni) su Euronext Oslo siano state autorizzate da tutte le competenti autorità regolamentari (tali autorizzazioni saranno condizionate solo al perfezionamento della Fusione e	11. APPROVALS AND CONDITIONS The execution of the Merger Deed is subject to the satisfaction (or waiver, as the case may be) of the following conditions precedent: (i) the Merger having received clearance by the competent antitrust authorities as required under applicable law provided that, should the relevant antitrust authorities require remediation actions involving the disposal of assets of Subsea7 and / or Saipem with a total aggregate value exceeding Euro 500,000,000.00 (five hundred million), the Merging Companies may terminate the Merger Agreement and not complete the Merger; (ii) the Merger having received clearance by the competent governmental and regulatory authorities as required under applicable law; (iii) the Merger having received clearance by the European Commission under Regulation (EU) 2022/2560 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 on foreign subsidies distorting the internal market; (iv) the Saipem EGM having been convened and the Common Merger Plan and the MergeCo By-Laws having been approved with the Whitewash Majorities; (v) the Subsea7 EGM having been convened and the Common Merger Plan having been approved; (vi) the total amount of cash, calculated on the basis of the Withdrawal Cash Compensation (as defined under Section 13), to be paid by Absorbing Company to any Subsea7 shareholders entitled to such cash payment not exceeding Euro 500,000,000.00 (five hundred million/00); (vii) in relation to Saipem only, the expiration of the applicable creditors' and bondholders' waiting period pursuant to the applicable laws, with settlement of the relevant claims or with order(s) of the competent court(s) allowing to proceed with the Merger notwithstanding the claims; and (viii) the listing of the New Shares on Euronext Milan and Euronext Oslo and the listing of the Surviving Company's shares (including the New Shares) on Euronext Oslo having received the necessary authorisations by all of the competent regulatory authorities (which authorisations will only be conditional on the consummation of the Merger and the issuance of the New Shares to Subsea7's shareholders in accordance with the terms of the Common Merger Plan).

all'emissione delle Nuove Azioni in favore degli azionisti di Subsea7 in conformità ai termini previsti dal Progetto Comune di Fusione).	
12. INFORMAZIONI SULLE PROCEDURE PER LA PARTECIPAZIONE DEI DIPENDENTI Ai sensi degli articoli 23 e 40 del Decreto 19/2023 e dell'articolo 2501-septies del Codice Civile Italiano, la relazione illustrativa sulla Fusione del Consiglio di Amministrazione deve essere inviata ai rappresentanti dei lavoratori di Saipem almeno 45 giorni prima della data dell'Assemblea Straordinaria Saipem. Entro la stessa data, Saipem ne trasmetterà comunicazione alle organizzazioni sindacali, oltre che ai rappresentanti dei lavoratori. Nel caso in cui i rappresentanti dei lavoratori o le organizzazioni sindacali trasmettano almeno 30 giorni prima della data dell'Assemblea Straordinaria Saipem apposita richiesta scritta, Saipem avvierà, nei cinque giorni successivi, l'esame congiunto dell'operazione. Lo stesso si intenderà esaurito qualora, decorsi 20 giorni dal suo inizio, non sia stato raggiunto un accordo. Inoltre, ai sensi dell'articolo 20 del Decreto 19/2023, il Progetto Comune di Fusione deve essere depositato almeno 30 giorni prima della data dell'Assemblea Straordinaria Saipem presso il Registro delle Imprese, insieme a un avviso agli azionisti, ai creditori e ai rappresentanti dei dipendenti (o, in loro assenza, ai dipendenti) di Saipem ai sensi dell'articolo 20, comma 1, del Decreto 19/2023, informandoli che possono fornire osservazioni al Progetto Comune di Fusione fino a 5 giorni prima della data dell'Assemblea Straordinaria Saipem. In alternativa, il Progetto Comune di Fusione può essere pubblicato sul sito web di Saipem. Se il Progetto Comune di Fusione è pubblicato sul sito web di Saipem, Saipem deve anche depositare presso il Registro delle Imprese una nota informativa che includa, <i>inter alia</i>, i dettagli di Subsea7 e Saipem, e il sito web dove il Progetto Comune di Fusione, l'avviso agli azionisti, ai creditori e ai rappresentanti dei dipendenti (o, in loro assenza, ai dipendenti), e qualsiasi altra informazione rilevante sulla Fusione sono disponibili. Saipem, prima che l'Assemblea Straordinaria Saipem abbia luogo, comunicherà ai rappresentanti dei lavoratori ed alle organizzazioni sindacali che abbiano partecipato all'esame congiunto la propria risposta scritta e motivata all'eventuale parere redatto dai rappresentanti dei lavoratori ed alle richieste e osservazioni formulate durante l'esame congiunto. Il Consiglio di Amministrazione di Saipem riferirà all'Assemblea Straordinaria Saipem del parere espresso dai rappresentanti dei lavoratori e, ove lo stesso sia stato ricevuto entro 5 giorni prima dell'Assemblea Straordinaria Saipem, lo metterà a disposizione e lo alleggerà alla relazione illustrativa sulla Fusione. Ai sensi dell'articolo 1025-6 della Legge Societaria del Lussemburgo, sia la relazione sulla Fusione preparata dal Consiglio di Amministrazione di Subsea7 che il Progetto Comune	12. INFORMATION ON THE PROCEDURES FOR THE INVOLVEMENT OF EMPLOYEES Pursuant to article 23 and 40 of Decree 19/2023 and 2501-septies of the Italian Civil Code, the explanatory report on the Merger issued by the board of directors of Saipem shall be sent to the employees' representatives of Saipem at least 45 days before the date of the Saipem EGM. By the same date, Saipem will give communication to unions, on top of employees' representatives. In the event that the workers' representatives or trade unions send a written request at least 30 days before the date of the Saipem EGM, Saipem will initiate a joint review of the transaction within the following five days. The same will be considered to be completed if, 20 days after its commencement, no agreement has been reached. Additionally, pursuant to article 20 of Decree 19/2023, the Common Merger Plan shall be filed at least 30 days before the date of the Saipem EGM with the Italian Companies' Register, along with a notice to the shareholders, the creditors and the employees' representatives (or, in their absence, the employees) of Saipem pursuant to article 20, paragraph 1, of Decree 19/2023, informing them that they may provide observations to the Common Merger Plan within 5 days before the date of the Saipem EGM. Alternatively, the Common Merger Plan can be published on Saipem's website. If the Common Merger Plan is published on Saipem's website, Saipem shall also file with the Italian Companies' Register an information notice (<i>nota informativa</i>) including, <i>inter alia</i>, the details of Subsea7 and Saipem, and the website where the Common Merger Plan, the notice to the shareholders, the creditors and the employees' representatives (or, in their absence, the employees), and any other relevant information on the Merger are available. Before the Saipem EGM takes place, Saipem will communicate to the workers' representatives and to the trade unions that participated in the joint review its written and reasoned response to the opinion, if any, drafted by the workers' representatives and to the requests and observations made during the joint review. The Board of Directors of Saipem shall report to the Saipem EGM on the opinion expressed by the workers' representatives and, if the same has been received within 5 days prior to the Saipem EGM, shall make it available and attach it to the Merger board report. Pursuant to article 1025-6 of the Luxembourg Company Law both the report on the Merger issued by the Board of Subsea7 and this Common Merger Plan shall be made available to shareholders and employees at least 6 weeks before the shareholders' meeting.

di Fusione devono essere messi a disposizione degli azionisti e dei dipendenti almeno 6 settimane prima dell'assemblea. Inoltre, ai sensi dell'articolo 1025-5 della Legge Societaria del Lussemburgo, un mese prima della data dell'Assemblea Straordinaria Subsea7, un avviso che informa gli azionisti, i creditori e i dipendenti di Subsea7 che possono presentare a quest'ultima, fino a 5 giorni lavorativi prima della data dell'Assemblea Straordinaria Subsea7, osservazioni riguardanti il Progetto Comune di Fusione deve essere pubblicato sul RCS e nella gazzetta ufficiale del Lussemburgo (<i>Recueil Electronique des Sociétés et Associations</i> - RESA) ("RESA"). Si informa, inoltre, che l'art. 39 del Decreto 19/2023 disciplinante la partecipazione dei lavoratori nella Società Incorporante non trova attuazione nel caso di specie in quanto non ne ricorrono i presupposti applicativi. Infatti, né la Società Incorporante, né la Società Incorporata sono gestite in regime di partecipazione dei lavoratori applicabile alle Società Europee ai sensi dell'art. 2, comma 1, lettera m), del D. Lgs. 19 agosto 2005, n. 188, né hanno avuto, nei sei mesi precedenti la pubblicazione del Progetto Comune di Fusione, un numero medio di lavoratori pari ai quattro quinti del minimo richiesto per l'attivazione della partecipazione dei lavoratori secondo le rispettive legislazioni dalle quali sono regolate.	Furthermore, in accordance with article 1025-5 of the Luxembourg Company Law, one month prior to the date of the Subsea7 EGM, a notice informing the shareholders, creditors, and the employees of Subsea7 that they can submit to the latter, at least 5 working days before the date of the Subsea7 EGM, observations concerning the Common Merger Plan must be published on the RCS and the Luxembourg official gazette (<i>Recueil Electronique des Sociétés et Associations</i> - RESA) ("RESA"). Moreover, it should be noted that article 39 of the Legislative Decree 19/2023 regulating the participation of employees in the Surviving Company is not applicable in this case as the application requirements are not met. Indeed, neither the Surviving Company nor the Absorbed Company are managed under an employee participation scheme applicable to the European Companies within the meaning of article 2, paragraph 1, letter m), of Legislative Decree No. 188 of 19 August 2005 or had, in the six months preceding the publication of the Common Merger Plan, an average number of employees equal to four-fifths of the minimum required for the activation of employee participation in accordance with the respective laws governing them.
13. DIRITTO DI RECESSO 13.1. Diritto di recesso per gli azionisti di Saipem La Fusione non attribuirà alcun diritto di recesso agli azionisti di Saipem. 13.2. Diritto di recesso per gli azionisti di Subsea7 Ai sensi dell'articolo 1025-10(1) della Legge Societaria del Lussemburgo, gli azionisti di Subsea7 che votino contro l'approvazione del Progetto Comune di Fusione nell'Assemblea Straordinaria Subsea7 avranno il diritto di trasferire le proprie azioni a fronte di un adeguato corrispettivo in denaro (il "Corrispettivo del Recesso"), alle condizioni previste dalla normativa lussemburghese e riassunte di seguito (il "Diritto di Recesso Azionisti Subsea7"). L'esercizio del Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 da parte di un azionista di Subsea7 ai sensi dell'articolo 1025-10(1) della Legge Societaria del Lussemburgo deve necessariamente riguardare (i) tutte le azioni di Subsea7 registrate sul conto titoli dell'azionista interessato presso il proprio intermediario finanziario alla data di pubblicazione del Progetto Comune di Fusione sul RESA e (ii) tutte le azioni di Subsea7 acquisite successivamente a tale data in eredità o in legato (tali azioni riferite in (i) e (ii), le "Azioni con Diritto di Recesso"). Per esercitare il proprio Diritto di Recesso Azionisti Subsea7, gli azionisti di Subsea7 dovranno: (i) votare contro l'approvazione del Progetto Comune di Fusione nell'Assemblea Straordinaria Subsea7; (ii) dichiarare in tale sede la propria intenzione di	13. WITHDRAWAL RIGHTS 13.1. Withdrawal rights of Saipem shareholders The Merger will not trigger any withdrawal rights for the shareholders of Saipem. 13.2. Withdrawal rights of Subsea7 shareholders In accordance with article 1025-10(1) of the Luxembourg Company Law, shareholders of Subsea7 who voted against the approval of the Common Merger Plan at the Subsea7 EGM will have the right to dispose of their shares for an adequate cash compensation (the "Withdrawal Cash Compensation") under the conditions set out in the Luxembourg Company Law and which are summarised below (the "Subsea7 Shareholders' Withdrawal Right"). The execution of Subsea7 Shareholders' Withdrawal Rights by a Subsea7 shareholder in accordance with article 1025-10(1) of the Luxembourg Company Law must necessarily concern (i) all shares of Subsea7 registered in the securities account of the relevant Subsea7 shareholder with such shareholder's financial intermediary on the date of publication of the Common Merger Plan on the RESA and (ii) all shares of Subsea7 acquired after such date as part of an inheritance or bequest (such shares referred to in (i) and (ii), the "Eligible Shares"). In order to exercise their Subsea7 Shareholders' Withdrawal Right, Subsea7 shareholders will need to (i) vote against the approval of the Common Merger Plan at the Subsea7 EGM, (ii) declare at the Subsea7 EGM their intention to dispose of

cedere le Azioni con Diritto di Recesso al notaio che redige il verbale dell'assemblea; e (iii) bloccare le proprie Azioni con Diritto di Recesso fino alla Data di Efficacia della Fusione.	their Eligible Shares to the notary recording the Subsea7 EGM and (iii) block their Eligible Shares until the Merger Effective Date.
Nessun Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 potrà essere esercitato in relazione alle azioni di Subsea7 acquistate tra la data di pubblicazione del Progetto Comune di Fusione sul RESA, ai sensi dell'articolo 1025-5 della Legge Societaria del Lussemburgo, e il giorno dell'Assemblea Straordinaria Subsea7, salvo che tali azioni siano state acquisite per successione o donazione.	No Subsea7 Shareholders' Withdrawal Right may be exercised by a Subsea7 shareholder with respect to Subsea7 shares acquired by him/her/it between the date of publication of the Common Merger Plan on the RESA in accordance with article 1025-5 of the Luxembourg Company Law and the day of the Subsea7 EGM, other than shares acquired as part of an inheritance or bequest.
Le Azioni con Diritto di Recesso degli azionisti di Subsea7 che abbiano validamente esercitato il proprio Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 saranno, come sarà discusso e concordato da Saipem e Subsea 7, alternativamente, (i) trasferite a terzi a un prezzo pari al Corrispettivo del Recesso, prima della Data di Efficacia della Fusione, nel contesto del collocamento riservato unicamente ad investitori qualificati, e successivamente (alla Data di Efficacia della Fusione) cancellate e concambiate con Nuove Azioni in Saipem (da assegnare a tali terzi acquirenti) o (ii) acquistate da Subsea7 a un prezzo pari al Corrispettivo del Recesso e (alla Data di Efficacia della Fusione) cancellate senza essere concambiate in Nuove Azioni in Saipem.	The Eligible Shares of the shareholders of Subsea7 who have validly exercised their Subsea7 Shareholders' Withdrawal Right, will, as it will be discussed between Saipem and Subsea7, either be (i) acquired prior to the Merger Effective Date by third parties at a price per share equal to the amount per share of the Withdrawal Cash Compensation, as part of a private placement addressed solely to qualified investors, and subsequently (on the Merger Effective Date) be cancelled and exchanged for New Shares in Saipem (to be issued to such third parties) or (ii) be acquired by Subsea7 at a price per share equal to the amount per share of the Withdrawal Cash Compensation and (on the Merger Effective Date) be cancelled without being exchanged for New Shares in Saipem.
Il Corrispettivo del Recesso è calcolato come segue: (a) l'importo pari al minore tra: (i) il Prezzo Rettificato (dove la "data di rettifica rilevante", ai fini del calcolo del Fattore di Rettifica, è l'ultimo giorno di negoziazione sull'Oslo Børs prima della pubblicazione del Progetto Comune di Fusione); e (ii) il Prezzo Rettificato (dove la "data di rettifica rilevante", ai fini del calcolo del Fattore di Rettifica, è la data che cade 10 (dieci) giorni di negoziazione sull'Oslo Børs prima della data dell'Assemblea Straordinaria Subsea7); meno	The Withdrawal Cash Compensation is calculated as follows: (a) the amount equal to the lower of: (i) the Adjusted Price (where the "relevant adjustment date" for the purposes of calculating the Adjustment Factor is the last trading day on the Oslo Børs before publication of the Common Merger Plan); and (ii) the Adjusted Price (where the "relevant adjustment date" for the purposes of calculating the Adjustment Factor is the date falling 10 (ten) trading days on the Oslo Børs prior to the date of the Subsea7 EGM); minus
(b) l'importo per azione, espresso in NOK, che sarà pagato in relazione alle azioni di Subsea7 a titolo di Dividendo Straordinario prima della Data di Efficacia della Fusione.	(b) the amount per share in NOK that will be paid in relation to the shares in Subsea7 in respect of the Extraordinary Dividend prior to the Merger Effective Date,
Ai fini del calcolo: A. il "Prezzo Rettificato" è un importo in NOK pari al VWAP Subsea7 a 6 mesi moltiplicato per il Fattore di Rettifica; B. il "VWAP Subsea7 a 6 mesi" è pari a 181,35 NOK per azione Subsea7, valore che rappresenta il prezzo medio ponderato per i volumi per azione Subsea7 nel periodo di 6 mesi antecedente la data di sottoscrizione del MoU; C. il "Fattore di Rettifica" è un importo pari a: $1 + ((\text{valore dell'Indice S\&P alla data di rettifica rilevante} - X) / X)$ dove:	For the purposes of the calculation: A. the "Adjusted Price" is an amount in NOK equal to the Subsea7 6-Month VWAP multiplied by the Adjustment Factor; B. the "Subsea7 6-Month VWAP" is 181.35 NOK per Subsea7 share, being an amount that represents the volume weighted average price per Subsea7 share over the 6-month period preceding the date of execution of the MoU; C. the "Adjustment Factor" is an amount equal to: $1 + ((\text{the value of the S\&P Index on the relevant adjustment date} - X) / X)$ where: (a) "X" is 798.58, being an amount equal to the value of the S&P Index on 21 February 2025; and

(a) "X" è pari a 798,58, ovvero il valore dell'Indice S&P al 21 febbraio 2025; e (b) "Indice S&P" indica lo S&P Oil & Gas Equipment Select Industry Index; D. "NOK" indica la Corona Norvegese. Le modalità complete per l'esercizio del Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 saranno indicate nell'avviso di convocazione dell'Assemblea Straordinaria Subsea7, senza pregiudizio per qualsiasi ulteriore aggiornamento che sarà pubblicato tramite comunicato stampa e sul sito web di Subsea7. Tale avviso di convocazione sarà pubblicato, tra l'altro, sul sito web di Subsea7, in conformità alle disposizioni della Assemblea Straordinaria Subsea7 e della legge lussemburghese del 24 maggio 2011 sull'esercizio di alcuni diritti degli azionisti nelle assemblee generali delle società quotate, come modificata. Si avvisano gli azionisti di Subsea7 che il valido esercizio del Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 con riferimento alle proprie Azioni con Diritto di Recesso comporterà l'intrasferibilità di tali azioni fino alla Data di Efficacia della Fusione, che non è prevista prima del secondo semestre del 2026. Le Azioni con Diritto di Recesso bloccate non potranno più essere negoziate, né su mercati regolamentati né fuori mercato. Gli azionisti che non eserciteranno il Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 potranno continuare a disporre delle proprie azioni Subsea7 fino alla Data di Efficacia della Fusione, e successivamente potranno liberamente negoziare le Nuove Azioni ricevute in conambio delle proprie azioni Subsea7.	(b) "S&P Index" means the S&P Oil & Gas Equipment Select Industry Index; D. "NOK" means Norwegian Kroner. The full modalities for exercising the Subsea7 Shareholders' Withdrawal Right will be set out in the convening notice of the Subsea7 EGM, without prejudice to any update which will be published by way of press release and on the website of Subsea7. Said convening notice shall be published on, among others, Subsea7's website in accordance with the provisions of the Luxembourg Company Law and the Luxembourg law of 24 May 2011 on the exercise of certain rights of shareholders in general meetings of listed companies, as amended. Subsea7 shareholders are put on notice that the valid exercise of their Subsea7 Shareholders' Withdrawal Right with respect to their Eligible Shares will require those shares to be blocked from transfer until the Merger Effective Date which is not expected to occur before the second half of 2026. Blocked Eligible Shares may no longer be traded on or off-exchange. Shareholders who do not exercise their Withdrawal Right may continue to dispose of their Subsea7 shares until the Merger Effective Date and may thereafter freely trade the New Shares received in exchange for their Subsea7 shares.
14. DATA DI EFFICACIA DELLA FUSIONE Subordinatamente al perfezionamento delle formalità preliminari alla Fusione e all'avveramento (o alla rinuncia, a seconda dei casi) delle condizioni sospensive (come descritte nel Paragrafo 11), la Fusione avrà efficacia alle ore 00:01 CET del giorno immediatamente successivo a quello concordato tra le Società Partecipanti alla Fusione e indicato nell'atto notarile di fusione relativo alla Fusione (la "Data di Efficacia della Fusione"), fermo restando che in nessun caso l'efficacia della Fusione potrà intervenire prima della data di iscrizione dell'Atto di Fusione presso il Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi. Il Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi informerà successivamente il RCS in merito alla Data di Efficacia della Fusione. Ai sensi dell'articolo 1021-16 (3) della Legge Societaria Lussemburghese, la cancellazione della Società Incorporata sarà effettuata solamente a seguito della ricezione da parte del RCS della notifica dell'efficacia della Fusione.	14. EFFECTIVE DATE OF THE MERGER Subject to the completion of the pre-Merger formalities and the satisfaction (or the waiver, as the case may be) of the conditions precedent (as described in Section 11), the Merger will become effective at 00:01 CET on the day immediately following the date agreed among the Merging Companies and reflected in the merger deed relating to the Merger (the "Merger Effective Date"), it being understood that the Merger Effective Date may under no circumstance fall before the date of registration of the Merger Deed with the Companies' Register of Milan-Monza-Brianza-Lodi. The Companies' Register of Milan-Monza-Brianza-Lodi will subsequently inform the RCS about the Merger Effective Date. Pursuant to article 1021-16 (3) of the Luxembourg Company Law, the removal of the Absorbed Company from the RCS shall be carried out upon receipt by the RCS of the notification confirming the effectiveness of the Merger. From the Merger Effective Date, the Surviving Company will be the successor in all the outstanding active and passive legal relationships of the Absorbed Company. As

A decorrere dalla Data di Efficacia della Fusione, la Società Incorporante subentrerà in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo alla Società Incorporata. A seguito della Fusione, in conformità con l'articolo 1025-17 della Legge Societaria Lussemburghese: (i) si verificherà un trasferimento universale di tutti gli attivi e passivi della Società Incorporata, inclusi tutti i contratti, crediti, diritti e obblighi, alla Società Incorporante; (ii) gli azionisti della Società Incorporata, ad eccezione degli azionisti della Società Incorporata che abbiano esercitato il Diritto di Recesso Azionisti Subsea7, diventeranno azionisti della Società Incorporante; e (iii) la Società Incorporata cesserà di esistere.	a result of the Merger, in accordance with article 1025-17 of the Luxembourg Company Law: (i) there will be a universal transfer to the Surviving Company of all assets and liabilities of the Absorbed Company, including all contracts, credits, rights, and obligations; (ii) the shareholders of the Absorbed Company, except for those shareholders of the Absorbed Company that have exercised the Subsea7 Shareholders' Withdrawal Right, will become shareholders of the Surviving Company; and (iii) the Absorbed Company will cease to exist.
15. DATA A PARTIRE DALLA QUALE LE OPERAZIONI DELLA SOCIETÀ INCORPORATA SARANNO CONSIDERATE, AI FINI CONTABILI, COME EFFETTUATE PER CONTO DELLA SOCIETÀ INCORPORANTE. EFFETTI FISCALI Ai fini contabili e fiscali in Italia, le attività della Società Incorporata saranno imputate al bilancio della Società Incorporante a decorrere dalla Data di Efficacia della Fusione. Le attività, le passività e gli altri rapporti giuridici della Società Incorporata saranno riflessi nei bilanci e nelle altre relazioni finanziarie della Società Incorporante a partire dalla Data di Efficacia della Fusione. Ai fini fiscali italiani, la Fusione è regolata dalle previsioni del Titolo III, Capo IV, del D.P.R. n. 917/1986 ("TUIR"). In particolare, gli articoli 178 e 179 del TUIR - che hanno recepito la Direttiva 90/434/CEE del 23 luglio 1990 e successive modifiche - estendono alle operazioni intracomunitarie il regime di neutralità fiscale previsto, per le operazioni domestiche, dall'articolo 172 del TUIR. La Fusione avrà efficacia fiscale a partire dalla data di efficacia contabile, dal momento che la Società Incorporante è un soggetto c.d. <i>IAS Adopter</i>, in ossequio al principio di "derivazione" del reddito imponibile dalle risultanze delle scritture contabili.	15. DATE AS FROM WHICH THE OPERATIONS OF THE ABSORBED COMPANY WILL BE TREATED, FOR ACCOUNTING PURPOSES, AS CARRIED OUT BY THE SURVIVING COMPANY. TAX EFFECTS. For Italian accounting and tax purposes, the operations of the Absorbed Company will be reflected in the financial statements of the Surviving Company starting from the Merger Effective Date. The assets, liabilities and other legal relationships of the Absorbed Company will be reflected in the Surviving Company's financial statements and other financial reports from the Merger Effective Date. For Italian tax purposes, the Merger is governed by the provisions of Title III, Chapter IV, of Presidential Decree no. 917/1986 ("TUIR"). In particular, articles 178 and 179 of TUIR - which implemented Directive 90/434/EEC of 23 July 1990 and subsequent amendments - extend to intra-Community transactions the tax neutrality regime provided for domestic transactions by article 172 of TUIR. For tax purposes the Merger will be effective from the accounting effective date, since the Surviving Company is a so-called IAS Adopter entity, in compliance with the principle of "derivation" of the taxable income from the results of the accounting records.
16. POSSIBILI CONSEGUENZE DELLA FUSIONE SULL'OCCUPAZIONE Allo stato attuale, non è previsto che la Fusione determini modifiche sostanziali dei livelli occupazionali della Società Incorporante o della Società Incorporata. 17. GARANZIE OFFERTE AI CREDITORI Gli organi amministrativi delle Società Partecipanti alla Fusione ritengono che la Fusione non avrà effetti negativi significativi sui creditori delle Società Partecipanti alla Fusione. Gli organi amministrativi delle Società Partecipanti alla Fusione ritengono pertanto che non sia necessario fornire ai creditori alcuna garanzia particolare.	16. EXPECTED EFFECTS OF THE MERGER ON EMPLOYMENT At present, the Merger is not expected to result in any substantial changes to the employment levels of the Surviving Company or of the Absorbed Company. 17. GUARANTEES OFFERED TO CREDITORS The Boards take the view that the Merger will not adversely affect creditors of each of the Merging Companies in a significant manner. The Boards therefore consider that creditors do not need to be provided with any particular safeguards.

18. INCENTIVI O SOVVENZIONI RICEVUTI DALLA SOCIETÀ INCORPORATA NEL GRANDUCATO DI LUSSEMBURGO NEGLI ULTIMI CINQUE ANNI Subsea7 non ha ricevuto incentivi o sovvenzioni in Lussemburgo negli ultimi cinque anni.	18. INCENTIVES OR SUBSIDIES RECEIVED BY THE ABSORBED COMPANY IN THE GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG OVER THE PAST FIVE YEARS Subsea7 has received no incentive or subsidy in Luxembourg during the last five years.
19. CALENDARIO PROPOSTO Un calendario indicativo della Fusione, che potrebbe essere soggetto a modifiche, è allegato al presente Progetto Comune di Fusione come Allegato 3.	19. INDICATIVE TIMELINE An indicative timeline of the Merger, which may be subject to changes, is attached to this Common Merger Plan as Annex 3.
20. PUBBLICITÀ Il presente Progetto Comune di Fusione sarà pubblicato ai sensi delle disposizioni legislative e regolamentari applicabili e sarà reso disponibile sul sito internet di Saipem e Subsea7, nonché messo a disposizione presso gli uffici di Saipem e Subsea7 per consentire la consultazione ai rispettivi azionisti.	20. PUBLICITY This Common Merger Plan will be published in accordance with applicable laws and regulations and will be made available on the corporate websites of each of Saipem and Subsea7, as well as made available for inspection at each of the registered offices of Saipem and Subsea7 to their respective shareholders.
21. LINGUA Il presente Progetto Comune di Fusione è depositato in lingua italiana, inglese e francese. Ai fini della legge italiana, in caso di discrepanza tra le versioni, prevale la versione italiana. Mentre, ai fini della legge lussemburghese, prevale la versione inglese.	21. LANGUAGE This Common Merger Plan is filed in Italian, English and French. For the purposes of Italian law, in case of any inconsistencies, the Italian version shall prevail. For the purposes of Luxembourg law, in case of any inconsistencies, the English version shall prevail.

Data: 23 luglio 2025	Date: 23 July 2025
-----------------------------	---------------------------

ALLEGATI	ANNEXES
Allegato 1 - Statuto vigente Saipem (Italiano / Inglese)	Annex 1 -- Current Saipem by-laws (Italian / English)
Allegato 2 - Statuto post-Fusione (Italiano / Inglese)	Annex 2 -- MergeCo By-Laws (Italian / English)
Allegato 3 -- Calendario Indicativo	Annex 3 -- Indicative Timeline

Per il Consiglio di Amministrazione / On behalf of the Board of Directors

Subsea 7 S.A.

Nome / Name: Mr John Evans

Titolo / Title: Amministratore Delegato / Chief Executive Officer, duly authorised by the Board of Directors

Per il Consiglio di Amministrazione / On behalf of the Board of Directors

Saipem S.p.A.

Nome / Name: Alessandro Puliti

Titolo / Title: Amministratore Delegato / Chief Executive Officer

ALLEGATO 1 / ANNEX 1

Statuto vigente Saipem (Italiano / Inglese)	Current Saipem by-laws (Italian / English)
<u>STATUTO</u> TITOLO I COSTITUZIONE – DENOMINAZIONE – OGGETTO – SEDE – DURATA DELLA SOCIETA' Art. 1 È costituita la Società per Azioni denominata SAIPEM S.p.A. La denominazione può essere scritta in qualsiasi carattere, o rilievo tipografico, con lettere maiuscole oppure minuscole. Art. 2 La Società che potrà svolgere, anche per conto di terzi, la sua attività in Italia ed all'estero, ha per oggetto: a) l'esecuzione di studi e di rilevamenti geologici e geofisici; b) l'esecuzione di perforazioni, di ricerche, esplorazioni e di coltivazioni petrolifere, gassifere, di vapori endogeni e minerarie in genere; c) la costruzione, l'utilizzazione, la locazione, l'acquisto e la vendita di impianti di perforazione e di prospezione per ricerche minerarie; d) l'esecuzione di lavori edili e ogni tipo di opere, infrastrutture e impianti civili; e) l'esecuzione di impianti industriali come: chimici, petrolchimici, di raffinazione, di deposito, lavorazione, manipolazione e distribuzione di idrocarburi e gas; di impianti di produzione e lo sfruttamento di energia nucleare e industriale in genere; il commercio dei relativi materiali; e) la costruzione di impianti e condotte per il trasporto di gas, di prodotti petroliferi e	<i>English courtesy translation of the MergeCo By-laws. In case of inconsistency, the Italian text shall prevail</i> <u>BY-LAWS</u> CHAPTER 1 INCORPORATION – NAME – CORPORATE PURPOSE – REGISTERED OFFICE – LIFE OF THE COMPANY Art. 1 The Public Liability Company SAIPEM S.p.A. has been incorporated in Italy. The company name may be written in any font or relief printing, in either capital or small letters. Art. 2 The Company may carry out the following activities in Italy and abroad, and on behalf of third parties: a) Geological and geophysical exploration surveys and studies; b) Research, drilling, exploration operations and exploitation of oil fields, gas and endogenous vapours deposits, and mineral extraction activities in general; c) Construction, utilisation, lease, purchase and sale of drilling and survey plant and equipment for mineral research activities; d) Construction works and any type of civil works: infrastructure and plants/facilities; construction of industrial installations such as: chemical, petrochemical, refining, storage, processing, handling and distribution of hydrocarbons and gas; plants and facilities for the production and exploitation of nuclear power and industrial energy in general; trade in the associated materials; e) Construction of installations and pipelines for the transport of gas, petrochemical products and water; refrigeration plants and methane re-gasification installations

[Allegati al Progetto Comune di Fusione / Annexes to the Common Merger Plan]

di acqua; di impianti di refrigerazione e rigassificazione metano con relativi impianti accessori; il commercio dei relativi materiali; f) l'esecuzione di impianti industriali, di protezione elettrica, telemisure, telecomandi, ed opere affini; il commercio dei relativi materiali; g) l'espletamento di studi e ricerche nel campo della fisica e della chimica e di tecnologie di interesse. Al fine di svolgere le attività costituenti il suo oggetto sociale, la Società può assumere, direttamente o indirettamente, partecipazioni in altre imprese aventi scopi analoghi, complementari, affini o connessi al proprio e può compiere qualsiasi operazione industriale, commerciale, mobiliare, immobiliare e finanziaria compreso il rilascio di fidejussioni e garanzie, comunque connessa, strumentale o complementare al raggiungimento, anche indiretto, degli scopi sociali, fatta eccezione della raccolta del pubblico risparmio e dell'esercizio delle attività disciplinate dalla normativa in materia di intermediazione finanziaria.	and associated auxiliary plants; trade in the related materials; f) Construction of industrial installations, electrical protection plants, telemetry, remote control systems and similar works; trade in the related materials; g) Research and development in the fields of physics, chemistry and technologies of interest. In order to carry out the aforementioned corporate activities, the Company may, directly or indirectly, acquire holdings in companies with corporate purposes that are similar, related or connected to its own and may carry out any industrial, commercial, real estate or financial operation including the issue of guarantee bonds, if connected, instrumental or complementary to the direct or indirect achievement of the corporate purpose, barring the collection of public credit and those operations regulated by the financial brokerage legislation.
Art. 3 La Sede Sociale è a Milano. Potranno stabilirsi sedi secondarie, succursali, agenzie, rappresentanze e uffici corrispondenti in Italia ed all'estero. Art. 4 La durata della Società è fissata al 31 dicembre 2100 e potrà essere prorogata a norma di legge.	Art. 3 The Company's Registered Headquarters are in Italy, Milan. Secondary offices, branches, agencies, representative offices and correspondent offices may be opened in Italy and/or abroad. Art. 4 The Company's term is set until 31st December 2100, and may be extended in compliance with current legislation.
TITOLO II CAPITALE SOCIALE - AZIONI - OBBLIGAZIONI Art. 5 Il capitale sociale è di Euro 501.669.790,83 (cinquecentounomilioni seicentossantanove mila settecentonovanta e ottantatre centesimi) rappresentato da n. 1.995.631.862 (unmiliardo novecentonovantacinquemilioni seicentotrentunomila ottocentosessantadue) azioni ordinarie, tutte prive dell'indicazione del valore nominale. L'Assemblea Straordinaria del 13 dicembre 2023 ha deliberato di aumentare il capitale sociale in denaro, a pagamento e in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 cod. civ., per un controvalore complessivo, comprensivo di eventuale sovrapprezzo, di euro 500.000.000,00 (cinquecento	CHAPTER II CORPORATE CAPITAL – SHARES – BONDS Art. 5 The corporate capital amounts to €501,669,790.83 (five hundred and one million six hundred and sixty nine thousand seven hundred and ninety euros and eighty three cents) comprising no. 1,995,631,862 (one billion nine hundred and ninety five million six hundred and thirty-one thousand eight hundred and sixty-two) ordinary shares, all without par value. The Extraordinary Shareholders' Meeting held on December 13, 2023, resolved to approve a share capital increase, for cash and in divisible form, excluding Shareholders pre-emption rights pursuant to Article 2441, Paragraph 5, of the Italian Civil Code, for a maximum amount of €500,000,000.00 (five hundred million/00), including any share premium, in connection with the conversion of the "€500,000,000 Senior Unsecured

milioni/00), a servizio della conversione dei “€ 500,000,000 Senior <i>Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029</i>”, da liberarsi in una o più volte mediante emissione di azioni ordinarie della Società, con godimento regolare, per un importo massimo di euro 500.000.000,00 (cinquecento milioni/00), al servizio esclusivo della conversione del prestito obbligazionario emesso dalla Società denominato “€ 500,000,000 Senior <i>Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029</i>”, secondo i criteri determinati dalle relative <i>Terms and Conditions</i>, fermo restando che il termine ultimo di sottoscrizione delle azioni di nuova emissione è fissato all’11 settembre 2029 e che, nel caso in cui a tale data l’aumento di capitale non fosse stato integralmente sottoscritto, lo stesso si intenderà comunque aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte e a far tempo dalle medesime, con espressa autorizzazione agli amministratori a emettere le nuove azioni via via che esse saranno sottoscritte. Non verranno emesse o consegnate frazioni di azioni e nessun pagamento in contanti o aggiustamento verrà eseguito in luogo di tali frazioni. Art. 6 Le azioni ordinarie sono nominative. Art. 7 Le deliberazioni dell’Assemblea, prese in conformità delle norme di legge e del presente statuto, vincolano tutti i soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti. Art. 8 Il domicilio dei soci, degli altri aventi diritto al voto, degli Amministratori e dei Sindaci nonché del soggetto incaricato della revisione legale dei conti, per i loro rapporti con la Società, è quello risultante dai libri sociali o dalle comunicazioni effettuate successivamente dai suddetti soggetti. Art. 9 La Società potrà emettere obbligazioni e altri titoli di debito. L’Assemblea potrà deliberare aumenti di capitale mediante emissione di azioni, anche di speciali categorie, in applicazione dell’art. 2349 del Codice Civile. TITOLO III DECORRENZA DELL’ESERCIZIO SOCIALE Art. 10 L’esercizio sociale decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre di ciascun anno. TITOLO IV	Guaranteed Equity-linked Bonds due 2029”, to be executed in one or more tranches through the issue of new ordinary shares of the Company, with regular entitlement, for a maximum amount of €500,000,000.00 (five hundred million/00), solely in connection with the conversion of the bond issued by the Company as “€500,000,000 Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029”, according to the criteria determined by the relevant Terms and Conditions, provided that the closing date for the subscription of the shares to be issued is set at September 11, 2029, and should the capital increase not be fully subscribed by such date, the same shall be deemed to have been increased by an amount equal to the subscriptions collected and as of the subscription date thereof, and to grant express authorization to the Board Directors to issue the new shares as and when they will be subscribed. No share fractions shall be issued or delivered, and no cash payment or adjustment will be made in lieu of such fractions. Art. 6 Ordinary shares are registered. Art. 7 Resolutions taken by the Shareholders’ Meeting, pursuant to the law and these Articles of Association, are binding for all Shareholders, including non-attending or dissenting Shareholders. Art. 8 For the purposes of their relations with the Company, domiciles of Shareholders, persons entitled to vote, the Directors, Statutory Auditors and the company responsible for the legal audit of accounts are those registered in the company books or as subsequently indicated by the individuals concerned. Art. 9 The Company may issue corporate bonds and other debentures. The Company may approve share capital increases by issuing shares, including special categories shares, in compliance with art 2349 of the Italian Civil Code. CHAPTER III FISCAL YEAR TERM Art. 10 The fiscal year begins on 1st January and ends on 31st December of each year. CHAPTER IV
--	--

ASSEMBLEA Art. 11	Le Assemblies sono Ordinarie e Straordinarie. L'Assemblea Ordinaria è convocata almeno una volta all'anno entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ovvero entro 180 giorni nei casi in cui la legge consenta di avvalersi di maggior termine. L'Assemblea, oltre i casi previsti dalla legge, è convocata dal Consiglio di Amministrazione ogni qualvolta lo ritenga opportuno, sugli altri oggetti ad essa attribuiti dalla legge alla sua competenza. Le Assemblies hanno luogo nella sede sociale ma possono anche aver luogo altrove in Italia o in altri Paesi dell'Unione europea. Gli Amministratori devono convocare senza ritardo l'Assemblea, quando ne è fatta richiesta da tanti soci che rappresentino almeno il ventesimo del capitale sociale. La convocazione su richiesta dei soci non è ammessa per argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli Amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta. I soci che richiedono la convocazione devono predisporre una relazione sulle proposte concernenti le materie da trattare; il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico la relazione, accompagnata dalle proprie eventuali valutazioni, contestualmente alla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea presso la sede sociale, sul sito Internet della Società e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento. Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno con le modalità di cui al comma precedente entro i termini di pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea previsti in ragione di ciascuna di dette materie.
SHAREHOLDERS' MEETINGS Art. 11	Shareholders' Meetings can be General/Ordinary or Extraordinary. General Meetings are convened at least once a year within 120 days from the end of the fiscal year, or 180 days, when permitted by law. In addition to the meetings required by law, the Board of Directors may call a Shareholders' Meeting whenever it deems necessary, with regard to all those items the law decrees are the Shareholders' responsibility. Shareholders' Meetings are held at the company registered headquarters, but they may be held elsewhere in Italy or in other European Union countries. Board Directors must call a Shareholders' meeting without delay, if it is requested by Shareholders representing at least one twentieth of the share capital. A Shareholders' meeting cannot be requested by the Shareholders to resolve on items that the Shareholders are required to resolve on pursuant to the Law, that have been proposed by Board Directors or those based on a project or a report the latter have prepared. Shareholders requesting a Shareholders' meeting must predispose a report on items they wish to address; the Board of Directors shall make the report available to the public, along with their own considerations, if any, when the notice of meeting is issued at the Company's headquarters, on Saipem's website and all other methods required by Consob Regulations. The Board of Directors also makes a report available to the public on each of the items on the meeting agenda, using the same methods set forth in the previous paragraph and by the deadlines for publication listed in the notice calling the Shareholders' meeting for each of the items on the agenda.
ASSEMBLEA Art. 12	L'Assemblea è convocata mediante avviso da pubblicare sul sito Internet della Società nonché con le modalità previste dalla Consob con proprio Regolamento, nei termini di legge e in conformità con la normativa vigente. L'Assemblea straordinaria si tengono normalmente in unica convocazione; le relative deliberazioni dovranno essere prese con le maggioranze richieste dalla legge. Il Consiglio di Amministrazione può stabilire, qualora ne ravvisi l'opportunità, che sia l'Assemblea ordinaria che quella straordinaria si tengano a seguito di più convocazioni; le relative deliberazioni in prima, seconda o terza
SHAREHOLDERS' MEETINGS Art. 12	The calling of a Shareholders' meeting a notification to be published on Saipem's website in addition to methods and contents required by Consob Regulations, and in compliance with the Law and current legislation. Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meetings are usually held in single call; the relevant resolutions are taken with the majorities required by Law. The Board of Directors may elect, whenever it is deemed necessary, to hold Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meetings following more than one call; the resolutions in first, second or third call are taken in each case with the majorities required by Law.

convocazione, devono essere prese con le maggioranze previste dalla legge nei singoli casi.	Art. 13
1. La legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto è attestata dalla comunicazione alla Società effettuata ai sensi di legge da un intermediario abilitato in favore del soggetto a cui spetta il diritto di voto, in conformità alle proprie scritture contabili. La comunicazione è effettuata sulla base delle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea. Le registrazioni in accredito o in addebito compiute sui conti successivamente a tale termine non rilevano ai fini della legittimazione all'esercizio del diritto di voto in assemblea. Le comunicazioni effettuate dagli intermediari abilitati devono pervenire alla Società entro la fine del terzo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea ovvero entro il diverso termine stabilito dalla Consob con regolamento. Resta ferma la legittimazione all'intervento e all'esercizio del diritto di voto qualora le comunicazioni siano pervenute alla Società oltre i suddetti termini, purché entro l'inizio dei lavori assembleari della singola convocazione. Ai fini della presente disposizione si ha riguardo alla data dell'assemblea in prima convocazione purché le date delle eventuali convocazioni successive siano indicate nell'unico avviso di convocazione; in caso contrario si ha riguardo alla data di ciascuna convocazione. 2. I soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale, possono chiedere, entro dieci giorni dalla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea, salvo diverso termine previsto dalla legge, l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli argomenti proposti ovvero presentare proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno. Le domande, unitamente alla certificazione attestante la titolarità della partecipazione, sono presentate per iscritto, anche per corrispondenza ovvero in via elettronica secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione. Dette proposte di deliberazione possono essere presentate individualmente in Assemblea da colui al quale spetta il diritto di voto. L'integrazione non è ammessa per gli argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta del Consiglio di Amministrazione o sulla base di un progetto o di una relazione da esso predisposta,	Art. 13 1. The legitimate attendance at Shareholders' meetings and the exercise of voting rights is confirmed by a statement to the Issuer from the accredited intermediary in compliance with his/her accounting records, on behalf of the Shareholder entitled to vote. This statement is based on the balances on the intermediary accounts recorded at the end of the seventh trading day prior to the date of the Shareholders' meeting. Credit or debit records after this deadline shall not be considered for the purpose of legitimising the exercise of voting rights at the Shareholders' meeting. Statements issued by the intermediaries must reach the Issuer by the end of the third trading day prior to the Shareholders' meeting, or other deadline decreed by Consob regulations. It remains implicit that the right to attend and vote shall be legitimate if the statements are received by the Issuer after the deadlines indicated above, provided they are received before the opening of the Shareholders' meeting. For the purposes of this article, reference is made to the date of the first call, provided that the dates of any subsequent calls are indicated in the notice calling the meeting; otherwise, the date of each call is deemed the reference date. 2. Shareholders who, solely or jointly, represent at least one fortieth of the share capital may send a written request, within ten days from publication of the calling of the Shareholders' meeting (or other deadline decreed by Law), detailing items they wish to be added to the meeting agenda or presenting proposed resolutions on items already on the agenda. Requests, together with the certificate attesting ownership of the shares, are submitted in writing, by mail or electronically in the manners provided for in the notice calling the Shareholders' meeting. These proposed resolutions may be presented individually at the Shareholders' meeting by persons entitled to vote. Additions are not accepted for those items that the Shareholders' meeting is called to resolve on pursuant to the Law, those that have been proposed by the Board of Directors based on a project or report it has arranged and must relate to items other than those on the meeting agenda. Additions or proposed resolutions allowed by the Board of Directors are published at least fifteen days prior to the Shareholders' meeting, unless another deadline is provided for by Law, with the same methods required for the publication of the Shareholders'

diversa da quella sulle materie all'ordine del giorno. Delle integrazioni o della presentazione di proposte di deliberazione ammesse dal Consiglio di Amministrazione è data notizia almeno quindici giorni prima della data fissata per l'Assemblea, salvo diverso termine previsto dalla legge, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione. Le predette proposte di deliberazione sono messe a disposizione del pubblico con le modalità di cui all'articolo 11 del presente Statuto, contestualmente alla pubblicazione della notizia della presentazione. Entro il termine ultimo per la presentazione della richiesta d'integrazione o di proposte di deliberazione, i soci richiedenti o proponenti trasmettono al Consiglio di Amministrazione una relazione che riporti la motivazione della richiesta o della proposta. Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico la relazione accompagnata delle proprie eventuali valutazioni, contestualmente alla pubblicazione della notizia di integrazione dell'ordine del giorno o della presentazione della proposta di deliberazione con le modalità di cui all'articolo 11 del presente Statuto. 3. Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare nell'Assemblea ai sensi di legge mediante delega scritta ovvero conferita in via elettronica con le modalità stabilite dalle norme vigenti. La notifica elettronica della delega potrà essere effettuata mediante l'utilizzo di apposita sezione del sito Internet della Società, ovvero tramite posta elettronica certificata, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione. Se previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire all'Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ed esercitare il diritto di voto in via elettronica in conformità delle leggi, delle disposizioni regolamentari in materia e del Regolamento delle assemblee. La Società può designare per ciascuna Assemblea un soggetto al quale i soci possono conferire, con le modalità previste dalla legge e dalle disposizioni regolamentari, entro la fine del secondo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea, anche in convocazione successiva alla prima, una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno. La delega non ha effetto con riguardo alle proposte per le quali non siano state conferite istruzioni di voto.	meeting call. The proposed resolutions are made available to the public as prescribed by article 11 of these Articles of Association, at the same time of the publication of the announcement of their presentation. Shareholders requesting additions or proposing resolution must forward a report to the Board of Directors before the relevant deadline, explaining the reasons for their addition or proposed resolution. The Board of Directors shall make the report available to the public, along with their own considerations, if any, at the same time of publication of additions to the meeting agenda or presentation of proposed resolutions, using the methods described in article 11 of these Articles of Association. 3. Shareholders entitled to vote may delegate others to represent them at the Shareholders' meeting pursuant to the Law; to do so, they must present a request in writing or electronically in the manner set forth by current laws. The electronic proxy can be filled in on Saipem's website and sent through certified e-mail, under the terms advised in the notice of Shareholders' meeting. If contemplated in the notice of Shareholders' meeting, Shareholders entitled to vote may participate in the meeting remotely and vote electronically in compliance with the Law and the relevant regulations in matters of Shareholders' meetings. The Company may appoint a Shareholders' representative at every Shareholders' meeting whom the Shareholders may grant, using methods provided by Law and relevant regulations, by the end of the second trading day prior to the date of Shareholders' meeting including for calls subsequent to the first, voting instructions on one or more items on the agenda. This proxy does not apply to proposals for which no voting instructions have been granted.
--	--

Art. 14 Al fine di facilitare la raccolta di deleghe presso gli azionisti dipendenti della Società e delle sue controllate associati ad associazioni di azionisti che rispondono ai requisiti previsti dalla normativa vigente in materia, sono messe a disposizione delle medesime associazioni, secondo i termini e le modalità di volta in volta concordati con i loro legali rappresentanti, spazi necessari per la comunicazione e per lo svolgimento dell'attività di raccolta di deleghe. Art. 15 L'Assemblea Ordinaria e Straordinaria è legalmente costituita e le deliberazioni sono validamente assunte in presenza delle maggioranze di legge. Art. 16 L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, dalla persona nominata dall'Assemblea a maggioranza dei presenti. Il Presidente è assistito dal Segretario del Consiglio di Amministrazione o in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo, dalla persona, anche non socio, nominata dall'Assemblea a maggioranza. L'assistenza del Segretario non è necessaria se il verbale dell'Assemblea è redatto da un notaio. Il verbale dell'Assemblea indica la data, l'identità dei partecipanti e il capitale rappresentato da ciascuno di essi, le modalità e il risultato delle votazioni con l'identificazione di coloro che relativamente a ciascuna materia all'ordine del giorno hanno espresso voto favorevole o contrario o si sono astenuti. Le deliberazioni dell'Assemblea devono constare dal relativo verbale. Le copie dei verbali certificate conformi dal redattore e dal Presidente fanno prova ad ogni effetto di legge. Art. 17 Ogni azione ordinaria ai sensi dell'art. 2351 C.C. attribuisce il diritto ad un voto. TITOLO V CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE Art. 18 La Società è amministrata dal Consiglio di Amministrazione; l'attività di controllo è affidata al Collegio Sindacale, a eccezione della revisione legale, esercitata da una	Art. 14 In order to facilitate the collection of proxies from shareholders employed by the Company and its subsidiaries, shareholders associations that meet the applicable legal requirements are provided with areas which they can use to communicate with their members and collect proxies, based on terms periodically negotiated by their legal representatives. Art. 15 The Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meeting is legal and valid and its resolutions are valid when the legal majority is reached. Art. 16 The Chairman of the Board of Directors shall preside over the Shareholders' Meeting; if the Chairman is absent or unavailable, the majority of attending Shareholders shall appoint a person to chair the meeting. The Secretary of the Board of Directors assists the Chairman; if the Secretary is absent or unavailable, the Chairman will be assisted by the person (not necessarily a Shareholder) appointed by the majority of attending Shareholders. The Secretary is not required when the minutes of the meeting are taken by a notary. The minutes of the meeting must detail the date of the meeting, names of attendees, share capital represented by each attendee, voting procedure and results detailing for each item on the agenda who voted in favour, against or abstained. The minutes must clearly state Shareholders' resolutions. Copies of the minutes signed by the author and the Chairman are legally valid for all intents and purposes. Art. 17 Pursuant to art. 2351 of the Italian Civil Code, each ordinary share equals one vote.
	CHAPTER V THE BOARD OF DIRECTORS Art. 18

società di revisione legale o da un revisore legale. Art. 19 La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a cinque e non superiore a nove. L'Assemblea ne determina il numero entro i limiti suddetti. Gli amministratori non possono essere nominati per un periodo superiore a tre esercizi che scade alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili. Il Consiglio di amministrazione è nominato dall'Assemblea sulla base di liste nelle quali i candidati dovranno essere elencati mediante un numero progressivo. Le liste dovranno essere depositate presso la sede sociale, anche tramite un mezzo di comunicazione a distanza, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione, entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione in prima convocazione o unica convocazione, e messe a disposizione del pubblico con le modalità previste dalla legge e dalla Consob con proprio regolamento almeno ventuno giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima o unica convocazione. Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e votare una sola lista, secondo le modalità prescritte dalle citate disposizioni di legge e regolamentari. Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri rappresentino almeno il 2% del capitale sociale, o la diversa misura stabilita da Consob con proprio Regolamento. La titolarità della quota minima necessaria alla presentazione delle liste è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore del socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso la Società. La relativa certificazione può essere prodotta anche successivamente al deposito purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società. Almeno un Amministratore, se il Consiglio è composto da un numero di membri non superiore a sette, ovvero almeno tre Amministratori, se il Consiglio è composto da un numero di membri superiore a sette, devono possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società quotate. Ove la Società sia sottoposta all'attività di direzione e coordinamento di altra società quotata, la maggioranza degli amministratori	The Company is managed by the Board of Directors; control/supervisory activities are carried out by the Board of Statutory Auditors, except for the legal audit of the Financial Statements which is the responsibility of an external Auditing Company. Art. 19 The Company is managed by a Board of Directors comprising a minimum of 5 (five) and a maximum of 9 (nine) members. The Shareholders' Meeting sets the number of Directors within the aforementioned parameters. The Directors' maximum term of office is three years and expires on the date that the Shareholders' meeting is convened to approve the Financial Statements for the last year of their term. However, Directors can be returned. The Shareholders' Meeting appoints the Board of Directors from voting lists, in which candidates are allocated a progressive number. Lists shall be lodged with the Company at the registered headquarters, in person or remotely in the manner indicated in the notice calling the meeting, at least twenty five days prior to the Shareholders' meeting called to appoint the members of the Board of Directors (first or single call) and made available to the public, pursuant to the Law and the regulations issued by Consob, at least twenty one days prior to the date of the Shareholders' meeting (first or single call). Each Shareholder may present, or participate in presenting, only one list and vote only for one list, in compliance with the Law and applicable regulations. Each candidate may appear in one list only, otherwise they will be deemed ineligible. Lists may be presented by shareholders who, individually or with others, are holders of shares amounting to at least 2% of the share capital or other amount decreed by Consob regulations. Legal ownership of the minimum shareholding required to present a list is based on the number of shares registered as owned by the Shareholder on the day of filing with the Company. The relevant documentation may be produced after filing, but before the Company is required to publish the lists. At least one Director if the Board comprises a maximum of seven members, or at least three Directors, if the Board comprises more than seven members, shall meet the independence requirement in compliance with current legislation applicable to Statutory Auditors of listed companies.
--	--

dovrà, altresì, possedere i requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa applicabile. Nelle liste sono espressamente individuati i candidati in possesso dei citati requisiti di indipendenza. Tutti i candidati debbono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente. Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati di genere diverso, secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, ai fini del rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Quando il numero dei rappresentanti del genere meno rappresentato deve essere, per legge, almeno pari a tre, le liste che concorrono per la nomina della maggioranza dei componenti del Consiglio devono includere almeno due candidati del genere meno rappresentato nella lista. Unitamente al deposito di ciascuna lista, a pena di inammissibilità della medesima, devono depositarsi il curriculum professionale di ogni candidato e le dichiarazioni con le quali i medesimi accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché il possesso dei citati requisiti di onorabilità ed eventuale indipendenza. Gli Amministratori nominati devono comunicare alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità. Il Consiglio valuta periodicamente l'indipendenza e l'onorabilità degli Amministratori nonché l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità. Nel caso in cui in capo ad un Amministratore non sussistano o vengano meno i requisiti di indipendenza o di onorabilità dichiarati e normativamente prescritti ovvero sussistano cause di ineleggibilità o incompatibilità, il Consiglio dichiara la decadenza dell'Amministratore e provvede per la sua sostituzione ovvero lo invita a far cessare la causa di incompatibilità entro un termine prestabilito, pena la decadenza dalla carica. Alla elezione degli Amministratori si procederà come segue: a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi dagli azionisti saranno tratti nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa i sette decimi degli amministratori da eleggere con arrotondamento, in caso di numero decimale, all'intero inferiore; b) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste che non siano collegate in	Should the Company be subject to the direction and co-ordination of another listed company, the majority of Directors should also comply with the independence requirements decreed by the applicable regulations. Lists shall only contain candidates that meet the aforementioned independence requirement. All candidates must also meet the integrity requirements provided by current legislation. Lists which contain three or more candidates must include candidates of different genders, as specified in the notice of the General Shareholders' Meeting, in order to comply with current gender balance legislation. Since the number set by law of representatives of the least represented gender is at least three, the lists for the appointment of the Board of Directors must include at least two candidates of the least represented gender in the list. For any list to be deemed eligible, it must be lodged along with the candidates' professional résumés, their statements accepting the nomination and their declaration that there are no grounds for inelegibility and/or incompatibility, and that they meet the integrity and/or independence requirements. The appointed Directors undertake to inform the Company if they cease to meet the integrity and independence requirements and/or if causes for inelegibility or incompatibility arise. The Board of Directors periodically assesses the independence and integrity of Directors and that there are no causes for inelegibility and incompatibility. Should a Director fail to meet the independence and integrity requirements that are provided by current legislation, or should causes for inelegibility and incompatibility exist, the Board of Directors shall declare the appointment void and provide for their replacement, or ask that they terminate the cause for incompatibility by a set date on pain of dismissal. Directors shall be elected as follows: a) seven tenths of Directors to be appointed (the number will be rounded down if necessary) will be selected from the list which receives the majority of votes from the Shareholders' Meeting, in the order in which they are listed; b) the remaining Directors will be selected from the other lists, provided they are not in any way, not even indirectly, linked with the shareholders who have presented or voted for the list that has obtained the majority of votes; therefore, votes
---	---

alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti; a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno o due o tre secondo il numero progressivo degli Amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine delle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti; c) qualora, a seguito dell'applicazione della procedura sopra descritta, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati), altrimenti da persone, in possesso dei requisiti di indipendenza, nominate secondo la procedura di cui alla lettera d). Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che ha ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione; c-bis) qualora l'applicazione della procedura di cui alle lettere a) e b) non consenta il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del	obtained for each list will be successively divided by one, two, three and so on, until the number of remaining Directors to be appointed has been reached. The ratios obtained will be progressively attributed to candidates of each list, in the order attributed to each candidate within that list. Candidates will be classified in decreasing order according to their respective ratios, and those who have received the higher ratios will be appointed. In the event that more than one candidate obtains the same ratio, the candidate on the list with no Director yet appointed or on the list with the lowest number of Directors appointed will be elected. If these lists have yet to elect a Director, or if they have already appointed an equal number of Directors, the candidate on the list with the highest number of votes will be appointed. In case of another tie, the Shareholders' Meeting will vote again, but only amongst the candidates under ballot, and the candidate who receives the majority of votes will be elected; c) should this procedure fail to appoint the minimum number of independent Directors required by the Articles of Association, the ratio of votes is calculated for each candidate from all lists, by dividing the number of votes obtained by each list by order number of each candidate; non-independent candidates who have received the lowest ratios in all lists are replaced, starting from the lowest one, by independent candidates appearing in the same list as the replaced candidate (in order of appearance), or by independent candidates appointed in accordance with the procedure under letter d). In the event of candidates from different lists having achieved the same ratio, the candidate from the list which has appointed the greater number of Directors will be replaced by the candidate from the list that obtained the smaller number of votes, and in case of lists having received the same number of votes, with the candidate who will have obtained the fewer votes by the Shareholders' meeting in an ad-hoc ballot; c-bis) should procedures under a) and b) fail to comply with gender balance legislation, the ratio of votes is calculated for each candidate from all lists, by dividing the number of votes obtained by each list by order number of each of said candidates; the candidate of the most represented gender with the lowest ratio amongst candidates from all lists is replaced, notwithstanding the minimum number of independent Directors, by a candidate of the least represented gender with the higher order number in the same list (if any), or by a candidate appointed as per
---	--

genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti dalla persona nominata secondo la procedura di cui alla lettera d). Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente minimo, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione; d) per la nomina di amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei procedimenti sopra previsti, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare comunque che la composizione del Consiglio di Amministrazione sia conforme alla legge e allo statuto. La procedura del voto di lista si applica solo in caso di rinnovo dell'intero Consiglio di Amministrazione. L'Assemblea, anche nel corso del mandato, può variare il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, sempre entro il limite di cui al primo comma del presente articolo, provvedendo alle relative nomine. Gli amministratori così eletti scadranno con quelli in carica. Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile. Se viene meno la maggioranza degli Amministratori, si intenderà dimissionario l'intero Consiglio e l'Assemblea dovrà essere convocata senza indugio dal Consiglio di Amministrazione per la ricostituzione dello stesso. In ogni caso deve essere assicurato il rispetto del numero minimo di amministratori indipendenti e della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Il Consiglio può istituire al proprio interno Comitati cui attribuire funzioni consultive e propositive su specifiche materie.	the procedure under letter d). In the event of candidates from different lists having obtained the same minimum ratio, the candidate from the list which has appointed the greater number of Directors will be replaced by the candidate from the list that obtained the smaller number of votes, and in case of lists having received the same number of votes, with the candidate who will have obtained the fewer votes by the Shareholders' meeting in an ad-hoc ballot. d) to elect Directors, who for any reason have not been appointed through the aforementioned procedures, the Shareholders' Meeting will vote according to the majority procedure as provided by law, to ensure that the composition of the Board of Directors complies with the Law and the Articles of Association. This voting procedure from lists is only applicable whenever the entire Board of Directors is replaced. The Shareholders' meeting may vary the number of Directors during their term in office and within the limitations imposed by paragraph 1 of this article, and shall proceed with their appointment. The term of office for Directors so appointed will cease simultaneously with the term of Directors already serving at the time of their appointment. Should one or more Directors become unavailable during the course of the year, the others shall attend to their replacement pursuant to art. 2386 of the Italian Civil Code. Should the majority of Directors become unavailable, the entire Board of Directors shall resign and the Shareholders' Meeting will be called immediately by the outgoing Board in order to elect a new one. However, appointments must always comply with the minimum number of independent Directors and current gender balance legislation. The Board of Directors may set up internal Committees to perform consultative and propositive roles on specific subjects.
Art. 20 La gestione dell'impresa spetta esclusivamente al Consiglio di Amministrazione. È attribuita al Consiglio di Amministrazione la competenza a deliberare sulle proposte aventi a oggetto:	Art. 20 The management of the Company is exclusively the responsibility of the Board of Directors. The Board has the power to resolve on motions concerning:

- la fusione per incorporazione di società le cui azioni o quote siano interamente possedute dalla Società, nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 2505 del codice civile; - la fusione per incorporazione di società le cui azioni o quote siano possedute almeno al 90% (novanta per cento), nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 2505-bis del codice civile; - la scissione proporzionale di società le cui azioni o quote siano interamente possedute, o possedute almeno al 90% (novanta per cento), nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 2506-ter del codice civile; - il trasferimento della sede della Società nell'ambito del territorio nazionale; - l'istituzione, la modifica e la soppressione di sedi secondarie; - la riduzione del capitale sociale in caso di recesso dei soci; - l'emissione di obbligazioni e altri titoli di debito, a eccezione dell'emissione di obbligazioni convertibili in azioni della Società. - l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative. Art. 21 Il Consiglio di Amministrazione, qualora non vi abbia provveduto l'Assemblea, nomina il Presidente. Nomina altresì un Segretario, anche non consigliere. Il Presidente: - ha la rappresentanza della Società; - presiede l'Assemblea; - convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, ne fissa l'ordine del giorno e ne coordina i lavori; - provvede affinché adeguate informazioni sulle materie iscritte all'ordine del giorno siano fornite ai Consiglieri; - esercita le attribuzioni delegategli dal Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio di Amministrazione può nominare fino a due Vice Presidenti e uno o più Amministratori Delegati e può delegare proprie attribuzioni a uno o più dei suoi membri, determinando il contenuto, i limiti e le eventuali modalità di esercizio della delega tenuto conto delle disposizioni di cui all'art. 2381 del codice civile. Il Consiglio di Amministrazione può altresì conferire deleghe per singoli atti o categorie di atti anche a dipendenti della Società e a terzi. Il Consiglio può altresì nominare uno o più Direttori Generali definendone i relativi	- merger by incorporation of companies whose shares or stakes are owned entirely by the Company, pursuant to art. 2505 of the Italian Civil Code; - merger by incorporation of companies whose shares or stakes are at least 90% (ninety per cent) owned by the Company, pursuant to art. 2505-bis of the Italian Civil Code; - the proportional de-merger of companies whose shares or stakes are entirely or at least 90% (ninety per cent) owned by the Company, pursuant to art. 2506-ter of the Italian Civil Code; - transfer of the Company's Headquarters within Italy; - incorporation, transfer and closure of secondary offices - share capital decreases in case of shareholder's withdrawals; - the issue of corporate bonds and other debentures, barring the issue of bonds convertible into Company's shares. - amendments to the Articles of Association to comply with new regulatory provisions. Art. 21 The Board of Directors shall appoint the Chairman, if the Shareholders' Meeting has not done so; it shall also appoint a Secretary, who need not be a Director. The Chairman: - represents the Company; - chairs Shareholders' meetings; - calls and chairs Board of Directors' meetings, sets the agenda and coordinates its activities; - ensures that adequate information is provided to the Directors on the items on the agenda; - exercises the powers the Board of Directors has granted him. The Board of Directors may appoint up to two Vice-Chairmen and one or more Managing Directors, and delegate its powers to one or more of its members, setting the powers, limitations and methods of exercise pursuant to art. 2381 of the Italian Civil Code. The Board of Directors can also grant powers to carry out individual operations or categories of activities to employees of the Company or third parties.
--	--

poteri, su proposta del Presidente, previo accertamento del possesso dei requisiti di onorabilità normativamente prescritti. Il difetto dei requisiti determina la decadenza dalla carica. Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente, previo parere favorevole del Collegio Sindacale, nomina il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere scelto tra persone che abbiano svolto per almeno un triennio: a) attività di amministrazione o di controllo ovvero di direzione presso società quotate in mercati regolamentati italiani o di altri stati dell'Unione Europea ovvero degli altri Paesi aderenti all'OCSE che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero b) attività di revisione legale dei conti presso le società indicate alla lettera a), ovvero c) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materia, finanziaria o contabile, ovvero d) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o privati con competenze nel settore finanziario, contabile o del controllo. Il Consiglio di Amministrazione vigila affinché il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari disponga di adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti a lui attribuiti nonché sul rispetto effettivo delle procedure amministrative e contabili. Gli Amministratori muniti di delega curano che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa. Gli Amministratori riferiscono tempestivamente e con periodicità almeno trimestrale al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società o dalle società controllate; in particolare, riferiscono sulle operazioni nelle quali essi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dal soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento, ove presente.	The Board of Directors may also appoint one or more General Managers, granting them powers at the Chairman's proposal, having ascertained that they meet the integrity requirement pursuant to regulations. Failure to satisfy this requirement shall result in disqualification from the position. The Board of Directors, on the Chairman's proposal and having heard the opinion of the Board of Statutory Auditors, shall appoint a manager charged with preparing the company's financial reports. This manager must be chosen amongst individuals who have carried out the following for at least three years: a) administrative and control activities in a managerial capacity at listed companies with a share capital exceeding two million euros, in Italy, in other European Union or OCSE member states; or b) legal audits of accounts at the companies, under letter a) or c) having had a professional position in the field of or a university professor teaching finances or accounting; or d) a management position at public or private companies with financial, accounting or control responsibilities.
Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente quando lo ritenga opportuno o quando ne facciano richiesta almeno due Consiglieri; il Collegio Sindacale, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, può	The Board of Directors ensures that the manager charged with preparing the company's financial reports is granted adequate powers and has sufficient means to carry out his/her duties; the Board also ascertains that the administrative and accounting procedures are adhered to. Directors with executive powers ensure that the Company structure, in terms of organisation, administration and accounts, is suited to the nature and size of the company. The Directors inform the Board of Directors and the Board of Statutory Auditors promptly or at least every quarter on company activities, major economic and financial transactions involving the Company or its subsidiaries; in particular they report those operations in which they have an interest, on behalf of themselves or third parties, or those operations that are subject to the influence of the controlling party, whenever present.
Art. 22	Art. 22 The Chairman calls a Board of Directors' meeting whenever he deems it expedient or a minimum of two Directors request it; the Board of Statutory Auditors can call a Board of Directors' meeting subject to prior notice having been given to the Chairman of the

convocare il Consiglio di Amministrazione. In caso di assenza o impedimento del Presidente, vi provvede uno dei Vice Presidenti, se nominati, o uno degli Amministratori Delegati, se nominati; in mancanza, il Consiglio è convocato dal Consigliere più anziano di età. La richiesta deve indicare gli argomenti in relazione ai quali è chiesta la convocazione del Consiglio. Il Consiglio di Amministrazione si riunisce nel luogo indicato nell'avviso di convocazione. La convocazione è inviata di norma almeno cinque giorni prima di quello dell'adunanza con qualsiasi mezzo idoneo ad assicurare la prova dell'avvenuto ricevimento; nei casi di urgenza il termine può essere di almeno 24 ore. L'avviso di convocazione è trasmesso negli stessi tempi e con le stesse modalità ai Sindaci. Il Consiglio di Amministrazione può riunirsi per video o teleconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro possibile seguire la discussione, esaminare, ricevere e trasmettere documenti e intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti esaminati. L'adunanza si considera tenuta nel luogo in cui si trovano il Presidente ed il Segretario. Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal Presidente; in caso di sua assenza o impedimento dal più anziano di età dei Vice Presidenti, o in caso di sua assenza o impedimento, dall'Amministratore Delegato più anziano di età o in caso di sua assenza o impedimento dal Consigliere presente più anziano di età. Art. 23 Il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito se è presente la maggioranza dei Consiglieri in carica. Le deliberazioni sono adottate a maggioranza dei Consiglieri presenti e, in caso di parità, prevale il voto di chi presiede. I verbali delle adunanze consiliari sono redatti dal Segretario del Consiglio di Amministrazione e sottoscritti dal Presidente dell'adunanza e dal Segretario. Le copie dei verbali certificate conformi dal Presidente e dal Segretario del Consiglio di Amministrazione fanno prova a ogni effetto di legge. Art. 24 Ai Consiglieri spetta, su base annuale e per il periodo di durata della carica, il compenso determinato dall'Assemblea Ordinaria all'atto della loro nomina; il compenso così determinato resta valido fino a diversa deliberazione dell'Assemblea.	Board of Directors. Should the Chairman be absent or unavailable, this task is taken over by one of the Vice-Chairmen or Managing Directors, if any have been appointed; if unavailable, the Board of Directors' meeting is called by the eldest Director. The notice of meeting must contain information on items for which the meeting was called. The Board of Directors' meeting shall convene at the place indicated in the notice of meeting. The notice is sent out at least five days prior to the meeting by any means available that can certify its receipt; in case of an urgent meeting, notice must be sent out at least 24 hours in advance. The same terms apply to the notice sent to the Statutory Auditors. The Board of Directors may convene by video- or tele-conference link, provided that all participants can be identified, they can follow, receive and transmit documents and that they can participate in the discussion in real time. The meeting is considered to be based where the Chairman and the secretary are present. The Chairman chairs Board of Directors' meetings; should the Chairman be absent or unavailable, meetings are chaired by the eldest Vice-Chairman or, should they be absent or unavailable, by the eldest Managing Director or, should they be absent or unavailable, by the eldest Director.
	Art. 23 The Board of Directors' meeting is considered valid when the majority of Directors are attending. Resolutions are passed by majority vote of attending Directors; in case of an equal number of votes, the Chairman has the casting vote. Minutes of meetings are drawn up by the Secretary of the Board of Directors and signed by the Chairman and the Secretary of the meeting. Copies of the minutes signed by the Chairman and the Secretary are legally valid for all intents and purposes.
	Art. 24 Directors are entitled, on an annual basis and for the term of their office, to the remuneration set by the General Shareholders' meeting at the time of their appointment; said remuneration is valid until the Shareholders' meeting resolves otherwise. Directors are also entitled to the reimbursement of expenses incurred pertaining to their office.

Ai Consiglieri spetta altresì il rimborso delle spese sostenute in relazione al loro ufficio. Ai Consiglieri investiti di particolari cariche spetta la remunerazione determinata dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale.	The Board of Directors sets the remuneration of Directors vested with particular powers, having heard the opinion of the Statutory Auditors.
Art. 25 Il Consiglio di Amministrazione ha facoltà, ove se ne manifesti la convenienza, di nominare nel proprio seno un Comitato Esecutivo, determinandone la composizione, le attribuzioni ed i poteri nei limiti voluti dall'art. 2381 del Codice Civile.	Art. 25 The Board of Directors, should it deem appropriate, has the power to appoint, amongst its members, an Executive Committee and determine its make-up, duties and powers, within the limits established by art. 2381 of the Italian Civil Code.
TITOLO VI RAPPRESENTANZA DELLA SOCIETA' Art. 26 La rappresentanza della Società di fronte ai terzi ed in giudizio spetta al Presidente del Consiglio di Amministrazione e agli Amministratori cui siano state delegate attribuzioni ai sensi dell'art. 21 dello statuto.	CHAPTER VI REPRESENTATION AND CORPORATE SIGNATURE Art. 26 Company representation before third parties and the courts is the responsibility of the Chairman of the Board of Directors, or Directors vested with the powers as per art. 21 of these By-Laws.
TITOLO VII SINDACI Art. 27 L'Assemblea nomina i Sindaci e ne determina la retribuzione. Il Collegio Sindacale si compone di tre Sindaci Effettivi; sono altresì nominati due Sindaci Supplenti. I Sindaci sono scelti tra coloro che siano in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalla normativa applicabile, in particolare dal decreto del 30 marzo 2000 n° 162 del Ministero della Giustizia.	CHAPTER VII STATUTORY AUDITORS Art. 27 The General Shareholders' Meeting appoints the Statutory Auditors and determines their remuneration. The Board of Auditors comprises three statutory; two alternate auditors are also appointed. In order to be appointed, Statutory Auditors must meet the integrity and professionalism requirements set by the relevant regulations, in particular Ministerial Decree 162 of 30/03/2000.
Ai fini del suddetto decreto le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale e finanza aziendale. Agli stessi fini, strettamente attinenti all'attività della Società sono i settori ingegneristico, geologico e minerario. I Sindaci possono assumere incarichi di componente di organi di amministrazione e controllo in altre società nei limiti fissati dalla Consob con proprio regolamento. Il Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo e in numero non superiore ai componenti dell'organo da eleggere. Per il deposito, la presentazione e la pubblicazione delle liste si applicano le procedure dell'art. 19, nonché le disposizioni emanate dalla Consob con proprio regolamento in materia di elezione dei componenti degli organi di amministrazione e controllo.	For the purposes of the aforementioned decree, the subject matters strictly related to the Company's business are: commercial law, business administration and finance, and so are the engineering, geological and mineral extraction sectors. Statutory Auditors may hold positions as members of administrative and control bodies in other companies; however, these are limited by Consob regulations. The Board of Statutory Auditors is appointed by the Shareholders' Meeting from voting lists presented by the Shareholders, on which candidates are allocated a progressive number. The number of candidates must not exceed the number of members to be appointed. Lists are lodged, presented and published in compliance with the procedures detailed

Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e votare una sola lista, secondo le modalità prescritte dalle citate disposizioni di legge e regolamentari. Hanno diritto di presentare le liste gli azionisti, titolari di diritto di voto al momento della presentazione delle medesime, che da soli o insieme ad altri azionisti rappresentino almeno il 2% o la diversa percentuale fissata da disposizioni di legge o regolamentari, delle azioni aventi diritto di voto nell'Assemblea ordinaria. Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le liste si articolano in due sezioni: la prima riguarda i candidati alla carica di Sindaco Effettivo, la seconda riguarda i candidati alla carica di Sindaco Supplente. Almeno il primo dei candidati di ciascuna sezione deve essere iscritto nel registro dei revisori legali dei conti e avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. Le liste che, considerando entrambe le sezioni, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre e concorrono per la nomina della maggioranza dei componenti del Collegio, devono includere, nella sezione dei sindaci effettivi, candidati di genere diverso, secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, ai fini del rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Qualora la sezione dei sindaci supplenti di dette liste indichi due candidati, essi devono appartenere a generi diversi. Dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti saranno tratti due sindaci effettivi e un sindaco supplente. L'altro sindaco effettivo e l'altro sindaco supplente sono nominati con le modalità previste dall'art. 19 lettera b), da applicare distintamente a ciascuna delle sezioni in cui le altre liste sono articolate. L'assemblea nomina Presidente del Collegio Sindacale il Sindaco effettivo eletto con le modalità previste dall'art. 19 lettera b). Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta, per i sindaci effettivi, il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle sezioni dei sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato, con il numero d'ordine	in art. 19 and Consob regulations in matters of appointment of members of management and control bodies. Each Shareholder may present, or participate in presenting, only one list and vote only for one list, in compliance with the aforementioned legal and regulatory provisions. Lists may be presented by voting shareholders who, at the time of the presentation of the list, individually or with others, represent at least 2% (or other percentage set by the Law or other regulation) of voting shares at the Ordinary Shareholders' Meeting. Each candidate may appear in only one list, otherwise they will be deemed ineligible. Lists are divided in two sections: the first concerns candidates to the post of Statutory Auditors, the second the offices of Alternate Auditor. At least the first candidate on each set of lists must have enrolled in the Register of Legal Auditors of Accounts and have practiced as statutory accounts auditor for a minimum of three years. Lists that, considering both sections, have three or more candidates and are vying for the appointment of the majority of members of the Board of Statutory Auditors must include candidates of different genders under the Statutory Auditors section, as stated in the notice of Shareholders' meeting, in compliance with current gender balance legislation. Should the Alternate Auditors' section be comprised of two candidates, these must also be of different genders. Two statutory auditors and one alternate auditor will be selected from the list which receives the majority of votes. The remaining statutory auditor and alternate auditor will be selected as per the procedure detailed in art. 19 letter b), that applies to each section of all other lists. The Shareholders' Meeting appoints as Chairman of the Board of Statutory Auditors the Statutory Auditor elected as per the procedure detailed in art. 19 letter b). Should the aforementioned procedure fail to comply, for Statutory Auditors, with gender balance legislation, the ratio of votes is calculated for each candidate from the Statutory Auditors' sections of the various lists, by dividing the number of votes obtained by each list by order number of each of said candidates; the candidate of the most represented gender with the lowest ratio amongst candidates from all lists is replaced by a candidate of the least represented gender with the higher order number in the same Statutory Auditors' section list, or from the Alternate Auditors' section of the same list (the replaced Auditor, in this case, shall replace the Alternate Auditor who replaced him). If this fails to achieve compliance with gender balance legislation, he is
--	--

successivo più alto, nella stessa sezione dei sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nella sezione dei sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato supplente che sostituisce), altrimenti, se ciò non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, è sostituito dalla persona nominata dall'Assemblea con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che ha ottenuto meno voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottiene meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione. Per la nomina di Sindaci, per qualsiasi ragione, non nominati secondo le procedure sopra previste, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto. In caso di sostituzione di un sindaco tratto dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti subentra il sindaco supplente tratto dalla stessa lista; in caso di sostituzione del sindaco tratto dalle altre liste, subentra il sindaco supplente tratto da queste ultime. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa. La procedura del voto di lista si applica solo in caso di rinnovo dell'intero Collegio Sindacale. I Sindaci uscenti sono rieleggibili. Il Collegio Sindacale si riunisce almeno ogni 90 giorni, anche in video o teleconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, esaminare, ricevere e trasmettere documenti ed intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati. La riunione del Collegio Sindacale si considera tenuta nel luogo in cui si trova il Presidente del Collegio Sindacale. Il potere di convocazione del Consiglio di Amministrazione può essere esercitato individualmente da ciascun membro del Collegio; quello di convocazione dell'Assemblea da almeno due membri del Collegio.	to be replaced by a candidate appointed by the Shareholders' meeting through a majority vote as provided by law, to ensure that the composition of the Board of Statutory Auditors complies with the Law and the Articles of Association. In the event of candidates from different lists having obtained the same minimum ratio, the candidate from the list which has appointed the greater number of Statutory Auditors will be replaced by the candidate from the list that obtained the smaller number of votes, and in the case of lists having received the same number of votes, with the candidate who will have obtained the fewer votes by the Shareholders' meeting in an ad-hoc ballot. In the case of Statutory Auditors not having been appointed in compliance with the above procedures, the Shareholders' meeting shall proceed with the appointments through a majority vote as provided by law, to ensure that the composition of the Board of Statutory Auditors complies with the Law and the Articles of Association. Should the need arise to replace an Auditor appointed from the list that received the majority of votes, this will be succeeded by the Alternate Auditor chosen from the same list; in case of replacement of an Auditor appointed from another list, this will be succeeded by an Alternate Auditor appointed from the latter. Should this replacement result in a failure to comply with current gender balance legislation, a Shareholders' meeting shall be promptly called to ensure compliance with the aforementioned legislation. This voting procedure from lists is only applicable whenever the entire Board of Statutory Auditors is replaced. Outgoing Auditors can be returned. The Board of Statutory Auditors convenes, at least every 90 days, by video or teleconference link if required, provided that all participants can be identified, they can follow, receive and transmit documents and that they can participate in the discussion in real time. The meeting is considered to be based where the Chairman of the Board of Statutory Auditors is attending. The power to call a Board of Directors' meeting may be exercised individually by each member of the Board of Statutory Auditors; the power to call a Shareholders' meeting may be exercised by at least two members of the Board of Statutory Auditors.
---	--

TITOLO VIII

[Allegati al Progetto Comune di Fusione / Annexes to the Common Merger Plan]

BILANCIO SOCIALE E UTILI Art. 28 Alla fine di ogni esercizio il Consiglio di Amministrazione provvede, in conformità alle prescrizioni di legge, alla redazione del bilancio. L'utile netto risultante dal bilancio regolarmente approvato sarà attribuito: - almeno il 5% alla riserva legale, finché la stessa raggiunga il limite previsto dalla legge; - la quota rimanente alle azioni, salvo diversa deliberazione dell'Assemblea. I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui sono diventati esigibili si prescrivono a favore della Società. Il Consiglio di Amministrazione può deliberare il pagamento nel corso dell'esercizio di acconti sul dividendo. TITOLO IX SCIoglimento DELLA SOCIETA' Art. 29 Per la liquidazione e lo scioglimento della Società si osserveranno le norme all'uopo stabilite dalle disposizioni di legge. TITOLO X DISPOSIZIONI GENERALI Art. 30 Per tutto ciò che non è espressamente previsto o diversamente regolato dal presente statuto si applicheranno le disposizioni vigenti. F.TO CARLO MARCHETTI NOTAIO	CHAPTER VIII STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS AND PROFITS Art. 28 At the end of each fiscal year, the Board of Directors prepares the Financial Statements in compliance with the current legislation. The Net Income resulting from the approved Financial Statements shall be allocated as follows: - a minimum of 5% to the legal reserve, so as to achieve the minimum legal requirement; - the remaining quota to shares, except if otherwise decreed by the Shareholders' Meeting. Dividends that have not been cashed after five years from the date of payment will revert to the Company. The Board of Directors may approve interim payments of dividend advances during the course of the year. CHAPTER IX WINDING UP OF THE COMPANY Art. 29 The provisions of law shall apply to the liquidation and winding-up proceedings of the Company. CHAPTER X GENERAL PROVISIONS Art. 30 All that is not expressly provided for by these Articles of Association shall be regulated by the current legal provisions.
--	--

ALLEGATO 2 / ANNEX 2

Statuto post-Fusione (Italiano / Inglese)	MergeCo By-Laws (Italian / English)
<u>STATUTO</u> TITOLO I COSTITUZIONE – DENOMINAZIONE – OGGETTO – SEDE – DURATA DELLA SOCIETA' Art. 1 È costituita la Società per Azioni denominata <u>SAIPEM S.p.A.</u> SAIPEM7 S.p.A.. La denominazione può essere scritta in qualsiasi carattere, o rilievo tipografico, con lettere maiuscole oppure minuscole. Art. 2 La Società che potrà svolgere, anche per conto di terzi, la sua attività in Italia ed all'estero, ha per oggetto: a) l'esecuzione di studi e di rilevamenti geologici e geofisici; b) l'esecuzione di perforazioni, di ricerche, esplorazioni e di coltivazioni petrolifere, gasifere, di vapori endogeni e minerarie in genere; c) la costruzione, l'utilizzazione, la locazione, l'acquisto e la vendita di impianti di perforazione e di prospezione per ricerche minerarie; d) l'esecuzione di lavori edili e ogni tipo di opere, infrastrutture e impianti civili; l'esecuzione di impianti industriali come: chimici, petrolchimici, di raffinazione, di deposito, lavorazione, manipolazione e distribuzione di idrocarburi e gas; di impianti di produzione e lo sfruttamento di energia nucleare e industriale in genere; il commercio dei relativi materiali;	<i>English courtesy translation of the MergeCo By-laws. In case of inconsistency, the Italian text shall prevail</i> <u>BY-LAWS</u> TITLE I INCORPORATION – NAME – CORPORATE PURPOSE – REGISTERED OFFICE – LIFE OF THE COMPANY Art. 1 The Public Liability Company <u>SAIPEM S.p.A.</u> SAIPEM7 S.p.A. has been incorporated in Italy. The company name may be written in any font or relief printing, in either capital or small letters. Art. 2 The Company may carry out the following activities in Italy and abroad, and on behalf of third parties: a) geological and geophysical exploration surveys and studies; b) research, drilling, exploration operations and exploitation of oil fields, gas and endogenous vapours deposits, and mineral extraction activities in general; c) construction, utilisation, lease, purchase and sale of drilling and survey plant and equipment for mineral research activities; d) construction works and any type of civil works: infrastructure and plants/facilities; construction of industrial installations such as: chemical, petrochemical, refining, storage, processing, handling and distribution of hydrocarbons and gas; plants and facilities for the production and exploitation of nuclear power and industrial energy in general; trade in the associated materials;

e) la costruzione di impianti e condotte per il trasporto di gas, di prodotti petroliferi e di acqua; di impianti di refrigerazione e rigassificazione metano con relativi impianti accessori; il commercio dei relativi materiali; f) l'esecuzione di impianti industriali, di protezione elettrica, telemisure, telecomandi, ed opere affini; il commercio dei relativi materiali; g) l'espletamento di studi e ricerche nel campo della fisica e della chimica e di tecnologie di interesse.	e) construction of installations and pipelines for the transport of gas, petrochemical products and water; refrigeration plants and methane regasification installations and associated auxiliary plants; trade in the related materials; f) construction of industrial installations, electrical protection plants, telemetry, remote control systems and similar works; trade in the related materials; g) research and development in the fields of physics, chemistry and technologies of interest.
Al fine di svolgere le attività costituenti il suo oggetto sociale, la Società può assumere, direttamente o indirettamente, partecipazioni in altre imprese aventi scopi analoghi, complementari, affini o connessi al proprio e può compiere qualsiasi operazione industriale, commerciale, mobiliare, immobiliare e finanziaria compreso il rilascio di fidejussioni e garanzie, comunque connessa, strumentale o complementare al raggiungimento, anche indiretto, degli scopi sociali, fatta eccezione della raccolta del pubblico risparmio e dell'esercizio delle attività disciplinate dalla normativa in materia di intermediazione finanziaria.	In order to carry out the aforementioned corporate activities, the Company may, directly or indirectly, acquire holdings in companies with corporate purposes that are similar, related or connected to its own and may carry out any industrial, commercial, real estate or financial operation including the issue of guarantee bonds, if connected, instrumental or complementary to the direct or indirect achievement of the corporate purpose, barring the collection of public credit and those operations regulated by the financial brokerage legislation.
La Sede Sociale è a Milano. Potranno stabilirsi sedi secondarie, succursali, agenzie, rappresentanze e uffici corrispondenti in Italia ed all'estero.	The Company's Registered Headquarters are in Italy, Milan. Secondary offices, branches, agencies, representative offices and correspondent offices may be opened in Italy and/or abroad.
La durata della Società è fissata al 31 dicembre 2100 e potrà essere prorogata a norma di legge.	The Company's term is set until 31st December 2100, and may be extended in compliance with current legislation.
TITOLO II CAPITALE SOCIALE - AZIONI - OBBLIGAZIONI Art. 5 Il capitale sociale è di Euro [●] 501.669.790,83 ([●]cinquecentounomilioni seicentossantanove mila settecentonovanta e ottantatré centesimi) rappresentato da n. [●] 1.995.631,862 ([●] un miliardo — novecentonovantacinquemilioni seicentotrentunomila — ottocentesessantadue) azioni ordinarie, tutte prive dell'indicazione del valore nominale. L'Assemblea Straordinaria del 13 dicembre 2023 ha deliberato di aumentare il capitale sociale in denaro, a pagamento e in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 cod. civ., per un controvalore complessivo,	CHAPTER II CORPORATE CAPITAL – SHARES – BONDS Art. 5 The corporate capital amounts to Euro [●] 501,669,790.83 ([●] five hundred and one million six hundred and sixty nine thousand seven hundred and ninety euros and eighty three cents) comprising no. [●] 1,995,631,862 ([●] one billion nine hundred and ninety five million six hundred and thirty one thousand eight hundred and sixty two) ordinary shares, all without par value. The Extraordinary Shareholders' Meeting held on December 13, 2023, resolved to approve a share capital increase, for cash and in divisible form, excluding Shareholders pre-emption rights pursuant to Article 2441, paragraph 5, of the Italian

comprendivo di eventuale sovrapprezzo, di euro 500.000.000,00 (cinquecento milioni/00), a servizio della conversione dei “€ 500.000.000 Senior <i>Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029</i>”, da liberarsi in una o più volte mediante emissione di azioni ordinarie della Società, con godimento regolare, per un importo massimo di euro 500.000.000,00 (cinquecento milioni/00), al servizio esclusivo della conversione del prestito obbligazionario emesso dalla Società denominato “€ 500.000.000 Senior <i>Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029</i>”, secondo i criteri determinati dalle relative <i>Terms and Conditions</i>, fermo restando che il termine ultimo di sottoscrizione delle azioni di nuova emissione è fissato all'11 settembre 2029 e che, nel caso in cui a tale data l'aumento di capitale non fosse stato integralmente sottoscritto, lo stesso si intenderà comunque aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte e a far tempo dalle medesime, con espressa autorizzazione agli amministratori a emettere le nuove azioni via via che esse saranno sottoscritte. Non verranno emesse o consegnate frazioni di azioni e nessun pagamento in contanti o aggiustamento verrà eseguito in luogo di tali frazioni.	Civil Code, for a maximum amount of €500,000,000.00 (five hundred million/00), including any share premium, in connection with the conversion of the “€500,000,000 Senior <i>Unsecured Guaranteed Equity-linked Bonds due 2029</i>”, to be executed in one or more tranches through the issue of new ordinary shares of the Company, with regular entitlement, for a maximum amount of €500,000,000.00 (five hundred million/00), solely in connection with the conversion of the bond issued by the Company as “€500,000,000 Senior <i>Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029</i>”, according to the criteria determined by the relevant Terms and Conditions, provided that the closing date for the subscription of the shares to be issued is set at September 11, 2029, and should the capital increase not be fully subscribed by such date, the same shall be deemed to have been increased by an amount equal to the subscriptions collected and as of the subscription date thereof, and to grant express authorization to the Board Directors to issue the new shares as and when they will be subscribed. No share fractions shall be issued or delivered, and no cash payment or adjustment will be made in lieu of such fractions.
Art. 6	Art. 6
Le azioni ordinarie sono nominative.	Ordinary shares are registered.
Art. 6-bis	Art. 6-bis
In deroga a quanto previsto all'articolo 17 del presente statuto, il titolare di azioni ordinarie, ricorrendo i presupposti previsti dalla normativa anche regolamentare vigente e dal presente statuto, dispone di voto doppio (e dunque due voti per ogni azione) ove siano soddisfatte entrambe le seguenti condizioni: (a) l'azione sia appartenuta al medesimo soggetto, in virtù di un diritto reale di godimento legittimante l'esercizio del diritto di voto (i.e., piena proprietà con diritto di voto o nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto) per un periodo continuativo di almeno trentasei mesi; (b) la ricorrenza del presupposto sub (a) sia attestata dall'iscrizione continuativa, per un periodo di almeno 36 (trentasei) mesi, nell'elenco speciale appositamente istituito e disciplinato nei tempi e nei modi dal successivo articolo 6-ter (l'“Elenco Speciale”) e da apposita comunicazione rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente.	Notwithstanding the provisions of Article 17 of these by-laws, the holder of ordinary shares, upon the occurrence of the conditions provided for by the applicable laws and regulations and by these by-laws, has a double vote (i.e., two votes for each share) if both of the following conditions are met (a) the share is owned by the same person, by virtue of a right of property / use (<i>diritto reale di godimento</i>) entrusting the exercise of voting rights (i.e., full ownership with voting rights or bare ownership with voting rights or usufruct with voting rights) for a continuous period of at least thirty-six months; (b) the recurrence of the prerequisite under (a) is proved by the continuous registration, for a period of at least 36 (thirty-six) months, in the special list specifically established and regulated in accordance with the terms and conditions set forth in Article 6-ter below (the “Special List”) and by a specific notice issued by the intermediary with which the shares are deposited pursuant to applicable laws and regulations.
L'accertamento dei presupposti ai fini dell'attribuzione del voto maggiorato viene	

effettuato dal Consiglio di Amministrazione – e per esso dal Presidente o da consiglieri all'uopo delegati, anche avvalendosi di ausiliari appositamente incaricati - sulla base delle risultanze Elenco Speciale.	The substantiation of the prerequisites for the purposes of the attribution of the increased voting right is carried out by the Board of Directors - and on its behalf by the Chairman or by directors delegated for this purpose, also with the aid of specially appointed auxiliaries - on the basis of the results of the Special List.
<i>Art. 6-ter</i> L'Elenco Speciale – istituito e tenuto dalla Società – è conservato presso la sede sociale, con le forme ed i contenuti previsti dalla normativa applicabile e nel medesimo vengono iscritti, a loro richiesta, i soggetti che intendano beneficiare della maggioranza del diritto di voto. La maggioranza può essere richiesta anche solo per parte delle azioni possedute dal titolare. Al fine di ottenere l'iscrizione nell'Elenco Speciale, il soggetto legittimato ai sensi del presente articolo dovrà presentare un'apposita istanza, allegando una comunicazione attestante il possesso azionario – che può riguardare anche solo parte delle azioni possedute dal titolare – rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente. Nel caso di soggetti diversi da persone fisiche l'istanza dovrà precisare se il soggetto è sottoposto a controllo diretto o indiretto di terzi ed i dati identificativi dell'eventuale soggetto controllante. Ciascun soggetto iscritto nell'Elenco Speciale può, in qualunque tempo, mediante apposita richiesta ai sensi di quanto sopra previsto, indicare ulteriori azioni per le quali richieda la maggioranza del voto. L'iscrizione nell'Elenco Speciale avviene con efficacia dal primo giorno di ogni mese di calendario per tutte le richieste validamente presentate nel corso del mese precedente e l'acquisizione della maggioranza del diritto di voto viene accertata con iscrizione nell'Elenco Speciale il primo giorno del trentasettesimo mese successivo a quello della richiesta di iscrizione, e comunque nel rispetto delle tempistiche previste dalla normativa applicabile. La Società procede alla immediata cancellazione, totale o parziale, dall'Elenco Speciale nei seguenti casi: (a) rinuncia, in tutto o in parte, comunicata per iscritto, del titolare; (b) comunicazione dell'interessato o dell'intermediario comprovante il venir meno dei presupposti per la maggioranza del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto; (c) d'ufficio, ove la Società abbia evidenza dell'avvenuto verificarsi di fatti che	<i>Article 6-ter</i> The Special List - established and maintained by the Company - is kept at the Company's registered office, in compliance with the methods and contents required by the applicable regulations, and persons who intend to benefit from the increase in voting rights shall be entered therein at their request. The increase may also be requested for only part of the shares held by the holder. In order to obtain enrolment in the Special List, the person entitled pursuant to this article must submit a specific application, enclosing a communication demonstrating the share ownership - which may also concern only part of the shares held by the holder - issued by the intermediary with whom the shares are deposited pursuant to applicable regulations. In the case of entities other than natural persons, the request must specify whether the entity is subject to direct or indirect control by third parties and the identification data of the controlling entity, if any. Each subject registered in the Special List may, at any time, by means of a special request pursuant to the above provisions, designate additional shares for which it requests the vote increase. Registration in the Special List is effective as of the first day of each calendar month for all applications validly submitted during the preceding month and the acquisition of the increased voting right is ascertained by registration in the Special List on the first day of the thirty-seventh month following the month of the request of registration, and in any case in compliance with the timing provided under the applicable law. The Company promptly proceeds with the cancellation, in whole or in part, from the Special List in the following cases: (a) withdrawal, in whole or in part, notified in writing, by the holder; (b) notice by the relevant party or by the intermediary proving that the prerequisites for the increase of the voting rights ceased to exist or that such party no longer holds the legitimating real right and/or the relative voting

comportano il venir meno dei presupposti per la maggioranza del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto. All'Elenco Speciale si applicano, in quanto compatibili, le disposizioni relative al libro soci ed ogni altra disposizione in materia, anche per quanto riguarda la pubblicità delle informazioni ed il diritto di ispezione dei soci. Il Consiglio di Amministrazione nomina il soggetto incaricato della gestione dell'Elenco Speciale, definisce i criteri e le modalità di tenuta (se del caso anche soltanto su supporto informatico) dell'Elenco Speciale nel rispetto della disciplina applicabile ed approva il regolamento per la disciplina di dettaglio.	rights have been transferred; (c) upon initiative of the Company, if this latter has evidence of the occurrence of facts that impair the prerequisites for the increase of the voting right or the loss of the ownership of the relevant right of property/use and/or the related voting right. The provisions relating to the shareholders' register and any other relevant provisions apply to the Special List, to the extent applicable, also with regard to the disclosure of information and the right of inspection of shareholders. The Board of Directors appoints the person in charge of managing the Special List, defines the criteria and procedures for keeping the Special List (if necessary, even only in electronic form) in compliance with the applicable regulations and approves the regulations for detailed rules.
Art. 6-quater L'avente diritto alla maggioranza di voto sarà legittimato a farne uso esibendo apposita comunicazione nelle forme previste dalla normativa applicabile e dal presente statuto e previo accertamento da parte della Società dell'inesistenza di circostanze impeditive. La legittimazione e l'accertamento da parte della Società avviene con riferimento alla data (c.d. "record date") indicata nell'art. 83-sexies, comma 2, del TUF. La maggioranza del diritto di voto viene meno, ovvero, se non maturata, il periodo di titolarità necessario alla maturazione del voto maggiorato già decorso perde efficacia: (i) con riferimento alle azioni oggetto di trasferimento a qualsiasi titolo, oneroso o gratuito, restando inteso che per "trasferimento" si intende anche la costituzione di pegno, di usufrutto o di altro vincolo sull'azione quando ciò comporti la perdita del diritto di voto da parte dell'azionista ovvero, in ogni caso, l'escussione del pegno; (ii) qualora abbia luogo il trasferimento, diretto o indiretto, di partecipazioni cui consegua un trasferimento del controllo su un soggetto titolare del diritto reale legittimante relativo a partecipazioni nell'emittente in misura superiore alla soglia prevista dell'art. 120, comma 2, TUF, salvo il caso in cui tale trasferimento occorra per effetto di successione per causa di morte o fattispecie equipollenti;	Art. 6-quater The person entitled to the increase of the voting rights will be legitimised to make use of it by submitting the appropriate notice in the forms provided for by the applicable regulations and by these By-laws and subject to the Company's ascertainment of the non-existence of impeding circumstances. The legitimization and verification by the Company occurs with reference to the date (so-called "record date") under Article 83-sexies, paragraph 2, of the CFA. The increase of the voting rights ceases to have effect, or, if not accrued, the period of ownership necessary to accrue the increased vote that has already elapsed loses effect: (i) with reference to shares that are transferred for any reason whatsoever, whether or not for valuable consideration, it being understood that 'transfer' also includes the establishment of a pledge, usufruct or other encumbrance on the share when this entails the loss of the shareholder's right to vote or, in any event, the enforcement of the pledge; (ii) when there is a direct or indirect transfer of shareholdings resulting in a transfer of control over a person who holds the legitimating right in rem relating to shareholdings in the issuer in excess of the threshold provided for in Article 120, paragraph 2, of the CFA, except when such transfer occurs as a result of succession by reason of death or equivalent circumstances;

fermo restando che la maggioranza di voto, ovvero, se non maturata, il periodo di titolarità necessario alla maturazione del voto maggiorato, sono comunque conservati in caso di: (a) successione a causa di morte a favore dell'erede e/o legatario, nonché in tutte le seguenti fattispecie: (i) il consolidamento di usufrutto con la nuda proprietà precedentemente ceduta mediante un atto avente causa latamente successoria (donazione o patto di famiglia); (ii) il patto di famiglia; (iii) la costituzione di – o la dotazione in – un trust, un fondo patrimoniale o una fondazione; (b) fusione o scissione del soggetto iscritto nell'Elenco Speciale a favore della società risultante dalla fusione o beneficiaria della scissione, purché questa sia controllata, direttamente o indirettamente, dal medesimo soggetto che, direttamente o indirettamente, controllava il soggetto iscritto nell'Elenco Speciale; (c) in caso di trasferimenti infragruppo da parte del titolare del diritto reale legittimante a favore del soggetto che lo controlla ovvero a favore di società da esso controllate o sottoposte a comune controllo; (d) trasferimento da un portafoglio ad altro degli OICR gestiti da uno stesso soggetto (o equivalente operazione a seconda della struttura degli OICR in questione); (e) mutamento del <i>trustee</i>, ove la partecipazione sia riconducibile ad un <i>trust</i>. Inoltre, la maggioranza di voto: (i) si estende proporzionalmente alle azioni di nuova emissione (le "Azioni di Nuova Emissione"): a. di compendio di un aumento gratuito di capitale ai sensi art. 2442 Codice Civile spettanti al titolare in relazione alle azioni per le quali sia già maturata la maggioranza di voto (le "Azioni Preesistenti"); b. sottoscritte dal titolare delle Azioni Preesistenti nell'ambito di un aumento di capitale mediante nuovi conferimenti effettuati nell'esercizio dei diritti di opzione originariamente spettanti in relazione alle azioni per le quali sia già maturata la maggioranza del diritto di voto; e (ii) può spettare anche alle azioni assegnate in cambio delle Azioni Preesistenti	it being understood that the increased voting rights, or, if not accrued, the period of ownership necessary for the accrual of the increased voting rights, are in any case preserved in the event of (a) inheritance upon death in favour of the heir and/or legatee (<i>legato</i>), as well as in all of the following cases: (i) consolidation of usufruct with the bare ownership previously transferred by means of a deed in connection with inheritances (donation (<i>donazione</i>) or family pact (<i>patto di famiglia</i>)); (ii) family pact (<i>patto di famiglia</i>); (iii) establishment of - or endowment in - a trust, an estate fund or a foundation; (b) merger or demerger of the entity registered in the Special List in favour of the company resulting from the merger or the beneficiary of the demerger, provided that the latter is controlled, directly or indirectly, by the same entity that directly or indirectly controlled the entity registered in the Special List; (c) in the case of an intra-group transfer by the holder of the right in rem to the entity controlling it or to companies controlled by it or under common control; (c) transfer from one portfolio of UCIs managed by the same person to another (or equivalent transaction depending on the structure of the UCIs in question); (d) change of trustee, where the holding is attributable to a trust. In addition, the right to increased voting: (i) extends proportionally to newly issued shares (the "Newly Issued Shares"): a. as part of a free capital increase pursuant to Article 2442 of the Italian Civil Code due to the holder in relation to shares for which the right to increased voting has already accrued (the "Pre-Existing Shares") b. subscribed by the holder of the Pre-Existing Shares as part of a capital increase by means of new contributions made in the exercise of the pre-emptive rights originally due in relation to the shares for which the voting rights have already accrued; and (ii) may also be entitled to the shares granted in exchange for the Pre-
---	---

in caso di fusione o scissione della Società, anche nel caso di un'operazione di fusione, scissione o trasformazione transfrontaliera ai sensi del decreto legislativo 2 marzo 2023, n. 19, qualora ciò sia previsto dal relativo progetto; Nelle ipotesi di cui alle lettere (i), e (ii) del comma precedente, le Azioni di Nuova Emissione acquisiscono la maggioranza di voto: (x) per le Azioni di Nuova Emissione spettanti al titolare a fronte della titolarità di azioni per le quali sia già maturata la maggioranza di voto, dal momento dell'iscrizione nell'Elenco Speciale, senza necessità di un ulteriore decorso del periodo continuativo di possesso; e (y) per le Azioni di Nuova Emissione spettanti al titolare a fronte della titolarità di azioni per le quali la maggioranza di voto non sia già maturata (ma sia in via di maturazione), dal momento del compimento del periodo di appartenenza calcolato a partire dalla originaria iscrizione nell'Elenco Speciale. È sempre riconosciuta la facoltà in capo a colui cui spetta il diritto di voto maggiorato di rinunciare in ogni tempo irrevocabilmente (in tutto o in parte) alla maggioranza del diritto di voto, mediante comunicazione scritta da inviare alla Società, fermo restando che la maggioranza del diritto di voto può essere nuovamente acquisita rispetto alle azioni per le quali è stata rinunciata con una nuova iscrizione nell'Elenco Speciale e il decorso integrale del periodo di appartenenza continuativa non inferiore al termine previsto dall'art. 6-bis, lettera (b), del presente statuto. La maggioranza del diritto di voto si computa anche per la determinazione dei <i>quorum</i> costitutivi e deliberativi che fanno riferimento ad aliquote del capitale sociale, ma non ha effetto sui diritti, diversi dal voto, spettanti in forza del possesso di determinate aliquote del capitale sociale.	Existing Shares in the event of a merger or demerger of the Company, including in the event of a cross-border merger, demerger or transformation pursuant to Legislative Decree no. 19, if this is provided for in the relevant project; In the cases referred to in sub-paragraphs (i) and (ii) of the preceding paragraph, the Newly Issued Shares accrue the additional voting rights: (x) for the Newly Issued Shares to which the holder is entitled from ownership of shares for which the increased voting right has already accrued, from the time of their registration in the Special List, without the need for a further continuous holding period; and (y) for the Newly Issued Shares to which the holder is entitled from ownership of shares for which the increased voting right has not already accrued (but is in the process of accruing), from the time of completion of the holding period calculated from the original registration in the Special List. The right of the holder of the increased voting right to irrevocably renounce (in whole or in part) the increased voting right at any time, by means of a written notice to be sent to the Company, is always recognised, it being understood that the increased voting right may be reacquired with respect to the shares for which it was renounced with a new registration in the Special List and the full expiry of the period of continuous membership not shorter than the term provided for by Article 6-bis, letter (b) of these By-laws. The increase in voting rights shall also be counted for the purposes of determining the quorums for constituting and passing resolutions that refer to percentages of the share capital, but shall have no effect on rights, other than voting rights, accruing by virtue of the possession of certain percentages of the share capital.
<i>Art. 6-quinquies</i> Ai fini degli articoli 6-bis, 6-ter e 6-quater, la nozione di controllo è quella prevista dalla disciplina normativa degli emittenti quotati di cui all'art. 93 del TUF. Sono salve le disposizioni in materia di rappresentazione, legittimazione, circolazione della partecipazione sociale previste per i titoli negoziati nei mercati regolamentati. Qualsivoglia modifica (migliorativa o peggiorativa) della disciplina della maggioranza del voto di cui agli articoli 6-bis, 6-ter, 6-quater e 6-quinquies o la	<i>Art. 6-quinquies</i> For the purposes of Articles 6-bis, 6-ter and 6-quater, the notion of control is that provided for by the rules on listed issuers set forth in Article 93 of the CFA. The provisions on representation, legitimation and circulation of the shareholding provided for securities traded on regulated markets remain unaffected. Any amendment (whether improving or worsening) of the right to increased

sua soppressione non richiedono l'approvazione di alcuna assemblea speciale ex art. 2376 del Codice Civile, ma unicamente l'approvazione da parte dell'Assemblea straordinaria ai sensi di legge. È in ogni caso escluso il diritto di recesso nella massima misura consentita dalla legge.	voting regulation set forth in Articles 6-bis, 6-ter, 6-quater and 6-quinquies or its repeal does not require the approval by any special shareholders' meeting pursuant to Article 2376 of the Italian Civil Code, but only the approval by the Extraordinary Shareholders' Meeting pursuant to applicable law. The right of withdrawal is in any case excluded to the fullest extent permitted by law.
Art. 7 Le deliberazioni dell'Assemblea, prese in conformità delle norme di legge e del presente statuto, vincolano tutti i soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.	Art. 7 Resolutions taken by the Shareholders' Meeting, pursuant to the law and these By-laws, are binding for all Shareholders, including non-attending or dissenting Shareholders.
Art. 8 Il domicilio dei soci, degli altri aventi diritto al voto, degli Amministratori e dei Sindaci nonché del soggetto incaricato della revisione legale dei conti, per i loro rapporti con la Società, è quello risultante dai libri sociali o dalle comunicazioni effettuate successivamente dai suddetti soggetti.	Art. 8 For the purposes of their relations with the Company, domiciles of Shareholders, persons entitled to vote, the Directors, Statutory Auditors and the company responsible for the legal audit of accounts are those registered in the company books or as subsequently indicated by the individuals concerned.
Art. 9 La Società potrà emettere obbligazioni e altri titoli di debito. L'Assemblea potrà deliberare aumenti di capitale mediante emissione di azioni, anche di speciali categorie, in applicazione dell'art. 2349 del Codice Civile.	Art. 9 The Company may issue corporate bonds and other debentures. The Company may approve share capital increases by issuing shares, including special categories shares, in compliance with art 2349 of the Italian Civil Code.
TITOLO III DECORRENZA DELL'ESERCIZIO SOCIALE Art. 10 L'esercizio sociale decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre di ciascun anno.	CHAPTER III FISCAL YEAR TERM Art. 10 The fiscal year begins on 1st January and ends on 31st December of each year.
TITOLO IV ASSEMBLEA Art. 11 Le Assemblee sono Ordinarie e Straordinarie. L'Assemblea Ordinaria è convocata almeno una volta all'anno entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ovvero entro 180 giorni nei casi in cui la legge consenta di avvalersi di maggior termine.	CHAPTER IV SHAREHOLDERS' MEETINGS Art. 11 Shareholders' Meetings can be General/Ordinary or Extraordinary. General Meetings are convened at least once a year within 120 days from the end of the fiscal year, or 180 days, when permitted by law.
L'Assemblea, oltre i casi previsti dalla legge, è convocata dal Consiglio di Amministrazione ogni qualvolta lo ritenga opportuno, sugli altri oggetti ad essa attribuiti dalla legge alla sua competenza. Le Assemblee hanno luogo nella sede sociale ma possono anche aver luogo altrove in Italia o in altri Paesi dell'Unione europea. Gli Amministratori devono convocare senza ritardo l'Assemblea, quando ne è fatta richiesta da tanti soci che rappresentino almeno il ventesimo del capitale sociale. La	In addition to the meetings required by law, the Board of Directors may call a Shareholders' Meeting whenever it deems necessary, with regard to all those items the law decrees are the Shareholders' responsibility. Shareholders' Meetings are held at the company registered headquarters, but they may be held elsewhere in Italy or in other European Union countries.

convocazione su richiesta dei soci non è ammessa per argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli Amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta. I soci che richiedono la convocazione devono predisporre una relazione sulle proposte concernenti le materie da trattare; il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico la relazione, accompagnata dalle proprie eventuali valutazioni, contestualmente alla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea presso la sede sociale, sul sito Internet della Società e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento. Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno con le modalità di cui al comma precedente entro i termini di pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea previsti in ragione di ciascuna di dette materie.	Board Directors must call a Shareholders' meeting without delay, if it is requested by Shareholders representing at least one twentieth of the share capital. A Shareholders' meeting cannot be requested by the Shareholders to resolve on items that the Shareholders are required to resolve on pursuant to the Law, that have been proposed by Board Directors or those based on a project or a report the latter have prepared. Shareholders requesting a Shareholders' meeting must predispose a report on items they wish to address; the Board of Directors shall make the report available to the public, along with their own considerations, if any, when the notice of meeting is issued at the Company's headquarters, on Saipem's website and all other methods required by Consob Regulations. The Board of Directors also makes a report available to the public on each of the items on the meeting agenda, using the same methods set forth in the previous paragraph and by the deadlines for publication listed in the notice calling the Shareholders' meeting for each of the items on the agenda.
Art. 12 L'Assemblea è convocata mediante avviso da pubblicare sul sito Internet della Società nonché con le modalità previste dalla Consob con proprio Regolamento, nei termini di legge e in conformità con la normativa vigente. L'Assemblea ordinaria e l'Assemblea straordinaria si tengono normalmente in unica convocazione; le relative deliberazioni dovranno essere prese con le maggioranze richieste dalla legge. Il Consiglio di Amministrazione può stabilire, qualora ne ravvisi l'opportunità, che sia l'Assemblea ordinaria che quella straordinaria si tengano a seguito di più convocazioni; le relative deliberazioni in prima, seconda o terza convocazione, devono essere prese con le maggioranze previste dalla legge nei singoli casi.	Art. 12 The calling of a Shareholders' meeting a notification to be published on Saipem's website in addition to methods and contents required by Consob Regulations, and in compliance with the Law and current legislation. Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meetings are usually held in single call; the relevant resolutions are taken with the majorities required by Law. The Board of Directors may elect, whenever it is deemed necessary, to hold Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meetings following more than one call; the resolutions in first, second or third call are taken in each case with the majorities required by Law.
Art. 13 1. La legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto è attestata dalla comunicazione alla Società effettuata ai sensi di legge da un intermediario abilitato in favore del soggetto a cui spetta il diritto di voto, in conformità alle proprie scritture contabili. La comunicazione è effettuata sulla base delle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea. Le registrazioni in accredito o in addebito compiute sui conti successivamente a tale termine non rilevano ai fini della legittimazione all'esercizio del diritto di voto in assemblea.	Art. 13 1. The legitimate attendance at Shareholders' meetings and the exercise of voting rights is confirmed by a statement to the Issuer from the accredited intermediary in compliance with his/her accounting records, on behalf of the Shareholder entitled to vote. This statement is based on the balances on the intermediary accounts recorded at the end of the seventh trading day prior to the date of the Shareholders' meeting. Credit

Le comunicazioni effettuate dagli intermediari abilitati devono pervenire alla Società entro la fine del terzo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea ovvero entro il diverso termine stabilito dalla Consob con regolamento. Resta ferma la legittimazione all'intervento e all'esercizio del diritto di voto qualora le comunicazioni siano pervenute alla Società oltre i suddetti termini, purché entro l'inizio dei lavori assembleari della singola convocazione. Ai fini della presente disposizione si ha riguardo alla data dell'assemblea in prima convocazione purché le date delle eventuali convocazioni successive siano indicate nell'unico avviso di convocazione; in caso contrario si ha riguardo alla data di ciascuna convocazione.	or debit records after this deadline shall not be considered for the purpose of legitimising the exercise of voting rights at the Shareholders' meeting. Statements issued by the intermediaries must reach the Issuer by the end of the third trading day prior to the Shareholders' meeting, or other deadline decreed by Consob regulations. It remains implicit that the right to attend and vote shall be legitimate if the statements are received by the Issuer after the deadlines indicated above, provided they are received before the opening of the Shareholders' meeting. For the purposes of this article, reference is made to the date of the first call, provided that the dates of any subsequent calls are indicated in the notice calling the meeting; otherwise, the date of each call is deemed the reference date.
2. I soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale, possono chiedere, entro dieci giorni dalla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea, salvo diverso termine previsto dalla legge, l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli argomenti proposti ovvero presentare proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno. Le domande, unitamente alla certificazione attestante la titolarità della partecipazione, sono presentate per iscritto, anche per corrispondenza ovvero in via elettronica secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione. Dette proposte di deliberazione possono essere presentate individualmente in Assemblea da colui al quale spetta il diritto di voto. L'integrazione non è ammessa per gli argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta del Consiglio di Amministrazione o sulla base di un progetto o di una relazione da esso predisposta, diversa da quella sulle materie all'ordine del giorno. Delle integrazioni o della presentazione di proposte di deliberazione ammesse dal Consiglio di Amministrazione è data notizia almeno quindici giorni prima della data fissata per l'Assemblea, salvo diverso termine previsto dalla legge, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione. Le predette proposte di deliberazione sono messe a disposizione del pubblico con le modalità di cui all'articolo 11 del presente Statuto, contestualmente alla pubblicazione della notizia della presentazione.	2. Shareholders who, solely or jointly, represent at least one fortieth of the share capital may send a written request, within ten days from publication of the calling of the Shareholders' meeting (or other deadline decreed by Law), detailing items they wish to be added to the meeting agenda or presenting proposed resolutions on items already on the agenda. Requests, together with the certificate attesting ownership of the shares, are submitted in writing, by mail or electronically in the manners provided for in the notice calling the Shareholders' meeting. These proposed resolutions may be presented individually at the Shareholders' meeting by persons entitled to vote. Additions are not accepted for those items that the Shareholders' meeting is called to resolve on pursuant to the Law, those that have been proposed by the Board of Directors based on a project or report it has arranged and must relate to items other than those on the meeting agenda.
Entro il termine ultimo per la presentazione della richiesta d'integrazione o di proposte di deliberazione, i soci richiedenti o proponenti trasmettono al Consiglio di Amministrazione una relazione che riporti la motivazione della richiesta o della proposta. Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico la relazione accompagnata dalle proprie eventuali valutazioni, contestualmente alla pubblicazione	Additions or proposed resolutions allowed by the Board of Directors are published at least fifteen days prior to the Shareholders' meeting, unless another deadline is provided for by Law, with the same methods required for the publication of the Shareholders' meeting call. The proposed resolutions are made available to the public as prescribed by article 11 of these By-laws, at the same time of the publication of the announcement of their presentation. Shareholders requesting additions or proposing resolution must forward a report to the Board of Directors before the relevant deadline, explaining the reasons for their addition or proposed resolution. The Board of Directors shall make the report available to the public, along with their own considerations, if any, at the same time

della notizia di integrazione dell'ordine del giorno o della presentazione della proposta di deliberazione con le modalità di cui all'articolo 11 del presente Statuto. 3. Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare nell'Assemblea ai sensi di legge mediante delega scritta ovvero conferita in via elettronica con le modalità stabilite dalle norme vigenti. La notifica elettronica della delega potrà essere effettuata mediante l'utilizzo di apposita sezione del sito Internet della Società, ovvero tramite posta elettronica certificata, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione. Se previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire all'Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ed esercitare il diritto di voto in via elettronica in conformità delle leggi, delle disposizioni regolamentari in materia e del Regolamento delle assemblee. La Società può designare per ciascuna Assemblea un soggetto al quale i soci possono conferire, con le modalità previste dalla legge e dalle disposizioni regolamentari, entro la fine del secondo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea, anche in convocazione successiva alla prima, una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno. La delega non ha effetto con riguardo alle proposte per le quali non siano state conferite istruzioni di voto.	of publication of additions to the meeting agenda or presentation of proposed resolutions, using the methods described in article 11 of these By-laws. 3. Shareholders entitled to vote may delegate others to represent them at the Shareholders' meeting pursuant to the Law; to do so, they must present a request in writing or electronically in the manner set forth by current laws. The electronic proxy can be filled in on Saipem's website and sent through certified e-mail, under the terms advised in the notice of Shareholders' meeting. If contemplated in the notice of Shareholders' meeting, Shareholders entitled to vote may participate in the meeting remotely and vote electronically in compliance with the Law and the relevant regulations in matters of Shareholders' meetings. The Company may appoint a Shareholders' representative at every Shareholders' meeting whom the Shareholders may grant, using methods provided by Law and relevant regulations, by the end of the second trading day prior to the date of Shareholders' meeting including for calls subsequent to the first, voting instructions on one or more items on the agenda. This proxy does not apply to proposals for which no voting instructions have been granted.
Art. 14 Al fine di facilitare la raccolta di deleghe presso gli azionisti dipendenti della Società e delle sue controllate associati ad associazioni di azionisti che rispondono ai requisiti previsti dalla normativa vigente in materia, sono messe a disposizione delle medesime associazioni, secondo i termini e le modalità di volta in volta concordati con i loro legali rappresentanti, spazi necessari per la comunicazione e per lo svolgimento dell'attività di raccolta di deleghe.	Art. 14 In order to facilitate the collection of proxies from shareholders employed by the Company and its subsidiaries, shareholders associations that meet the applicable legal requirements are provided with areas which they can use to communicate with their members and collect proxies, based on terms periodically negotiated by their legal representatives.
Art. 15 L'Assemblea Ordinaria e Straordinaria è legalmente costituita e le deliberazioni sono validamente assunte in presenza delle maggioranze di legge.	Art. 15 The Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meeting is legal and valid and its resolutions are valid when the legal majority is reached.
Art. 16 L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, dalla persona nominata dall'Assemblea a maggioranza dei presenti.	Art. 16 The Chairman of the Board of Directors shall preside over the Shareholders' Meeting; if the Chairman is absent or unavailable, the majority of attending Shareholders shall appoint a person to chair the meeting. The Secretary of the Board of Directors assists the Chairman; if the Secretary is absent

Il Presidente è assistito dal Segretario del Consiglio di Amministrazione o in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo, dalla persona, anche non socio, nominata dall'Assemblea a maggioranza. L'assistenza del Segretario non è necessaria se il verbale dell'Assemblea è redatto da un notaio. Il verbale dell'Assemblea indica la data, l'identità dei partecipanti e il capitale rappresentato da ciascuno di essi, le modalità e il risultato delle votazioni con l'identificazione di coloro che relativamente a ciascuna materia all'ordine del giorno hanno espresso voto favorevole o contrario o si sono astenuti. Le deliberazioni dell'Assemblea devono constare dal relativo verbale. Le copie dei verbali certificate conformi dal redattore e dal Presidente fanno prova ad ogni effetto di legge.	or unavailable, the Chairman will be assisted by the person (not necessarily a Shareholder) appointed by the majority of attending Shareholders. The Secretary is not required when the minutes of the meeting are taken by a notary. The minutes of the meeting must detail the date of the meeting, names of attendees, share capital represented by each attendee, voting procedure and results detailing for each item on the agenda who voted in favour, against or abstained. The minutes must clearly state Shareholders' resolutions. Copies of the minutes signed by the author and the Chairman are legally valid for all intents and purposes.
Art. 17 Ogni azione ordinaria ai sensi dell'art. 2351 C.C. attribuisce il diritto ad un voto, fermo restando quanto previsto agli articoli 6-bis, 6-ter, 6-quater e 6-quinquies.	Art. 17 Pursuant to art. 2351 of the Italian Civil Code, each ordinary share equals one vote, without prejudice to the provisions of Articles 6-bis, 6-ter, 6-quater and 6-quinquies.
TITOLO V CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE Art. 18 La Società è amministrata dal Consiglio di Amministrazione; l'attività di controllo è affidata al Collegio Sindacale, a eccezione della revisione legale, esercitata da una società di revisione legale o da un revisore legale.	CHAPTER V THE BOARD OF DIRECTORS Art. 18 The Company is managed by the Board of Directors; control/supervisory activities are carried out by the Board of Statutory Auditors, except for the legal audit of the Financial Statements which is the responsibility of an external Auditing Company.
Art. 19 La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a cinque e non superiore a nove. L'Assemblea ne determina il numero entro i limiti suddetti. Gli amministratori non possono essere nominati per un periodo superiore a tre esercizi che scade alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili.	Art. 19 The Company is managed by a Board of Directors comprising a minimum of 5 (five) and a maximum of 9 (nine) members. The Shareholders' Meeting sets the number of Directors within the aforementioned parameters. The Directors' maximum term of office is three years and expires on the date that the Shareholders' meeting is convened to approve the Financial Statements for the last year of their term. However, Directors can be returned.
Il Consiglio di amministrazione è nominato dall'Assemblea sulla base di liste nelle quali i candidati dovranno essere elencati mediante un numero progressivo. Le liste dovranno essere depositate presso la sede sociale, anche tramite un mezzo di comunicazione a distanza, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione, entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione in prima convocazione	The Shareholders' Meeting appoints the Board of Directors from voting lists, in which candidates are allocated a progressive number. Lists shall be lodged with the Company at the registered headquarters, in person or remotely in the manner indicated in the notice calling the meeting, at least twenty five days prior to the Shareholders' meeting called to appoint the members of the Board of Directors (first or single call) and made available to the public, pursuant to the Law and the regulations issued by Consob, at least twenty one days prior to the date of the

o unica convocazione, e messe a disposizione del pubblico con le modalità previste dalla legge e dalla Consob con proprio regolamento almeno ventuno giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima o unica convocazione. Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e votare una sola lista, secondo le modalità prescritte dalle citate disposizioni di legge e regolamentari. Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri rappresentino almeno il 2% del capitale sociale, o la diversa misura stabilita da Consob con proprio Regolamento. La titolarità della quota minima necessaria alla presentazione delle liste è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore del socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso la Società. La relativa certificazione può essere prodotta anche successivamente al deposito purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società. Almeno un Amministratore, se il Consiglio è composto da un numero di membri non superiore a sette, ovvero almeno tre Amministratori, se il Consiglio è composto da un numero di membri superiore a sette, devono possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società quotate. Ove la Società sia sottoposta all'attività di direzione e coordinamento di altra società quotata, la maggioranza degli amministratori dovrà, altresì, possedere i requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa applicabile. Nelle liste sono espressamente individuati i candidati in possesso dei citati requisiti di indipendenza. Tutti i candidati debbono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente. Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati di genere diverso, secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, ai fini del rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Quando il numero dei rappresentanti del genere meno rappresentato deve essere, per legge, almeno pari a tre, le liste che concorrono per la nomina della maggioranza dei componenti del Consiglio devono includere almeno due candidati del genere meno rappresentato nella lista. Unitamente al deposito di ciascuna lista, a pena di inammissibilità della medesima, devono depositarsi il curriculum professionale di ogni candidato e le dichiarazioni con	Shareholders' meeting (first or single call). Each Shareholder may present, or participate in presenting, only one list and vote only for one list, in compliance with the Law and applicable regulations. Each candidate may appear in one list only, otherwise they will be deemed ineligible. Lists may be presented by shareholders who, individually or with others, are holders of shares amounting to at least 2% of the share capital or other amount decreed by Consob regulations. Legal ownership of the minimum shareholding required to present a list is based on the number of shares registered as owned by the Shareholder on the day of filing with the Company. The relevant documentation may be produced after filing, but before the Company is required to publish the lists. At least one Director if the Board comprises a maximum of seven members, or at least three Directors, if the Board comprises more than seven members, shall meet the independence requirement in compliance with current legislation applicable to Statutory Auditors of listed companies. Should the Company be subject to the direction and co-ordination of another listed company, the majority of Directors should also comply with the independence requirements decreed by the applicable regulations. Lists shall only contain candidates that meet the aforementioned independence requirement. All candidates must also meet the integrity requirements provided by current legislation. Lists which contain three or more candidates must include candidates of different genders, as specified in the notice of the General Shareholders' Meeting, in order to comply with current gender balance legislation. Since the number set by law of representatives of the least represented gender is at least three, the lists for the appointment of the Board of Directors must include at least two candidates of the least represented gender in the list. For any list to be deemed eligible, it must be lodged along with the candidates' professional résumés, their statements accepting the nomination and their declaration that there are no grounds for ineligibility and/or incompatibility, and that they meet the integrity and/or independence requirements. The appointed Directors undertake to inform the Company if they cease to meet the integrity and independence requirements and/or if causes for ineligibility or
---	--

le quali i medesimi accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché il possesso dei citati requisiti di onorabilità ed eventuale indipendenza. Gli Amministratori nominati devono comunicare alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità. Il Consiglio valuta periodicamente l'indipendenza e l'onorabilità degli Amministratori nonché l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità. Nel caso in cui in capo ad un Amministratore non sussistano o vengano meno i requisiti di indipendenza o di onorabilità dichiarati e normativamente prescritti ovvero sussistano cause di ineleggibilità o incompatibilità, il Consiglio dichiara la decadenza dell'Amministratore e provvede per la sua sostituzione ovvero lo invita a far cessare la causa di incompatibilità entro un termine prestabilito, pena la decadenza dalla carica. Alla elezione degli Amministratori si procederà come segue: a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi dagli azionisti saranno tratti nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa i sette decimi degli amministratori da eleggere con arrotondamento, in caso di numero decimale, all'intero inferiore; b) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste che non siano collegate in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti; a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno o due o tre secondo il numero progressivo degli Amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine delle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera	incompatibilità arise. The Board of Directors periodically assesses the independence and integrity of Directors and that there are no causes for ineligibility and incompatibility. Should a Director fail to meet the independence and integrity requirements that are provided by current legislation, or should causes for ineligibility and incompatibility exist, the Board of Directors shall declare the appointment void and provide for their replacement, or ask that they terminate the cause for incompatibility by a set date on pain of dismissal. Directors shall be elected as follows: a) seven tenths of Directors to be appointed (the number will be rounded down if necessary) will be selected from the list which receives the majority of votes from the Shareholders' Meeting, in the order in which they are listed; b) the remaining Directors will be selected from the other lists, provided they are not in any way, not even indirectly, linked with the shareholders who have presented or voted for the list that has obtained the majority of votes; therefore, votes obtained for each list will be successively divided by one, two, three and so on, until the number of remaining Directors to be appointed has been reached. The ratios obtained will be progressively attributed to candidates of each list, in the order attributed to each candidate within that list. Candidates will be classified in decreasing order according to their respective ratios, and those who have received the higher ratios will be appointed. In the event that more than one candidate obtains the same ratio, the candidate on the list with no Director yet appointed or on the list with the lowest number of Directors appointed will be elected. If these lists have yet to elect a Director, or if they have already appointed an equal number of Directors, the candidate on the list with the highest number of votes will be appointed. In case of another tie, the Shareholders' Meeting will vote again, but only amongst the candidates under ballot, and the candidate who receives the majority of votes will be elected; c) should this procedure fail to appoint the minimum number of independent Directors required by the By-laws, the ratio of votes is calculated for each candidate from all lists, by dividing the number of votes obtained by each list by order number of each candidate; non-independent candidates who have received the lowest ratios in all lists are replaced, starting from the lowest one, by independent candidates appearing in the
--	--

Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti; c) qualora, a seguito dell'applicazione della procedura sopra descritta, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati), altrimenti da persone, in possesso dei requisiti di indipendenza, nominate secondo la procedura di cui alla lettera d). Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che ha ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione; c-bis) qualora l'applicazione della procedura di cui alle lettere a) e b) non consenta il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti dalla persona nominata secondo la procedura di cui alla lettera d). Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente minimo, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione; d) per la nomina di amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei procedimenti sopra previsti, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare comunque che la composizione del Consiglio di Amministrazione sia conforme alla legge e allo statuto.	same list as the replaced candidate (in order of appearance), or by independent candidates appointed in accordance with the procedure under letter d). In the event of candidates from different lists having achieved the same ratio, the candidate from the list which has appointed the greater number of Directors will be replaced by the candidate from the list that obtained the smaller number of votes, and in case of lists having received the same number of votes, with the candidate who will have obtained the fewer votes by the Shareholders' meeting in an ad-hoc ballot; c-bis) should procedures under a) and b) fail to comply with gender balance legislation, the ratio of votes is calculated for each candidate from all lists, by dividing the number of votes obtained by each list by order number of each of said candidates; the candidate of the most represented gender with the lowest ratio amongst candidates from all lists is replaced, notwithstanding the minimum number of independent Directors, by a candidate of the least represented gender with the higher order number in the same list (if any), or by a candidate appointed as per the procedure under letter d). In the event of candidates from different lists having obtained the same minimum ratio, the candidate from the list which has appointed the greater number of Directors will be replaced by the candidate from the list that obtained the smaller number of votes, and in case of lists having received the same number of votes, with the candidate who will have obtained the fewer votes by the Shareholders' meeting in an ad-hoc ballot. (d) to elect Directors, who for any reason have not been appointed through the aforementioned procedures, the Shareholders' Meeting will vote according to the majority procedure as provided by law, to ensure that the composition of the Board of Directors complies with the Law and the By-laws. This voting procedure from lists is only applicable whenever the entire Board of Directors is replaced. The Shareholders' meeting may vary the number of Directors during their term in office and within the limitations imposed by paragraph 1 of this article, and shall proceed with their appointment. The term of office for Directors so appointed will cease simultaneously with the term of Directors already serving at the time of their appointment. Should one or more Directors become unavailable during the course of the year, the others shall attend to their replacement pursuant to art. 2386 of the Italian Civil Code.
---	---

La procedura del voto di lista si applica solo in caso di rinnovo dell'intero Consiglio di Amministrazione. L'Assemblea, anche nel corso del mandato, può variare il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, sempre entro il limite di cui al primo comma del presente articolo, provvedendo alle relative nomine. Gli amministratori così eletti scadranno con quelli in carica. Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile. Se viene meno la maggioranza degli Amministratori, si intenderà dimissionario l'intero Consiglio e l'Assemblea dovrà essere convocata senza indugio dal Consiglio di Amministrazione per la ricostituzione dello stesso. In ogni caso deve essere assicurato il rispetto del numero minimo di amministratori indipendenti e della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Il Consiglio può istituire al proprio interno Comitati cui attribuire funzioni consultive e propositive su specifiche materie.	Art. 20 La gestione dell'impresa spetta esclusivamente al Consiglio di Amministrazione. È attribuita al Consiglio di Amministrazione la competenza a deliberare sulle proposte aventi a oggetto: - la fusione per incorporazione di società le cui azioni o quote siano interamente possedute dalla Società, nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 2505 del codice civile; - la fusione per incorporazione di società le cui azioni o quote siano possedute almeno al 90% (novanta per cento), nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 2505-bis del codice civile; - la scissione proporzionale di società le cui azioni o quote siano interamente possedute, o possedute almeno al 90% (novanta per cento), nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 2506-ter del codice civile; - il trasferimento della sede della Società nell'ambito del territorio nazionale; - l'istituzione, la modifica e la soppressione di sedi secondarie; - la riduzione del capitale sociale in caso di recesso dei soci; - l'emissione di obbligazioni e altri titoli di debito, a eccezione dell'emissione di obbligazioni convertibili in azioni della Società.
Should the majority of Directors become unavailable, the entire Board of Directors shall resign and the Shareholders' Meeting will be called immediately by the outgoing Board in order to elect a new one. However, appointments must always comply with the minimum number of independent Directors and current gender balance legislation. The Board of Directors may set up internal Committees to perform consultative and propositive roles on specific subjects.	Art. 20 The management of the Company is exclusively the responsibility of the Board of Directors. The Board has the power to resolve on motions concerning: - merger by incorporation of companies whose shares or stakes are owned entirely by the Company, pursuant to art. 2505 of the Italian Civil Code; - merger by incorporation of companies whose shares or stakes are at least 90% (ninety per cent) owned by the Company, pursuant to art. 2505-bis of the Italian Civil Code; - the proportional de-merger of companies whose shares or stakes are entirely or at least 90% (ninety per cent) owned by the Company, pursuant to art. 2506-ter of the Italian Civil Code; - transfer of the Company's Headquarters within Italy; - incorporation, transfer and closure of secondary offices - share capital decreases in case of shareholder's withdrawals; - the issue of corporate bonds and other debentures, barring the issue of bonds convertible into Company's shares. - amendments to the By-laws to comply with new regulatory provisions. Art. 21 The Board of Directors shall appoint the Chairman, if the Shareholders' Meeting has not done so; it shall also appoint a Secretary, who need not be a Director. The Chairman: - represents the Company; - chairs Shareholders' meetings; - calls and chairs Board of Directors' meetings, sets the agenda and coordinates its activities; - ensures that adequate information is provided to the Directors on the items

- l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative. Art. 21 Il Consiglio di Amministrazione, qualora non vi abbia provveduto l'Assemblea, nomina il Presidente. Nomina altresì un Segretario, anche non consigliere. Il Presidente: - ha la rappresentanza della Società; - presiede l'Assemblea; - convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, ne fissa l'ordine del giorno e ne coordina i lavori; - provvede affinché adeguate informazioni sulle materie iscritte all'ordine del giorno siano fornite ai Consiglieri; - esercita le attribuzioni delegategli dal Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio di Amministrazione può nominare fino a due Vice Presidenti e uno o più Amministratori Delegati e può delegare proprie attribuzioni a uno o più dei suoi membri, determinando il contenuto, i limiti e le eventuali modalità di esercizio della delega tenuto conto delle disposizioni di cui all'art. 2381 del codice civile. Il Consiglio di Amministrazione può altresì conferire deleghe per singoli atti o categorie di atti anche a dipendenti della Società e a terzi. Il Consiglio può altresì nominare uno o più Direttori Generali definendone i relativi poteri, su proposta del Presidente, previo accertamento del possesso dei requisiti di onorabilità normativamente prescritti. Il difetto dei requisiti determina la decadenza dalla carica. Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente, previo parere favorevole del Collegio Sindacale, nomina il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere scelto tra persone che abbiano svolto per almeno un triennio: a) attività di amministrazione o di controllo ovvero di direzione presso società quotate in mercati regolamentati italiani o di altri stati dell'Unione Europea ovvero degli altri Paesi aderenti all'OCSE che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero b) attività di revisione legale dei conti presso le società indicate alla lettera a), ovvero c) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materia, finanziaria	on the agenda; - exercises the powers the Board of Directors has granted him. The Board of Directors may appoint up to two Vice-Chairmen and one or more Managing Directors, and delegate its powers to one or more of its members, setting the powers, limitations and methods of exercise pursuant to art. 2381 of the Italian Civil Code. The Board of Directors can also grant powers to carry out individual operations or categories of activities to employees of the Company or third parties. The Board of Directors may also appoint one or more General Managers, granting them powers at the Chairman's proposal, having ascertained that they meet the integrity requirement pursuant to regulations. Failure to satisfy this requirement shall result in disqualification from the position. The Board of Directors, on the Chairman's proposal and having heard the opinion of the Board of Statutory Auditors, shall appoint a manager charged with preparing the company's financial reports. This manager must be chosen amongst individuals who have carried out the following for at least three years: a) administrative and control activities in a managerial capacity at listed companies with a share capital exceeding two million euros, in Italy, in other European Union or OCSE member states; or b) legal audits of accounts at the companies, under letter a) or c) having had a professional position in the field of or a university professor teaching finances or accounting; or d) a management position at public or private companies with financial, accounting or control responsibilities. The Board of Directors ensures that the manager charged with preparing the company's financial reports is granted adequate powers and has sufficient means to carry out his/her duties; the Board also ascertains that the administrative and accounting procedures are adhered to. Directors with executive powers ensure that the Company structure, in terms of organisation, administration and accounts, is suited to the nature and size of the company. The Directors inform the Board of Directors and the Board of Statutory Auditors promptly or at least every quarter on company activities, major economic
---	---

o contabile, ovvero d) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o privati con competenze nel settore finanziario, contabile o del controllo. Il Consiglio di Amministrazione vigila affinché il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari disponga di adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti a lui attribuiti nonché sul rispetto effettivo delle procedure amministrative e contabili. Gli Amministratori muniti di delega curano che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa. Gli Amministratori riferiscono tempestivamente e con periodicità almeno trimestrale al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società o dalle società controllate; in particolare, riferiscono sulle operazioni nelle quali essi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dal soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento, ove presente. Art. 22 Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente quando lo ritenga opportuno o quando ne facciano richiesta almeno due Consiglieri; il Collegio Sindacale, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, può convocare il Consiglio di Amministrazione. In caso di assenza o impedimento del Presidente, vi provvede uno dei Vice Presidenti, se nominati, o uno degli Amministratori Delegati, se nominati; in mancanza, il Consiglio è convocato dal Consigliere più anziano di età. La richiesta deve indicare gli argomenti in relazione ai quali è chiesta la convocazione del Consiglio. Il Consiglio di Amministrazione si riunisce nel luogo indicato nell'avviso di convocazione. La convocazione è inviata di norma almeno cinque giorni prima di quello dell'adunanza con qualsiasi mezzo idoneo ad assicurare la prova dell'avvenuto ricevimento; nei casi di urgenza il termine può essere di almeno 24 ore. L'avviso di convocazione è trasmesso negli stessi tempi e con le stesse modalità ai Sindaci. Il Consiglio di Amministrazione può riunirsi per video o teleconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro possibile seguire la discussione, esaminare, ricevere e trasmettere documenti e intervenire in tempo reale	and financial transactions involving the Company or its subsidiaries; in particular they report those operations in which they have an interest, on behalf of themselves or third parties, or those operations that are subject to the influence of the controlling party, whenever present. Art. 22 The Chairman calls a Board of Directors' meeting whenever he deems it expedient or a minimum of two Directors request it; the Board of Statutory Auditors can call a Board of Directors' meeting subject to prior notice having been given to the Chairman of the Board of Directors. Should the Chairman be absent or unavailable, this task is taken over by one of the Vice-Chairmen or Managing Directors, if any have been appointed; if unavailable, the Board of Directors' meeting is called by the eldest Director. The notice of meeting must contain information on items for which the meeting was called. The Board of Directors' meeting shall convene at the place indicated in the notice of meeting. The notice is sent out at least five days prior to the meeting by any means available that can certify its receipt; in case of an urgent meeting, notice must be sent out at least 24 hours in advance. The same terms apply to the notice sent to the Statutory Auditors. The Board of Directors may convene by video- or tele-conference link, provided that all participants can be identified, they can follow, receive and transmit documents and that they can participate in the discussion in real time. The meeting is considered to be based where the Chairman and the secretary are present. The Chairman chairs Board of Directors' meetings; should the Chairman be absent or unavailable, meetings are chaired by the eldest Vice-Chairman or, should they be absent or unavailable, by the eldest Managing Director or, should they be absent or unavailable, by the eldest Director. Art. 23 The Board of Directors' meeting is considered valid when the majority of Directors are attending. Resolutions are passed by majority vote of attending Directors; in case of an equal number of votes, the Chairman has the casting vote. Minutes of meetings are drawn up by the Secretary of the Board of Directors and signed by the Chairman and the Secretary of the meeting.
---	--

alla trattazione degli argomenti esaminati. L'adunanza si considera tenuta nel luogo in cui si trovano il Presidente ed il Segretario. Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal Presidente; in caso di sua assenza o impedimento dal più anziano di età dei Vice Presidenti, o in caso di sua assenza o impedimento, dall'Amministratore Delegato più anziano di età o in caso di sua assenza o impedimento dal Consigliere presente più anziano di età. Art. 23 Il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito se è presente la maggioranza dei Consiglieri in carica. Le deliberazioni sono adottate a maggioranza dei Consiglieri presenti e, in caso di parità, prevale il voto di chi presiede. I verbali delle adunanze consiliari sono redatti dal Segretario del Consiglio di Amministrazione e sottoscritti dal Presidente dell'adunanza e dal Segretario. Le copie dei verbali certificate conformi dal Presidente e dal Segretario del Consiglio di Amministrazione fanno prova a ogni effetto di legge. Art. 24 Ai Consiglieri spetta, su base annuale e per il periodo di durata della carica, il compenso determinato dall'Assemblea Ordinaria all'atto della loro nomina; il compenso così determinato resta valido fino a diversa deliberazione dell'Assemblea. Ai Consiglieri spetta altresì il rimborso delle spese sostenute in relazione al loro ufficio. Ai Consiglieri investiti di particolari cariche spetta la remunerazione determinata dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale. Art. 25 Il Consiglio di Amministrazione ha facoltà, ove se ne manifesti la convenienza, di nominare nel proprio seno un Comitato Esecutivo, determinandone la composizione, le attribuzioni ed i poteri nei limiti voluti dall'art. 2381 del Codice Civile. TITOLO VI RAPPRESENTANZA DELLA SOCIETA' Art. 26 La rappresentanza della Società di fronte ai terzi ed in giudizio spetta al Presidente del Consiglio di Amministrazione e agli Amministratori cui siano state delegate attribuzioni ai sensi dell'art. 21 dello statuto. TITOLO VII	Copies of the minutes signed by the Chairman and the Secretary are legally valid for all intents and purposes. Art. 24 Directors are entitled, on an annual basis and for the term of their office, to the remuneration set by the General Shareholders' meeting at the time of their appointment; said remuneration is valid until the Shareholders' meeting resolves otherwise. Directors are also entitled to the reimbursement of expenses incurred pertaining to their office. The Board of Directors sets the remuneration of Directors vested with particular powers, having heard the opinion of the Statutory Auditors. Art. 25 The Board of Directors, should it deem appropriate, has the power to appoint, amongst its members, an Executive Committee and determine its make-up, duties and powers, within the limits established by art. 2381 of the Italian Civil Code. CHAPTER VI REPRESENTATION AND CORPORATE SIGNATURE Art. 26 Company representation before third parties and the courts is the responsibility of the Chairman of the Board of Directors, or Directors vested with the powers as per art. 21 of these By-Laws. CHAPTER VII STATUTORY AUDITORS Art. 27 The General Shareholders' Meeting appoints the Statutory Auditors and determines their remuneration. The Board of Auditors comprises three statutory; two alternate auditors are also appointed. In order to be appointed, Statutory Auditors must meet the integrity and professionalism requirements set by the relevant regulations, in particular Ministerial Decree 162 of 30/03/2000. For the purposes of the aforementioned decree, the subject matters strictly related to the Company's business are: commercial law, business administration and finance, and so are the engineering, geological and mineral extraction sectors.
---	--

SINDACI Art. 27 L'Assemblea nomina i Sindaci e ne determina la retribuzione. Il Collegio Sindacale si compone di tre Sindaci Effettivi; sono altresì nominati due Sindaci Supplenti. I Sindaci sono scelti tra coloro che siano in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalla normativa applicabile, in particolare dal decreto del 30 marzo 2000 n° 162 del Ministero della Giustizia. Ai fini del suddetto decreto le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale e finanza aziendale. Agli stessi fini, strettamente attinenti all'attività della Società sono i settori ingegneristico, geologico e minerario. I Sindaci possono assumere incarichi di componente di organi di amministrazione e controllo in altre società nei limiti fissati dalla Consob con proprio regolamento. Il Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo e in numero non superiore ai componenti dell'organo da eleggere. Per il deposito, la presentazione e la pubblicazione delle liste si applicano le procedure dell'art. 19, nonché le disposizioni emanate dalla Consob con proprio regolamento in materia di elezione dei componenti degli organi di amministrazione e controllo. Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e votare una sola lista, secondo le modalità prescritte dalle citate disposizioni di legge e regolamentari. Hanno diritto di presentare le liste gli azionisti, titolari di diritto di voto al momento della presentazione delle medesime, che da soli o insieme ad altri azionisti rappresentino almeno il 2% o la diversa percentuale fissata da disposizioni di legge o regolamentari, delle azioni aventi diritto di voto nell'Assemblea ordinaria. Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le liste si articolano in due sezioni: la prima riguarda i candidati alla carica di Sindaco Effettivo, la seconda riguarda i candidati alla carica di Sindaco Supplente. Almeno il primo dei candidati di ciascuna sezione deve essere iscritto nel registro dei revisori legali dei conti e avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. Le liste che, considerando entrambe le sezioni, presentano un numero di candidati pari	Statutory Auditors may hold positions as members of administrative and control bodies in other companies; however, these are limited by Consob regulations. The Board of Statutory Auditors is appointed by the Shareholders' Meeting from voting lists presented by the Shareholders, on which candidates are allocated a progressive number. The number of candidates must not exceed the number of members to be appointed. Lists are lodged, presented and published in compliance with the procedures detailed in art. 19 and Consob regulations in matters of appointment of members of management and control bodies. Each Shareholder may present, or participate in presenting, only one list and vote only for one list, in compliance with the aforementioned legal and regulatory provisions. Lists may be presented by voting shareholders who, at the time of the presentation of the list, individually or with others, represent at least to 2% (or other percentage set by the Law or other regulation) of voting shares at the Ordinary Shareholders' Meeting. Each candidate may appear in only one list, otherwise they will be deemed ineligible. Lists are divided in two sections: the first concerns candidates to the post of Statutory Auditors, the second the offices of Alternate Auditor. At least the first candidate on each set of lists must have enrolled in the Register of Legal Auditors of Accounts and have practiced as statutory accounts auditor for a minimum of three years. Lists that, considering both sections, have three or more candidates and are vying for the appointment of the majority of members of the Board of Statutory Auditors must include candidates of different genders under the Statutory Auditors section, as stated in the notice of Shareholders' meeting, in compliance with current gender balance legislation. Should the Alternate Auditors' section be comprised of two candidates, these must also be of different genders. Two statutory auditors and one alternate auditor will be selected from the list which receives the majority of votes. The remaining statutory auditor and alternate auditor will be selected as per the procedure detailed in art. 19 letter b), that applies to each section of all other lists. The Shareholders' Meeting appoints as Chairman of the Board of Statutory Auditors the Statutory Auditor elected as per the procedure detailed in art. 19 letter b). Should the aforementioned procedure fail to comply, for Statutory Auditors, with
---	--

o superiore a tre e concorrono per la nomina della maggioranza dei componenti del Collegio, devono includere, nella sezione dei sindaci effettivi, candidati di genere diverso, secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, ai fini del rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Qualora la sezione dei sindaci supplenti di dette liste indichi due candidati, essi devono appartenere a generi diversi. Dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti saranno tratti due sindaci effettivi e un sindaco supplente. L'altro sindaco effettivo e l'altro sindaco supplente sono nominati con le modalità previste dall'art. 19 lettera b), da applicare distintamente a ciascuna delle sezioni in cui le altre liste sono articolate. L'assemblea nomina Presidente del Collegio Sindacale il Sindaco effettivo eletto con le modalità previste dall'art. 19 lettera b). Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta, per i sindaci effettivi, il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle sezioni dei sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato, con il numero d'ordine successivo più alto, nella stessa sezione dei sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nella sezione dei sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato supplente che sostituisce), altrimenti, se ciò non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, è sostituito dalla persona nominata dall'Assemblea con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che ha ottenuto meno voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione. Per la nomina di Sindaci, per qualsiasi ragione, non nominati secondo le procedure sopra previste, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto.	gender balance legislation, the ratio of votes is calculated for each candidate from the Statutory Auditors' sections of the various lists, by dividing the number of votes obtained by each list by order number of each of said candidates; the candidate of the most represented gender with the lowest ratio amongst candidates from all lists is replaced by a candidate of the least represented gender with the higher order number in the same Statutory Auditors' section list, or from the Alternate Auditors' section of the same list (the replaced Auditor, in this case, shall replace the Alternate Auditor who replaced him). If this fails to achieve compliance with gender balance legislation, he is to be replaced by a candidate appointed by the Shareholders' meeting through a majority vote as provided by law, to ensure that the composition of the Board of Statutory Auditors complies with the Law and the By-laws. In the event of candidates from different lists having obtained the same minimum ratio, the candidate from the list which has appointed the greater number of Statutory Auditors will be replaced by the candidate from the list that obtained the smaller number of votes, and in the case of lists having received the same number of votes, with the candidate who will have obtained the fewer votes by the Shareholders' meeting in an ad-hoc ballot. In the case of Statutory Auditors not having been appointed in compliance with the above procedures, the Shareholders' meeting shall proceed with the appointments through a majority vote as provided by law, to ensure that the composition of the Board of Statutory Auditors complies with the Law and the By-laws. Should the need arise to replace an Auditor appointed from the list that received the majority of votes, this will be succeeded by the Alternate Auditor chosen from the same list; in case of replacement of an Auditor appointed from another list, this will be succeeded by an Alternate Auditor appointed from the latter. Should this replacement result in a failure to comply with current gender balance legislation, a Shareholders' meeting shall be promptly called to ensure compliance with the aforementioned legislation. This voting procedure from lists is only applicable whenever the entire Board of Statutory Auditors is replaced. Outgoing Auditors can be returned. The Board of Statutory Auditors convenes, at least every 90 days, by video or teleconference link if required, provided that all participants can be identified, they can follow, receive and transmit documents and that they can participate in the
--	--

In caso di sostituzione di un sindaco tratto dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti subentra il sindaco supplente tratto dalla stessa lista; in caso di sostituzione del sindaco tratto dalle altre liste, subentra il sindaco supplente tratto da queste ultime. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa. La procedura del voto di lista si applica solo in caso di rinnovo dell'intero Collegio Sindacale. I Sindaci uscenti sono rieleggibili. Il Collegio Sindacale si riunisce almeno ogni 90 giorni, anche in video o teleconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, esaminare, ricevere e trasmettere documenti ed intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati. La riunione del Collegio Sindacale si considera tenuta nel luogo in cui si trova il Presidente del Collegio Sindacale. Il potere di convocazione del Consiglio di Amministrazione può essere esercitato individualmente da ciascun membro del Collegio; quello di convocazione dell'Assemblea da almeno due membri del Collegio.	discussion in real time. The meeting is considered to be based where the Chairman of the Board of Statutory Auditors is attending. The power to call a Board of Directors' meeting may be exercised individually by each member of the Board of Statutory Auditors; the power to call a Shareholders' meeting may be exercised by at least two members of the Board of Statutory Auditors.
TITOLO VIII BILANCIO SOCIALE E UTILI Art. 28 Alla fine di ogni esercizio il Consiglio di Amministrazione provvede, in conformità alle prescrizioni di legge, alla redazione del bilancio. L'utile netto risultante dal bilancio regolarmente approvato sarà attribuito: - almeno il 5% alla riserva legale, finché la stessa raggiunga il limite previsto dalla legge; - la quota rimanente alle azioni, salvo diversa deliberazione dell'Assemblea. I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui sono diventati esigibili si prescrivono a favore della Società. Il Consiglio di Amministrazione può deliberare il pagamento nel corso dell'esercizio di acconti sul dividendo.	CHAPTER VIII STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS AND PROFITS Art. 28 At the end of each fiscal year, the Board of Directors prepares the Financial Statements in compliance with the current legislation. The Net Income resulting from the approved Financial Statements shall be allocated as follows: - a minimum of 5% to the legal reserve, so as to achieve the minimum legal requirement; - the remaining quota to shares, except if otherwise decreed by the Shareholders' Meeting. Dividends that have not been cashed after five years from the date of payment will revert to the Company. The Board of Directors may approve interim payments of dividend advances during the course of the year.
TITOLO IX SCIoglimento DELLA SOCIETA' Art. 29	CHAPTER IX WINDING UP OF THE COMPANY Art. 29 The provisions of law shall apply to the liquidation and winding-up proceedings of the Company.
	CHAPTER X GENERAL PROVISIONS Art. 30 All that is not expressly provided for by these By-laws shall be regulated by the current legal provisions.

Per la liquidazione e lo scioglimento della Società si osserveranno le norme all'uso stabilito dalle disposizioni di legge. TITOLO X DISPOSIZIONI GENERALI Art. 30 Per tutto ciò che non è espressamente previsto o diversamente regolato dal presente statuto si applicheranno le disposizioni vigenti. F.TO CARLO MARCHETTI NOTAIO	
--	--

ALLEGATO 3 / ANNEX 3

Calendario Indicativo / Indicative Timeline

Data / Date	Adempimento	Action
23 luglio / July 2025	Approvazione da parte di entrambi i consigli di amministrazione delle Società Partecipanti alla Fusione del Progetto Comune di Fusione.	Approval by the Boards of the Merging Companies of the Common Merger Plan.
25 luglio / July 2025	Deposito da parte di Subsea7 presso il Registro delle Imprese lussemburghese del Progetto Comune di Fusione e avviso agli azionisti, ai creditori e ai dipendenti di Subsea7. / Avvio del periodo di opposizione dei creditori di Subsea7.	Filing by Subsea7 with the Luxembourg Register of Companies of the Common Merger Plan and publication of notice to shareholders, creditors and employees of Subsea7. / Start of the creditors' opposition period of Subsea7.
Entro il 30 luglio / by 30 July 2025	Deposito da parte di Saipem presso il Registro delle Imprese italiano del Progetto Comune di Fusione e avviso agli azionisti, ai creditori e ai dipendenti di Saipem. / Avvio del periodo di opposizione dei creditori di Saipem.	Filing by Saipem with the Italian Register of Companies of the Common Merger Plan and notice to shareholders, the creditors and the employees of Saipem. / Start of the creditors' opposition period of Saipem.
25 settembre / September 2025	Assemblee degli Azionisti di Saipem e Subsea7 per approvare la Fusione.	Shareholders' Meetings of Saipem and Subsea7 to approve the Merger.
23 ottobre / October 2025	Termine del periodo di opposizione dei creditori di Subsea7.	End of the creditors' opposition period of Subsea7.
Entro il 30 novembre / by 30 November 2025	Termine del periodo di opposizione dei creditori di Saipem.	End of the creditors' opposition period of Saipem.
second half 2026	Rilascio delle autorizzazioni necessarie (Antitrust / FDI / FSR (se applicabile) / ecc.).	Release of the necessary authorizations (Antitrust / FDI / FSR (if applicable) / etc.).
second half 2026	Il notaio italiano rilascia il Certificato Preliminare.	Issuance by the Italian Notary of the Pre-Merger Certificate.
second half 2026	Il notaio lussemburghese completa il controllo della legalità della Fusione e rilascia il Certificato Preliminare.	The Luxembourg Notary completes the control of the legality of the Merger and issues the Pre-Merger Certificate.
second half 2026	Stipula dell'Atto di Fusione.	Execution of the Merger Deed.
second half 2026	Il notaio italiano: - completa il controllo di legittimità e rilascia il certificato notarile; e - deposita l'Atto di Fusione e il Certificato Notarile presso il Registro delle Imprese Italiano.	The Italian Notary: - completes the legitimacy verification (<i>controllo di legittimità</i>) and issues the Notary Certificate; and - files the Merger Deed and the Notary Certificate with the Italian Companies' Register.
second half 2026	Iscrizione dell'Atto di Fusione ed efficacia della Fusione.	Registration of Merger Deed and effectiveness of the Merger.

[Allegati al Progetto Comune di Fusione / Annexes to the Common Merger Plan]

* * *

Il presente documento non costituisce un'offerta di azioni connesse all'operazione di fusione negli Stati Uniti. Né le azioni connesse all'operazione di fusione né ogni altro strumento finanziario è stato o sarà registrato ai sensi dello U.S. Securities Act del 1933, come modificato (il "**Securities Act**"), e né le azioni connesse all'operazione di fusione né ogni altro strumento finanziario può essere offerto, venduto o assegnato all'interno o verso gli Stati Uniti, salvo in presenza di una specifica esenzione prevista dal Securities Act o nel contesto di un'operazione non soggetta al Securities Act. Il presente documento non potrà essere trasmesso, distribuito o inviato, direttamente o indirettamente, in tutto o in parte, all'interno o verso gli Stati Uniti.

This document is not an offer of merger consideration shares in the United States. Neither the merger consideration shares nor any other securities have been or will be registered under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the "**Securities Act**"), and neither the merger consideration shares nor any other securities may be offered, sold or delivered within or into the United States, except pursuant to an applicable exemption of, or in a transaction not subject to, the Securities Act. This document must not be forwarded, distributed or sent, directly or indirectly, in whole or in part, in or into the United States.



Saipem S.p.A.
Sede legale
via Luigi Russole, 5 – Milano
Capitale Sociale Euro 501.669.790,83 i.v.
Registro delle Imprese di Milano, Monza-Brianza, Lodi
R.E.A. Milano n. 788744
Codice Fiscale e Partita IVA 00825790157



www.saipem.com

**NON DESTINATO ALLA DISTRIBUZIONE ALL'INTERNO O VERSO GLI STATI UNITI O
IN QUALSIASI ALTRA GIURISDIZIONE IN CUI TALE DISTRIBUZIONE SAREBBE
VIETATA DALLA LEGGE APPLICABILE**

SAIPEM S.p.A.

ASSEMBLEA STRAORDINARIA

DEL 25 SETTEMBRE 2025

Proposte di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1 all'ordine del giorno
dell'Assemblea straordinaria.

- 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7
S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**



RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SAIPEM S.P.A. – REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2501-*QUINQUIES* DEL CODICE CIVILE, ART. 21 DEL D.LGS. N. 19 DEL 2 MARZO 2023, COME SUCCESSIVAMENTE MODIFICATO, NONCHÉ DELL'ART. 70, COMMA 2 DEL REGOLAMENTO ADOTTATO CON DELIBERA CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999, COME SUCCESSIVAMENTE MODIFICATO, IN CONFORMITÀ ALLO SCHEMA N. 1 DEL RELATIVO ALLEGATO 3A – SUL PROGETTO COMUNE DI FUSIONE TRANSFRONTALIERA RELATIVO ALLA FUSIONE PER INCORPORAZIONE DI SUBSEA7 S.A. IN SAIPEM S.P.A.

Signori Azionisti,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il progetto comune di fusione transfrontaliera relativo alla fusione per incorporazione di Subsea 7 S.A., società anonima (*société anonyme*) di diritto lussemburghese, con sede legale in Lussemburgo (Lussemburgo), 412F, route d'Esch, L-1471, capitale sociale complessivo emesso pari ad USD 599.200.000,00, numero di iscrizione nel Registro del Commercio e delle Imprese del Lussemburgo (*Registre de commerce et des sociétés, Luxembourg*) ("RCS") al numero B43172, con azioni quotate sul mercato regolamentato Euronext Oslo ("Subsea7" o "Società Incorporanda"), in Saipem S.p.A. ("Saipem" o "Società Incorporante").

La proposta di delibera da sottoporre alla Vostra approvazione è riportata in allegato alla presente Relazione.

1. ILLUSTRAZIONE DELL'OPERAZIONE E MOTIVAZIONE DELLA STESSA.....	4
1.1. Descrizione della Fusione.....	4
1.1.1. Motivazioni della fusione	6
1.1.2. Rapporto di Cambio.....	9
1.1.3. Condizioni sospensive e formalità preliminari alla Fusione	9
1.2. Informazioni sulle Società Partecipanti alla Fusione.....	11
1.2.1. Società Incorporante	11
1.2.2. Società Incorporanda.....	12
1.3. Caratteristiche legali della Fusione.....	12
1.4. Modificazioni Statutarie	13
1.4.1. Modifiche allo statuto vigente	13
1.4.2. Voto maggiorato.....	14
2. RAPPORTO DI CAMBIO.....	19
2.1. Rapporto di Cambio e criteri seguiti per la sua determinazione.....	19
2.2. Valori attribuiti alle Società Partecipanti alla Fusione ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio.....	25
2.3. Considerazioni sulla determinazione del Rapporto di Cambio	26
2.4. Difficoltà e limiti incontrati nella valutazione del Rapporto di Cambio	26
3. MODALITÀ DI ASSEGNAZIONE DELLE AZIONI DELLA SOCIETÀ RISULTANTE DALLA FUSIONE E DATA DI GODIMENTO DELLE STESSE.....	27
4. DATA DI IMPUTAZIONE DELLE OPERAZIONI DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA FUSIONE AL BILANCIO DELLA SOCIETÀ RISULTANTE DALLA FUSIONE, ANCHE AI FINI FISCALI	29
5. RIFLESSI TRIBUTARI DELLA FUSIONE.....	30
6. EFFETTI ATTESI DELLA FUSIONE PER I LAVORATORI, PER I SOCI, E PER I CREDITORI	30
6.1. Implicazioni per i lavoratori	30
6.2. Implicazioni per i soci	32
6.3. Implicazioni per i creditori	32
7. PREVISIONI SULLA COMPOSIZIONE DELL'AZIONARIATO RILEVANTE E SULL'ASSETTO DI CONTROLLO DELLA SOCIETÀ RISULTANTE DALLA FUSIONE A SEGUITO DELLA FUSIONE - <i>WHITEWASH</i>	33
7.1. Assetto azionario della società risultante dalla Fusione a seguito dell'efficacia della stessa 33	
7.2. <i>Whitewash</i>	33
8. PATTI PARASOCIALI	34
9. DIRITTO DI RECESSO.....	35
10. PROPOSTA DI DELIBERA	37



1. ILLUSTRAZIONE DELL'OPERAZIONE E MOTIVAZIONE DELLA STESSA

1.1. Descrizione della Fusione

L'operazione oggetto della presente Relazione è la fusione per incorporazione di Subsea7 in Saipem (la "Fusione") come di seguito descritta. Saipem e Subsea7 sono di seguito congiuntamente denominate "Società Partecipanti alla Fusione". I consigli di amministrazione delle Società Partecipanti alla Fusione (di seguito, collettivamente, i "Consigli di Amministrazione" e ciascuno il "Consiglio di Amministrazione") hanno elaborato congiuntamente un progetto di fusione transfrontaliera (il "Progetto Comune di Fusione") al fine di realizzare una fusione transfrontaliera ai sensi delle disposizioni della Direttiva (UE) 2017/1132 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 14 giugno 2017 relativa ad alcuni aspetti del diritto societario, come modificata e integrata dalla Direttiva (UE) 2019/2121 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 novembre 2019 (la "Mobility Directive"). Le previsioni sulle fusioni transfrontaliere sono state recepite, per quanto riguarda la legislazione italiana, attraverso il Decreto Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023, come successivamente modificato (il "Decreto 19/2023"), e, per quanto riguarda la legislazione lussemburghese, dalla legge lussemburghese del 10 agosto 1915 sulle società commerciali, come modificata dalla legge lussemburghese di recepimento della Mobility Directive (la "Legge Societaria Lussemburghese").

In data 23 febbraio 2025, Saipem e Subsea7 hanno sottoscritto un *memorandum of understanding* (il "MoU") per regolare i termini di una possibile fusione di Subsea7 in Saipem, ivi inclusi il rapporto di cambio e i principi generali della *governance* del gruppo come risultante a seguito della prospettata operazione. In pari data, gli azionisti di riferimento di Saipem e Subsea7, ovvero: (i) CDP Equity S.p.A. ("CDP Equity"); (ii) Eni S.p.A. ("Eni"); e (iii) Siem Industries S.A. ("Siem Industries" e congiuntamente a CDP Equity ed Eni, gli "Azionisti Rilevanti") hanno sottoscritto un diverso e separato *memorandum of understanding* in cui si sono impegnati a sostenere la prospettata operazione e concordato i termini di un patto parasociale che sarà efficace dal completamento della stessa.

In data 23 luglio 2025, Saipem e Subsea7 hanno sottoscritto un accordo vincolante recante i termini definitivi della prospettata Fusione (l'"Accordo di Fusione"). Sempre in pari data, gli Azionisti Rilevanti hanno sottoscritto un patto parasociale relativo alla società risultante dalla Fusione (il "Patto

Parasociale Fusione"), rilevante ai sensi dell'art. 122 del Decreto Legislativo n. 58 del 1998 (il "TUF"), la cui efficacia è sospensivamente condizionata all'efficacia della Fusione stessa.

L'Accordo di Fusione regola, *inter alia*, i termini dell'operazione, gli obblighi reciproci delle parti in relazione alla Fusione e le condizioni sospensive a cui è condizionata la realizzazione dell'operazione e l'efficacia della Fusione stessa.

La presente Relazione è stata predisposta dal Consiglio di Amministrazione di Saipem ed ha lo scopo di illustrare nel dettaglio i termini del Progetto Comune di Fusione, tra cui, in particolare, il rapporto di cambio delle azioni, nonché di definire gli aspetti giuridici ed economici più rilevanti ai fini della Fusione. Il Progetto Comune di Fusione è stato redatto in conformità alle intese intercorse tra Saipem e Subsea7. La presente Relazione è stata predisposta ai sensi dell'art. 2501-*quinquies* del Codice Civile, dell'art. 21 del Decreto 19/2023, nonché dell'art. 70, comma 2 del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente integrato e modificato (il "**Regolamento Emittenti**"), in conformità allo schema n. 1 del relativo allegato 3A, poiché le azioni Saipem sono quotate su Euronext Milan. Ai sensi dell'articolo 21, comma 1, del Decreto 19/2023, il Consiglio di Amministrazione di Saipem S.p.A. ha redatto una relazione unica destinata sia ai soci, sia ai lavoratori. Per effetto della Fusione, Subsea7 sarà incorporata in Saipem e cesserà di esistere come entità autonoma. Di conseguenza, Saipem acquisirà tutte le attività e assumerà tutte le passività, nonché gli altri rapporti giuridici, di Subsea7 a titolo universale. Ad esito della Fusione, Saipem inoltre assumerà la denominazione di "*Saipem7 S.p.A.*", come meglio illustrato nel seguito.

In relazione alla Fusione e ai sensi dell'art. 2501-*septies* del Codice Civile e dell'art. 70, comma 1, del Regolamento Emittenti, oltre alla presente Relazione, saranno pubblicati, ai sensi delle leggi e dei regolamenti applicabili, i seguenti documenti, che verranno, altresì, pubblicati sul sito *internet* di Saipem, all'indirizzo www.saipem.com (Sezione "*Governance*" - "*Assemblea degli azionisti*") e resi disponibili per la consultazione presso la sede legale della società in Milano (MI), Via Luigi Russolo 5, per i soggetti a cui la legge lo consente:

- i) il Progetto Comune di Fusione ed i relativi allegati;
- ii) il bilancio intermedio di Saipem S.p.A. al 30 giugno 2025;

- iii) il bilancio intermedio (*unaudited interim financial statements*) di Subsea7 S.A. al 30 giugno 2025;
- iv) i bilanci degli ultimi tre esercizi di Saipem (unitamente alle relazioni dei soggetti cui compete l'amministrazione e la revisione legale dei conti della stessa);
- v) i bilanci degli ultimi tre esercizi di Subsea7 (unitamente alle relazioni dei soggetti cui compete l'amministrazione e la revisione legale dei conti della stessa);
- vi) la relazione redatta da EY S.p.A. ("EY") in qualità di esperto nominato dal Tribunale di Milano su ricorso di Saipem ai sensi dell'art. 2501-*sexies* del Codice Civile e dell'art. 22 del Decreto 19/2023 (la "Relazione dell'Esperto"); e
- vii) la relazione redatta da Ernst & Young S.A. in qualità di esperto indipendente, nominato da Subsea7 in data 7 maggio 2025 ai sensi dell'articolo 1025-7 della Legge Societaria Lussemburghese.

1.1.1. Motivazioni della fusione

Il *management* di Saipem e Subsea7 condivide la convinzione che vi sia un forte razionale strategico nella creazione di un *leader* globale nel settore *energy services*, considerando, in particolare, le crescenti dimensioni dei progetti dei clienti. Saipem e Subsea7 ritengono che la Fusione aumenterà il valore per tutti gli azionisti e gli *stakeholder*, sia nel mercato attuale sia nel lungo termine.

La società risultante dalla Fusione (*i.e.*, Saipem7), infatti, si articolerà in quattro *business*: *Offshore Engineering & Construction*, *Onshore Engineering & Construction*, *Sustainable Infrastructures* e *Drilling Offshore*. Si stima che avrà ricavi per circa 21 miliardi di euro¹, EBITDA di oltre 2 miliardi di euro² e genererà più di 800 milioni di euro di *Free Cash Flow*³, con un portafoglio ordini aggregato di 43 miliardi di euro⁴.

L'elevata complementarità in termini di presenza geografica, competenze e capacità, flotte navali e tecnologie apporterà anche benefici al portafoglio di clienti globale di Saipem7. La combinazione delle

¹ Ricavi aggregati di Saipem e Subsea7 calcolati sui 12 mesi precedenti al 31 dicembre 2024.

² EBITDA aggregati di Saipem e Subsea7 calcolati sui 12 mesi precedenti al 31 dicembre 2024.

³ Free Cash Flow al netto del rimborso delle passività per beni in leasing aggregati di Saipem and Subsea7 calcolati sui 12 mesi precedenti al 31 dicembre 2024.

⁴ Portafoglio ordini aggregato di Saipem e Subsea7 al 31 marzo 2025.

due Società Partecipanti alla Fusione, infatti, genererà vantaggi sia per i clienti di Saipem sia di Subsea7, consolidando i rispettivi punti di forza delle due società:

- *Presenza globale e ampio spettro di soluzioni per i clienti:* Saipem7 beneficerà di una presenza globale e progetti in più di 60 Paesi, e dell'alta complementarità geografica tra le due società, con un'ampia gamma di servizi *offshore* e *onshore*, dalla perforazione, ingegneria e costruzione, ai servizi di manutenzione (*life-of-field*) e *decommissioning*, con una maggiore abilità di ottimizzare le tempistiche dei progetti per i clienti nei settori *oil, gas, carbon capture* ed energie rinnovabili;
- *Flotta diversificata e complementare:* una flotta ampia e diversificata di oltre 60 navi da costruzione, che rafforzano le capacità di Saipem7 di operare su una vasta gamma di progetti, dalle operazioni in acque poco profonde a quelle ultra-profonde, sfruttando un portafoglio completo di soluzioni *heavy lift*, posa di tubazioni rigide con modalità *J-lay, S-lay* e *reel-lay*, servizi di posa di tubi flessibili e ombelicali, oltre a capacità all'avanguardia nell'installazione di turbine eoliche, fondazioni e nella posa di cavi;
- *Esperienza e competenze all'avanguardia:* Saipem7 potrà fare leva su una forza lavoro globale e specializzata composta da circa 44.000 persone, inclusi oltre 9.000 ingegneri e *project manager*, che contribuiranno a sviluppare soluzioni in grado di generare valore per i clienti; e
- *Innovazione e tecnologia:* l'unione tra le due società genererà una combinazione di *expertise* che consentirà di aumentare il livello di innovazione nelle tecnologie *offshore*, garantendo soluzioni all'avanguardia per progetti complessi.

La diversificazione geografica di Saipem e Subsea7 si rifletterebbe anche nel portafoglio ordini combinato, in cui nessun Paese singolarmente contribuirebbe per più del 15% del totale⁵.

La Fusione creerebbe anche valore significativo per gli azionisti tramite:

- *Sinergie:* le sinergie annuali, in termini di costi operativi e investimenti, sono previste attestarsi a circa 300 milioni di euro dal terzo anno successivo al perfezionamento della Fusione, grazie all'ottimizzazione della flotta (utilizzo e posizionamento geografico di navi e attrezzature), all'efficientamento del *procurement* (periodi di noleggio più lunghi per le navi in *leasing* e

⁵ Portafoglio ordini aggregato di Saipem e Subsea7 al 31 marzo 2025



migliori condizioni con la catena di fornitura), delle attività commerciali (razionalizzazione nell'attività di *tendering*) ed efficienze nei processi;

- *Programma investimenti più efficiente*: allocazione del capitale ottimizzata su una flotta di mezzi navali più ampia e complementare;
- *Politica di remunerazione degli azionisti attrattiva*: si prevede che Saipem7 distribuisca un dividendo annuale pari ad almeno il 40% del *Free Cash Flow* al netto del rimborso delle passività per beni in *leasing*;
- *Struttura del capitale rafforzata*: una situazione patrimoniale solida che si prevede possa supportare un *credit rating investment grade*;
- *Maggiore dimensione sui mercati dei capitali sia equity sia debito*: accesso a una base di investitori più ampia e a fonti di finanziamento maggiormente diversificate.

Con riferimento alla *governance* di Saipem7, è attualmente previsto che, al perfezionamento della Fusione, Kristian Siem sia nominato Presidente del Consiglio di Amministrazione, mentre Alessandro Puliti sarà nominato Amministratore Delegato. Lo statuto di Saipem7 prevederà anche l'adozione del meccanismo del voto maggiorato (due voti per azione), che sarà disponibile, a richiesta, per tutti gli azionisti di Saipem7 (per ulteriori informazioni sullo Statuto post-Fusione si rinvia al paragrafo 1.4 della presente Relazione). Saipem7 avrà azioni quotate sia su Euronext Milan che su Euronext Oslo.

Inoltre, nel contesto della Fusione, il business *Offshore Engineering & Construction* sarà conferito in una società con una propria autonomia operativa, Subsea7 International Holdings (UK) Limited, interamente controllata da Saipem7, denominata Subsea7, che opererà con il marchio "*Subsea7, a Saipem7 Company*", e che comprenderà tutte le attività di Subsea7 e il segmento *Asset Based Services* di Saipem (incluse le attività *Offshore Wind*) ("*Subsea7 UK*"). La nuova società rappresenterà circa l'84% dell'EBITDA del Gruppo post fusione (calcolato su base proforma sui 12 mesi precedenti al 31 dicembre 2024).



La società sarà soggetta al diritto inglese e avrà la propria sede a Londra (Regno Unito). Dopo il perfezionamento della Fusione, è previsto che Subsea7 UK sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 7 (sette) membri di cui:

- 2 (due) amministratori saranno il Presidente e l'Amministratore Delegato di Saipem7, con l'amministratore delegato di Saipem7 che ricopre la carica di presidente di Subsea7 UK e di presidente del comitato di valutazione delle offerte di Subsea7 UK;
- 1 (uno) amministratore esecutivo sarà designato dal Presidente di Saipem7 e sarà l'Amministratore Delegato di Subsea7 UK; e
- altri 4 (quattro) saranno amministratori indipendenti selezionati sulla base delle raccomandazioni del Comitato per la *Governance* di Subsea7 UK e Saipem7.

In linea con questi principi, nel primo consiglio di amministrazione di Subsea7 UK è previsto che siedano Alessandro Puliti (attuale *Chief Executive Officer* di Saipem) come presidente, e John Evans (attuale *Chief Executive Officer* di Subsea7), in qualità di amministratore delegato.

1.1.2. Rapporto di Cambio

Alla Data di Efficacia della Fusione, come *infra* definita, e fatto salvo quanto segue, ciascun azionista di Subsea7 riceverà 6,688 (sei virgola sei otto otto) azioni ordinarie di Saipem, prive di indicazione del valore nominale, per ciascuna azione ordinaria di Subsea7, con valore nominale di USD 2,00 per azione, posseduta (il "Rapporto di Cambio"). Il Rapporto di Cambio non prevede conguagli in denaro.

La valutazione delle Società Partecipanti alla Fusione ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio è stata effettuata secondo i principi utilizzati nella prassi internazionale e i metodi utilizzati per operazioni di analoga tipologia ed entità.

Il Rapporto di Cambio, approvato dai Consigli di Amministrazione, sarà esaminato ai fini del rilascio del parere sulla congruità da parte dell'esperto indipendente nominato ai sensi dell'art. 2501-*sexies* del Codice Civile e dell'art. 22 del Decreto 19/2023.

Per ulteriori informazioni sul Rapporto di Cambio si rinvia alla successiva Sezione 3.

1.1.3. Condizioni sospensive e formalità preliminari alla Fusione



La stipula dell'atto di fusione relativo alla Fusione (l'"Atto di Fusione") è condizionata all'avveramento (o alla rinuncia, a seconda dei casi) di ciascuna delle seguenti condizioni sospensive (le "Condizioni Sospensive"):

- (i) la Fusione riceva l'autorizzazione dalle competenti autorità in materia di *antitrust* richieste dalla normativa applicabile, fermo restando che nell'ipotesi in cui le autorità *antitrust* impongano rimedi che implicino il trasferimento di beni da parte di Subsea7 e/o Saipem per un controvalore aggregato superiore ad Euro 500.000.000,00 (cinquecentomilioni/00), le Società Partecipanti alla Fusione potranno recedere dall'Accordo di Fusione e non completare la Fusione;
- (ii) la Fusione riceva l'autorizzazione dalle competenti autorità regolamentari e governative richieste dalla normativa applicabile;
- (iii) la Fusione riceva l'autorizzazione della Commissione Europea ai sensi del Regolamento (UE) 2022/2560 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 14 dicembre 2022 relativo alle sovvenzioni estere distorsive del mercato interno;
- (iv) l'Assemblea Straordinaria di Saipem sia stata convocata e l'approvazione del Progetto Comune di Fusione e dello Statuto sia stata deliberata con le maggioranze previste dall'art. 49, comma 1, lett. g) del Regolamento Emittenti;
- (v) l'Assemblea Straordinaria di Subsea7 sia stata convocata e l'approvazione del Progetto Comune di Fusione sia stata deliberata;
- (vi) l'importo complessivo in denaro, calcolato sulla base del Corrispettivo del Recesso (come definito al Paragrafo 9), che dovrà essere corrisposto da Saipem agli azionisti di Subsea7 che abbiano diritto a tale pagamento, non sia superiore a Euro 500.000.000,00 (cinquecentomilioni/00);
- (vii) con riferimento a Saipem, il decorso del termine per l'opposizione dei creditori e degli obbligazionisti, ai sensi della normativa applicabile, con la definizione di eventuali procedimenti o con l'emissione di una o più ordinanze da parte del/i tribunale/i competente/i che consentano di procedere alla Fusione nonostante le azioni in corso; e
- (viii) la quotazione Nuove Azioni (come definite *infra*) su Euronext Milano e Euronext Oslo e la quotazione delle azioni della Società Incorporante (incluse le Nuove Azioni) su Euronext Oslo siano state autorizzate da tutte le competenti autorità regolamentari (tali autorizzazioni saranno

condizionate solo al perfezionamento della Fusione e all'emissione delle Nuove Azioni in favore degli azionisti di Subsea7 in conformità ai termini previsti dal Progetto Comune di Fusione).

Le Condizioni Sospensive dovranno verificarsi (o essere rinunciate) entro il 31 dicembre 2026. Se entro la suddetta data tutte le Condizioni Sospensive non si saranno avverate o non saranno state rinunciate, l'Atto di Fusione non sarà stipulato.

In aggiunta alle Condizioni Sospensive di cui sopra, prima della data di sottoscrizione dell'Atto di Fusione, dovranno essere state perfezionate tutte le formalità preliminari alla Fusione, compresa la consegna da parte del notaio lussemburghese scelto da Subsea7 del certificato che attesti la corretta realizzazione degli atti e delle formalità preliminari alla Fusione.

1.2. Informazioni sulle Società Partecipanti alla Fusione

1.2.1. Società Incorporante

Saipem è una società per azioni di diritto italiano, con sede legale in Milano (MI), Via Luigi Russolo 5, 20138, capitale sociale pari ad Euro 501.669.790,83 interamente versato, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Milano – Monza – Brianza – Lodi: 00825790157, iscritta al R.E.A. al n. MI-788744, con azioni quotate sul mercato regolamentato Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Saipem sarà la società risultante dalla Fusione e manterrà la propria attuale forma giuridica e sede legale e continuerà, pertanto, a essere una società retta dal diritto italiano. Inoltre, sempre a seguito dell'efficacia della Fusione, la Società Incorporante assumerà la denominazione "Saipem7 S.p.A.".

La seguente tabella mostra la percentuale di partecipazione dei principali azionisti in Saipem (ossia, partecipazioni che rappresentano il 3% o più dei diritti di voto), alla data di pubblicazione della presente Relazione, sulla base delle informazioni pubblicamente disponibili:

Azionista	Percentuale Detenuta
Eni	21,192% ⁶
CDP Equity	12,821%

⁶ Percentuale aggiornata a seguito dell'efficacia della conversione delle azioni di risparmio di Saipem in azioni ordinarie, intervenuta in data 23 giugno 2025



BlackRock, Inc.

4,939%⁷

Ai sensi dell'articolo 93 del TUF, né Eni né CDP Equity controllano individualmente Saipem.

1.2.2. Società Incorporanda

Subsea7 è una società anonima (*société anonyme*) di diritto lussemburghese, con sede legale in Lussemburgo (Lussemburgo), 412F, route d'Esch, L-1471, capitale sociale complessivo emesso pari ad USD 599.200.000,00, numero di iscrizione nel Registro del Commercio e delle Imprese del Lussemburgo (*Registre de commerce et des sociétés, Luxembourg*) ("RCS") al numero B43172, con azioni quotate sul mercato regolamentato Euronext Oslo.

La seguente tabella mostra la percentuale di partecipazione dei principali azionisti in Subsea7 (ossia, ai sensi della legge lussemburghese, partecipazioni che rappresentano il 5% o più dei diritti di voto), alla data di pubblicazione della presente Relazione, sulla base delle informazioni pubblicamente disponibili:

Azionista	Percentuale Detenuta A ⁸	Percentuale Detenuta B ⁹
Siem Industries	23,6%	24,0%
Folketrygdfondet	9,0%	9,1%

1.3. Caratteristiche legali della Fusione

In considerazione della nazionalità di Saipem e Subsea7, la Fusione si qualifica come operazione transfrontaliera ai sensi dell'articolo 1, lettera (f), del Decreto 19/2023 e dell'articolo 1025-1 della Legge Societaria Lussemburghese.

La presente Relazione è stata, quindi, redatta per le finalità di cui all'art. 2501-*quinquies* del Codice Civile, all'art. 21 del d Decreto 19/2023, e, poiché le azioni Saipem sono quotate su Euronext Milan, anche dell'art. 70, comma 2 del Regolamento Emittenti, in conformità allo schema n. 1 del relativo allegato 3A.

⁷ Sezione "Governance" - "Assemblea degli azionisti"

⁸ Le partecipazioni azionarie principali riportate nella tabella sottostante sono calcolate sulla base delle: (A) 299.600.000 azioni totali e (B) 295.613.936 azioni in circolazione, come riportato sul sito web di Subsea7 all'indirizzo <https://www.subsea7.com/en/investors/shareholder-centre/major-shareholders.html>.

⁹ Le partecipazioni azionarie principali riportate nella tabella sottostante sono calcolate sulla base delle: (A) 299.600.000 azioni totali e (B) 295.613.936 azioni in circolazione, come riportate sul sito web di Subsea7 all'indirizzo <https://www.subsea7.com/en/investors/shareholder-centre/major-shareholders.html>.



Come anticipato, ai sensi dell'articolo 21, comma 1, del Decreto 19/2023, il Consiglio di Amministrazione di Saipem ha redatto una Relazione unica destinata sia ai soci sia ai lavoratori.

Come specificato nel Progetto Comune di Fusione, dalla Data di Efficacia della Fusione, Subsea7 sarà incorporata in Saipem e cesserà di esistere come entità autonoma e Saipem acquisirà e proseguirà tutte le attività e assumerà tutte le passività nonché gli altri rapporti giuridici di Subsea7.

Nell'ambito e ai fini della Fusione, la relazione di cui all'articolo 20 del Decreto 19/2023 e all'articolo 2501-*sexies* del Codice Civile sarà rilasciata, per Saipem, da EY quale esperto indipendente, nominato dal Tribunale di Milano (in quanto luogo in cui ha sede la società italiana partecipante alla Fusione), con provvedimento del 3 aprile 2025, notificato in data 7 aprile 2025.

La relazione di cui all'articolo 1025-7 della Legge Societaria Lussemburghese sarà redatta, per Subsea7, da Ernst & Young S.A. quale esperto indipendente, nominato da Subsea7 in data 7 maggio 2025.

Fermo restando quanto sopra, qualsiasi modifica rilevante degli elementi dell'attivo o del passivo di una delle Società Partecipanti alla Fusione eventualmente intervenuta tra la data della presente Relazione e la data delle assemblee degli azionisti delle Società Partecipanti alla Fusione chiamate ad approvare la Fusione, dovranno essere segnalate ai relativi soci in Assemblea e al Consiglio di Amministrazione dell'altra Società Partecipante alla Fusione ai sensi dell'articolo 1021-5 (2) della Legge Societaria Lussemburghese e dell'articolo 2501-*quinquies*, comma 3, del Codice Civile.

In considerazione della nazionalità delle Società Partecipanti alla Fusione e delle disposizioni della legge lussemburghese del 19 dicembre 2002 sul Registro del Commercio e delle Imprese e sulla contabilità e i bilanci annuali delle imprese (la "Legge RCS Lux") e del Decreto 19/2023, il Progetto Comune di Fusione è stato redatto in lingua italiana e in lingua inglese. Ai sensi del diritto italiano, il Progetto Comune di Fusione deve essere redatto in lingua italiana e depositato presso il Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi; mentre ai sensi dell'articolo 22-2 della Legge RCS Lux, il Progetto Comune di Fusione deve essere tradotto in francese e depositato presso il *Registre de Commerce et des Sociétés* in Lussemburgo per la pubblicazione nel *Recueil Électronique des Sociétés et Associations*.

1.4. Modificazioni Statutarie

1.4.1. Modifiche allo statuto vigente



Lo statuto che regolerà la Società Incorporante a decorrere dalla Data di Efficacia della Fusione è quello riportato sub Allegato "2" al Progetto Comune di Fusione (lo "Statuto post-Fusione").

Si dà atto, in particolare, che l'adozione dello Statuto post-Fusione comporterà, tra l'altro, quanto segue:

- la modifica della denominazione sociale in "Saipem7 S.p.A.";
- l'aumento del capitale sociale, in via scindibile, per un importo nominale complessivo massimo di Euro 501.681.691,05 mediante emissione di massime n. 1.995.679.203 nuove azioni ordinarie, prive dell'indicazione del valore nominale;
- l'introduzione del meccanismo del voto maggiorato ai sensi dell'articolo 127-*quinquies*, comma 1, del TUF (come ulteriormente descritto al successivo Paragrafo 1.4.2).

Si precisa che lo Statuto post-Fusione indica l'importo massimo del capitale ed il numero massimo delle azioni post-Fusione, la cui esatta determinazione sarà accertata sulla base del numero di azioni della Società Incorporanda emesse alla Data di Efficacia della Fusione, dedotte le azioni della Società Incorporanda rispetto alle quali sia stato esercitato il Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 (come definito al Paragrafo 9) e che risultino non acquistate da terzi nel contesto del collocamento (come ulteriormente descritto al Paragrafo 9).

1.4.2. Voto maggiorato

Di seguito si riporta una descrizione della maggiorazione del diritto di voto prevista nello Statuto post-Fusione che entrerà in vigore alla Data di Efficacia della Fusione.

L'art. 127-*quinquies* del TUF, primo comma, introduce la possibilità per le società con azioni quotate su un mercato regolamentato di prevedere, in via statutaria, l'attribuzione di un voto maggiorato "fino a un massimo di due voti, per ciascuna azione" agli azionisti che mantengano il proprio possesso azionario per un periodo continuativo non inferiore a ventiquattro mesi a decorrere dalla data di iscrizione in un apposito elenco tenuto dalla società.

L'introduzione del voto maggiorato consentirà così a Saipem7 di incentivare gli investimenti a medio-lungo termine e favorirà la stabilità della compagine azionaria, dotando gli azionisti che intendono investire con prospettive di più ampio termine di un maggior peso nelle decisioni di Saipem7.



Pertanto, lo Statuto post-Fusione – che entrerà in vigore alla Data di Efficacia della Fusione – prevede la facoltà per gli azionisti di ottenere maggiorazione del diritto di voto ai sensi dell'art. 127-*quinquies* del TUF nei termini di seguito illustrati.

Per quanto attiene il periodo minimo di detenzione delle azioni idoneo a determinare la maggiorazione del diritto di voto, lo Statuto post-Fusione prevede che la maggiorazione del diritto di voto sia acquisita al decorrere di un periodo continuativo di possesso azionario di 36 (trentasei) mesi.

Per quanto attiene l'entità della maggiorazione del diritto di voto, lo Statuto post-Fusione, in linea con le previsioni dell'art. 127-*quinquies* del TUF, primo comma, fissa il limite massimo della maggiorazione a due voti per ciascuna azione. Si ritiene che un coefficiente di maggiorazione pari a 2 voti sia idoneo ad assicurare che la maggiorazione sia effettivamente ed efficacemente premiante per gli azionisti che intendano avvalersene e che un periodo di maturazione a seguito di 36 (trentasei) mesi di detenzione continuativa sia congruo con l'obiettivo di garantire investimenti stabili e durevoli nella Società.

Ai sensi dell'art. 127-*quinquies*, comma 2, del TUF la legittimazione al beneficio del voto maggiorato richiede l'iscrizione dei soci che intendano beneficiare di tale maggiorazione in un apposito elenco, il cui contenuto è disciplinato dall'art. 143-*quater* del Regolamento Emittenti ("Elenco Speciale").

Tale elenco non costituisce un nuovo libro sociale, ma è complementare al libro soci e, pertanto, allo stesso si applicano, per quanto compatibili, le norme di pubblicità previste per il libro soci, ivi incluso il diritto di ispezione da parte dei soci di cui all'art. 2422 del Codice Civile.

Pertanto, si rende opportuno istituire detto Elenco Speciale e di conferire al Consiglio di Amministrazione mandato e ogni connesso potere per (i) adottare il regolamento per il voto maggiorato volto principalmente a determinarne le modalità di iscrizione, tenuta e aggiornamento dell'Elenco Speciale, nel rispetto della normativa applicabile e, in particolare, di quanto previsto dall'art. 143-*quater* del Regolamento Emittenti; e (ii) nominare il soggetto incaricato della tenuta dell'Elenco Speciale.

Lo Statuto post-Fusione precisa, inoltre, che:

- (i) al fine di ottenere l'iscrizione nell'Elenco Speciale, il soggetto legittimato dovrà presentare un'apposita istanza, allegando una comunicazione attestante il possesso azionario – che può

riguardare anche solo parte delle azioni possedute dal titolare – rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente. Nel caso di soggetti diversi da persone fisiche l'istanza dovrà precisare se il soggetto è sottoposto a controllo diretto o indiretto di terzi ed i dati identificativi dell'eventuale soggetto controllante. Ciascun soggetto iscritto nell'Elenco Speciale può, in qualunque tempo, mediante apposita richiesta ai sensi di quanto sopra previsto, indicare ulteriori azioni per le quali richieda la maggiorazione del voto;

(ii) l'iscrizione nell'Elenco Speciale avviene con efficacia dal primo giorno di ogni mese di calendario per tutte le richieste validamente presentate nel corso del mese precedente e l'acquisizione della maggiorazione del diritto di voto viene accertata con iscrizione nell'Elenco Speciale il primo giorno del trentasettesimo mese successivo a quello di richiesta di iscrizione, e comunque nel rispetto delle tempistiche previste dalla normativa applicabile;

(iii) la Società procede alla immediata cancellazione, totale o parziale, dall'Elenco Speciale nei seguenti casi:

(a) rinuncia, in tutto o in parte, comunicata per iscritto, del titolare;

(b) comunicazione dell'interessato o dell'intermediario comprovante il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto;

(c) d'ufficio, ove la Società abbia evidenza dell'avvenuto verificarsi di fatti che comportano il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto;

(iv) il Consiglio di Amministrazione nomina il soggetto incaricato della gestione dell'Elenco Speciale, definisce i criteri e le modalità di tenuta (se del caso anche soltanto su supporto informatico) dell'Elenco Speciale nel rispetto della disciplina applicabile ed approva il regolamento per la disciplina di dettaglio.

Sempre ai sensi dello Statuto post-Fusione, il requisito di cui all'art. 127-*quinquies* del TUF deve essere inteso con riferimento alle azioni il cui diritto di voto sia appartenuto al medesimo soggetto per il

periodo continuativo di 36 (trentasei) mesi a decorrere dalla data di iscrizione nell'Elenco Speciale, in virtù di un diritto reale di godimento legittimante l'esercizio del diritto di voto (*i.e.*, piena proprietà con diritto di voto o nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto).

Il beneficio del voto maggiorato viene meno, ovvero, se non maturata, il periodo di titolarità necessario alla maturazione del voto maggiorato già decorso perde efficacia:

- (i) con riferimento alle azioni oggetto di trasferimento a qualsiasi titolo, oneroso o gratuito, restando inteso che per "trasferimento" si intende anche la costituzione di pegno, di usufrutto o di altro vincolo sull'azione quando ciò comporti la perdita del diritto di voto da parte dell'azionista ovvero, in ogni caso, l'escussione del pegno;
- (ii) qualora abbia luogo il trasferimento, diretto o indiretto, di partecipazioni cui consegua un trasferimento del controllo su un soggetto titolare del diritto reale legittimante relativo a partecipazioni nell'emittente in misura superiore alla soglia prevista dell'art. 120, comma 2, TUF, salvo il caso in cui tale trasferimento occorra per effetto di successione per causa di morte o fattispecie equipollenti;

fermo restando che la maggiorazione di voto, ovvero, se non maturata, il periodo di titolarità necessario alla maturazione del voto maggiorato, sono comunque conservati in caso di:

- (a) successione a causa di morte a favore dell'erede e/o legatario, nonché in tutte le seguenti fattispecie: (i) il consolidamento di usufrutto con la nuda proprietà precedentemente ceduta mediante un atto avente causa latamente successoria (donazione o patto di famiglia); (ii) il patto di famiglia; (iii) la costituzione di – o la dotazione in – un *trust*, un fondo patrimoniale o una fondazione;
- (b) fusione o scissione del soggetto iscritto nell'Elenco Speciale a favore della società risultante dalla fusione o beneficiaria della scissione, purché questa sia controllata, direttamente o indirettamente, dal medesimo soggetto che, direttamente o indirettamente, controllava il soggetto iscritto nell'Elenco Speciale;

- (c) in caso di trasferimenti infragruppo da parte del titolare del diritto reale legittimante a favore del soggetto che lo controlla ovvero a favore di società da esso controllate o sottoposte a comune controllo;
- (d) trasferimento da un portafoglio ad altro degli OICR gestiti da uno stesso soggetto (o equivalente operazione a seconda della struttura degli OICR in questione);
- (e) mutamento del *trustee*, ove la partecipazione sia riconducibile ad un trust.

Lo Statuto post-Fusione prevede, inoltre, che il beneficio della maggiorazione di voto:

- (i) si estende proporzionalmente alle azioni di nuova emissione (le "**Azioni di Nuova Emissione**"):
 - a. di compendio di un aumento gratuito di capitale ai sensi dell'art. 2442 del Codice Civile spettanti al titolare in relazione alle azioni per le quali sia già maturata la maggiorazione di voto (le "**Azioni Preesistenti**");
 - b. sottoscritte dal titolare delle Azioni Preesistenti nell'ambito di un aumento di capitale mediante nuovi conferimenti effettuati nell'esercizio dei diritti di opzione originariamente spettanti in relazione alle azioni per le quali sia già maturata la maggiorazione del diritto di voto; e
- (ii) può spettare anche alle azioni assegnate in cambio delle Azioni Preesistenti in caso di fusione o scissione della Società, anche nel caso di un'operazione di fusione, scissione o trasformazione transfrontaliera ai sensi del Decreto 19/2023, qualora ciò sia previsto dal relativo progetto.

Nelle predette ipotesi, le Azioni di Nuova Emissione acquisiscono la maggiorazione di voto: (x) per le Azioni di Nuova Emissione spettanti al titolare a fronte della titolarità di azioni per le quali sia già maturata la maggiorazione di voto, dal momento dell'iscrizione nell'Elenco Speciale, senza necessità di un ulteriore decorso del periodo continuativo di possesso; e (y) per le Azioni di Nuova Emissione spettanti al titolare a fronte della titolarità di azioni per le quali la maggiorazione di voto non sia già maturata (ma sia in via di maturazione), dal momento del compimento del periodo di appartenenza calcolato a partire dalla originaria iscrizione nell'Elenco Speciale.



Ai sensi dell'art. 127-*quinquies*, comma 10, del TUF, lo Statuto post-Fusione prevede che la maggiorazione del diritto di voto si computa anche per la determinazione dei quorum costitutivi e deliberativi che fanno riferimento ad aliquote del capitale sociale, ma non ha effetto sui diritti, diversi dal voto, spettanti in forza del possesso di determinate aliquote del capitale sociale.

2. RAPPORTO DI CAMBIO

2.1. Rapporto di Cambio e criteri seguiti per la sua determinazione

I Consigli di Amministrazione, rispettivamente di Subsea7 e di Saipem sono giunti alla determinazione del Rapporto di Cambio a seguito di una ponderata valutazione delle Società Partecipanti alla Fusione e del loro capitale economico, tenendo altresì conto della natura dell'operazione.

Ai fini della definizione delle condizioni della Fusione, ivi incluso il Rapporto di Cambio, le Società Partecipanti alla Fusione hanno fatto riferimento ai propri bilanci sottoposti a revisione contabile e chiusi alla data del 31 dicembre 2024, che mostrano un patrimonio netto positivo e in particolare:

- al bilancio consolidato del Gruppo Saipem al 31 dicembre 2024, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione di Saipem in data 11 marzo 2025, di cui ha preso atto l'Assemblea degli Azionisti di Saipem in data 8 maggio 2025; e
- al bilancio consolidato del Gruppo Subsea7 al 31 dicembre 2024, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione di Subsea7 in data 26 febbraio 2025, di cui ha preso atto l'Assemblea degli Azionisti di Subsea7 in data 8 maggio 2025.

Ai fini della Fusione, saranno altresì messi a disposizione del pubblico ai sensi delle applicabili norme di legge e di regolamento: (i) per la Società Incorporante, il bilancio intermedio di Saipem al 30 giugno 2025, redatto ai fini dell'articolo 2501-*quater*, comma 1, del Codice Civile Italiano, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione di Saipem in data 23 luglio 2025; e (ii) per la Società Incorporanda, il bilancio intermedio (*unaudited interim financial statements*) al 30 giugno 2025 di Subsea7.

Il Rapporto di Cambio è stato determinato nella seguente misura:

n. 6,688 (sei virgola sei otto otto) azioni ordinarie di Saipem, prive di indicazione del valore nominale, per ciascuna azione ordinaria di Subsea7, con valore nominale di USD 2,00 per azione posseduta.



Si precisa che, nel contesto della determinazione del Rapporto di Cambio, i Consigli di Amministrazione delle Società Partecipanti alla Fusione hanno tenuto conto anche delle seguenti distribuzioni antecedenti la Data di Efficacia della Fusione, da effettuarsi nei limiti e termini illustrati di seguito:

- i. subordinatamente all'avveramento (o alla rinuncia) delle condizioni sospensive della Fusione e immediatamente prima dell'efficacia della Fusione, Subsea7 distribuirà ai suoi azionisti un dividendo complessivo massimo di Euro 450.000.000,00 (quattrocentocinquanta milioni/00) in conformità alle leggi applicabili (il " **Dividendo Straordinario**");
- ii. ciascuna tra Saipem e Subsea7 (quest'ultima in aggiunta al Dividendo Straordinario) sarà autorizzata a effettuare distribuzioni ai rispettivi azionisti come segue:
 - a. fino a USD 350.000.000,00 (trecentocinquanta milioni/00) complessivi da distribuire da ciascuna di Subsea7 e Saipem nel corso dell'esercizio finanziario che termina il 31 dicembre 2025, con tale ammontare pagato in dividendi in contanti (prendendosi atto che tale distribuzione è stata approvata dagli azionisti di Subsea7 e dagli azionisti di Saipem in data 8 maggio 2025 per un importo pari a NOK 13,00 per azione Subsea7 ed Euro 0,17 per azione Saipem, Saipem, e che la stessa è stata già parzialmente corrisposta alla data del presente Progetto Comune di Fusione); e
 - b. qualora la Data di Efficacia della Fusione sia successiva all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione della relativa Società Partecipante alla Fusione del proprio progetto di bilancio per l'esercizio finanziario che termina il 31 dicembre 2025:
 - A. tale Società Partecipante alla Fusione, prima della Data di Efficacia della Fusione, potrà distribuire ai propri azionisti un ulteriore importo in aggregato di USD 300.000.000,00 (trecento milioni/00) o il diverso importo, più alto, concordato tra Saipem e Subsea7, fermo restando che tale importo dovrà essere uguale per ciascuna società e potrà essere pagato in una o più *tranches*, e restando inteso che sia Saipem sia Subsea7 potranno procedere a tale distribuzione solo se:
 1. l'EBITDA 2025 non sia inferiore di oltre il 10% rispetto a (x) nel caso di Saipem, l'EBITDA target 2025 di Saipem (*i.e.*, Euro

1.600.000.000,00 (un miliardo seicento milioni/00)) e (y) nel caso di Subsea7, l'EBITDA target 2025 di Subsea7 (i.e., USD 1.400.000.000,00 (un miliardo e quattrocento milioni/00)); e

2. il saldo di cassa 2025 non sia inferiore a (x) Euro 1.000.000.000,00 (un miliardo/00) nel caso di Saipem e (y) USD 160.000.000,00 (centosessanta milioni/00) nel caso di Subsea7;

- B. nel caso in cui l'EBITDA effettivo di una delle parti per il 2025 sia inferiore di oltre il 10% rispetto, nel caso di Saipem, all'EBITDA target di Saipem per il 2025 o, nel caso di Subsea7, l'EBITDA target 2025 di Subsea7 (e a condizione che Saipem o Subsea7, a seconda dei casi, abbia raggiunto l'obiettivo di saldo di cassa per il 2025 di cui al punto (ii)(b)(A) che precede), tale Società Partecipante alla Fusione sarà autorizzata a distribuire una parte del dividendo concordato per il 2025 pari al dividendo concordato per il 2025 moltiplicato per la percentuale dell'EBITDA target 2025 effettivamente raggiunto.

Si precisa da ultimo che, in relazione al previsto disinvestimento di attività, identificato nell'Accordo di Fusione tra le operazioni consentite, Subsea7 sarà autorizzata a distribuire ai propri azionisti un dividendo complessivo pari a un massimo di Euro 105.000.000,00 (centocinque milioni/00) da versare in NOK alla prima delle seguenti date: (x) completamento della vendita delle attività, oppure (y) immediatamente prima della Data di Efficacia della Fusione (il "Dividendo Addizionale per la Vendita di Attività").

Infine, n. 1.202.990 (un milione duecentodue mila novecento novanta) azioni proprie di Subsea7 saranno annullate alla Data di Efficacia della Fusione.

Ai fini della propria valutazione del Rapporto di Cambio, il Consiglio di Amministrazione di Saipem ha tenuto conto delle relazioni predisposte, in qualità di *advisor* economico-finanziari, da Goldman Sachs Bank Europe SE, Succursale Italia ("Goldman Sachs") e Deutsche Bank AG, Milan Branch ("Deutsche Bank"). Goldman Sachs e Deutsche Bank hanno ciascuna fornito il proprio parere, rispettivamente in data 23 luglio 2025 (data del parere di Goldman Sachs) e 22 luglio 2025 (data del



parere di Deutsche Bank), al Consiglio di Amministrazione di Saipem. Tenuto conto della distribuzione del Dividendo Straordinario e del Dividendo Addizionale per la Vendita di Attività, e sulla base dei fattori e delle assunzioni indicati rispettivamente nei pareri scritti di Goldman Sachs e Deutsche Bank, sia il parere di Goldman Sachs che quello di Deutsche Bank hanno concluso che il Rapporto di Cambio ai sensi dell'Accordo di Fusione fosse *fair* dal punto di vista finanziario per Saipem. Una copia del parere scritto di Goldman Sachs e del parere scritto di Deutsche Bank, datati rispettivamente 23 luglio 2025 e 22 luglio 2025, saranno allegati al documento informativo che sarà pubblicato da Saipem, ai sensi dell'art. 70, comma 6, del Regolamento Emittenti. In data 3 aprile 2025, il Tribunale di Milano ha designato EY quale esperto comune incaricato di redigere la relazione sulla congruità del rapporto di cambio ai sensi e per gli effetti dell'art. 2501-*sexies* del Codice Civile.

Le assunzioni sulla base delle quali è stato determinato il Rapporto di Cambio sono illustrate di seguito. La valutazione delle Società Partecipanti alla Fusione ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio è stata effettuata secondo i principi utilizzati nella prassi internazionale e i metodi utilizzati per operazioni di analoga tipologia ed entità.

In primo luogo, è stato seguito il principio di omogeneità relativa e confrontabilità dei criteri di valutazione applicati: nell'ambito di un'operazione di fusione, infatti, le valutazioni non sono finalizzate alla determinazione dei valori economici assoluti delle società partecipanti alla fusione, quanto piuttosto all'ottenimento attraverso l'applicazione di metodologie e assunzioni omogenee, di valori tra loro confrontabili al fine di determinare il rapporto di cambio.

In secondo luogo, l'analisi si basa su perimetri autonomi per ciascuna delle Società Partecipanti alla Fusione. L'impatto delle potenziali sinergie attese dall'aggregazione non è stato preso in considerazione in quanto tali sinergie si potranno iniziare a concretizzare solamente quando l'operazione verrà completata.

Quanto ai metodi, nell'ambito di una generale revisione delle metodologie valutative previste dalla dottrina ed utilizzate nella migliore prassi per operazioni simili, si ritiene che per esprimere la congruità del rapporto di cambio proposto debba essere presa in considerazione la metodologia del *Discounted Cash Flow* (DCF) quale metodologia di riferimento.

Discounted Cash Flow (DCF)

Tale metodologia è volta a calcolare il valore attuale dei flussi di cassa operativi che si stima Saipem e Subsea7, in ipotesi per entrambe di autonomia gestionale, possano generare in futuro, utilizzando come basi prospettiche di riferimento i piani industriali sviluppati da entrambe le Società Partecipanti alla Fusione.

L'utilizzo del metodo dei flussi di cassa si basa universalmente sull'individuazione di una serie di variabili determinate in relazione ad un arco di tempo assunto per la valutazione. Le variabili suddette sono riferite a:

- Flussi di cassa prospettici delle Società Partecipanti alla Fusione, derivati dai piani industriali *stand-alone* di Saipem e Subsea7, approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione in data 25 febbraio 2025 (Saipem) e 20 novembre 2024 (Subsea7);
- Valore delle Società Partecipanti alla Fusione, a conclusione dell'arco di tempo coperto dai piani industriali assunto ai fini della valutazione ("Terminal Value"), normalmente stimato sulla base dei flussi di cassa medi normalizzati e di un tasso di crescita perpetuo ("g");
- Tasso di sconto dei flussi di cassa prospettici ("WACC") ovvero il costo medio ponderato del capitale;
- *Bridge To Equity* alla data del 31/03/2025, composto dalla Posizione Finanziaria Netta rettificata per altri elementi patrimoniali (i.e., fondi rischi di natura non operativa, partecipazioni, fondi pensione, *minorities*).

Sono poi stati utilizzati quali metodi di controllo il metodo delle osservazioni delle quotazioni di Borsa e il metodo delle osservazioni dei prezzi target indicati dagli analisti di ricerca.

Osservazione delle quotazioni di Borsa

Tale metodologia è stata applicata ad entrambe le Società Partecipanti alla Fusione, in quanto entrambe società quotate. Per le azioni di entrambe, come richiesto dalla prassi professionale, ai fini dell'analisi si è osservato l'andamento delle quotazioni di Borsa con riferimento a diversi orizzonti temporali sia (i) antecedenti alla comunicazione della sottoscrizione dell'MoU che (ii) antecedenti alla comunicazione



della sottoscrizione dell'Accordo di Fusione, privilegiando il ricorso a medie delle quotazioni ponderate per il volume ("VWAP" o "Prezzo Medio Ponderato per il Volume").

Osservazione dei prezzi *target* indicati dagli analisti di ricerca

Tale metodologia è volta ad esprimere i prezzi *target* degli analisti di ricerca per le Società Partecipanti alla Fusione. Questi prezzi rappresentano il valore teorico che il titolo di una determinata società quotata potrebbe raggiungere in un orizzonte temporale predeterminato, sulla base di ipotesi relative all'andamento atteso dei risultati economico-finanziari, alla posizione competitiva, alle prospettive industriali e al profilo di rischio dell'emittente.

Tali valori teorici dei titoli si basano su modelli di valutazione autonomamente costruiti dagli analisti di ricerca, tipicamente basati su flussi di cassa scontati o su multipli di mercato, e costituiscono uno degli strumenti di riferimento più diffusi per la formazione delle aspettative di mercato.

Nel caso di specie, sono stati considerati i prezzi *target* pubblicati in un arco temporale ragionevolmente ravvicinato rispetto a (i) la data di comunicazione della sottoscrizione del MoU e (ii) la data di comunicazione della sottoscrizione dell'Accordo di Fusione, da parte di un *panel* selezionato di primarie istituzioni finanziarie internazionali. Tali valori sono stati rilevati separatamente per ciascuna delle Società Partecipanti alla Fusione, e successivamente utilizzati per determinare un intervallo implicito di possibili rapporti di concambio tra le azioni Saipem e Subsea7.

In linea con la prassi internazionale, l'analisi dei prezzi *target* fornisce un intervallo di valori plausibili del rapporto di cambio volto ad assicurare la razionalità economico-finanziaria della valorizzazione sottostante e a garantire una più ampia attendibilità del processo decisionale.

Altri metodi di valutazione

Ci sono altri metodi di valutazione che solitamente possono essere presi in considerazioni per transazioni simili: metodologia dei multipli di Borsa di società comparabili, e metodologia dei multipli impliciti in transazioni precedenti comparabili.

La metodologia dei multipli di Borsa di società comparabili è volta a determinare il valore di una società sulla base dell'applicazione a determinati parametri economico-finanziari della stessa dei multipli impliciti delle valutazioni di mercato di società comparabili alla stessa.

Tale metodologia non è stata presa in considerazione al fine di valutare il valore delle Società Partecipanti alla Fusione a causa, principalmente, dell'assenza di società quotate direttamente comparabili a Saipem e Subsea7. In aggiunta, l'approccio dei multipli di borsa non coglie le specificità di crescita e di generazione di cassa delle società oggetto di valutazione, se non a fronte di rettifiche significative.

Questa metodologia è stata quindi esclusa per ragioni di affidabilità e di significatività.

Inoltre, la metodologia dei multipli impliciti in transazioni precedenti comparabili è volta a determinare il valore di una società sulla base dell'applicazione a determinati parametri economico-finanziari della stessa dei multipli ricavati da precedenti transazioni similari.

Tale metodologia non è stata presa in considerazione al fine di valutare il valore delle Società Partecipanti alla Fusione a causa, principalmente, dell'assenza di transazioni comparabili alla Fusione. Va inoltre osservato che le caratteristiche stesse della Fusione rendono meno significativo il confronto con transazioni precedenti, data la futura compagine azionaria paritetica degli Azionisti Rilevanti e del Patto Parasociale Fusione sottoscritto dagli stessi.

Pertanto, tali considerazioni hanno portato all'esclusione di questa metodologia valutativa per manifesta non applicabilità pratico-economica.

2.2. Valori attribuiti alle Società Partecipanti alla Fusione ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio

Ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio, nella seguente tabella sono riportati i valori per azione e relativi rapporti di cambio individuati dal Consiglio di Amministrazione e risultanti dall'applicazione del metodo del *Discounted Cash Flow* (DCF), confermati dall'applicazione dei metodi di controllo (*i.e.*, il metodo delle osservazioni delle quotazioni di Borsa e il metodo delle osservazioni dei prezzi target indicati dagli analisti di ricerca).

<i>Valore per azione (€) (*)</i>	Min	Max
<i>Saipem</i>	3,81	4,65
<i>Subsea7</i>	24,33	31,14

	Min	Max
Rapporto di Cambio (**)	5,2	8,2

(*) Valori per azione impliciti utilizzati nella determinazione dei range di minimo e massimo del Rapporto di Cambio

(**) Rapporto di Cambio calcolato come rapporto tra Min/Max e Max/Min tra i valori per azione di Subsea7 e i valori per azione di Saipem.

Nell'ambito di una fusione, l'obiettivo della valutazione del Consiglio di Amministrazione è quello di stimare i valori relativi (piuttosto che quelli assoluti) del patrimonio delle Società Partecipanti alla Fusione, al fine di determinare il rapporto di cambio; i valori relativi stimati non devono essere presi come riferimento in contesti diversi. Pertanto, i valori per azione sopra indicati sono stati determinati esclusivamente ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio e non devono essere utilizzati in altri contesti.

2.3. Considerazioni sulla determinazione del Rapporto di Cambio

Ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio sono stati considerati i seguenti elementi metodologici:

- i rapporti di concambio sono stati rettificati per tenere conto della distribuzione del Dividendo Straordinario e del Dividendo Addizionale per la Vendita di Attività;
- è stato considerato l'esercizio del diritto di conversione dello strumento finanziario di prestito obbligazionario *senior unsecured guaranteed equity-linked* dell'importo nominale complessivo di Euro 500.000.000,00 con scadenza al 2029, emesso da Saipem, e quindi il conseguente effetto diluitivo sul capitale sociale di Saipem.

2.4. Difficoltà e limiti incontrati nella valutazione del Rapporto di Cambio

Le principali difficoltà incontrate dagli organi amministrativi di Subsea7 e Saipem nella valutazione delle Società Partecipanti alla Fusione sono sinteticamente di seguito descritte:

- sono state applicate diverse metodologie, sia analitiche che basate su valori di mercato, che hanno richiesto l'uso di diverse informazioni, parametri e ipotesi. Non è possibile prevedere che tali ipotesi assunte, pur basandosi sull'esperienza, conoscenza, nonché dati storici disponibili, saranno effettivamente mantenute o confermate. Nell'applicare tali metodologie, il Consiglio di

Amministrazione di Saipem ha preso in considerazione le caratteristiche e le limitazioni inerenti a ciascuna di esse, in conformità con la prassi di valutazione professionale seguita a livello nazionale ed internazionale;

- il prezzo di mercato delle Società Partecipanti alla Fusione è stato ed è soggetto a volatilità e fluttuazioni dovute anche all'andamento generale dei mercati dei capitali, i quali possono o meno riflettere il valore fondamentale delle Società Partecipanti alla Fusione;

3. MODALITÀ DI ASSEGNAZIONE DELLE AZIONI DELLA SOCIETÀ RISULTANTE DALLA FUSIONE E DATA DI GODIMENTO DELLE STESSE

Le azioni ordinarie di Subsea7 saranno concambiate con azioni ordinarie di Saipem secondo il Rapporto di Cambio indicato al precedente Paragrafo 2 della presente Relazione.

Per effetto e in esecuzione della Fusione, infatti, Saipem procederà ad effettuare, al servizio del concambio delle azioni ordinarie Saipem con le azioni ordinarie di Subsea7, un aumento di capitale sociale, in via scindibile, per un importo nominale complessivo massimo di Euro 501.681.691,05, mediante emissione di massime n. 1.995.679.203 nuove azioni ordinarie, aventi gli stessi diritti e le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie della stessa Saipem, come risulta dallo Statuto post-Fusione, e mediante imputazione a capitale di Euro 0,251383935 per ciascuna azione emessa a servizio della Fusione, salvi gli arrotondamenti necessari alla quadratura matematica dell'operazione (le "Nuove Azioni").

Si precisa che l'importo effettivo del citato aumento capitale, nonché il numero effettivo di Nuove Azioni, potrà differire dall'importo e dal numero massimo indicato nella presente Relazione e nel Progetto Comune di Fusione per effetto dell'esercizio del Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 (come definito al Paragrafo 9) da parte degli azionisti di Subsea7, che avranno votato contro la deliberazione di approvazione della Fusione e le cui azioni siano state acquistate da Subsea7 (si veda il Paragrafo 9 per ulteriori dettagli).

Alla Data di Efficacia della Fusione, tutte le azioni ordinarie di Subsea7 allora in circolazione (diverse dalle azioni proprie ordinarie di Subsea7, come meglio precisato di seguito, ma incluse quelle rispetto alle quali sia stato validamente esercitato il Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 e che siano state



acquistate da terzi nel contesto del collocamento, come meglio descritto al Paragrafo 9) saranno annullate e concambiate con le Nuove Azioni di Saipem.

Le azioni proprie detenute da Subsea7 alla Data di Efficacia della Fusione e le azioni rispetto alle quali sia stato validamente esercitato il Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 e che siano state acquistate da Subsea7 (le "Azioni Acquistate dalla Società Incorporata") saranno cancellate e non saranno oggetto di concambio con le Nuove Azioni, ai sensi dell'art. 2504-ter del Codice Civile e dell'art. 131(5) della Mobility Directive.

Si prevede che immediatamente prima della Data di Efficacia della Fusione, al netto delle eventuali Azioni Acquistate dalla Società Incorporata, Subsea7 deterrà n. 1.202.990 (un milione duecentodue mila novecentonovanta) azioni proprie, che saranno annullate per effetto di legge alla Data di Efficacia della Fusione.

Per mera chiarezza, si precisa che alla data odierna nessuna Società Partecipante alla Fusione detiene azioni nel capitale dell'altra Società Partecipante alla Fusione, né si prevede che ne deterrà alcuna alla Data di Efficacia della Fusione. Qualora alla Data di Efficacia della Fusione la Società Incorporata detenga Azioni Acquistate dalla Società Incorporata, ai sensi dell'articolo 2504-ter del Codice Civile Italiano e dell'articolo 131(5) della Mobility Directive le medesime saranno annullate e non saranno concambiate.

Le Nuove Azioni da assegnare al perfezionamento della Fusione saranno emesse alla Data di Efficacia della Fusione in forma dematerializzata e rese disponibili agli azionisti di Subsea7 che ne abbiano diritto tramite registrazione contrabile attraverso Verdipapirsentralen ASA (Euronext Securities Oslo) ("VPS").

Gli azionisti di Subsea7 che non detenessero un numero tale di azioni Subsea7 che consenta loro di ricevere un numero intero di Nuove Azioni di Saipem7 sono invitati a valutare se vendere parte della loro partecipazione in Subsea7 o acquistare ulteriori azioni Subsea7 in modo da detenere un numero di azioni Subsea7 che dia diritto a ricevere un numero intero di Nuove Azioni al completamento della Fusione.

Nel caso in cui al momento del completamento della Fusione non fosse possibile assegnare un numero intero di Nuove Azioni, gli azionisti di Subsea7 riceveranno un numero di Nuove Azioni arrotondato

per difetto; le frazioni di Nuove Azioni che non potranno essere assegnate a causa di tale arrotondamento saranno monetizzate a valore di mercato e il ricavato sarà loro riconosciuto con modalità che saranno comunicate entro la Data di Efficacia della Fusione.

Fermo restando quanto previsto al Paragrafo 2, nessun diritto particolare ai dividendi sarà riconosciuto come risultato o in relazione alla Fusione. Gli azionisti Subsea7 che eserciteranno il Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 (come definito al Paragrafo 9) non riceveranno alcuna azione della Società Incorporante alla Data di Efficacia della Fusione e non avranno pertanto diritti sui dividendi della Società Incorporante, come risultante dalla Fusione, che saranno potenzialmente distribuiti dopo la Data di Efficacia della Fusione.

4. DATA DI IMPUTAZIONE DELLE OPERAZIONI DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA FUSIONE AL BILANCIO DELLA SOCIETÀ RISULTANTE DALLA FUSIONE, ANCHE AI FINI FISCALI

La Fusione produrrà effetti civilistici a far data dall'ultima delle iscrizioni prescritte dall'art. 2504-*bis* del Codice Civile o dalla data successiva indicata nell'atto di Fusione, fermo restando che in nessun caso l'efficacia della Fusione potrà intervenire prima della data di iscrizione dell'Atto di Fusione presso il Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi (la "Data di Efficacia della Fusione"). Ai fini contabili e fiscali in Italia, le attività della Società Incorporata saranno imputate al bilancio della Società Incorporante a decorrere dalla Data di Efficacia della Fusione.

Le attività, le passività e gli altri rapporti giuridici della Società Incorporata saranno riflessi nei bilanci e nelle altre relazioni finanziarie della Società Incorporante a partire dalla Data di Efficacia della Fusione.

Ai fini fiscali italiani, la Fusione è regolata dalle previsioni del Titolo III, Capo IV, del D.P.R. n. 917/1986 ("TUIR"). In particolare, gli articoli 178 e 179 del TUIR - che hanno recepito la Direttiva 90/434/CEE del 23 luglio 1990 e successive modifiche - estendono alle operazioni intracomunitarie il regime di neutralità fiscale previsto, per le operazioni domestiche, dall'art. 172 del TUIR. La Fusione avrà efficacia fiscale a partire dalla data di efficacia contabile, dal momento che la Società Incorporante è un soggetto c.d. *IAS Adopter*, in ossequio al principio di "derivazione" del reddito imponibile dalle risultanze delle scritture contabili.

5. RIFLESSI TRIBUTARI DELLA FUSIONE

Ai fini fiscali italiani, la fusione di Subsea7 in Saipem è regolata dagli articoli del Titolo III, Capo IV, del TUIR. In particolare, gli articoli 178 e 179 estendono alle operazioni intracomunitarie il regime di neutralità fiscale previsto, per le operazioni domestiche, dall'art. 172 del TUIR.

Inoltre, ai sensi dell'art. 166-*bis*, comma 1, lett. e) del TUIR, la Fusione rientra nella disciplina della cosiddetta "entry tax". Pertanto, ai sensi del successivo comma 3, lett. e), le attività e le passività della Società Incorporata devono assumere quale valore fiscale "di ingresso" in Saipem il relativo valore di mercato.

6. EFFETTI ATTESI DELLA FUSIONE PER I LAVORATORI, PER I SOCI, E PER I CREDITORI

6.1. Implicazioni per i lavoratori

Allo stato attuale, non è previsto che la Fusione determini modifiche sostanziali dei livelli occupazionali della Società Incorporante.

Ai sensi degli artt. 23 e 40 del Decreto 19/2023 e dell'art. 2501-*septies* del Codice Civile, la relazione illustrativa sulla Fusione approvata dal Consiglio di Amministrazione deve essere inviata ai rappresentanti dei lavoratori di Saipem almeno 45 giorni prima della data dell'Assemblea convocata per approvare il Progetto Comune di Fusione. Entro la stessa data, Saipem fornirà comunicazione alle organizzazioni sindacali, oltre che ai rappresentanti dei lavoratori. Nel caso in cui i rappresentanti dei lavoratori o le organizzazioni sindacali ne facciano richiesta scritta almeno 30 giorni prima della data dell'Assemblea, Saipem avvierà, nei cinque giorni successivi, l'esame congiunto dell'operazione. Lo stesso si intenderà esaurito qualora, decorsi 20 giorni dal suo inizio, non sia stato raggiunto un accordo. Inoltre, ai sensi dell'art. 20 del Decreto 19/2023, il Progetto Comune di Fusione deve essere depositato almeno 30 giorni prima della data dell'Assemblea convocata per approvare la Fusione, presso il Registro delle Imprese, insieme a un avviso agli azionisti, ai creditori e ai rappresentanti dei lavoratori di Saipem ai sensi dell'art. 20, comma 1, del Decreto 19/2023, che li informa che possono fornire osservazioni al Progetto Comune di Fusione fino a 5 giorni prima della data dell'Assemblea convocata per approvare il Progetto Comune di Fusione.



In alternativa, il Progetto Comune di Fusione può essere pubblicato sul sito web di Saipem e, in tal caso, Saipem deve anche depositare presso il Registro delle Imprese una nota informativa che includa, *inter alia*, i dettagli di Subsea7 e Saipem, e il sito web dove il Progetto Comune di Fusione, l'avviso agli azionisti, ai creditori e ai rappresentanti dei lavoratori e qualsiasi altra informazione rilevante sulla Fusione sono disponibili.

Ai sensi dell'art. 1025-6 della Legge Societaria del Lussemburgo, sia la relazione sulla Fusione preparata dal Consiglio di Amministrazione di Subsea7, sia il Progetto Comune di Fusione devono essere messi a disposizione degli azionisti e dei dipendenti almeno sei settimane prima dell'Assemblea.

Saipem, prima che l'Assemblea abbia luogo, comunicherà ai rappresentanti dei lavoratori e alle organizzazioni sindacali che abbiano partecipato all'esame congiunto la propria risposta scritta e motivata all'eventuale parere redatto dai rappresentanti dei lavoratori e alle richieste e osservazioni formulate durante l'esame congiunto. Il Consiglio di Amministrazione riferirà all'Assemblea del parere espresso dai rappresentanti dei lavoratori e, ove lo stesso sia stato ricevuto entro cinque giorni prima dell'Assemblea, lo metterà a disposizione e lo alleggerà alla relazione.

Inoltre, ai sensi dell'articolo 1025-5 della Legge Societaria del Lussemburgo, un mese prima della data dell'assemblea degli azionisti convocata per approvare il Progetto Comune di Fusione, un avviso che informa gli azionisti, i creditori e i dipendenti di Subsea7 che possono presentare alla società, fino a 5 giorni lavorativi prima della data dell'assemblea generale, osservazioni riguardanti il Progetto Comune di Fusione deve essere pubblicato sul RCS e nella gazzetta ufficiale del Lussemburgo (*Recueil Electronique des Sociétés et Associations – RESA*) ("RESA").

Si informa, inoltre, che l'art. 39 del Decreto 19/2023 disciplinante la partecipazione dei lavoratori nella Società Incorporante non trova attuazione nel caso di specie in quanto non ne ricorrono i presupposti applicativi. Infatti, né la Società Incorporante, né la Società Incorporanda sono gestite in regime di partecipazione dei lavoratori ai sensi dell'art. 2, comma 1, lettera m), del D. Lgs. 19 agosto 2005, n. 188, né hanno avuto, nei sei mesi precedenti la pubblicazione del Progetto Comune di Fusione, un numero medio di lavoratori pari ai quattro quinti del minimo richiesto per l'attivazione della partecipazione dei lavoratori secondo le rispettive legislazioni dalle quali sono regolate.



6.2. Implicazioni per i soci

Gli azionisti di Saipem non avranno conseguenze rilevanti derivanti dalla realizzazione della Fusione. Infatti, per effetto della stessa, non cambieranno in alcun modo per gli azionisti di Saipem i diritti collegati allo stato di soci, ad eccezione della possibilità di ottenere la maggiorazione del voto per le azioni possedute, e le modalità di esercizio degli stessi, rimanendo la Società Incorporante soggetta alla legge italiana e quotata sul Euronext Milan anche a valle dell'efficacia della Fusione.

6.3. Implicazioni per i creditori

Per effetto della Fusione, a decorrere dalla Data di Efficacia della Fusione tutti gli elementi dell'attivo e del passivo della Società Incorporanda saranno automaticamente trasferiti e assunti dalla Società Incorporante e, pertanto, tutti i creditori della Società Incorporanda diventeranno creditori della Società Incorporante.

I creditori della Società Incorporante, i cui crediti sono anteriori alla data di iscrizione o pubblicazione dei documenti sulla Fusione di cui all'art. 2501-ter; terzo comma, del Codice Civile, hanno diritto, entro 90 giorni dal deposito del Progetto Comune di Fusione per l'iscrizione presso il Registro delle Imprese, di opporsi alla Fusione ai sensi dell'art. 28 del Decreto 19/2023.

Ai sensi dell'art. 1021-9 della Legge Societaria Lussemburghese, i creditori delle Società Partecipanti alla Fusione, i cui crediti sono anteriori alla notifica da parte del Registro delle Imprese dell'efficacia della Fusione alle corrispondenti Autorità straniere, nonostante qualsiasi accordo contrario, potranno rivolgersi, nel termine di due (2) mesi dalla pubblicazione della Fusione sul Registro del Commercio e delle Società del Lussemburgo, al giudice che presiede la sezione del Tribunale (*tribunal d'arrondissement*) che si occupa di questioni commerciali nel distretto in cui si trova la sede legale della società debitrice e che si occupa di questioni commerciali urgenti, per ottenere adeguate garanzie collaterali per qualsiasi debito scaduto o non scaduto, qualora possano dimostrare in modo credibile che la Fusione costituisca un rischio per l'esercizio dei propri diritti e che non sono state fornite loro garanzie adeguate dalla società debitrice. Il giudice che presiede la sezione del Tribunale competente respingerà la domanda nel caso in cui il creditore disponga di garanzie adeguate o se tali garanzie non risultino



necessarie, tenuto conto della situazione finanziaria della società risultante dalla Fusione. La società debitrice può respingere questa richiesta pagando il creditore, anche se il debito è scaduto.

Gli organi amministrativi delle Società Partecipanti alla Fusione ritengono che la Fusione non avrà effetti negativi significativi sui creditori delle Società Partecipanti alla Fusione. Gli organi amministrativi delle Società Partecipanti alla Fusione ritengono pertanto che non sia necessario fornire ai creditori alcuna garanzia particolare.

Si precisa che, ai sensi del regolamento (il "**Regolamento**") del prestito obbligazionario convertibile emesso da Saipem e denominato "*€500,000,000 Senior Unsecured Guaranteed Equity linked bonds due 2029*" (le "**Obbligazioni Convertibili**"), i titolari delle Obbligazioni Convertibili potranno, a seguito della Data di Efficacia della Fusione e ai termini e alle condizioni previsti dal Regolamento, convertire le proprie Obbligazioni Convertibili in azioni ordinarie Saipem7 al prezzo di conversione previsto nel Regolamento per l'ipotesi di "Change of Control" (come definito nel Regolamento) o richiedere il rimborso anticipato (*put option*) al valore nominale (oltre gli interessi maturati).

7. PREVISIONI SULLA COMPOSIZIONE DELL'AZIONARIATO RILEVANTE E SULL'ASSETTO DI CONTROLLO DELLA SOCIETÀ RISULTANTE DALLA FUSIONE A SEGUITO DELLA FUSIONE - *WHITEWASH*

7.1. Assetto azionario della società risultante dalla Fusione a seguito dell'efficacia della stessa

Tenuto conto delle modalità con le quali si intende procedere all'assegnazione delle azioni di Saipem agli azionisti di Subsea7 sulla base del Rapporto di Cambio, fatti salvi gli effetti derivanti dall'eventuale esercizio del Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 (come *infra* definito) da parte degli azionisti di Subsea7, l'assetto azionario della società risultante dalla Fusione si prevede che sia il seguente.

Azionista	Percentuale Detenuta
Siem Industries	11,8%
Eni	10,6%
CDP Equity	6,4%
Mercato	71,1%
Totale	100%

7.2. *Whitewash*

Sulla base e come conseguenza del Patto Parasociale Fusione stipulato in data 23 luglio 2025, che è intrinsecamente connesso alla Fusione dal punto di vista funzionale e temporale, alla Data di Efficacia



della Fusione, gli Azionisti Rilevanti disporranno congiuntamente di un numero di diritti di voto esercitabili nell'Assemblea della società risultante dalla Fusione superiore alla soglia prevista dall'art. 106, comma 1-*bis*, del TUF.

Si rimanda al successivo Paragrafo 8 per ulteriori dettagli sui patti parasociali.

Pertanto, in conformità a quanto previsto dal TUF, il completamento della Fusione comporterebbe l'obbligo per i suddetti azionisti di lanciare un'offerta pubblica di acquisto rivolta a tutti i titolari di azioni della società risultante dalla Fusione, relativa a tutte le azioni da loro detenute che sono ammesse alle negoziazioni.

Tuttavia, ai sensi dell'articolo 49, paragrafo 1, lett. g) del Regolamento Emittenti, un acquisto superiore alla soglia di cui all'articolo 106 del TUF non richiede la promozione di un'offerta pubblica di acquisto totalitaria se *"è conseguente ad operazioni di fusione o scissione approvate con delibera assembleare della società i cui titoli dovrebbero altrimenti essere oggetto di offerta e, fermo quanto previsto dagli articoli 2368, 2369 e 2373 del Codice Civile, senza il voto contrario della maggioranza dei soci presenti in assemblea, diversi dal socio che acquista la partecipazione superiore alla soglia rilevante e dal socio o dai soci che detengono, anche di concerto tra loro, la partecipazione di maggioranza anche relativa purché superiore al 10 per cento"*(il "Quorum Whitewash").

Alla luce di quanto sopra, gli azionisti di Saipem sono informati che la delibera di approvazione della Fusione avrà efficacia, e, ferme restando le altre condizioni, si darà luogo alla stipula dell'Atto di Fusione, solo se la delibera sarà approvata anche con il Quorum Whitewash di cui all'articolo 49, comma 1, lettera g), del Regolamento Emittenti.

8. PATTI PARASOCIALI

Eni e CDP Equity sono parti di un patto parasociale relativo a Saipem –sottoscritto in data 22 gennaio 2022 e rinnovato fino al 22 gennaio 2028 – che aggrega complessivamente una partecipazione corrispondente a circa il 25% del capitale sociale di Saipem e che prevede accordi in materia di governance di Saipem, limitazioni al trasferimento delle azioni sindacate e delle azioni non sindacate e obblighi di consultazione (il "Patto Parasociale Preesistente"). Per maggiori informazioni sul contenuto del Patto Parasociale Preesistente si rinvia al testo delle informazioni essenziali pubblicato ai



sensi dell'art. 122 del TUF e delle relative disposizioni di attuazione, disponibile al pubblico sul sito internet di Saipem all'indirizzo www.saipem.com, Sezione "*Governance – Documenti*".

Per quanto a conoscenza della Società Incorporante e della Società Incorporanda, il Patto Parasociale Preesistente cesserà di applicarsi alla data di efficacia della Fusione, quando diverranno invece efficaci il Patto Parasociale Fusione e il Nuovo Patto Parasociale (come di seguito definito).

In data 23 luglio 2025, (i) gli Azionisti Rilevanti hanno sottoscritto il Patto Parasociale Fusione, rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF con efficacia sospensivamente condizionata all'efficacia della Fusione, e (ii) Eni e CDP Equity hanno sottoscritto anche un nuovo patto parasociale relativo alla società risultante dalla Fusione, anch'esso rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF e con efficacia sospensivamente condizionata all'efficacia della Fusione, per regolare l'esercizio dei diritti che spetteranno congiuntamente a Eni e CDP Equity ai sensi del Patto Parasociale Fusione (il "**Nuovo Patto Parasociale**"). Per maggiori informazioni sul contenuto del Patto Parasociale Fusione e del Nuovo Patto Parasociale si rinvia ai testi delle relative informazioni essenziali ai sensi dell'art. 122 del TUF e delle relative disposizioni di attuazione, che saranno messi a disposizione del pubblico ai sensi di legge.

9. DIRITTO DI RECESSO

A seguito della Fusione, gli azionisti di Saipem non hanno diritto di esercitare il diritto di recesso ai sensi e per gli effetti dell'art. 2437 del Codice Civile e/o delle altre leggi applicabili.

Si segnala che ai sensi dell'art. 1025-10(1) della Legge Societaria del Lussemburgo, gli azionisti di Subsea7 che votino contro l'approvazione del Progetto Comune di Fusione nell'Assemblea Straordinaria di Subsea7 avranno il diritto di trasferire le proprie azioni a fronte di un adeguato corrispettivo in denaro (il "**Corrispettivo del Recesso**"), alle condizioni previste dalla normativa lussemburghese e riassunte di seguito (il "**Diritto di Recesso Azionisti Subsea7**").

L'esercizio del Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 da parte di un azionista di Subsea7 ai sensi dell'art. 1025-10(1) della Legge Societaria del Lussemburgo deve necessariamente riguardare (i) tutte le azioni di Subsea7 registrate sul conto titoli dell'azionista interessato presso il proprio intermediario finanziario alla data di pubblicazione del Progetto Comune di Fusione sul RESA e (ii) tutte le azioni di Subsea7



acquisite successivamente a tale data in eredità o in legato (tali azioni riferite in (i) e (ii), le "Azioni con Diritto di Recesso").

Per esercitare il proprio Diritto di Recesso Azionisti Subsea7, gli azionisti di Subsea7 dovranno: (i) votare contro l'approvazione del Progetto Comune di Fusione nell'Assemblea Straordinaria di Subsea7; (ii) dichiarare in tale sede la propria intenzione di cedere le Azioni con Diritto di Recesso al notaio che redige il verbale dell'assemblea; e (iii) bloccare le proprie Azioni con Diritto di Recesso fino alla Data di Efficacia della Fusione.

Le Azioni con Diritto di Recesso degli azionisti di Subsea7 che abbiano validamente esercitato il proprio Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 saranno, come sarà discusso e concordato da Saipem e Subsea 7, alternativamente, (i) trasferite a terzi a un prezzo pari al Corrispettivo del Recesso, prima della Data di Efficacia della Fusione, nel contesto del collocamento riservato unicamente ad investitori qualificati, e successivamente (alla Data di Efficacia della Fusione) cancellate e concambiate con Nuove Azioni in Saipem (da assegnare a tali terzi acquirenti) o (ii) acquistate da Subsea7 a un prezzo pari al Corrispettivo del Recesso e (alla Data di Efficacia della Fusione) cancellate senza essere concambiate in Nuove Azioni in Saipem.

Il Corrispettivo del Recesso è calcolato come segue:

- i. l'importo pari al minore tra: (i) il Prezzo Rettificato (dove la "data di rettifica rilevante", ai fini del calcolo del Fattore di Rettifica, è l'ultimo giorno di negoziazione sull'Oslo Børs prima della pubblicazione del Progetto Comune di Fusione); e (ii) il Prezzo Rettificato (dove la "data di rettifica rilevante", ai fini del calcolo del Fattore di Rettifica, è la data che cade 10 (dieci) giorni di negoziazione sull'Oslo Børs prima della data dell'Assemblea Straordinaria di Subsea7); meno
- ii. l'importo per azione, espresso in NOK, che sarà pagato in relazione alle azioni di Subsea7 a titolo di Dividendo Straordinario prima della Data di Efficacia della Fusione.

Ai fini del calcolo:

- A. il "Prezzo Rettificato" è un importo in NOK pari al VWAP Subsea7 a 6 mesi moltiplicato per il Fattore di Rettifica;

B. il "VWAP Subsea7 a 6 mesi" è pari a 181,35 NOK per azione Subsea7, valore che rappresenta il prezzo medio ponderato per i volumi per azione Subsea7 nel periodo di 6 mesi antecedente la data di sottoscrizione del MoU;

C. il "Fattore di Rettifica" è un importo pari a: $1 + ((\text{valore dell'Indice S\&P alla data di rettifica rilevante} - X) / X)$

dove:

(a) "X" è pari a 798,58, ovvero il valore dell'Indice S&P al 21 febbraio 2025; e

(b) "Indice S&P" indica lo S&P Oil & Gas Equipment Select Industry Index;

"NOK" indica la Corona Norvegese.

Le modalità complete per l'esercizio del Diritto di Recesso Azionisti Subsea7 saranno indicate nell'avviso di convocazione dell'Assemblea Straordinaria di Subsea7.

10. PROPOSTA DI DELIBERA

La proposta di delibera è allegata alla presente Relazione.

* * * *

Si precisa che saranno pubblicati, nel sito internet di Saipem e nei termini di legge:

- i) il Progetto Comune di Fusione ed i relativi allegati (tra cui il nuovo testo di statuto che sarà adottato dalla società risultante dalla Fusione);
- ii) il bilancio intermedio di Saipem al 30 giugno 2025;
- iii) il bilancio intermedio (*unaudited interim financial statements*) di Subsea7 al 30 giugno 2025;
- iv) i bilanci degli ultimi tre esercizi di Saipem (unitamente alle relazioni dei soggetti cui compete l'amministrazione e la revisione legale dei conti di tale società);
- v) i bilanci degli ultimi tre esercizi di Subsea7 (unitamente alle relazioni dei soggetti cui compete l'amministrazione e la revisione legale dei conti di tale società);
- vi) la relazione redatta da EY in qualità di esperto nominato dal Tribunale di Milano su ricorso di Saipem ai sensi dell'art. 2501-*sexies* del Codice Civile e dell'art. 22 del Decreto 19/2023 (la "Relazione dell'Esperto"); e



- vii) la relazione redatta da Ernst & Young S.A. in qualità di esperto indipendente, nominato da Subsea7 in data 7 maggio 2025 ai sensi dell'articolo 1025-7 della Legge Societaria Lussemburghese;
- viii) la presente Relazione Illustrativa, nonché la relazione illustrativa redatta dal Consiglio di Amministrazione di Subsea7.

La documentazione di cui ai precedenti numeri (i), (ii), (iii), (iv), (v), (vi) e (vii) sarà altresì depositata, nei termini di legge, presso la sede della Società e pubblicata con le modalità indicate dagli artt. 65-*quinquies*, 65-*sexies* e 65-*septies* del Regolamento Emittenti.

Per il Consiglio di Amministrazione / On behalf of the Board of Directors

Saipem S.p.A.

Nome / Name: Alessandro Puliti

Titolo / Title: Amministratore Delegato / Chief Executive Officer

ALLEGATO 1

PROPOSTA DI DELIBERA

A.A.A.

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

DELL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Alla luce delle considerazioni sopra esposte, il Consiglio di Amministrazione sottopone all'approvazione degli azionisti di Saipem S.p.A. la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea degli Azionisti di Saipem S.p.A., riunitasi in sede straordinaria,

- a. visto il progetto comune di fusione transfrontaliera, redatto ai sensi dell'art. 2501-ter del Codice Civile e dell'art. 19 del Decreto Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023;*
- b. esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione al progetto comune di fusione transfrontaliera sopra richiamato, ai sensi dell'art. 2501-quinquies del Codice Civile, art. 21 del d.lgs. 19 del 2023, nonché dell'art. 70, comma 2 del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, in conformità allo schema n. 1 del relativo allegato 3A;*
- c. preso atto della relazione redatta, ai sensi dell'art. 2501-sexies del Codice Civile e art. 22 del d.lgs. 19 del 2023, da EY S.p.A., esperto designato dal Tribunale di Milano ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2501-sexies del Codice Civile;*
- d. preso atto dell'ulteriore documentazione pubblicata nel sito internet di Saipem S.p.A. ai sensi di legge,*

DELIBERA

- 1. di approvare il progetto comune di fusione – come sopra descritto, comprensivo dei relativi allegati, sotto "1" – in ogni sua parte (inclusi i relativi allegati) e, conseguentemente, di procedere – nei termini e alle condizioni ivi previsti – alla fusione per incorporazione*

di

Subsea 7 S.A.

con sede legale in Lussemburgo (Lussemburgo), 412F, route d'Esch,

in

Saipem S.p.A.

con sede legale in Milano (MI), Via Luigi Russolo 5,

secondo le modalità e subordinatamente all'avveramento delle condizioni, tutte indicate nel progetto comune di fusione transfrontaliera, e così, in particolare e tra l'altro:

- (i) mediante annullamento, con concambio (in misura pari al rapporto di cambio di cui al punto 3 del progetto comune di fusione transfrontaliera), delle azioni ordinarie Subsea 7 S.A. in circolazione alla Data di Efficacia della Fusione (come infra definita);*
- (ii) con assegnazione in concambio a favore dei soci di Subsea 7 S.A., secondo il rapporto di cambio di cui al punto 3 del progetto comune di fusione transfrontaliera, di massime n. 1.995.679.203 azioni di Saipem S.p.A., da emettersi a servizio del concambio, e corrispondente aumento del capitale sociale di Saipem S.p.A., in via scindibile, per un importo nominale complessivo massimo pari a euro 501.681.691,05, mediante imputazione a capitale di Euro 0,251383935 per ciascuna azione emessa a servizio della Fusione, salvi gli arrotondamenti necessari alla quadratura matematica dell'operazione, precisandosi che:*
 - l'importo del citato aumento di capitale, nonché il predetto numero di azioni, potrà differire da quello sopra riportato (fermo l'importo massimo, come sopra stabilito) per effetto dell'esercizio del diritto di recesso da parte degli azionisti di Subsea 7 S.A. che abbiano votato contro la deliberazione di approvazione della fusione; e*
 - laddove necessario, nel caso in cui al momento del completamento della fusione non fosse possibile assegnare un numero intero di azioni di Saipem S.p.A., gli azionisti di Subsea 7 S.A. riceveranno un numero di azioni di Saipem S.p.A. arrotondato per difetto; le frazioni di azioni di Saipem S.p.A. che non potranno essere assegnate a causa di tale arrotondamento saranno monetizzate a valore di mercato e il ricavato sarà loro riconosciuto con modalità che saranno comunicate entro la Data di Efficacia della Fusione (come infra definita);*
- (iii) con adozione, da parte di Saipem S.p.A., con effetto dalla Data di Efficacia della Fusione (come infra definita), di un nuovo testo di statuto sociale, come allegato al progetto comune di fusione transfrontaliera;*

- (iv) con decorrenza degli effetti della fusione, ai sensi dell'art. 2504-bis del Codice Civile, dall'ultima delle prescritte iscrizioni dell'atto di fusione nel Registro delle Imprese di cui all'articolo 2504 del Codice Civile, ovvero, in alternativa, dalla diversa data che verrà indicata nell'atto di fusione (la "**Data di Efficacia della Fusione**");
 - (v) con imputazione delle operazioni di Subsea 7 S.A. al bilancio di Saipem S.p.A. a decorrere dalla Data di Efficacia della Fusione; dalla stessa data decorreranno anche gli effetti fiscali della fusione;
 - (vi) la presente delibera sarà efficace soltanto qualora risulti approvata senza il voto contrario della maggioranza dei soci presenti in Assemblea, diversi dal socio che acquista la partecipazione superiore alla soglia rilevante e dal socio o dai soci che detengono, anche di concerto tra loro, una partecipazione di maggioranza anche relativa purché superiore al 10%, in ossequio a quanto previsto dall'art. 49, comma 1, lett. g) del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i. e – pertanto – ove ricorrano i predetti presupposti esenterà Eni S.p.A., CDP Equity S.p.A., e Siem Industries S.A., ed i soggetti che agiscono di concerto con questi, dall'obbligo di promuovere un'offerta pubblica di acquisto avente ad oggetto la totalità dei titoli della società incorporante;
2. di adottare, con effetto dalla Data di Efficacia della Fusione, fermo il disposto dell'art. 2436, comma 5, del Codice Civile, il nuovo testo di statuto sociale – come infra allegato sotto "1" (allegato "2" al progetto comune di fusione transfrontaliera) – che si compone di 34 articoli, tiene conto dell'aumento del capitale sociale, in via scindibile, e della correlativa emissione azionaria a servizio del rapporto di cambio – precisandosi che l'importo dell'aumento di capitale, nonché il predetto numero di azioni, potrà differire da quello sopra riportato (fermo l'importo massimo, come sopra stabilito) per effetto dell'esercizio del diritto di recesso da parte degli azionisti di Subsea 7 S.A. che abbiano votato contro la deliberazione di approvazione della fusione – e prevede la modifica della denominazione sociale in Saipem7 S.p.A., restando invariati la sede, la durata della Società e la data di chiusura degli esercizi sociali;
3. di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere, senza esclusione alcuna, per
- (i) adottare il regolamento per il voto maggiorato volto a determinarne, inter alia, le modalità di

iscrizione, tenuta e aggiornamento dell'apposito elenco dei soci che intendano beneficiare di tale maggiorazione (l'"Elenco Speciale"), nel rispetto della normativa applicabile e, in particolare, di quanto previsto dall'art. 143-quater del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i.; e (ii) nominare il soggetto incaricato della tenuta dell'Elenco Speciale;

- 4. di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione, all'Amministratore Delegato, al General Counsel e al Chief Financial Officer, in via disgiunta fra loro, anche a mezzo di speciali procuratori all'uopo nominati, ogni più ampia facoltà di apportare ai deliberati assembleari ogni modifica, integrazione o soppressione, non sostanziale, che si rendesse necessaria, a richiesta di ogni autorità amministrativa competente ovvero in sede di iscrizione al Registro delle Imprese;*
- 5. di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione, all'Amministratore Delegato, al General Counsel e al Chief Financial Officer, in via disgiunta fra loro, anche a mezzo di speciali procuratori all'uopo nominati, ogni più ampio potere, senza esclusione alcuna, per dare attuazione alla fusione, subordinatamente alla realizzazione e/o alla rinuncia (a seconda dei casi) delle condizioni preliminari di cui al Paragrafo 11 del progetto comune di fusione transfrontaliera, nei termini e alle condizioni previsti nello stesso (oltre che nella presente deliberazione), per eseguire la delibera di cui sopra ed in particolare per:*
 - a) stipulare e sottoscrivere, con espressa esclusione di qualsiasi conflitto di interesse ed espressa autorizzazione a sottoscrivere atti o contratti con sé stessi ai sensi degli articoli 1394 e 1395 del Codice Civile per l'attuazione dell'odierno deliberato, l'atto di fusione, definendone ogni condizione, clausola, termine, modalità (ivi inclusa la facoltà di stabilirne la data di efficacia, ai sensi dell'art. 2504-bis, comma 2, del Codice Civile), sottoscrivere eventuali atti integrativi e modificativi del medesimo, il tutto nel rispetto dei termini e delle condizioni di cui al progetto comune di fusione transfrontaliera;*
 - b) provvedere in genere a tutto quanto richiesto, necessario, utile o anche solo opportuno per la completa attuazione delle deliberazioni di cui sopra, consentendo voltture, trascrizioni, annotamenti, modifiche e rettifiche di intestazioni in pubblici registri e in ogni altra sede competente, nonché la presentazione alle competenti autorità di ogni domanda, istanza,*



comunicazione, o richiesta di autorizzazione che dovesse essere richiesta ovvero rendersi necessaria od opportuna ai fini della fusione."

* * *

Il presente documento non costituisce un'offerta di azioni connesse all'operazione di fusione negli Stati Uniti. Né le azioni connesse all'operazione di fusione né ogni altro strumento finanziario è stato o sarà registrato ai sensi dello U.S. Securities Act del 1993, come modificato (il "Securities Act"), e né le azioni connesse all'operazione di fusione né ogni altro strumento finanziario può essere offerto, venduto o assegnato all'interno o verso gli Stati Uniti, salvo in presenza di una specifica esenzione prevista dal Securities Act o nel contesto di un'operazione non soggetta al Securities Act. Il presente documento non potrà essere trasmesso, distribuito o inviato, direttamente o indirettamente, in tutto o in parte, all'interno o verso gli Stati Uniti.

Copia su supporto informatico conforme al documento originale su supporto cartaceo,
ai sensi dell'art. 22, D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, in termine utile di registrazione per il
Registro Imprese di Milano Monza Brianza Lodi

Firmato Carlo Marchetti

Milano, 6/10/2025

Assolto ai sensi del decreto 22 febbraio 2007 mediante M.U.I.



Shape the future
with confidence

Progetto di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A.

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
sul Rapporto di Cambio delle azioni
ai sensi dell'art. 2501 sexies del Codice Civile e dell'art. 22 del Decreto
Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023, come successivamente modificato (*)

(*) *With respect to the CONSOB Communication N. 73063 of 5 October 2000, this report does not express an opinion on the fairness of the transaction, the value of the security, or the adequacy of consideration to shareholders and therefore the issuance of the report would not impair the independence of EY S.p.A. under the U.S. independence requirements.*



Shape the future
with confidence

EY S.p.A.
Via Meravigli, 12
20123 Milano

Tel: +39 02 722121
Fax: +39 02 722122037
ey.com

Relazione della società di revisione sul Rapporto di Cambio delle azioni ai sensi dell'art. 2501 *sexies* del Codice Civile e dell'art. 22 del Decreto Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023, come successivamente modificato

Agli Azionisti di
Saipem S.p.A.

1. Motivo, oggetto e natura dell'incarico

Nel quadro della prospettata fusione transfrontaliera per incorporazione (la "Fusione") di Subsea 7 S.A. ("Subsea7" o "Società Incorporanda") in Saipem S.p.A. ("Saipem" o "Società Incorporante" e, congiuntamente con Subsea7, le "Società Partecipanti alla Fusione" o le "Società"), in data 3 aprile 2025 siamo stati nominati dal Tribunale di Milano, su istanza presentata da Saipem in data 20 marzo 2025, quale esperto per la redazione della relazione (la "Relazione") sulla congruità del rapporto di cambio delle azioni della Società Incorporante con le azioni della Società Incorporanda (il "Rapporto di Cambio"), ai sensi dell'art. 2501 *sexies* del Codice Civile e dell'art. 22 del Decreto Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023, come successivamente modificato.

A tal fine abbiamo ricevuto da Saipem il progetto comune di fusione transfrontaliera relativo alla fusione per incorporazione di Subsea7 in Saipem (il "Progetto Comune di Fusione") elaborato congiuntamente dai Consigli di Amministrazione delle Società Partecipanti alla Fusione ed approvato in data 23 luglio 2025, corredato da apposita relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione di Saipem, approvata il 23 luglio 2025, che illustra, giustifica e motiva, ai sensi dell'art. 2501 *quinquies* del Codice Civile, il Rapporto di Cambio (la "Relazione degli Amministratori"), nonché il bilancio intermedio di Saipem al 30 giugno 2025, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 23 luglio 2025, redatto ai fini dell'art. 2501 *quater*, comma 1, del Codice Civile.

Il Progetto Comune di Fusione sarà sottoposto all'approvazione della Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Saipem (la "Assemblea Straordinaria"), che è stata convocata per il giorno 25 settembre 2025.

Al fine di fornire agli Azionisti idonee informazioni sul Rapporto di Cambio, la presente Relazione indica i metodi seguiti dal Consiglio di Amministrazione per la sua determinazione e le difficoltà di valutazione incontrate dagli stessi; essa contiene inoltre la nostra valutazione sull'adeguatezza nella circostanza di tali metodi, sotto il profilo della loro ragionevolezza e non arbitrarietà, sull'importanza relativa attribuita dal Consiglio di Amministrazione di Saipem a ciascuno di essi, nonché sulla loro corretta applicazione.

Nell'esaminare i metodi di valutazione adottati dagli Amministratori non abbiamo effettuato una valutazione delle Società Partecipanti alla Fusione. Tali valutazioni sono state svolte dai Consigli di Amministrazione delle Società Partecipanti alla Fusione e dai consulenti da essi incaricati.

Al fine della predisposizione delle valutazioni volte alla determinazione del Rapporto di Cambio, il Consiglio di Amministrazione di Saipem ha tenuto conto delle relazioni predisposte, in qualità di advisor economico-finanziari, da Goldman Sachs Bank Europe SE, Succursale Italia ("Goldman Sachs") e Deutsche Bank AG, Milan Branch ("Deutsche Bank" ed insieme a Goldman Sachs, gli "Advisor Finanziari"), i quali hanno ciascuno fornito il proprio parere, rispettivamente in data 23 luglio 2025 e in data 22 luglio 2025, al Consiglio di Amministrazione di Saipem (ciascuna relazione, il "Parere" e, congiuntamente, i "Pareri").

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Meravigli, 12 - 20123 Milano
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.975.000 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000564 - numero R.E.A. di Milano 806158 - P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicata sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998

Le procedure descritte nella presente Relazione sono state da noi effettuate al solo scopo di esprimere un giudizio sui metodi di valutazione adottati dal Consiglio di Amministrazione di Saipem per determinare il Rapporto di Cambio e pertanto:

- ✗ non hanno alcuna validità per finalità diverse;
- ✗ non costituiscono in alcun modo una valutazione di merito sulla opportunità dell'operazione di fusione, né sulle motivazioni della stessa espresse nella Relazione degli Amministratori.

2. Sintesi dell'operazione

I Consigli di Amministrazione delle Società Partecipanti alla Fusione hanno elaborato congiuntamente un progetto comune di fusione transfrontaliera (il "Progetto Comune di Fusione") al fine di realizzare una fusione transfrontaliera ai sensi delle disposizioni della Direttiva (UE) 2017/1132 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 14 giugno 2017 relativa ad alcuni aspetti del diritto societario, come modificata e integrata dalla Direttiva (UE) 2019/2121 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 novembre 2019 (la "Mobility Directive"). Le previsioni sulle fusioni transfrontaliere sono state recepite, per quanto riguarda la legislazione italiana, attraverso il Decreto Legislativo n. 19 del 2 marzo 2023, come successivamente modificato (il "Decreto 19/2023") e, per quanto riguarda la legislazione lussemburghese, dalla legge lussemburghese del 10 agosto 1915 sulle società commerciali, come modificata dalla legge lussemburghese di recepimento della Mobility Directive (la "Legge Societaria Lussemburghese").

In data 23 febbraio 2025, Saipem e Subsea7 hanno sottoscritto un *memorandum of understanding* (il "MoU") per regolare i termini di una possibile fusione di Subsea7 in Saipem, ivi inclusi il rapporto di cambio e i principi generali della *governance* del gruppo come risultante a seguito della prospettata operazione. In pari data, gli azionisti di riferimento di Saipem e Subsea7, ovvero: (i) CDP Equity S.p.A. ("CDP Equity"); (ii) Eni S.p.A. ("Eni"); e (iii) Siem Industries S.A. ("Siem Industries" e congiuntamente a CDP Equity ed Eni, gli "Azionisti Rilevanti") hanno sottoscritto un diverso e separato *memorandum of understanding* in cui si sono impegnati a sostenere la prospettata operazione e concordato i termini di un patto parasociale che sarà efficace dal completamento della stessa.

In data 23 luglio 2025, Saipem e Subsea7 hanno sottoscritto un accordo vincolante recante i termini definitivi della prospettata Fusione (l'"Accordo di Fusione"). Sempre in pari data, gli Azionisti Rilevanti hanno sottoscritto un patto parasociale relativo alla società risultante dalla Fusione (il "Patto Parasociale Fusione"), rilevante ai sensi dell'art. 122 del Decreto Legislativo n. 58 del 1998 (il "TUF"), la cui efficacia è sospensivamente condizionata all'efficacia della Fusione stessa.

L'Accordo di Fusione regola, *inter alia*, i termini dell'operazione, gli obblighi reciproci delle parti in relazione alla Fusione e le condizioni sospensive a cui è condizionata la realizzazione dell'operazione e l'efficacia della Fusione stessa.

Per effetto della Fusione, Subsea7 sarà incorporata in Saipem e cesserà di esistere come entità autonoma. Di conseguenza, Saipem acquisirà tutte le attività e assumerà tutte le passività, nonché gli altri rapporti giuridici, di Subsea7 a titolo universale. Ad esito della Fusione, Saipem inoltre assumerà la denominazione di "Saipem7 S.p.A.".

Gli Amministratori evidenziano nella Relazione degli Amministratori che la stipula dell'atto di fusione relativo alla Fusione (l'"Atto di Fusione") è condizionata all'avveramento (o alla rinuncia, a seconda dei casi) di ciascuna delle seguenti condizioni sospensive (le "Condizioni Sospensive"):

- (i) la Fusione riceva l'autorizzazione dalle competenti autorità in materia di *antitrust* richieste dalla normativa applicabile, fermo restando che nell'ipotesi in cui le autorità *antitrust* impongano rimedi che implicino il trasferimento di beni da parte di Subsea7 e/o Saipem per

un controvalore aggregato superiore ad Euro 500.000.000,00 (cinquecentomilioni/00), le Società Partecipanti alla Fusione potranno recedere dall'Accordo di Fusione e non completare la Fusione;

- (ii) la Fusione riceva l'autorizzazione dalle competenti autorità regolamentari e governative richieste dalla normativa applicabile;
- (iii) la Fusione riceva l'autorizzazione della Commissione Europea ai sensi del Regolamento (UE) 2022/2560 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 14 dicembre 2022 relativo alle sovvenzioni estere distorsive del mercato interno;
- (iv) l'Assemblea Straordinaria di Saipem sia stata convocata e l'approvazione del Progetto Comune di Fusione e dello Statuto sia stata deliberata con le maggioranze previste dall'art. 49, comma 1, lett. g) del Regolamento Emittenti;
- (v) l'Assemblea Straordinaria di Subsea7 sia stata convocata e l'approvazione del Progetto Comune di Fusione sia stata deliberata;
- (vi) l'importo complessivo in denaro, calcolato sulla base del Corrispettivo del Recesso (come definito al Paragrafo 9 della Relazione degli Amministratori), che dovrà essere corrisposto da Saipem agli azionisti di Subsea7 che abbiano diritto a tale pagamento, non sia superiore a Euro 500.000.000,00 (cinquecentomilioni/00);
- (vii) con riferimento a Saipem, il decorso del termine per l'opposizione dei creditori e degli obbligazionisti, ai sensi della normativa applicabile, con la definizione di eventuali procedimenti o con l'emissione di una o più ordinanze da parte del/i tribunale/i competente/i che consentano di procedere alla Fusione nonostante le azioni in corso; e
- (viii) la quotazione delle Nuove Azioni su Euronext Milano e Euronext Oslo e la quotazione delle azioni della Società Incorporante (incluse le Nuove Azioni) su Euronext Oslo siano state autorizzate da tutte le competenti autorità regolamentari (tali autorizzazioni saranno condizionate solo al perfezionamento della Fusione e all'emissione delle Nuove Azioni in favore degli azionisti di Subsea7 in conformità ai termini previsti dal Progetto Comune di Fusione).

Le Condizioni Sospensive dovranno verificarsi (o essere rinunciate) entro il 31 dicembre 2026. Se entro la suddetta data tutte le Condizioni Sospensive non si saranno avverate o non saranno state rinunciate, l'Atto di Fusione non sarà stipulato.

In aggiunta alle Condizioni Sospensive di cui sopra, prima della data di sottoscrizione dell'Atto di Fusione, dovranno essere state perfezionate tutte le formalità preliminari alla Fusione, compresa la consegna da parte del notaio lussemburghese scelto da Subsea7 del certificato che attesti la corretta realizzazione degli atti e delle formalità preliminari alla Fusione.

La Relazione degli Amministratori evidenzia inoltre che lo Statuto post-Fusione, che entrerà in vigore alla Data di Efficacia della Fusione, prevede la facoltà per gli azionisti di ottenere la maggiorazione del diritto di voto ai sensi dell'art. 127-*quinquies* del TUF nei termini di illustrati nella Relazione degli Amministratori.

3. Documentazione utilizzata

Nello svolgimento del nostro lavoro abbiamo ottenuto direttamente da Saipem i documenti e le informazioni ritenuti utili nella fattispecie. Abbiamo analizzato la documentazione ricevuta, ed in particolare:

- a) Il Progetto Comune di Fusione e la Relazione degli Amministratori di Saipem che verrà presentata alla Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti, che propongono il seguente Rapporto di Cambio:

✳ n. 6,688 (sei virgola sei otto otto) azioni ordinarie di Saipem, prive di indicazione del valore nominale, per ciascuna azione ordinaria di Subsea7, con valore nominale di USD 2,00 per azione, posseduta.

Il Rapporto di Cambio non prevede conguagli in denaro.

Tale Rapporto di Cambio è stato determinato dal Consiglio di Amministrazione di Saipem avvalendosi anche delle indicazioni risultanti dai Pareri degli *Advisor* Finanziari, di cui ai successivi punti b) e c). La Relazione degli Amministratori espone i metodi di valutazione adottati, le ragioni della loro scelta, i valori risultanti dalla loro applicazione e le considerazioni formulate al riguardo;

- b) Il Parere datato 23 luglio 2025 emesso da Goldman Sachs a favore di Saipem (Il "Parere GS");
- c) Il Parere datato 22 luglio 2025 emesso da Deutsche Bank a favore di Saipem (Il "Parere DB");
- d) Il report di valutazione, a supporto del Parere GS, denominato "Project Foil – Board of Directors Valuation Materials" datato 23 luglio 2025 emesso da Goldman Sachs a favore di Saipem;
- e) Il report di valutazione, a supporto del Parere DB, denominato "Project B – Fairness Opinion discussion materials - #PositiveImpact" datato 18 luglio 2025 emesso da Deutsche Bank a favore di Saipem;
- f) Il report denominato "Project Foil – Board of Directors Preliminary Valuation Materials" datato 23 febbraio 2025 ed emesso da Goldman Sachs a favore di Saipem;
- g) Il report denominato "Project B - Discussion materials - #PositiveImpact" datato 23 febbraio 2025 emesso da Deutsche Bank a favore di Saipem;
- h) Il documento denominato "Project SS7 – Financial Due Diligence" relativo alla due diligence finanziaria preliminare condotta su Subsea7 ed emesso da KPMG S.p.A. in data 21 febbraio 2025;
- i) Il documento denominato "Project B– Financial Due Diligence Report – Volume 1" datato 30 giugno 2025 relativo alla due diligence finanziaria condotta su Subsea7 ed emesso da PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l.;
- j) L'Accordo di Fusione sottoscritto in data 23 luglio 2025 da Saipem e Subsea7, che regola e disciplina, tra le altre cose, le attività propedeutiche e/o funzionali alla realizzazione della Fusione, la gestione interinale delle Società Partecipanti alla Fusione pendente detta procedura e la *corporate governance* della società risultante dalla Fusione;
- k) Il bilancio di esercizio di Saipem e il bilancio consolidato del Gruppo Saipem al 31 dicembre 2024, predisposti in conformità agli *International Financial Reporting Standards* adottati dall'Unione Europea ("IFRS") e assoggettati a revisione legale da parte della società di revisione KPMG S.p.A., le cui relazioni di revisione sono state emesse in data 3 aprile 2025;
- l) Il bilancio di esercizio di Subsea7 e il bilancio consolidato del Gruppo Subsea7 al 31 dicembre 2024, predisposti in conformità agli IFRS e assoggettati a revisione legale da parte della società di revisione Ernst & Young S.A., le cui relazioni di revisione sono state emesse in data 26 febbraio 2025;

- m) il bilancio intermedio di Saipem al 30 giugno 2025, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione di Saipem in data 23 luglio 2025, redatto ai fini dell'articolo 2501-quater, comma 1, del Codice Civile;
- n) il documento denominato "BtE Update Mar-25_Spica & Sirio V1" contenente l'aggiornamento delle componenti del Bridge to Equity (BtE) con i dati derivanti dal bilancio intermedio consolidato del Gruppo Saipem e del Gruppo Subsea7 al 31 marzo 2025, così come approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione;
- o) il documento denominato "Strategic Plan 2025 – 2028 – Seconda Lettura e Approvazione" di Saipem (il "Business Plan Saipem") redatto dal proprio *management* e approvato dal relativo Consiglio di Amministrazione in data 25 febbraio 2025;
- p) il documento denominato "25-06 5YP Market Trends" di Subsea7 (il "Business Plan Subsea7") redatto dal proprio *management* e approvato dal relativo Consiglio di Amministrazione in data 20 novembre 2024;
- q) lo statuto vigente di Saipem e lo statuto della società risultante dalla Fusione;
- r) i verbali dei Consigli di Amministrazione e delle Assemblee di Saipem;
- s) i comunicati stampa emessi dalle Società Partecipanti alla Fusione in relazione alla Fusione;
- t) informazioni pubbliche ed informazioni finanziarie di mercato, quali dati economico-finanziari, prezzi di borsa, andamento delle quotazioni di borsa e volumi di scambio dei titoli Saipem e Subsea7 e delle società quotate operanti in settori comparabili;
- u) le informazioni contabili, extracontabili e gestionali ritenute utili per il raggiungimento delle finalità dell'incarico, indicate nel precedente punto 1.

Abbiamo infine ottenuto attestazioni che, per quanto a conoscenza del Consiglio di Amministrazione di Saipem, non sono intervenute modifiche significative ai dati ed alle informazioni presi in considerazione nello svolgimento delle nostre analisi.

4. Metodi di valutazione adottati dagli Amministratori per la determinazione del Rapporto di Cambio

Come riportato nella Relazione degli Amministratori, ai fini della propria valutazione del Rapporto di Cambio, il Consiglio di Amministrazione di Saipem ha tenuto conto delle relazioni predisposte, in qualità di advisor economico-finanziari, dagli *Advisor* Finanziari Goldman Sachs e Deutsche Bank, i quali hanno ciascuno fornito il proprio Parere, rispettivamente in data 23 luglio 2025 e in data 22 luglio 2025, al Consiglio di Amministrazione di Saipem. Tenuto conto della distribuzione del Dividendo Straordinario e del Dividendo Addizionale per la Vendita di Attività, e sulla base dei fattori e delle assunzioni indicati rispettivamente nei Pareri scritti di Goldman Sachs e Deutsche Bank, sia il Parere di Goldman Sachs che quello di Deutsche Bank hanno concluso che il Rapporto di Cambio ai sensi dell'Accordo di Fusione sia *fair* dal punto di vista finanziario per Saipem. Il Consiglio di Amministrazione di Saipem, anche sulla base delle indicazioni dei propri *Advisor* Finanziari, ha adottato metodi di valutazione comunemente utilizzati, anche a livello internazionale per operazioni di tale natura e ritenuti adeguati alle caratteristiche di ciascuna delle Società Partecipanti alla Fusione.

4.1. Scelta dei metodi e criteri di valutazione

Nella fusione tra società, l'obiettivo della valutazione è la determinazione dei valori relativi dei capitali economici e del conseguente rapporto di cambio. Lo scopo principale della valutazione è pertanto

rappresentato – più che dalla stima dei valori assoluti del capitale economico delle società coinvolte – dall'ottenimento di valori relativi raffrontabili ai fini della determinazione del rapporto di cambio. Le società oggetto dell'operazione devono quindi essere valutate in accordo a criteri omogenei, al fine di rendere pienamente raffrontabili i risultati delle attività valutative.

La valutazione delle Società Partecipanti alla Fusione ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio è stata effettuata dagli Amministratori di Saipem secondo i principi utilizzati nella prassi internazionale e i metodi utilizzati per operazioni di analoga tipologia ed entità.

In primo luogo, il Consiglio di Amministrazione ha seguito il principio di omogeneità relativa e confrontabilità dei criteri di valutazione applicati: nell'ambito di un'operazione di fusione, infatti, le valutazioni non sono finalizzate alla determinazione dei valori economici assoluti delle società partecipanti alla fusione, quanto piuttosto all'ottenimento, attraverso l'applicazione di metodologie e assunzioni omogenee, di valori tra loro confrontabili al fine di determinare il rapporto di cambio.

In secondo luogo, l'analisi degli Amministratori si è basata su perimetri autonomi per ciascuna delle Società Partecipanti alla Fusione. L'impatto delle potenziali sinergie attese dall'aggregazione non è stato preso in considerazione in quanto tali sinergie si potranno iniziare a concretizzare solamente quando l'operazione verrà completata.

4.2. Descrizione delle metodologie utilizzate

Come descritto nella Relazione degli Amministratori, quanto ai metodi, nell'ambito di una generale revisione delle metodologie valutative previste dalla dottrina ed utilizzate nella migliore prassi per operazioni simili, gli Amministratori ritengono che per esprimere la congruità del rapporto di cambio proposto debba essere presa in considerazione la metodologia del *Discounted Cash Flow (DCF)* quale metodologia di riferimento.

Gli Amministratori hanno poi utilizzato quali metodi di controllo il metodo delle osservazioni delle quotazioni di Borsa e il metodo delle osservazioni dei prezzi target indicati dagli analisti di ricerca.

4.2.1 *Discounted Cash Flow (DCF)*

Tale metodologia è volta a calcolare il valore attuale dei flussi di cassa operativi che si stima Saipem e Subsea7, in ipotesi per entrambe di autonomia gestionale, possano generare in futuro, utilizzando come basi prospettiche di riferimento i piani industriali sviluppati da entrambe le Società Partecipanti alla Fusione.

L'utilizzo del metodo dei flussi di cassa si basa universalmente sull'individuazione di una serie di variabili determinate in relazione ad un arco di tempo assunto per la valutazione. Le variabili suddette sono riferite a:

- Flussi di cassa prospettici delle Società Partecipanti alla Fusione, derivati dai piani industriali stand-alone di Saipem e Subsea7, approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione in data 25 febbraio 2025 (Saipem) e 20 novembre 2024 (Subsea7);
- Valore delle Società Partecipanti alla Fusione, a conclusione dell'arco di tempo coperto dai piani industriali assunto ai fini della valutazione ("Terminal Value"), normalmente stimato sulla base dei flussi di cassa medi normalizzati e di un tasso di crescita perpetuo ("g");
- Tasso di sconto dei flussi di cassa prospettici ("WACC") ovvero il costo medio ponderato del capitale;

- 7 Bridge To Equity alla data del 31 marzo 2025, composto dalla Posizione Finanziaria Netta rettificata per altri elementi patrimoniali (i.e., fondi rischi di natura non operativa, partecipazioni, fondi pensione, *minorities*).

4.2.2 Osservazione delle quotazioni di Borsa

Tale metodologia è stata applicata ad entrambe le Società Partecipanti alla Fusione, in quanto entrambe società quotate. Per le azioni di entrambe, come richiesto dalla prassi professionale, ai fini dell'analisi si è osservato l'andamento delle quotazioni di Borsa con riferimento a diversi orizzonti temporali sia (i) antecedenti alla comunicazione della sottoscrizione dell'MoU che (ii) antecedenti alla comunicazione della sottoscrizione dell'Accordo di Fusione, privilegiando il ricorso a medie delle quotazioni ponderate per il volume ("VWAP" o "Prezzo Medio Ponderato per il Volume").

4.2.3 Osservazione dei prezzi target indicati dagli analisti di ricerca

Tale metodologia è volta ad esprimere i prezzi target degli analisti di ricerca per le Società Partecipanti alla Fusione. Questi prezzi rappresentano il valore teorico che il titolo di una determinata società quotata potrebbe raggiungere in un orizzonte temporale predeterminato, sulla base di ipotesi relative all'andamento atteso dei risultati economico-finanziari, alla posizione competitiva, alle prospettive industriali e al profilo di rischio dell'emittente.

Tali valori teorici dei titoli si basano su modelli di valutazione autonomamente costruiti dagli analisti di ricerca, tipicamente basati su flussi di cassa scontati o su multipli di mercato, e costituiscono uno degli strumenti di riferimento più diffusi per la formazione delle aspettative di mercato.

Nel caso di specie, sono stati considerati i prezzi target pubblicati in un arco temporale ragionevolmente ravvicinato rispetto a (i) la data di comunicazione della sottoscrizione dell'MoU e (ii) la data di comunicazione della sottoscrizione dell'Accordo di Fusione, da parte di un *panel* selezionato di primarie istituzioni finanziarie internazionali. Tali valori sono stati rilevati separatamente per ciascuna delle Società Partecipanti alla Fusione, e successivamente utilizzati per determinare un intervallo implicito di possibili rapporti di concambio tra le azioni Saipem e Subsea7.

In linea con la prassi internazionale, l'analisi dei prezzi target fornisce un intervallo di valori plausibili del rapporto di cambio volto ad assicurare la razionalità economico-finanziaria della valorizzazione sottostante e a garantire una più ampia attendibilità del processo decisionale.

4.2.4 Altri metodi di valutazione

Ci sono altri metodi di valutazione che solitamente possono essere presi in considerazioni per transazioni simili: metodologia dei multipli di Borsa di società comparabili, e metodologia dei multipli impliciti in transazioni precedenti comparabili.

La metodologia dei multipli di Borsa di società comparabili è volta a determinare il valore di una società sulla base dell'applicazione a determinati parametri economico-finanziari della stessa dei multipli impliciti delle valutazioni di mercato di società comparabili alla stessa.

Tale metodologia non è stata presa in considerazione al fine di valutare il valore delle Società Partecipanti alla Fusione a causa, principalmente, dell'assenza di società quotate direttamente comparabili a Saipem e Subsea7. In aggiunta, l'approccio dei multipli di borsa non coglie le specificità di crescita e di generazione di cassa delle società oggetto di valutazione, se non a fronte di rettifiche significative.

Questa metodologia è stata quindi esclusa per ragioni di affidabilità e di significatività.

Inoltre, la metodologia dei multipli impliciti in transazioni precedenti comparabili è volta a determinare il valore di una società sulla base dell'applicazione a determinati parametri economico-finanziari della stessa dei multipli ricavati da precedenti transazioni simili.

Tale metodologia non è stata presa in considerazione al fine di valutare il valore delle Società Partecipanti alla Fusione a causa, principalmente, dell'assenza di transazioni comparabili alla Fusione. Va inoltre osservato che le caratteristiche stesse della Fusione rendono meno significativo il confronto con transazioni precedenti, data la futura compagine azionaria paritetica degli Azionisti Rilevanti e del Patto Parasociale Fusione sottoscritto dagli stessi.

Pertanto, tali considerazioni hanno portato all'esclusione di questa metodologia valutativa per manifesta non applicabilità pratico-economica.

5. Difficoltà di valutazione incontrate dagli Amministratori

Come indicato nella Relazione degli Amministratori, le principali difficoltà incontrate dagli organi amministrativi di Saipem nella valutazione delle Società Partecipanti alla Fusione sono sinteticamente di seguito descritte:

- sono state applicate diverse metodologie, sia analitiche che basate su valori di mercato, che hanno richiesto l'uso di diverse informazioni, parametri e ipotesi. Non è possibile prevedere che tali ipotesi assunte, pur basandosi sull'esperienza, conoscenza, nonché dati storici disponibili, saranno effettivamente mantenute o confermate. Nell'applicare tali metodologie, il Consiglio di Amministrazione di Saipem ha preso in considerazione le caratteristiche e le limitazioni inerenti a ciascuna di esse, in conformità con la prassi di valutazione professionale seguita a livello nazionale ed internazionale;
- il prezzo di mercato delle Società Partecipanti alla Fusione è stato ed è soggetto a volatilità e fluttuazioni dovute anche all'andamento generale dei mercati dei capitali, i quali possono o meno riflettere il valore fondamentale delle Società Partecipanti alla Fusione.

6. Risultati emersi dalla valutazione effettuata dagli Amministratori

Le valutazioni svolte dal Consiglio di Amministrazione di Saipem, anche sulla base delle indicazioni dei rispettivi Advisor Finanziari, hanno portato ai seguenti risultati.

Ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio, nella seguente tabella sono riportati i valori per azione e relativi rapporti di cambio individuati dal Consiglio di Amministrazione e risultanti dall'applicazione del metodo del *Discounted Cash Flow* (DCF), confermati dall'applicazione dei metodi di controllo (i.e., il metodo delle osservazioni delle quotazioni di Borsa e il metodo delle osservazioni dei prezzi target indicati dagli analisti di ricerca).

Valore per azione (€) (*)	Min	Max
Saipem	3,81	4,65
Subsea7	24,33	31,14

	Min	Max
Rapporto di Cambio (**)	5,2	8,2

(*) Valori per azione impliciti utilizzati nella determinazione dei range di minimo e massimo del Rapporto di Cambio.

(**) Rapporto di Cambio calcolato come rapporto tra Min/Max e Max/Min tra i valori per azione di Subsea7 e i valori per azione di Saipem.

Nell'ambito di una fusione, l'obiettivo della valutazione del Consiglio di Amministrazione è quello di stimare i valori relativi (piuttosto che quelli assoluti) del patrimonio delle Società Partecipanti alla Fusione, al fine di determinare il rapporto di cambio; i valori relativi stimati non devono essere presi come riferimento in contesti diversi. Pertanto, gli Amministratori evidenziano che i valori per azione sopra indicati sono stati determinati esclusivamente ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio e non devono essere utilizzati in altri contesti.

Ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio gli Amministratori evidenziano che sono stati considerati i seguenti elementi metodologici:

- ✦ I rapporti di concambio sono stati rettificati per tenere conto della distribuzione del Dividendo Straordinario e del Dividendo Addizionale per la Vendita di Attività, come di seguito definiti;
- ✦ è stato considerato l'esercizio del diritto di conversione dello strumento finanziario di prestito obbligazionario *senior unsecured guaranteed equity-linked* dell'importo nominale complessivo di Euro 500.000.000,00 con scadenza al 2029 emesso da Saipem, e quindi il conseguente effetto diluitivo sul capitale sociale di Saipem.

6.1. Conclusioni degli Amministratori

Tenendo conto di quanto emerso dalle attività di valutazione come sopra descritte, il Consiglio di Amministrazione di Saipem, anche tenuto conto dei Pareri rilasciati dai propri *Advisor* Finanziari, ha quindi determinato il Rapporto di Cambio nella seguente misura:

- ✦ n. 6,688 (sei virgola sei otto otto) azioni ordinarie di Saipem, prive di indicazione del valore nominale, per ciascuna azione ordinaria di Subsea7, con valore nominale di USD 2,00 per azione, posseduta.

Il Rapporto di Cambio non prevede conguagli in denaro.

Gli Amministratori precisano che nel contesto della determinazione del Rapporto di Cambio, i Consigli di Amministrazione delle Società Partecipanti alla Fusione hanno tenuto conto anche delle seguenti distribuzioni antecedenti la Data di Efficacia della Fusione, da effettuarsi nei limiti e termini illustrati di seguito:

- I. subordinatamente all'avveramento (o alla rinuncia) delle condizioni sospensive della Fusione e immediatamente prima dell'efficacia della Fusione, Subsea7 distribuirà ai suoi azionisti un dividendo complessivo massimo di Euro 450.000.000,00 (quattrocentocinquanta milioni/00) in conformità alle leggi applicabili (il "Dividendo Straordinario");
- II. ciascuna tra Saipem e Subsea7 (quest'ultima in aggiunta al Dividendo Straordinario) sarà autorizzata a effettuare distribuzioni ai rispettivi azionisti come segue:
 - a. fino a USD 350.000.000,00 (trecentocinquanta milioni/00) complessivi da distribuire da ciascuna di Subsea7 e Saipem nel corso dell'esercizio finanziario che termina il 31 dicembre 2025, con tale ammontare pagato in dividendi in contanti (prendendosi atto che tale distribuzione è stata approvata dagli azionisti di Subsea7 e dagli azionisti di Saipem in data 8 maggio 2025 per un importo pari a NOK 13,00 per azione Subsea7 ed Euro 0,17 per azione Saipem e che la stessa è stata già parzialmente corrisposta alla data del Progetto Comune di Fusione); e

- b. qualora la Data di Efficacia della Fusione sia successiva all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione della relativa Società Partecipante alla Fusione del proprio progetto di bilancio per l'esercizio finanziario che termina il 31 dicembre 2025:
 - A. tale Società Partecipante alla Fusione, prima della Data di Efficacia della Fusione, potrà distribuire ai propri azionisti un ulteriore importo in aggregato di USD 300.000.000,00 (trecento milioni/00) o il diverso importo, più alto, concordato tra Saipem e Subsea7, fermo restando che tale importo dovrà essere uguale per ciascuna società, e potrà essere pagato in una o più *tranches*, restando inteso che sia Saipem sia Subsea7 potranno procedere a tale distribuzione solo se:
 1. l'EBITDA 2025 non sia inferiore di oltre il 10% rispetto a (x) nel caso di Saipem, l'EBITDA target 2025 di Saipem (i.e., Euro 1.600.000.000,00 (un miliardo seicento milioni/00)) e (y) nel caso di Subsea7, l'EBITDA target 2025 di Subsea7 (i.e., USD 1.400.000.000,00 (un miliardo e quattrocento milioni/00)); e
 2. il saldo di cassa 2025 non sia inferiore a (x) Euro 1.000.000.000,00 (un miliardo/00) nel caso di Saipem e (y) USD 160.000.000,00 (centosessanta milioni/00) nel caso di Subsea7;
 - B. nel caso in cui l'EBITDA effettivo di una delle parti per il 2025 sia inferiore di oltre il 10% rispetto, nel caso di Saipem, all'EBITDA target di Saipem per il 2025 o, nel caso di Subsea7, l'EBITDA target 2025 di Subsea7 (e a condizione che Saipem o Subsea7, a seconda dei casi, abbia raggiunto l'obiettivo di saldo di cassa per il 2025 di cui al punto (ii)(b)(A) che precede), tale Società Partecipante alla Fusione sarà autorizzata a distribuire una parte del dividendo concordato per il 2025 pari al dividendo concordato per il 2025 moltiplicato per la percentuale dell'EBITDA target 2025 effettivamente raggiunto.

Si precisa da ultimo che, in relazione al previsto disinvestimento di attività, identificato nell'Accordo di Fusione tra le operazioni consentite, Subsea7 sarà autorizzata a distribuire ai propri azionisti un dividendo complessivo pari a un massimo di Euro 105.000.000,00 (centocinque milioni/00) da versare in NOK alla prima delle seguenti date: (x) completamento della vendita delle attività, oppure (y) immediatamente prima della Data di Efficacia della Fusione (il "Dividendo Addizionale per la Vendita di Attività").

Gli Amministratori segnalano inoltre che n. 1.202.990 (un milione duecentodue mila novecento novanta) azioni proprie di Subsea7 saranno annullate alla Data di Efficacia della Fusione.

7. Lavoro svolto

7.1. Lavoro svolto sulla documentazione utilizzata, menzionata al precedente punto 3

Il bilancio d'esercizio di Saipem per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ed il bilancio consolidato del Gruppo Saipem al 31 dicembre 2024, predisposti in conformità agli IFRS, sono stati assoggettati a revisione legale da parte della società di revisione KPMG S.p.A.. Le rispettive relazioni di revisione sono state emesse senza rilievi in data 3 aprile 2025.

Il bilancio d'esercizio di Subsea7 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ed il bilancio consolidato del Gruppo Subsea7 al 31 dicembre 2024, predisposti in conformità agli IFRS, sono stati assoggettati a revisione legale da parte della società di revisione Ernst & Young S.A.. Le rispettive relazioni di revisione sono state emesse senza rilievi in data 26 febbraio 2025.

In relazione ai bilanci sopra citati sono state da noi effettuate limitate procedure di revisione, che sono consistite principalmente in discussioni con le Direzioni delle Società Partecipanti alla Fusione e con le società di revisione KPMG S.p.A. ed Ernst & Young S.A., al fine di rilevare i principi contabili utilizzati ed i fatti salienti concernenti la loro redazione, nonché analisi critiche degli ammontari in essi esposti e dei relativi principali scostamenti.

Il bilancio intermedio al 30 giugno 2025 di Saipem, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 luglio 2025 e redatto ai fini dell'art. 2501 quater, comma 1, del Codice Civile, non è stato assoggettato a procedure di revisione contabile né completa né limitata da parte della società di revisione KPMG S.p.A..

Abbiamo letto criticamente i Pareri degli *Advisor* Finanziari, ed abbiamo discusso con la Direzione di Saipem con specifico riferimento ai parametri, alle metodologie e ai criteri di valutazione utilizzati.

Per quanto riguarda il Business Plan Saipem, il Business Plan Subsea7 e le proiezioni economico-patrimoniali utilizzate ai fini valutativi, fermi restando le incertezze e i limiti connessi ad ogni tipo di previsione, abbiamo discusso con la Direzione di Saipem, nonché con gli *Advisor* Finanziari, le principali caratteristiche del processo di previsione ed i criteri utilizzati per la loro redazione. Le analisi hanno incluso, tra l'altro, nella misura necessaria per il raggiungimento delle finalità dell'incarico conferitoci, il processo di elaborazione del Business Plan, l'analisi della ragionevolezza delle assunzioni, dei criteri e dei principi contabili adottati, il confronto dell'andamento storico e a consuntivo con le previsioni.

Abbiamo infine raccolto, anche attraverso discussione con la Direzione di Saipem, informazioni circa gli eventi verificatisi successivamente alle date di chiusura dei bilanci sopra menzionati che possono avere un effetto significativo sulla determinazione dei valori oggetto del nostro esame e ci è stato confermato che dalle date di chiusura dei predetti bilanci alla data di emissione della presente Relazione non si sono verificati eventi o circostanze che richiedano una modifica della valutazione delle Società Partecipanti alla Fusione e/o una modifica del Rapporto di Cambio.

Le sopradescritte attività sono state svolte nella misura necessaria per il raggiungimento delle finalità dell'incarico, indicate nel precedente punto 1.

7.2. Lavoro svolto sui metodi utilizzati per la determinazione del Rapporto di Cambio

Abbiamo svolto le seguenti procedure:

- analisi del Progetto Comune di Fusione e della Relazione degli Amministratori di Saipem, nonché dei Pareri rilasciati dagli *Advisor* Finanziari per verificare la completezza e l'uniformità dei procedimenti seguiti dal Consiglio di Amministrazione e dagli *Advisor* Finanziari nella determinazione del Rapporto di Cambio, nonché l'omogeneità di applicazione dei metodi di valutazione;
- sviluppo di analisi di sensitività nell'ambito dei metodi di valutazione adottati, con l'obiettivo di esaminare quanto il Rapporto di Cambio fosse influenzato da variazioni nelle ipotesi e parametri ritenuti significativi;
- verifica della coerenza dei dati utilizzati rispetto alle fonti di riferimento ed alla "Documentazione utilizzata" descritta al precedente punto 3;
- verifica della correttezza matematica del calcolo del Rapporto di Cambio determinato mediante l'applicazione dei metodi di valutazione adottati dal Consiglio di Amministrazione, anche sulla base delle indicazioni degli *Advisor* Finanziari;

- colloqui con le Direzioni di Saipem e con gli *Advisor* Finanziari, per discutere in merito alle principali assunzioni sottostanti il Business Plan, alle problematiche incontrate ed alle soluzioni adottate nel corso dell'attività svolta.

Abbiamo inoltre compreso, attraverso discussione con la Direzione di Saipem, e ottenuto attestazione, che, per quanto a loro conoscenza, non sono intervenute modifiche significative ai dati ed alle informazioni presi in considerazione nello svolgimento delle nostre analisi, né si sono verificati eventi tali da modificare le valutazioni espresse dagli Amministratori per la determinazione del Rapporto di Cambio.

Le sopradescritte attività sono state svolte nella misura ritenuta necessaria per il raggiungimento delle finalità dell'incarico, indicate nel precedente punto 1.

8. Commenti sull'adeguatezza dei metodi utilizzati e sulla validità delle stime prodotte

Con riferimento al presente incarico, riteniamo opportuno sottolineare che la finalità principale del procedimento decisionale degli amministratori consiste in una stima dei valori relativi delle singole società oggetto della fusione, effettuata attraverso l'applicazione di criteri omogenei, ai fini dell'ottenimento di valori fra loro comparabili. Nelle valutazioni per operazioni di fusione, infatti, la finalità ultima non è tanto la determinazione dei valori assoluti del capitale economico delle società interessate, quanto piuttosto l'individuazione di valori confrontabili in sede di determinazione del rapporto di cambio.

Per tale ragione, le valutazioni per operazioni di fusione hanno significato unicamente nel loro profilo relativo e non possono essere assunte quali stime del valore assoluto delle società in relazione ad operazioni diverse dalla fusione per la quale sono state eseguite.

Abbiamo pertanto svolto un esame critico della metodologia seguita dagli Amministratori per la determinazione del valore relativo delle Società Partecipanti alla Fusione e, quindi, del Rapporto di Cambio, verificandone l'idoneità tecnica nelle specifiche circostanze, tenuto conto delle caratteristiche delle Società Partecipanti alla Fusione e dell'operazione nel suo complesso.

Con riferimento ai metodi di valutazione adottati si osserva che:

- sono largamente diffusi nella prassi professionale italiana e internazionale, hanno consolidate basi dottrinali e si basano su parametri determinati attraverso un processo metodologico di generale accettazione;
- appaiono adeguati nella fattispecie in considerazione delle caratteristiche delle Società interessate dall'operazione di Fusione;
- conformemente al contesto valutativo richiesto in sede di fusione, i metodi sono stati sviluppati in ottica *stand alone*;
- l'approccio metodologico adottato dagli Amministratori di Saipem, anche con il supporto dei propri *Advisor* Finanziari, ha consentito di rispettare il criterio della omogeneità dei metodi di valutazione e, quindi, della confrontabilità dei valori;
- l'applicazione di una pluralità di metodi di valutazione ha consentito comunque di estendere il processo di valutazione e sottoporre ad un esame sostanziale i risultati ottenuti.

Con riferimento allo sviluppo delle metodologie di valutazione effettuato dagli Amministratori, evidenziamo di seguito le nostre considerazioni:

- il metodo del *Discounted Cash Flow* (DCF) è generalmente applicato nella prassi professionale nella valutazione di realtà aziendali di tipo industriale. Tale scelta risulta quindi giustificata

dall'attività svolta dalle Società Partecipanti alla Fusione, che rende tanto gli aspetti reddituali quanto quelli patrimoniali e finanziari rilevanti ai fini del processo di valutazione. In particolare, lo sviluppo della metodologia DCF risulta coerente con quanto prescritto dalla prassi professionale e dalla dottrina valutativa;

- ✦ Il metodo basato sull'osservazione delle quotazioni di Borsa risulta particolarmente indicato in presenza di società con elevata capitalizzazione e un flottante ampio e diffuso, poiché le quotazioni di Borsa incorporano tutte le informazioni pubblicamente disponibili e sono il risultato dell'attività di negoziazione svolta da operatori di mercato che riflettono le loro previsioni e opinioni in merito alla redditività, ai livelli di rischio e al potenziale di crescita futura delle società oggetto di valutazione. L'adozione di medie, ponderate per i volumi scambiati, riferite ad un arco temporale sufficientemente ampio ha inoltre consentito di attenuare l'effetto delle fluttuazioni dei titoli legate alla situazione generale dei mercati e di mitigare gli effetti della volatilità di breve periodo, pur riflettendo dati di mercato recenti;
- ✦ Il metodo dei prezzi *target* viene applicato dalla prassi professionale soprattutto nei casi in cui le società oggetto di valutazione siano seguite da un numero adeguato di analisti finanziari indipendenti che forniscono valutazioni aggiornate e autonome esprimendo il proprio *consensus* sul valore prospettico delle società stesse.

9. Limiti specifici incontrati dal revisore nell'espletamento del presente incarico

Come in precedenza evidenziato, nell'esecuzione del nostro incarico abbiamo utilizzato dati, documenti ed informazioni forniti dalle Società Partecipanti alla Fusione, assumendone la veridicità, correttezza e completezza, senza svolgere verifiche al riguardo. Parimenti abbiamo preso atto delle valutazioni fatte dagli Amministratori circa la non ricorrenza dei presupposti del diritto di recesso, senza svolgere verifiche a riguardo. Allo stesso modo, non sono state eseguite, sempre perché estranee all'ambito del nostro incarico, verifiche e/o valutazioni circa la validità e/o efficacia delle operazioni effettuate da Saipem e Subsea7, né dei relativi atti, né degli effetti della Fusione sulle medesime, né di eventuali tematiche di tipo societario, legale o fiscale connesse all'operazione di Fusione.

Con riferimento alle metodologie di valutazione utilizzate e ai limiti incontrati, in aggiunta a quelli riscontrati dagli Amministratori e riportati al punto 5, evidenziamo quanto segue:

- a) l'applicazione delle metodologie valutative basate sui flussi di cassa prospettici è stata effettuata dagli Amministratori utilizzando anche scenari di mercato previsionali; tali dati, che, per loro natura, presentano profili di incertezza e indeterminatezza, sono stati oggetto esclusivamente di colloqui con le Direzioni di Saipem, nonché con gli *Advisor* Finanziari, al fine di ottenere una comprensione delle principali caratteristiche del processo di previsione ed i criteri e le assunzioni utilizzati per la loro redazione; pertanto nell'ambito dell'incarico conferitoci non abbiamo effettuato una verifica indipendente del Business Plan Saipem e del Business Plan Subsea7 né una valutazione delle Società Partecipanti alla Fusione;
- b) le valutazioni effettuate dagli Amministratori mediante la metodologia del *Discounted Cash Flow* si basano su previsioni economico-patrimoniali che, per loro natura, contengono elementi di incertezza e sono soggette a variazioni, anche significative, in caso di cambiamenti del contesto di mercato e/o dello scenario macroeconomico. Va inoltre tenuto presente che a causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di qualsiasi evento futuro, sia per quanto concerne il concretizzarsi dell'accadimento sia per quanto riguarda la misura e la tempistica della sua manifestazione, lo scostamento fra i valori consuntivi e i dati previsionali potrebbe

essere significativo, anche qualora si manifestassero effettivamente gli eventi previsti nell'ambito delle assunzioni utilizzate;

- c) i metodi delle quotazioni di Borsa e dei prezzi *target* degli analisti sono basati, direttamente o indirettamente, sui prezzi di mercato di titoli quotati, in un contesto di mercato che nei periodi considerati è stato caratterizzato da livelli di incertezza e da fenomeni di turbolenza e volatilità; non si può escludere che l'evoluzione dei mercati finanziari possa condurre a valori di mercato non prevedibili ad oggi ed eventualmente diversi da quelli utilizzati dagli Amministratori nelle proprie valutazioni;
- d) gli Amministratori di Saipem non hanno fatto riferimento alla metodologia dei multipli di Borsa di società comparabili o alla metodologia dei multipli impliciti in transazioni precedenti comparabili, per ragioni di affidabilità e di significatività a causa dell'assenza di società quotate direttamente comparabili e di transazioni comparabili alla Fusione in esame, né hanno ritenuto necessario sviluppare ulteriori metodi di controllo. Non possiamo quindi escludere che qualora gli Amministratori avessero utilizzato altri metodi valutativi, i risultati ottenuti e il Rapporto di Cambio avrebbero potuto essere differenti.

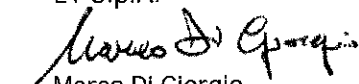
Come esplicitamente evidenziato nella Relazione degli Amministratori ed ai sensi delle previsioni contenute nell'Accordo di Fusione, il perfezionamento della Fusione è subordinato all'avveramento (o alla rinuncia, a seconda dei casi) delle Condizioni Sospensive. Conseguentemente, in caso di mancato avveramento di tali Condizioni Sospensive, le considerazioni e conclusioni contenute nella presente Relazione non saranno o potrebbero non essere più valide o applicabili.

10. Conclusioni

Sulla base della documentazione esaminata e delle procedure sopra indicate, tenuto conto della natura, portata e limiti del nostro lavoro come illustrati nella presente Relazione, riteniamo che i metodi di valutazione adottati dal Consiglio di Amministrazione di Saipem, anche avvalendosi delle indicazioni dei propri *Advisor* Finanziari, siano adeguati in quanto nella circostanza ragionevoli e non arbitrari, e che gli stessi siano stati correttamente applicati ai fini della determinazione del Rapporto di Cambio delle azioni contenuto nel Progetto Comune di Fusione.

Milano, 24 luglio 2025

EY S.p.A.


Marco Di Giorgio
(Revisore Legale)

F.to Carlo Marchetti, Notaio

Att. "B" al n. 18434 / 10131 di cap.

*** ELENCO DELEGANTI ***
Saipem S.P.A.
Assemblea Straordinaria
in unica convocazione

2	Delegante di CAPOTOSTO MICHELE	Tessera n° 7740
	CAPOTOSTO SILVESTRO	Azioni 449
		449
4	Deleganti di CASAZZA MARCELLO	Tessera n° 11154
	AA BNPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	Azioni 2.495.955
	AA ODDO TACTIQUE A	944.803
	AA SSGA ACTIONS EURO	878.435
	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO	729.822
	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	63.430
	AB SICAV I - EUROPEAN EQUITY	1.116.170
	AB SICAV I - EUROZONE EQUITY	1.253.060
	ABITL MULTIASSET UMBRELLA FUNDEUROPEAN MULTIASSET FUND	115.185
	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE	22.977
	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	171.948
	AF EUROLAND EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	1.398.964
	AFER ACTIONS EURO	3.830.924
	AFER ACTIONS PME	3.581.919
	AGRIPLAN EXPANSION	192.670
	AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	934.428
	AILIS SICAV	7.297
	AJAY MALIK	6.318
	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	3.371
	ALABAMA TRUST FUND	73.202
	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	1.602
	ALIGHT SOLUTIONS LLC 401(K) PLAN TRUST	76.840
	ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - ALLIANCEBERNSTEIN FUNDAMENTALINTERNATIONAL SMALL CAP	445.594
	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	2.950.000
	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.800.000
	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	614.247
	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR DBIFONDS ANDUS	836.000
	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	100.000
	ALLIANZGI FONDS AFE	199.500
	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	63.853
	ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	454.825
	ALPS CORECOMMODITY NATURAL RESOURCES ETF	57.441
	AMCWMINTERNATIONAL GROWTH FUND	2.365.782
	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	130.247
	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	468.331
	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.425.367
	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.126
	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	464.674
	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.667
	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	7.575.179
	AMERICAN CENTURY ICAP	6.642
	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	377.860
	AMERICAN CENTURY VARIABLE PORTFOLIOS INC VP INTERNATIONAL FUND	307.935
	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	61.400
	AMUNDI AUSTRIA	60.686
	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	7.906
	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE FCP	69.279
	AMUNDI ETF ICAP - AMUNDI S AND P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	260
	AMUNDI EURO EQUITY ESR	2.249.776
	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	50.920
	AMUNDI IPSA ACTIONS	131.852
	AMUNDI ITALY MIB ESG	305.426
	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR	201.900
	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR	207.411
	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR	108.442
	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	259.970
	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	75.699
	AMUNDI PATRIMOINE PEA	1.807.844
	AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	40.747
	AMUNDI PULSACTIONS	325.000
	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.353.779
	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	164.293
	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	49.588
	ANCHOR SERIES TRUST SA WELLINGTON STRATEGIC MULTI-ASSET PORTFOLI	321.077
	ANDROS	20.647
	ANIMA CRESCITA ITALIA	285.000
	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	140.000
	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	286.575

* ELENCO DELEGANTI *

ANIMA INIZIATIVA EUROPA	50.000
ANIMA INIZIATIVA ITALIA	6.778.814
ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	3.071
AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	10.835
AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	259.566
AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	48.034
AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	18.983
AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	10.486
AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	131.939
AQR INNOVATION FUND L.P.	5.411
AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	236.574
AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	32.581
AQUARIUS INTERNATIONAL FUND	1.264.937
ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND	969.032
ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA INTERNATIONAL FUND	296.002
ARGA INTERNATIONAL VALUE FUND	271.223
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	878
ASSURDIX	113.996
ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	13.272
ATLAS MACRO MASTER FUND LIMITED	86.221
ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALLYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA	314
AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY	31.896
AVIVA INVESTORS	66.413
AVIVA INVESTORS GLOBAL	75.899
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	290.854
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL	11.250
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	701.640
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	1.570.000
AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	182.794
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	1.000.000
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	928.980
AZIMUT STRATEGIC TREND	770
AZIMUT TRADING	770
AZIMUT TREND	30.000
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	50.343
BAM MASTER (GCM)	13.272
BARROW HANLEY ACWI EX US VALUE CIT	7.326.492
BARROW HANLEY INTERNATIONAL VALUE FUND	64.038
BARROW HANLEY NON-U.S. VALUE FUND, LP	356.775
BARROW HANLEY NON-US VALUE CIT	352.290
BARROW HANLEY WORLD EX-US VALUE FUND LP	1.321.113
BAYERNINVEST 375-FONDS	1.687.194
BAYERNINVEST PEE-FONDS	120
BAYERNINVEST WPW FONDS	383.000
BBP INKA	102.617
BERNSTEIN FUND INC INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO	40.678
BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	2.000.000
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	139.643
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	81.077
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	6.193.285
BLACKROCK LIFE LTD	100
BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	8
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	340.977
BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	3.948.712
BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	11.155.511
BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	345.300
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	459.162
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	1
BON SECOURS MERCY HEALTH	2.384
BOSTON PARTNERS GLOBAL EQUITY FUND	1.438.543
BOSTON PARTNERS GLOBAL INVESTORS INC.	100.465
BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL EQUITY FUND	5.662.063
BOSTON PARTNERS LONG/SHORT RESEARCH FUND	508.004
BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP.	929
BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD.	53.919
BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	52.541
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING CO (GCM)	40.769
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II LTD	2.946.066
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	40.769
BRIE PICARDIE EQUILIBRE	5.233
BW DMO FUND LTD	265.128
BW PASPG LTD	100.389
BWM PA 24 LTD	75.284
BWSP GLOBAL MACRO TRADING LIMITED	4.903
CA SA EXPANSION ESG	18.019

* ELENCO DELEGANTI *

CALAMOS GLOBAL DYNAMIC INCOME FUND	690
CALAMOS GLOBAL TOTAL RETURN FUND	232
CALAMOS INTERNATIONAL SMALL CAPGROWTH FUND	20.500
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	216.341
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	34.358
CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND	1
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	8.652.002
CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	943.482
CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	1.729.612
CAROL BARNETT CRUT	27.891
CAROL J BARNETT CRUT II	15.326
CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TRUST	18.718
CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TRUST UAD 061500	33.455
CAVOM DIVERSIFIE POCHE ACTION	93.239
CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	2.885
CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	63
CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	39.859
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12	34.926
CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	435.582
CI CORPORATE CLASS LIMITED	7.983
CIN BELGIUM LIMITED	553
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.790.451
CM-AM PEA SECURITE	1.704.142
CM-AM PEA SERENITE	901.569
CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	1.027.368
COBAS EMPLEO FP	81.553
COBAS GLOBAL FP	814.175
COBAS GRANDES COMPANIAS FI	279.467
COBAS INTERNACIONAL FI	5.378.922
COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	412.014
COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	173.708
COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	1.170.530
COBAS MEXTO GLOBAL FP	73.473
COBAS SELECCION FI	5.826.068
COBAS VALUE SICAV SA	88.595
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	19.559
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.604
CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	469.176
CORECOMMODITY MANAGEMENT - FOUNDERS ABSOLUTE RETURN MASTER FUND LTD. C/O DMS	31.087
CORPORATE SERVICES LTD	
CORECOMMODITY MANAGEMENT COMPLETECOMMODITIES CIT FUND	6.943
CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	700.271
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	613.810
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR RESONA BANK, LIMITED AS TRUSTEE FOR	409.800
DAIWA/MAN NUMERIC GLOBAL EQUITY STRATEGY	
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7071	26.423
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7072	26.395
CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	1.878.213
DAN EQUILIBRE	20.910
DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKALUX-GLOBALRESOURCES	225.350
DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-UNTERNEHMERSTRATEGIE EUROPA	370.000
DEKA INVESTMENT GMBH FOR KDF 1	93.202
DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA	736.127
DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA STARKENBURG U04 AKTIEN BANTLEON	178.288
DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA AKTIEN STRATEGIE	75.000
DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	35.600
DEKA INVESTMENT GMBH W/EUROPA AKTIEN SMALL CAP (A)	797.288
DEKA INVESTMENT GMBH W/MASTER 172 W/AKTIEN NEBENWERTE	311.000
DEKA VALUE PLUS	392.722
DEKA-RAB	74.937
DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	2.065.793
DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	19
DIMENSIONAL FUNDS PLC	4.268
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	41.159
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	9.340
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	27.045
DIVERSIFIE SOLIDAIRE JAS HENNESSY AND CO	12.410
DNCA INVEST - DI EXPLORER SMID EUR	1.908.190
DORIS K CHRISTOPHER 1996 TRUST	193.284
DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121	16.211
DPCTA-MASTERFONDS	320.000
DPFP BOSTON PARTNERS GLOBAL EQUITY 1006889	292.107
DRIEHAUS INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY FUND	10.736
DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	1.199.743
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	207.700
DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	14.695
DWS MULTI ASSET PIR FUND	75.000
ECHIQUEIR SMID BLEND EURO SRI	7.139.894
ECOFI OPTIM VARIANCE	25.098
EGEPARGNE 2 DIVERSIFIE	123.459
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	467.128

* ELENCO DELEGANTI *

EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	2.956.455
EMPOWER TRUST COMPANY LLC	539.113
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1.956
ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	634.811
EPARGNE MODEDEREE THALES	92.386
EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE THALES	182.907
EPS	975.000
ERI-BAYERNINVEST-FONDS AKTIEN EUROPA	1.836.183
ERIK STOCK	125
ESK EXCLUSIF	50.000
ETORO EUROPE LTD	1
EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	10.000
EURIZON AZIONI ITALIA	2.162.932
EURIZON AZIONI PMI ITALIA	200.000
EURIZON FUND	1.764.758
EURIZON INVESTMENT SICAV	704.039
EURIZON PIR ITALIA AZIONI	60.000
EURIZON PROGETTO ITALIA 40	233.700
EURIZON PROGETTO ITALIA 70	360.000
EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	226.337
EWP PA FUND LTD	112.332
EXPERT DIVERSIFIE A	186.238
FCP FD M.ALZHEIMER ODDO BHF	24.328
FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	39.679
FEHO-UNIVERSAL-FONDS	916.191
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	14.827
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	10.251
FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	619.781
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	639.190
FIDEURAM ITALIA	239.776
FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	5.288.732
FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30	360.246
FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	1.135.335
FIRE AND POLICE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE	1
FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO	1.545
FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	274.059
FIREMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	95.722
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX ETF	60.502
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	68.168
FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	80.999
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	16.567
FLK TE LTD LIABILITY CO	24.434
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	726.451
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	15.158.519
FONDITALIA	80.103
FONDO CONSOLIDADO DE RESERVAS PREVISIONALES	1.608.763
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	720.680
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	20.957
FWERF BARROW HANLEY NON US VALUE 007964	692.258
FWERF WELLINGTON HORIZONS 007941	540.706
G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	523.208
GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.800
GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND CAYMAN L.P.	1.167.503
GLOBAL SHARES EXECUTION SERVICES LIMITED	49.036
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	7.155
GMO IMPLEMENTATION FUND	22.056
GMO INVESTMENTS ICAV	57.607
GMO RESOURCE TRANSITION FUND	31.662
GMO RESOURCES FUND	226.023
GOLDMAN SACHS FUNDS	3.205.250
GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	24.991
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	395.916
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	8.840.123
GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	15.645
GOVERNMENT OF BERMUDA	382
GOVERNMENT OF NORWAY	200.431
GOVERNMENT-PENSION INVESTMENT FUND	965.113
GX INFRA DEV EX US ETF IPAV 001700	12.641
HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	709.033
HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES HLS FUND	52.297
HBK MASTER FUND LP	100
HBK MASTER FUND LP C/O HBK SERVICES LLC ATTN PRIME BROKERAGE	50
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 2	28.000
HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 10 SFONDS	22.700
HIGHLANDS FUND I LLC	46.927
HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	284.040
HMT-KVMV-FONDS EUROPA	1.219
HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	60.789
HUNTER FAMILY FOUNDATION	141.058
IAM NATIONAL PENSION FUND	7.403

* ELENCO DELEGANTI *

IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	215.267
ILEX MASTER FUND LP WALKERS CORPORATE LIMITED	1.151.488
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	1.140.454
ING DIRECT SICAV	57.766
INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	136.168
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	2.356.656
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN	124.000
INTERFUND SICAV	4.052
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.907.158
INTERNATIONAL MONETARY FUND	83.465
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	9.623
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF A-EUROPA-SM-LUPUS	1.121.000
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF AEZ AEA	360.939
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF LKH	700.000
MASTERFUND	
INVESCO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK	2.575.157
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	4.067
INVESCO FUNDS	6.200.844
INVESCO MARKETS III PLC	287
INVESTERINGSFORENINGEN NYKREDIT INVEST ENGROS	69.926
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	660.732
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	59.560
INVESTITORI EIGHTY TWENTY	58.690
INVESTITORI EUROPA	217.840
INVESTITORI FLESSIBILE	175.000
INVESTITORI PIAZZA AFFARI	269.740
IRCEC PIXEL DIVERSIFIE POCHE ACTION	187.559
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	2.190
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	8.648.321
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	27.369
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	642.310
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	1.222.573
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.721.754
ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	542.694
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	200
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	6.729
ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	87.406
ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	478.561
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	4.230.187
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	79.069
ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	30.613
ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	103.000
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	4.459
ISHARES STOXX EUROPE 600 OIL GAS UCITS ETF DE	1.024.079
ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.039.165
ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.153.323
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	200
ISLAMIC DEVELOPMENT BANK	193.573
J G FENCIK TR MANNING AND NAPIER SUB	25.572
JAY W CHRISTOPHER 1996 TRUST	120.316
JEFFERIES STRATEGIC INVESTMENTS LLC .	763
JEFFREY ARONIN	28.844
JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST	21.783
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT	62.658
INTERN	
JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE GLOBAL LONG/SHORT FUND	1.568.664
JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE INTERNATIONAL FUND	3.262.748
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST DISCIPLINE VALUE INTER	1.627.658
JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	927.891
JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	97.750
JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	75.945
JPMORGAN FUNDS	507.933
JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.	2
K3A HOLDINGS LLC	17.659
KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY	846.606
KANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	6.324.134
KARAMA	42.000
KVT-INKA-MASTERFONDS	212.000
L BUONANNO TRUST T SMITH SR	37.210
LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	102.338
LACERA MASTER OPEB TRUST	24.270
LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	29.514
LAZARD EMERGING MARKETS SMALL CAP E QUITY TRUST	1.159.193
LBPAM 3 MOIS	405.000
LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO	3.407.132
LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EUROPE	3.240.511
LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1	27.844
LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2	43.402
LCL ACTIONS MONDE HORS EUROPE EUR	710.800
LCL DYNAMIQUE	37.509

*** ELENCO DELEGANTI ***

LCL EQUILIBRE	33.255
LCL PRUDENCE	16.151
LEADERSEL PMI	10
LEGAL & GENERAL ICAV.	10.846
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	61.443
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	61.326
LEITH WHEELER INTERNATIONAL EQUITY PLUS FUND	227.845
LEITH WHEELER INTL POOLED BH 1004269	5.077.311
LGT SLC EQ EMV POOL CC AND L	4.319
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	1
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	8.822
LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1
LS CHALLENGE	21.909
LS DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE	8.226
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	75.395
LUX IM SMALL MID CAP EURO EQUITIES	10
LV CHALLENGE	231.843
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	135.361
LVUI EQUITY EUROPE	1.558.000
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.248.987
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.275
M M WARBURG AND CO AG AND CO KOMMANDITGESELLSCHAFT A	158.095
MACKENZIE GLOBAL EQUITY FUND	430.893
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP	105.579
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP MASTER FUND (MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	327.472
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP	23.072
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP MASTER FUND C	165.287
MACKENZIE QUANTITATIVE WORLD LARGE CAP EX JAPAN FUND	155.831
MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED	3.132
MAN NUMERIC ACWI 130/30 (CAYMAN)	5.554
MAN NUMERIC CITY LIMITS FUND LLC C/O NUMERIC INVESTORS LLC	450.698
MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	529.101
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	3.849
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	121.518
MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	122.767
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	1.464.760
MASTERFONDS BANTHUS	978.000
MCGILL UNIVERSITY PENSION PLAN	1.929
MEAG EUROINVEST	1.531.460
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	17.700.000
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	1.055.000
MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	4.401
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	3.368.103
MERCER QIF FUND PLC	361.926
MERCY HEALTH RETIREMENT TRUST	592
METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM	57.062
METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	1
MGTS AFH DA EURO JPM VALUE	169.218
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	339.377
MIETF GLOBAL EQUITY ETF 773566	37.192
MIETF INTERNATIONAL EQUITY ETF 773567	535.088
MI-FONDS 391	212.378
MI-FONDS 392	693.618
MORRIS 1992 GIFT TRUST	14.040
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	70.053
MULTI UNITS LUX AM STX EU 600	835.638
MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	116.925
MUNICIPAL POLICE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1
MUTUELLE DE POITIERS	2.339
N 1 RENDEMENT EQUILIBRE	14.509
NARROW WATER PARTNERS FUND LLC	342.952
NATIONAL BANK FINANCIAL	300
NATIONAL BANK FINANCIAL INC	111.960
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	567.923
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	115.736
NATWEST-ST JAMES'S PLACE BALANCED-MANAGED UNIT TRUST	46.470
NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	261.471
NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	5.630
NEF RISPARMIO ITALIA	10
NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN	230.014
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	640.449
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	118.062
NFS LIMITED	1
NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	1
NOLAN P BURKE EXEMPT TRUST 2	22.345
NORGES BANK	158
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	39.886
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	254.503
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	690.444

* ELENCO DELEGANTI *

NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	237
NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	114.047
ODDO APOLLINE DIVERS POCHE EQUITY EUROPE	168.951
ODDO BHF EUROPEAN HIGH DIVIDEND	379.171
OFI INVEST ACTIONS CROISSANCE	3.693
OFI INVEST ACTIONS EURO	1.215.102
OFI INVEST DIVERSIFIE	6.042
OFI INVEST DYNAMIQUE MONDE M	902.450
OFI INVEST EQUILIBRE MONDE M	489.801
OFI INVEST PATRIMOINE	44.020
OFI INVEST PATRIMOINE MONDE	86.281
OFI INVEST PERFORMANCE	13.966
OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	56.787
ONEMARKETS ITALY ICAV	225.687
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	15.300
OPUS FINANCIAL LLC	42.306
OSSIAM LUX	154.611
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	628
PEG AIRBUS ACTIONS	141.779
PEG AIRBUS DIVERSIFIE	40.881
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	5.331.350
PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB	1.107.400
PERPETUAL LIMITED	12.974
PF2	89.154
PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD	1.566
PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	17.366
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	374.386
POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	77.460
PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	1
PRESCIENT GLOBAL FUNDS ICAV	157.081
PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	326.704
PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	51.515
PRINCIPAL FUNDS INC OVERSEAS FUND	2.513.919
PROJECT 121/160-41 (P)	112.004
PROJECT 121/160-70 (P)	55.642
PROVIDENCE HEALTH & SERVICES AND SWEDISH HEALTH SERVICES MAS	15.377
PROVIDENCE HEALTH & SERVICES CASH BALANCE RETIREMENT PLAN TR.	1.940
PTV2	583.543
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	264.465
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	138.415
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	444.542
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	970.265
R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1
RAVENSWOOD INVESTMENTS III LP	1.140.000
RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC	12.029
RELIANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN	1.670.963
RENDEMENT DIVERSIFIE M	26.632
RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	1
RGI FUNDS ICVC - RGI GLOBAL RECOVERY FUND	258.897
RIVER AND MERCANTILE INVESTMENTS IC	76.050
ROBEKO CAPITAL GROWTH FUNDS	13.876.534
ROBEKO PORTFOLIO TRUST ROBEKO BOSTON PARTNERS GLOBAL EQUITY	273.891
ROBEKO PORTFOLIO TRUST ROBEKO BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL	743.776
ROBERT BOSCH GMBH	322.619
ROBIN I-FONDS	701.328
ROPS EURO P	201.429
ROPS SMART INDEX EURO	1.289.797
RPAQ 2015 FUND LP	24.255
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	98.899
RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	6.150
RUSSELL INVESTMENTS REAL ASSETS	5.784
SABADELL CAPITAL EXTRA N 3	1.991.000
SAEV MASTERFONDS INKA	1.823.137
SALT RIVER PIMA-MARICOPA INDIAN COMMUNITY	177.215
SCHRODER GAIA	13.849
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	655.200
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	147.352
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	2.364.207
SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	709.167
SCOTTISH EQUITABLE MANAGED FUNDS LIMITED	7.605.534
SCOTTISH EQUITABLE PLC	6.700.913
SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	408.274
SEGALL BRYANT HAMILL INT	91.597
SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	2.717
SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	122.944
SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	154.084
SG ACTIONS INTERNATIONALES	248.105
SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR	284.255
SG DIVERSIFIE ISR PART 405	149.176
SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED	20.210

*** ELENCO DELEGANTI ***

SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.120
SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND	4.206
SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV	199.740
SOCIAL PROTECTION FUND	731
SOGECAP PROTECTED EQUITIES	328.516
SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF	16.202
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	25.291
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	129.602
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	3.186
SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	227
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	208
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	80.230
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	61.152
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	3.295.434
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	183.502
STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	454.591
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	1.885.941
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	723.753
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	18.465
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	3.720.310
STAUBLI	6.669
STAUBLI 50 50 SGAM	9.782
STICHTING BPL PENSIOEN	23.733
STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN	1.023.655
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	55.728
STRATEGIC INVESTMENT SPC	275.813
SVS AUBREY CITADEL FUND	22.250
SYNERGIE - ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) - C	357.373
TANGLIN CLAYMORE LLC	32.518
TD EMERALD GBL SMALL CAP EQTY PFT 014461	183.257
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	305.929
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	1.994.474
TF-EQUITY	29.018
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	7.800
THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTA IN THE UNITED STATES OF AMERICA	68.310
THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL CHURCH IN THE UNITED STATES OF AMERICA	131.191
THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	20.117
THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.931.163
THE INCUBATION FUND LTD	5.493
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	115.718
THE METHODIST HOSPITAL	722.798
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	16.360
THE NATHAN CUMMINGS FOUNDATION INC.	93.204
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	31.511
THE ROYAL INST FOR THE ADVANCMENT OF LEARNINGMCGILL UNVRSTY	1
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	263.143
THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARI TABLE REMAINDER UNITRUST	3.115
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	5.376.690
THRIFT SAVINGS PLAN	3.424.293
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	4.004
TRS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209	1
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	282.320
TRUTH INITIATIVE FOUNDATION	449
TURBOFAN INVESTORS FUND LP	25.859
TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	20.784
TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS LP ACTING AS INVESTMENT ADVISER	11.319.203
TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	1.802.697
TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	1.334.300
TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	139.600
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	1
UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	35.276
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	47.880
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	646.638
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	17.570
UBS LUX FUND SOLUTIONS	33.030
UFF GLOBAL ALLOCATION	114.445
UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS	6.548.601
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	523.432
UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U.	65.000
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	3.406
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	1.354.991
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	35.581
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	13.266
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUFPONDS	395.957
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	65.603
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	14.300

*** ELENCO DELEGANTI ***

UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	62.940
VALIC COMPANY INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.241
VANDERBILT UNIVERSITY	34.867
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	11.843.523
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.152.866
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	259.381
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.485.389
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	9.696.909
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	4.271.521
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	268.150
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	29.291
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	936.666
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	324.521
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	847.575
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	18.830.414
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	824.754
VENERABLE WORLD EQUITY FUND	19.488
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	2.729
VERITION MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG	649.839
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	88.677
VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	100.006
VOLKSWAGEN	10.379
VONTOBEL FUND	1.062.202
VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	9.748
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	9.880
WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND (BERMUDA) LP	163.774
WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND LP	89.904
WELLINGTON GLOBAL OPPORTUNITIESFUND (CANADA)	339.212
WELLINGTON INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)	388.316
WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG)	97.818
WELLINGTON PAGOSA FUND (CAYMAN) II LTD. C/O WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	98.913
WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COMMON TRUST FUNDS GLOBAL RESEARCH EQUIT	2.650.738
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	2.171
WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	9.803
WIF-DWS EURO SMAL MID CAP	482.628
WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.098.348
WILLIAM BLAIR INSTITUTIONAL INTERNATIONAL GROWTH FUND	882.686
WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL GROWTH FUND	1.181.505
WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	227.854
WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA MASTER FUND LIMITED	82.864
WS WALES PENSION PARTNERSHIP (WALES PP) ASSET POOLING ACS U	1.150.799
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST GLOBAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO	1.111.235
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	881.031
XTRACKERS	82.399
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	5.383
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	15.405
YOURINDEX SICAV	11.520
ZOPPINI FEDERICO	48

Numero di deleghe rappresentate dal badge:	665	514.860.406
--	-----	-------------

6	Delegante di	CIPOLLETTA MASSIMO	Tessera n° 8456
		ENI SPA	Azioni
			422.920.192
			422.920.192
8	Delegante di	CONTRAN MARCO	Tessera n° 10219
		CDP EQUITY SPA	Azioni
			255.841.728
			255.841.728
10	Deleganti di	DI VIZIA RENATO	Tessera n° 11682
		AFC PARTNERS SRL	Azioni
		AGOSTINI ANTONIO	32.800
		AGOSTINO SALARDI	33.415
		ALLIETTA ROBERTA	50.000
		ANSALONE KATIA LOREDANA	20.000
		ANSALONE MICHELE	100.000
		BACHIORRINI SIMONE	5.000
		BALCONI ABELE S.A.S. DI PANZERI LETIZIA E C.	100.000
		BALCONI MARIANGELA	20.000
		BALCONI MASSIMO FRANCO	20.000
		BARLUCCHI GIULIO	62.000
			47.000

*** ELENCO DELEGANTI ***

BARNA FLAVIO	206.600
BERARDI IVANO	91.888
BRIFIN SRL	662.000
BULUGGIU MARCO	430.000
BUREI LUIGI	150.000
CAMPOROTONDO IDA EMMA	53.136
CAPOZZI ALESSIO	50.000
CARINI SAMUELA	265.000
CASSINELLI ERMANNO	20.000
CASTELLI MATTEO	17.000
CAVEDEN PAOLO	61.500
CAVINA PAOLO	134.200
CAZZANIGA VINCENZO GIULIO	300.000
CECCARELLI TOMMASO	410.000
CENCI ENZO	35.000
CERAMI BRUNO	70.000
CERESOLI SIMONE LAZZARO CESARE VITTORIO	150.000
CERUTI LUCA	34.000
CHINI SIMONE	120.000
CIPOLLA MARIO	60.000
CIPRIANO CARMELA	100.000
CLAVARI RAFFAELLO	29.000
D'AMICO SOCIETA' DI NAVIGAZIONE SPA	200.000
D'ELIA VINCENZO	33.000
DALLAGRASSA ELIO	70.000
DAVOLI CESARE	150.000
DE MATTIA PAOLO	150.000
DEI GIUDICI AURELIO	65.400
DEVANNA SIMONE	137.789
DI MAURO CONCETTO	100.000
DI NARO CINZIA DIEGA	20.000
DP-CUBE S.R.L.	150.000
FARSETTI FRANCA	21.000
FERRARI EMILIA	66.000
FERRAZZI SERGIO	70.220
FILAGRANA MARCO	694.600
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA	4.000.000
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA	400.000
FUGAZZA VALTER	48.500
FURINI LUCIANO	100.176
FUSETTI MASSIMO ANGELO	90.000
GANGEMI SALVATORE	30.000
GARAGNANI ANDREA	180.000
GARDELLA GIOVANNI PAOLO	30.660
GARDELLA SARA	6.624
GARRIPOLI FRANCESCO	50.000
GELFI GIULIO ROBERTO	700.000
GIANNA DI MARCO CAMERINI & C SS	160.000
GIOVINAZZO GIANLUCA	2.976
GIUSTETTO ALESSANDRO VINCENZO GIOVANNI	700.000
GOI ALESSANDRO	20.000
GRILLO MARCO	30.000
GUARINO MAURIZIO	30.000
IACOMINO SALVATORE	3.200
LA NEVE ANTONELLA	32.000
LEALI EZIO	89.200
LEO FRANCESCO	15.000
MALAGODI DARIO	100.000
MANCINI FRANCA MARIA	1.500.000
<i>in garanzia a BANCA POPOLARE DI SONDRIO</i>	
MARCHIONNA MARIO VITO	1.267
MAS - S.R.L.	40.000
MASSAIA BEATRICE	2.400
MASSAIA STEFANO	40.000
MATTIOLI FRANCESCO	80.000
MONTAGNER PAOLO	38.800
MONTICONE EMILIA	20.000
MORI ROMEO	200.000
MUGNOLO ANTONIO	100.000
NIGRI LUIGI	44.000
ORMEZZANO GIANCARLO	490.000
PANZERI LETIZIA	51.000
PARIS MARIO	213.000
PATRIZI CLAUDIO	35.000
PECORARO MARIO	1.009
PELIZZOLA DAVIDE	1.000.000
PERLINGHERI GIUSEPPE NICCOLO'	600.000
PESARESI LORELLA	55.184
PESCALLI MAURIZIO	313.000
PETRUSIA IGINIO	50.000
PEZZI ROBERTO	43.000

*** ELENCO DELEGANTI ***

PIOVESAN GIANCARLO	32.050
PIRO ANDREA	102.144
<i>di cui 60.144 in garanzia a BANCA INTESA PRIVATE BANKING</i>	
POMI ADOLFO LORENZO GUALTIERO	24.000
PRATI MAURIZIO	32.448
PULITI ALESSANDRO	214.000
PUNZO RODOLFO DANTE	500.000
QUAGLIA ANNA MARIA	20.000
RABAIOLI GIUSEPPE	80.000
REYA SRL	419.500
RINALDI MADDALENA	40.000
RIZZO GABRIELE	32.000
ROGNONI LORENZO	160.000
ROSNATI ROSA REGINA	92.000
ROSSETTI STEFANO	50.000
ROSSI ANTONIA	20.000
SALA MASSIMO	5.000
SALVATORI PAOLO	70.000
SANSALONE NICOLA	27.024
SANSALONE PAOLA	15.000
SANTUS ARMANDO	450.000
SCHAPIRA MR PAUL SIMON	50.000
SORRENTI GIUSEPPE	102.760
STANCHINA LUIGI	42.500
TACCHELLA ALESSANDRA	5.000
TACCHELLA CRISTIANO	5.000
TACCHELLA FRANCESCO	35.000
TACCHELLA ILARIO	220.000
TARDINO DAVIDE	30.000
TASCHETTA CLAUDIO	55.000
TERRA ENERGIA S.R.L.	94.000
TIBER S.R.L.	15.000
TILI MARIA PALMA	50.001
TILI PIETRO	50.000
TIOZZO LUCIA	25.000
TKALEZ PAOLO	56.000
TONON PIETRO SIMONE	22.300
TOSO GIORGIO	100.000
USURINI GIUSEPPE	34.000
VALICENTI ARTURO	60.000
VALICENTI ENZA	30.000
VARISINI MAURIZIO	10.000
VENERUSO RENATO	115.700
VIANI FRANCO	50.000
VINCENTI CLAUDIO	45.000
VM DATI SRL	900.000
VOLONTE' GIOVANNI	100.000
ZANGRANDO MAURA	24.450
ZUCCHETTO GIOACHINO	75.010

Numero di deleghe rappresentate dal badge:	139	22.390.431
--	------------	-------------------

12	Delegante di LEUZZI MASSIMO	Tessera n° 8448
	LEUZZI MARCELLO	Azioni 50.000
		50.000

14	Delegante di TRAMACERE LORENZO	Tessera n° 11426
	EUROCRIS S.R.L.	Azioni 150.000
		150.000

AVVOCATO DARIO TREVISAN

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

C.F. TRVDRA64E04F205I P.I. 10254740151

mail@trevisanlaw.it - www.trevisanlaw.it

Spett.le
Saipem S.p.A.
Via Luigi Russolo, n. 5
20138 Milano

Milano, 24 settembre 2025

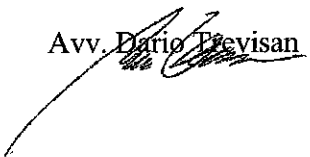
Oggetto: Dichiarazione Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies D.Lgs. 58/98 ("TUF")

Spett.le Saipem S.p.A.,

la presente per comunicarVi che, in relazione alla Vostra prossima Assemblea Straordinaria degli Azionisti convocata per il giorno 25 settembre 2025, in unica convocazione, alle ore 9:30, il sottoscritto, quale Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies TUF non ha ricevuto alcuna delega di voto da parte degli aventi diritto entro il termine delle ore 23:59 del 23 settembre 2025, come previsto dalla disciplina vigente e indicato nell'Avviso di Convocazione.

Nel restare a disposizione per ogni necessità, porgo i migliori saluti.

Avv. Dario Trevisan



**Elenco Interventuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
10961		BRAGHERO CARLO MARIA	10.000 0,000501%
10115		CANTINI ALESSANDRO CARLO	10.900 0,000546%
7740		CAPOTOSTO MICHELE	0
1	D	CAPOTOSTO SILVESTRO	449
Totale azioni			449
			0,000022%
11154		CASAZZA MARCELLO	0
316	D	AA BNPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	2.495.955
337	D	AA ODDO TACTIQUE A	944.803
317	D	AA SSGA ACTIONS EURO	878.435
626	D	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO	729.822
569	D	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	63.430
375	D	AB SICAV I - EUROPEAN EQUITY	1.116.170
374	D	AB SICAV I - EUROZONE EQUITY	1.253.060
655	D	ABITL MULTIASET UMBRELLA FUNDEUROPEAN MULTIASET FUND	115.185
319	D	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE	22.977
235	D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	171.948
290	D	AF EUROLAND EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	1.398.964
365	D	AFER ACTIONS EURO	3.830.924
103	D	AFER ACTIONS PME	3.581.919
302	D	AGRIPLAN EXPANSION	192.670
486	D	AHL STATARB MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	934.428
562	D	AILIS SICAV	7.297
281	D	AJAY MALIK	6.318
265	D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	3.371
271	D	ALABAMA TRUST FUND	73.202
266	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	1.602
404	D	ALIGHT SOLUTIONS LLC 401(K) PLAN TRUST	76.840
644	D	ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - ALLIANCEBERNSTEIN FUNDAMENTALINTERNATIONAL SMALL CAP	445.594
512	D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	2.950.000
559	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.800.000
661	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	614.247
570	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR DBIFONDS ANDUS	836.000

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
Tipo Rap.			
513	D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	100.000
51	D	ALLIANZGI FONDS AFE	199.500
157	D	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	63.853
47	D	ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E EUA	454.825
581	D	ALPS CORECOMMODITY NATURAL RESOURCES ETF	57.441
571	D	AMCWMINTERNATIONAL GROWTH FUND	2.365.782
573	D	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	130.247
577	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	468.331
574	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	1.425.367
576	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.126
578	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	464.674
579	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.667
575	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	7.575.179
580	D	AMERICAN CENTURY ICAV	6.642
572	D	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	377.860
638	D	AMERICAN CENTURY VARIABLE PORTFOLIOS INC VP INTERNATIONAL FUND	307.935
408	D	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	61.400
347	D	AMUNDI AUSTRIA	60.686
369	D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	7.906
338	D	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE FCP	69.279
147	D	AMUNDI ETF ICAV - AMUNDI S AND P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	260
318	D	AMUNDI EURO EQUITY ESR	2.249.776
343	D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	50.920
341	D	AMUNDI IPSA ACTIONS	131.852
287	D	AMUNDI ITALY MIB ESG	305.426
313	D	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR	201.900
308	D	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR	207.411
312	D	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR	108.442
285	D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	259.970
283	D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	75.699
322	D	AMUNDI PATRIMOINE PEA	1.807.844
282	D	AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	40.747
299	D	AMUNDI PULSACTIONS	325.000
284	D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.353.779
288	D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	164.293
53	D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	49.588
633	D	ANCHOR SERIES TRUST SA WELLINGTON STRATEGIC	321.077

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Interventuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
Tipo Rap.			
		MULTI-ASSET PORTFOLI	
349	D	ANDROS	20.647
141	D	ANIMA CRESCITA ITALIA	285.000
140	D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	140.000
582	D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	286.575
143	D	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	50.000
142	D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	6.778.814
139	D	ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	3.071
509	D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	10.835
533	D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	259.566
526	D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	48.034
510	D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	18.983
649	D	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	10.486
442	D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	131.939
438	D	AQR INNOVATION FUND L.P.	5.411
583	D	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	236.574
434	D	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	32.581
23	D	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND	1.264.937
202	D	ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND	969.032
407	D	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA INTERNATIONAL FUND	296.002
55	D	ARGA INTERNATIONAL VALUE FUND	271.223
218	D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	878
315	D	ASSURDIX	113.996
152	D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	13.272
479	D	ATLAS MACRO MASTER FUND LIMITED	86.221
443	D	ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BALYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA	314
146	D	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY	31.896
239	D	AVIVA INVESTORS	66.413
221	D	AVIVA INVESTORS GLOBAL	75.899
113	D	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	290.854
58	D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL	11.250
38	D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	701.640
54	D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	1.570.000
42	D	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	182.794
62	D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	1.000.000
22	D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	928.980
138	D	AZIMUT STRATEGIC TREND	770
158	D	AZIMUT TRADING	770
137	D	AZIMUT TREND	30.000
259	D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	50.343
159	D	BAM MASTER (GCM)	13.272

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Elenco Intervenuiti
(Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
	Tipo Rap.		
134	D	BARROW HANLEY ACWI EX US VALUE CIT	7.326.492
399	D	BARROW HANLEY INTERNATIONAL VALUE FUND	64.038
135	D	BARROW HANLEY NON-U.S. VALUE FUND, LP	356.775
136	D	BARROW HANLEY NON-US VALUE CIT	352.290
133	D	BARROW HANLEY WORLD EX-US VALUE FUND LP	1.321.113
120	D	BAYERNINVEST 375-FONDS	1.687.194
89	D	BAYERNINVEST PEE-FONDS	120
63	D	BAYERNINVEST WPW FONDS	383.000
79	D	BBP INKA	102.617
625	D	BERNSTEIN FUND INC INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO	40.678
293	D	BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	2.000.000
554	D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	139.643
532	D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100
429	D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	81.077
78	D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	6.193.285
269	D	BLACKROCK LIFE LTD	100
377	D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	8
130	D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	340.977
34	D	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	3.948.712
131	D	BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	11.155.511
37	D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	345.300
236	D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	459.162
211	D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	1
535	D	BON SECOURS MERCY HEALTH	2.384
25	D	BOSTON PARTNERS GLOBAL EQUITY FUND	1.438.543
435	D	BOSTON PARTNERS GLOBAL INVESTORS INC.	100.465
216	D	BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL EQUITY FUND	5.662.063
50	D	BOSTON PARTNERS LONG/SHORT RESEARCH FUND	508.004
480	D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP.	929
446	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD.	53.919
192	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	52.541
156	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING CO (GCM)	40.769
191	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II LTD	2.946.066
154	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	40.769
301	D	BRIE PICARDIE EQUILIBRE	5.233
230	D	BW DMO FUND LTD	265.128
267	D	BW PASPG LTD	100.389
233	D	BWM PA 24 LTD	75.284
278	D	BWSP GLOBAL MACRO TRADING LIMITED	4.903
300	D	CA SA EXPANSION ESG	18.019
586	D	CALAMOS GLOBAL DYNAMIC INCOME FUND	690
585	D	CALAMOS GLOBAL TOTAL RETURN FUND	232

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Interventuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
Tipo Rap.			
587	D	CALAMOS INTERNATIONAL SMALL CAPGROWTH FUND	20.500
659	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	216.341
660	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	34.358
398	D	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND	1
530	D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	8.652.002
107	D	CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	943.482
101	D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	1.729.612
197	D	CAROL BARNETT CRUT	27.891
198	D	CAROL J BARNETT CRUT II	15.326
203	D	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TRUST	18.718
172	D	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TRUST UAD 061500	33.455
342	D	CAVOM DIVERSIFIE POCHÉ ACTION	93.239
476	D	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	2.885
477	D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	63
254	D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	39.859
467	D	CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12	34.926
87	D	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	435.582
178	D	CI CORPORATE CLASS LIMITED	7.983
160	D	CIN BELGIUM LIMITED	553
641	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.790.451
73	D	CM-AM PEA SECURITE	1.704.142
65	D	CM-AM PEA SERENITE	901.569
86	D	CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	1.027.368
68	D	COBAS EMPLEO FP	81.553
36	D	COBAS GLOBAL FP	814.175
27	D	COBAS GRANDES COMPANIAS FI	279.467
29	D	COBAS INTERNACIONAL FI	5.378.922
10	D	COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	412.014
8	D	COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	173.708
9	D	COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	1.170.530
28	D	COBAS MIXTO GLOBAL FP	73.473
21	D	COBAS SELECCION FI	5.826.068
30	D	COBAS VALUE SICAV SA	88.595
534	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	19.559
502	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.604
465	D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	469.176
485	D	CORECOMMODITY MANAGEMENT - FOUNDERS ABSOLUTE RETURN MASTER FUND LTD. C/O DMS CORPORATE SERVICES LTD	31.087
49	D	CORECOMMODITY MANAGEMENT COMPLETECOMMODITIES CIT FUND	6.943
415	D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	700.271
567	D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	613.810
115	D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR RESONA	409.800

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
		BANK, LIMITED AS TRUSTEE FOR DAIWA/MAN NUMERIC GLOBAL EQUITY STRATEGY	
71	D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7071	26.423
64	D	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7072	26.395
444	D	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	1.878.213
340	D	DAN EQUILIBRE	20.910
20	D	DEKA INTERNATIONAL S.A.	225.350
		W/DEKALUX-GLOBALRESOURCES	
14	D	DEKA INTERNATIONAL S.A.	370.000
		W/DEKA-UNTERNEHMERSTRATEGIE EUROPA	
621	D	DEKA INVESTMENT GMBH FOR KDF 1	93.202
16	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA	736.127
13	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA STARKENBURG U04 AKTIEN BANTLEON	178.288
18	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA AKTIEN STRATEGIE	75.000
17	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	35.600
12	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/EUROPA AKTIEN SMALL CAP (A)	797.288
15	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/MASTER 172 W/AKTIEN NEBENWERTE	311.000
81	D	DEKA VALUE PLUS	392.722
99	D	DEKA-RAB	74.937
378	D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	2.065.793
460	D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	19
588	D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	4.268
61	D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	41.159
471	D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	9.340
458	D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	27.045
305	D	DIVERSIFIE SOLIDAIRE JAS HENNESSY AND CO	12.410
60	D	DNCA INVEST - DI EXPLORER SMID EUR	1.908.190
204	D	DORIS K CHRISTOPHER 1996 TRUST	193.284
179	D	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121	16.211
66	D	DPCTA-MASTERFONDS	320.000
167	D	DPFP BOSTON PARTNERS GLOBAL EQUITY 1006889	292.107
401	D	DRIEHAUS INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY FUND	10.736
418	D	DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	1.199.743
247	D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	207.700
19	D	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	14.695
560	D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	75.000
344	D	ECHQUIER SMID BLEND EURO SRI	7.139.894
328	D	ECOFI OPTIM VARIANCE	25.098
326	D	EGEPARGNE 2 DIVERSIFIE	123.459
432	D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	467.128
605	D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	2.956.455

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
604	D	EMPOWER TRUST COMPANY LLC	539.113
240	D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1.956
90	D	ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	634.811
306	D	EPARGNE MODEDEREE THALES	92.386
332	D	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE THALES	182.907
91	D	EPS	975.000
48	D	ERI-BAYERNINVEST-FONDS AKTIEN EUROPA	1.836.183
381	D	ERIK STOCK	125
360	D	ESK EXCLUSIF	50.000
280	D	ETORO EUROPE LTD	1
515	D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	10.000
518	D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.162.932
517	D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	200.000
521	D	EURIZON FUND	1.764.758
522	D	EURIZON INVESTMENT SICAV	704.039
516	D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	60.000
519	D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	233.700
520	D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	360.000
514	D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	226.337
173	D	EWP PA FUND LTD	112.332
330	D	EXPERT DIVERSIFIE A	186.238
357	D	FCP FD M.ALZHEIMER ODDO BHF	24.328
335	D	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	39.679
72	D	FEHO-UNIVERSAL-FONDS	916.191
450	D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	14.827
104	D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	10.251
615	D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	619.781
74	D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	639.190
550	D	FIDEURAM ITALIA	239.776
551	D	FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	5.288.732
553	D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30	360.246
552	D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	1.135.335
246	D	FIRE AND POLICE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE	1
189	D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO	1.545
416	D	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	274.059
427	D	FIREMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	95.722
252	D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX ETF	60.502
261	D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	68.168
188	D	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	80.999
126	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	16.567

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
208	D	FLK TE LTD LIABILITY CO	24.434
272	D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	726.451
145	D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	15.158.519
531	D	FONDITALIA	80.103
82	D	FONDO CONSOLIDADO DE RESERVAS PREVISIONALES	1.608.763
114	D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	720.680
400	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	20.957
164	D	FWERF BARROW HANLEY NON US VALUE 007964	692.258
163	D	FWERF WELLINGTON HORIZONS 007941	540.706
26	D	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	523.208
39	D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.800
6	D	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND CAYMAN L.P.	1.167.503
155	D	GLOBAL SHARES EXECUTION SERVICES LIMITED	49.036
592	D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	7.155
548	D	GMO IMPLEMENTATION FUND	22.056
632	D	GMO INVESTMENTS ICAV	57.607
630	D	GMO RESOURCE TRANSITION FUND	31.662
631	D	GMO RESOURCES FUND	226.023
563	D	GOLDMAN SACHS FUNDS	3.205.250
490	D	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	24.991
175	D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	395.916
176	D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	8.840.123
177	D	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	15.645
181	D	GOVERNMENT OF BERMUDA	382
386	D	GOVERNMENT OF NORWAY	200.431
593	D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	965.113
219	D	GX INFRA DEV EX US ETF IPAV 001700	12.641
244	D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	709.033
594	D	HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES HLS FUND	52.297
162	D	HBK MASTER FUND LP	100
382	D	HBK MASTER FUND LP C/O HBK SERVICES LLC ATTN PRIME BROKERAGE	50
2	D	HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 2	28.000
1	D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 10 SFONDS	22.700
169	D	HIGHLANDS FUND I LLC	46.927
478	D	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	284.040
358	D	HMT-KVMV-FONDS EUROPA	1.219
629	D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	60.789
209	D	HUNTER FAMILY FOUNDATION	141.058
546	D	IAM NATIONAL PENSION FUND	7.403
545	D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	215.267
489	D	ILEX MASTER FUND LP WALKERS CORPORATE LIMITED	1.151.488

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Interventuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
Tipo Rap.			
393	D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	1.140.454
70	D	ING DIRECT SICAV	57.766
523	D	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	136.168
620	D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	2.356.656
617	D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN	124.000
549	D	INTERFUND SICAV	4.052
468	D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.907.158
528	D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	83.465
255	D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	9.623
151	D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF A-EUROPA-SM-LUPUS	1.121.000
149	D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF AEZ AEA	360.939
148	D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF LKH MASTERFUND	700.000
228	D	INVESCO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK	2.575.157
232	D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	4.067
262	D	INVESCO FUNDS	6.200.844
231	D	INVESCO MARKETS III PLC	287
227	D	INVESTERINGSFORENINGEN NYKREDIT INVEST ENGROS	69.926
225	D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	660.732
224	D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	59.560
46	D	INVESTITORI EIGHTY TWENTY	58.690
24	D	INVESTITORI EUROPA	217.840
52	D	INVESTITORI FLESSIBILE	175.000
31	D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	269.740
345	D	IRCEC PIXEL DIVERSIFIE POCHE ACTION	187.559
96	D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	2.190
498	D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	8.648.321
501	D	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	27.369
461	D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	642.310
500	D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	1.222.573
499	D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.721.754
555	D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	542.694
263	D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	200
511	D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	6.729
494	D	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	87.406
496	D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	478.561
493	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	4.230.187

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
Tipo Rap.			
462	D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	79.069
497	D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	30.613
495	D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	103.000
264	D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	4.459
558	D	ISHARES STOXX EUROPE 600 OIL GAS UCITS ETF DE	1.024.079
557	D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.039.165
556	D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.153.323
237	D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	200
348	D	ISLAMIC DEVELOPMENT BANK	193.573
195	D	J G FENCIK TR MANNING AND NAPIER SUB	25.572
205	D	JAY W CHRISTOPHER 1996 TRUST	120.316
447	D	JEFFERIES STRATEGIC INVESTMENTS LLC .	763
196	D	JEFFREY ARONIN	28.844
207	D	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST	21.783
452	D	JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	62.658
459	D	JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE GLOBAL LONG/SHORT FUND	1.568.664
449	D	JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE INTERNATIONAL FUND	3.262.748
451	D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST DISCIPLINE VALUE INTER	1.627.658
112	D	JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	927.891
128	D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	97.750
132	D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	75.945
102	D	JPMORGAN FUNDS	507.933
411	D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.	2
174	D	K3A HOLDINGS LLC	17.659
32	D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY	846.606
634	D	KANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	6.324.134
333	D	KARAMA	42.000
57	D	KVT-INKA-MASTERFONDS	212.000
200	D	L BUONANNO TRUST T SMITH SR	37.210
395	D	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	102.338
636	D	LACERA MASTER OPEB TRUST	24.270
67	D	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	29.514
624	D	LAZARD EMERGING MARKETS SMALL CAP E QUITY TRUST	1.159.193
320	D	LBPAM 3 MOIS	405.000
321	D	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO	3.407.132
334	D	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EUROPE	3.240.511
331	D	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1	27.844
327	D	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2	43.402
329	D	LCL ACTIONS MONDE HORS EUROPE EUR	710.800
310	D	LCL DYNAMIQUE	37.509
303	D	LCL EQUILIBRE	33.255
304	D	LCL PRUDENCE	16.151

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Interventuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
Tipo Rap.			
292	D	LEADERSEL PMI	10
390	D	LEGAL & GENERAL ICAV.	10.846
466	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	61.443
238	D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	61.326
213	D	LEITH WHEELER INTERNATIONAL EQUITY PLUS FUND	227.845
166	D	LEITH WHEELER INTL POOLED BH 1004269	5.077.311
295	D	LGT SLC EQ EMV POOL CC AND L	4.319
226	D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	1
637	D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	8.822
268	D	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1
307	D	LS CHALLENGE	21.909
309	D	LS DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE	8.226
448	D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	75.395
291	D	LUX IM SMALL MID CAP EURO EQUITIES	10
314	D	LV CHALLENGE	231.843
639	D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	135.361
100	D	LVUI EQUITY EUROPE	1.558.000
370	D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.248.987
544	D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.275
217	D	M M WARBURG AND CO AG AND CO KOMMANDITGESELLSCHAFT A	158.095
250	D	MACKENZIE GLOBAL EQUITY FUND	430.893
249	D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP	105.579
406	D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP MASTER FUND (MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	327.472
248	D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP	23.072
405	D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP MASTER FUND C	165.287
648	D	MACKENZIE QUANTITATIVE WORLD LARGE CAP EX JAPAN FUND	155.831
475	D	MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED	3.132
473	D	MAN NUMERIC ACWI 130/30 (CAYMAN)	5.554
474	D	MAN NUMERIC CITY LIMITS FUND LLC C/O NUMERIC INVESTORS LLC	450.698
445	D	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	529.101
508	D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	3.849
606	D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	121.518
190	D	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	122.767
645	D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	1.464.760
56	D	MASTERFONDS BANTHUS	978.000
242	D	MCGILL UNIVERSITY PENSION PLAN	1.929
33	D	MEAG EUROINVEST	1.531.460

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
491	D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	17.700.000
492	D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	1.055.000
410	D	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	4.401
642	D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	3.368.103
643	D	MERCER QIF FUND PLC	361.926
539	D	MERCY HEALTH RETIREMENT TRUST	592
212	D	METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM	57.062
243	D	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	1
168	D	MGTS AFH DA EURO JPM VALUE	169.218
412	D	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	339.377
193	D	MIETF GLOBAL EQUITY ETF 773566	37.192
194	D	MIETF INTERNATIONAL EQUITY ETF 773567	535.088
127	D	MI-FONDS 391	212.378
124	D	MI-FONDS 392	693.618
201	D	MORRIS 1992 GIFT TRUST	14.040
122	D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	70.053
373	D	MULTI UNITS LUX AM STX EU 600	835.638
80	D	MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	116.925
260	D	MUNICIPAL POLICE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	1
359	D	MUTUELLE DE POITIERS	2.339
311	D	N 1 RENDEMENT EQUILIBRE	14.509
457	D	NARROW WATER PARTNERS FUND LLC	342.952
180	D	NATIONAL BANK FINANCIAL	300
214	D	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	111.960
420	D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	567.923
77	D	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	115.736
506	D	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	46.470
507	D	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	261.471
413	D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	5.630
286	D	NEF RISPARMIO ITALIA	10
616	D	NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN	230.014
88	D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	640.449
603	D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	118.062
111	D	NFS LIMITED	1
397	D	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	1
185	D	NOLAN P BURKE EXEMPT TRUST 2	22.345
385	D	NORGES BANK	158
403	D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	39.886

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
Tipo Rap.			
425	D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWT) EX-US F	254.503
419	D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	690.444
646	D	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	237
92	D	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	114.047
339	D	ODDO APOLLINE DIVERS POCHE EQUITY EUROPE	168.951
3	D	ODDO BHF EUROPEAN HIGH DIVIDEND	379.171
355	D	OFI INVEST ACTIONS CROISSANCE	3.693
361	D	OFI INVEST ACTIONS EURO	1.215.102
363	D	OFI INVEST DIVERSIFIE	6.042
364	D	OFI INVEST DYNAMIQUE MONDE M	902.450
368	D	OFI INVEST EQUILIBRE MONDE M	489.801
362	D	OFI INVEST PATRIMOINE	44.020
367	D	OFI INVEST PATRIMOINE MONDE	86.281
366	D	OFI INVEST PERFORMANCE	13.966
424	D	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	56.787
456	D	ONEMARKET'S ITALY ICAV	225.687
44	D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	15.300
199	D	OPUS FINANCIAL LLC	42.306
564	D	OSSIAM LUX	154.611
487	D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	628
324	D	PEG AIRBUS ACTIONS	141.779
323	D	PEG AIRBUS DIVERSIFIE	40.881
234	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	5.331.350
251	D	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB	1.107.400
525	D	PERPETUAL LIMITED	12.974
106	D	PF2	89.154
453	D	PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD	1.566
5	D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	17.366
650	D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	374.386
409	D	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	77.460
414	D	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	1
388	D	PRESCIENT GLOBAL FUNDS ICAV.	157.081
289	D	PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	326.704
270	D	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	51.515
241	D	PRINCIPAL FUNDS INC OVERSEAS FUND	2.513.919
437	D	PROJECT 121/160-41 (P)	112.004
433	D	PROJECT 121/160-70 (P)	55.642
422	D	PROVIDENCE HEALTH & SERVICES AND SWEDISH HEALTH SERVICES MAS	15.377
428	D	PROVIDENCE HEALTH & SERVICES CASH BALANCE RETIREMENT PLAN TR.	1.940
121	D	PTV2	583.543

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
394	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	264.465
222	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1
274	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	138.415
275	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	444.542
223	D	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	970.265
402	D	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1
484	D	RAVENSWOOD INVESTMENTS III LP	1.140.000
206	D	RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC	12.029
421	D	RELIANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN	1.670.963
298	D	RENDEMENT DIVERSIFIE M	26.632
256	D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	1
504	D	RGI FUNDS ICVC - RGI GLOBAL RECOVERY FUND	258.897
654	D	RIVER AND MERCANTILE INVESTMENTS IC	76.050
129	D	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	13.876.534
276	D	ROBECO PORTFOLIO TRUST ROBECO BOSTON PARTNERS GLOBAL EQUITY	273.891
215	D	ROBECO PORTFOLIO TRUST ROBECO BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL	743.776
93	D	ROBERT BOSCH GMBH	322.619
117	D	ROBIN 1-FONDS	701.328
325	D	ROPS EURO P	201.429
336	D	ROPS SMART INDEX EURO	1.289.797
440	D	RPAQ 2015 FUND LP	24.255
537	D	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	98.899
652	D	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	6.150
653	D	RUSSELL INVESTMENTS REAL ASSETS	5.784
346	D	SABADELL CAPITAL EXTRA N 3	1.991.000
116	D	SAEV MASTERFONDS INKA	1.823.137
426	D	SALT RIVER PIMA-MARICOPA INDIAN COMMUNITY	177.215
69	D	SCHRODER GAIA	13.849
614	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	655.200
454	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	147.352
613	D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	2.364.207
656	D	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	709.167
463	D	SCOTTISH EQUITABLE MANAGED FUNDS LIMITED	7.605.534
464	D	SCOTTISH EQUITABLE PLC	6.700.913
43	D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	408.274
376	D	SEGALL BRYANT HAMILL INT	91.597

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Interventuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
Tipo Rap.			
379	D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	2.717
472	D	SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	122.944
372	D	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	154.084
371	D	SG ACTIONS INTERNATIONALES	248.105
354	D	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR	284.255
353	D	SG DIVERSIFIE ISR PART 405	149.176
144	D	SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED	20.210
257	D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.120
279	D	SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND	4.206
389	D	SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV	199.740
503	D	SOCIAL PROTECTION FUND	731
356	D	SOGECAP PROTECTED EQUITIES	328.516
45	D	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF	16.202
392	D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	25.291
538	D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	129.602
541	D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	3.186
640	D	SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	227
608	D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	208
543	D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	80.230
658	D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	61.152
542	D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	3.295.434
584	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	183.502
417	D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	454.591
94	D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	1.885.941
229	D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	723.753
635	D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	18.465
430	D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	3.720.310
350	D	STAUBLI	6.669
351	D	STAUBLI 50 50 SGAM	9.782
294	D	STICHTING BPL PENSIOEN	23.733
85	D	STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN	1.023.655
119	D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1
118	D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	55.728
455	D	STRATEGIC INVESTMENT SPC	275.813
296	D	SVS AUBREY CITADEL FUND	22.250
11	D	SYNERGIE - ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) - C	357.373
186	D	TANGLIN CLAYMORE LLC	32.518
165	D	TD EMERALD GBL SMALL CAP EQTY PFT 014461	183.257
529	D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	305.929
647	D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	1.994.474
109	D	TF-EQUITY	29.018
210	D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	7.800
170	D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE	68.310

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuiti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
Tipo Rap.			
182	D	PROTESTA IN THE UNITED STATES OF AMERICA THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL CHURCH IN THE UNITED STATES OF AMERICA	131.191
623	D	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	20.117
595	D	THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.931.163
651	D	THE INCUBATION FUND LTD	5.493
35	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	115.718
612	D	THE METHODIST HOSPITAL	722.798
547	D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	16.360
396	D	THE NATHAN CUMMINGS FOUNDATION INC.	93.204
536	D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	31.511
187	D	THE ROYAL INST FOR THE ADVANCMNT OF LEARNINGMCGILL UNVRSTY	1
657	D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	263.143
527	D	THE TUOMO O. VUOLTEENAHON 2025 CHARITABLE REMAINDER UNITRUST	3.115
600	D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSR II	5.376.690
97	D	THRIFT SAVINGS PLAN	3.424.293
253	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	4.004
258	D	TRS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209	1
591	D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	282.320
540	D	TRUTH INITIATIVE FOUNDATION	449
488	D	TURBOFAN INVESTORS FUND LP	25.859
481	D	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	20.784
439	D	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS LP ACTING AS INVESTMENT ADVISER	11.319.203
441	D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	1.802.697
469	D	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	1.334.300
470	D	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	139.600
123	D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	1
4	D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	35.276
607	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	47.880
384	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	646.638
383	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	17.570
568	D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	33.030
297	D	UFF GLOBAL ALLOCATION	114.445
41	D	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON	6.548.601

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
Tipo Rap.			
		BEHALF OF BAYVK A1-FONDS	
98	D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	523.432
161	D	UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U.	65.000
590	D	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	3.406
150	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	1.354.991
622	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	35.581
277	D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	13.266
83	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUPFONDS	395.957
40	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	65.603
75	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	14.300
423	D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	62.940
664	D	VALIC COMPANY IINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	4.241
171	D	VANDERBILT UNIVERSITY	34.867
611	D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	11.843.523
184	D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	3.152.866
609	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	259.381
108	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.485.389
110	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	9.696.909
183	D	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	4.271.521
663	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	268.150
662	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	29.291
105	D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	936.666
95	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	324.521
59	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	847.575
84	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	18.830.414
610	D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	824.754
665	D	VENERABLE WORLD EQUITY FUND	19.488
391	D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS	2.729
153	D	VERITION MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG	649.839
505	D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	88.677
76	D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	100.006
352	D	VOLKSWAGEN	10.379
565	D	VONTOBEL FUND	1.062.202
273	D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	9.748
598	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	9.880
482	D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND (BERMUDA) LP	163.774

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
483	D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND LP	89.904
618	D	WELLINGTON GLOBAL OPPORTUNITIESFUND (CANADA)	339.212
619	D	WELLINGTON INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)	388.316
566	D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG)	97.818
436	D	WELLINGTON PAGOSA FUND (CAYMAN) II LTD. C/O WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	98.913
601	D	WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COMMON TRUST FUNDS GLOBAL RESEARCH EQUIT	2.650.738
387	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	2.171
125	D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	9.803
7	D	WIF-DWS EURO SMAL MID CAP	482.628
628	D	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.098.348
597	D	WILLIAM BLAIR INSTITUTIONAL INTERNATIONAL GROWTH FUND	882.686
596	D	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL GROWTH FUND	1.181.505
627	D	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	227.854
220	D	WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA MASTER FUND LIMITED	82.864
431	D	WS WALES PENSION PARTNERSHIP (WALES PP) ASSET POOLING ACS U	1.150.799
599	D	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST GLOBAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO	1.111.235
602	D	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	881.031
561	D	XTRACKERS	82.399
589	D	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	5.383
245	D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	15.405
524	D	YOURINDEX SICAV	11.520
380	D	ZOPPINI FEDERICO	48
Totale azioni			514.860.406
			25,799368%
11064	CATTANEO MARCO		19
			0,000001%
8456	CIPOLLETTA MASSIMO		0
1	D ENI SPA		422.920.192
Totale azioni			422.920.192
			21,192295%
10219	CONTRAN MARCO		0
1	D CDP EQUITY SPA		255.841.728
Totale azioni			255.841.728
			12,820086%

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
Tipo Rap.			
11682	DI VIZIA RENATO		0
50	D	AFC PARTNERS SRL	32.800
80	D	AGOSTINI ANTONIO	33.415
35	D	AGOSTINO SALARDI	50.000
8	D	ALLIETTA ROBERTA	20.000
67	D	ANSALONE KATIA LOREDANA	100.000
69	D	ANSALONE MICHELE	5.000
61	D	BACHIORRINI SIMONE	100.000
21	D	BALCONI ABELE S.A.S. DI PANZERI LETIZIA E C.	20.000
18	D	BALCONI MARIANGELA	20.000
42	D	BALCONI MASSIMO FRANCO	62.000
119	D	BARLUCCHI GIULIO	47.000
107	D	BARNA FLAVIO	206.600
49	D	BERARDI IVANO	91.888
129	D	BRIFIN SRL	662.000
124	D	BULUGGIU MARCO	430.000
25	D	BUREI LUIGI	150.000
22	D	CAMPOROTONDO IDA EMMA	53.136
83	D	CAPOZZI ALESSIO	50.000
77	D	CARINI SAMUELA	265.000
40	D	CASSINELLI ERMANNO	20.000
127	D	CASTELLI MATTEO	17.000
81	D	CAVEDEN PAOLO	61.500
27	D	CAVINA PAOLO	134.200
110	D	CAZZANIGA VINCENZO GIULIO	300.000
15	D	CECCARELLI TOMMASO	410.000
1	D	CENCI ENZO	35.000
36	D	CERAMI BRUNO	70.000
14	D	CERESOLI SIMONE LAZZARO CESARE VITTORIO	150.000
32	D	CERUTI LUCA	34.000
95	D	CHINI SIMONE	120.000
100	D	CIPOLLA MARIO	60.000
94	D	CIPRIANO CARMELA	100.000
122	D	CLAVARI RAFFAELLO	29.000
30	D	D'AMICO SOCIETA' DI NAVIGAZIONE SPA	200.000
128	D	D'ELIA VINCENZO	33.000
55	D	DALLAGRASSA ELIO	70.000
76	D	DAVOLI CESARE	150.000
24	D	DE MATTIA PAOLO	150.000
136	D	DEI GIUDICI AURELIO	65.400
135	D	DEVANNA SIMONE	137.789
93	D	DI MAURO CONCETTO	100.000
75	D	DI NARO CINZIA DIEGA	20.000
7	D	DP-CUBE S.R.L.	150.000
101	D	FARSETTI FRANCA	21.000
117	D	FERRARI EMILIA	66.000
96	D	FERRAZZI SERGIO	70.220

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare		
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
70	D	FILAGRANA MARCO	694.600
12	D	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA	4.000.000
71	D	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA	400.000
56	D	FUGAZZA VALTER	48.500
97	D	FURINI LUCIANO	100.176
44	D	FUSETTI MASSIMO ANGELO	90.000
118	D	GANGEMI SALVATORE	30.000
126	D	GARAGNANI ANDREA	180.000
48	D	GARDELLA GIOVANNI PAOLO	30.660
23	D	GARDELLA SARA	6.624
65	D	GARRIPOLI FRANCESCO	50.000
86	D	GELFI GIULIO ROBERTO	700.000
137	D	GIANNA DI MARCO CAMERINI & C SS	160.000
52	D	GIOVINAZZO GIANLUCA	2.976
33	D	GIUSTETTO ALESSANDRO VINCENZO GIOVANNI	700.000
104	D	GOI ALESSANDRO	20.000
43	D	GRILLO MARCO	30.000
102	D	GUARINO MAURIZIO	30.000
78	D	IACOMINO SALVATORE	3.200
130	D	LA NEVE ANTONELLA	32.000
54	D	LEALI EZIO	89.200
51	D	LEO FRANCESCO	15.000
115	D	MALAGODI DARIO	100.000
46	D	MANCINI FRANCA MARIA	1.500.000
<i>di cui 1.500.000 azioni in garanzia a BANCA POPOLARE DI SONDRIO;</i>			
63	D	MARCHIONNA MARIO VITO	1.267
45	D	MAS - S.R.L.	40.000
87	D	MASSAIA BEATRICE	2.400
88	D	MASSAIA STEFANO	40.000
79	D	MATTIOLI FRANCESCO	80.000
73	D	MONTAGNER PAOLO	38.800
103	D	MONTICONE EMILIA	20.000
5	D	MORI ROMEO	200.000
41	D	MUGNOLO ANTONIO	100.000
90	D	NIGRI LUIGI	44.000
4	D	ORMEZZANO GIANCARLO	490.000
19	D	PANZERI LETIZIA	51.000
111	D	PARIS MARIO	213.000
9	D	PATRIZI CLAUDIO	35.000
2	D	PECORARO MARIO	1.009
109	D	PELIZZOLA DAVIDE	1.000.000
20	D	PERLINGIERI GIUSEPPE NICCOLO'	600.000
98	D	PESARESI LORELLA	55.184
29	D	PESCALLI MAURIZIO	313.000
64	D	PETRUSSE IGINIO	50.000

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Interventuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
99	D	PEZZI ROBERTO	43.000
3	D	PIOVESAN GIANCARLO	32.050
105	D	PIRO ANDREA	102.144
<i>di cui 60.144 azioni in garanzia a BANCA INTESA PRIVATE BANKING;</i>			
84	D	POMI ADOLFO LORENZO GUALTIERO	24.000
31	D	PRATI MAURIZIO	32.448
39	D	PULITI ALESSANDRO	214.000
53	D	PUNZO RODOLFO DANTE	500.000
89	D	QUAGLIA ANNA MARIA	20.000
116	D	RABAIOLI GIUSEPPE	80.000
138	D	REYA SRL	419.500
68	D	RINALDI MADDALENA	40.000
74	D	RIZZO GABRIELE	32.000
112	D	ROGNONI LORENZO	160.000
123	D	ROSNATI ROSA REGINA	92.000
37	D	ROSSETTI STEFANO	50.000
17	D	ROSSI ANTONIA	20.000
34	D	SALA MASSIMO	5.000
16	D	SALVATORI PAOLO	70.000
91	D	SANSALONE NICOLA	27.024
92	D	SANSALONE PAOLA	15.000
106	D	SANTUS ARMANDO	450.000
38	D	SCHAPIRA MR PAUL SIMON	50.000
114	D	SORRENTI GIUSEPPE	102.760
108	D	STANCHINA LUIGI	42.500
59	D	TACCHELLA ALESSANDRA	5.000
60	D	TACCHELLA CRISTIANO	5.000
58	D	TACCHELLA FRANCESCO	35.000
57	D	TACCHELLA ILARIO	220.000
113	D	TARDINO DAVIDE	30.000
28	D	TASCHETTA CLAUDIO	55.000
85	D	TERRA ENERGIA S.R.L.	94.000
132	D	TIBER S.R.L.	15.000
11	D	TILI MARIA PALMA	50.001
10	D	TILI PIETRO	50.000
26	D	TIOZZO LUCIA	25.000
62	D	TKALEZ PAOLO	56.000
139	D	TONON PIETRO SIMONE	22.300
6	D	TOSO GIORGIO	100.000
121	D	USURINI GIUSEPPE	34.000
133	D	VALICENTI ARTURO	60.000
134	D	VALICENTI ENZA	30.000
131	D	VARISINI MAURIZIO	10.000
125	D	VENERUSO RENATO	115.700
120	D	VIANI FRANCO	50.000

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
82	D	VINCENTI CLAUDIO	45.000
47	D	VM DATI SRL	900.000
66	D	VOLONTE' GIOVANNI	100.000
72	D	ZANGRANDO MAURA	24.450
13	D	ZUCCHETTO GIOACHINO	75.010
Totale azioni			22.390.431 1,121972%
11539	D	DOSI BARNABY	113.000 0,005662%
12399	D	FONTANA LUCA	8.888 0,000445%
8448	D	LEUZZI MASSIMO	0
1	D	LEUZZI MARCELLO	50.000
Totale azioni			50.000 0,002505%
6984	D	MAPELLI DARIO	5.000 0,000251%
10368	D	MARELLI ANGELO	4.821 0,000242%
12356	D	MARSICO SILVIA ANNA	12.000 0,000601%
11088	D	SANTAMBROGIO FABIO	38.800 0,001944%
11426	D	TRAMACERE LORENZO	0
1	D	EUROCRIS S.R.L.	150.000
Totale azioni			150.000 0,007516%
11902	D	TRAMACERE SANDRO	70.000 0,003508%

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)****Assemblea Straordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Straordinaria
		Totale azioni in proprio	273.428
		Totale azioni in delega	1.216.213.206
		Totale azioni in rappresentanza legale	0
		TOTALE AZIONI	1.216.486.634
			60,957467%
		Totale azionisti in proprio	10
		Totale azionisti in delega	809
		Totale azionisti in rappresentanza legale	0
		TOTALE AZIONISTI	819
		TOTALE PERSONE INTERVENUTE	17

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono regolarmente rappresentati in Assemblea n. **817** Azionisti,
rappresentanti numero **1.216.266.634** azioni ordinarie, pari al **60,946443%** del
capitale sociale.

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

AGGIORNAMENTO SITUAZIONE
(Presenti in aula)

Sono regolarmente rappresentati in Assemblea n. **819** Azionisti,
rappresentanti numero **1.216.486.634** azioni ordinarie, pari al **60,957467%** del
capitale sociale.

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025ESITO VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti

Hanno partecipato alla votazione:

- n° 819 azionisti,

portatori di n° 1.216.486.634 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,

pari al 62,151811% del capitale sociale con diritto di voto.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
Favorevoli	1.216.486.634	100,000000
Contrari	0	0,000000
SubTotale	1.216.486.634	100,000000
Astenuti	0	0,000000
Non Votanti	0	0,000000
SubTotale	0	0,000000
Totale	1.216.486.634	100,000000

N° azioni necessarie per l'approvazione: **810.991.090** pari al 66,666667% delle azioni rappresentate.

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Objetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
10115	CANTINI ALESSANDRO CARLO	10.900	0	10.900
10219	CONTRAN MARCO	0	0	0
DE*	CDP EQUITY SPA	0	255.841.728	255.841.728
10368	MARELLI ANGELO	4.821	0	4.821
10961	BRAGHERO CARLO MARIA	10.000	0	10.000
11064	CATTANEO MARCO	19	0	19
11088	SANTAMBROGIO FABIO	38.800	0	38.800
11154	CASAZZA MARCELLO	0	48	48
DE*	AA ENPP AM ACTIONS PETITES CAP EUROPE	0	2.495.955	2.495.955
DE*	AA ODDO TACTIQUE A	0	944.803	944.803
DE*	AA SSGA ACTIONS EURO	0	878.435	878.435
DE*	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO	0	729.822	729.822
DE*	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	0	63.430	63.430
DE*	AB SICAV I - EUROPEAN EQUITY	0	1.116.170	1.116.170
DE*	AB SICAV I - EUROZONE EQUITY	0	1.253.060	1.253.060
DE*	ABITL MULTIASET UMBRELLA FUNDEUROPEAN MULTIASET FUND	0	115.185	115.185
DE*	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE	0	22.977	22.977
DE*	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	0	171.948	171.948
DE*	AF EUROLAND EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	0	1.398.964	1.398.964
DE*	AFER ACTIONS PME	0	3.830.924	3.830.924
DE*	AGRIPLAN EXPANSION	0	3.581.919	3.581.919
DE*	AHL STATARE MASTER LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	0	192.670	192.670
DE*	AIIIS SICAV	0	934.428	934.428
DE*	AJAY MALIK	0	7.297	7.297
DE*	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	0	6.318	6.318
DE*	ALABAMA TRUST FUND	0	3.371	3.371
DE*	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	0	73.202	73.202
DE*	ALIGHT SOLUTIONS LLC 401(K) PLAN TRUST	0	1.602	1.602
DE*	ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - ALLIANCEBERNSTEIN FUNDAMENTALINTERNATIONAL SMALL CAP	0	76.840	76.840
DE*	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	0	445.594	445.594
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	0	2.950.000	2.950.000
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZIFONDS HPT	0	1.800.000	1.800.000
DE*	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR DBIFONDS ANDUS	0	614.247	614.247
DE*	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	0	836.000	836.000
DE*	ALLIANZGI FONDS AFE	0	100.000	100.000
DE*	ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	0	199.500	199.500
DE*	ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-RA2-E EUA	0	63.853	63.853
DE*	ALPS CORECOMMODITY NATURAL RESOURCES ETF	0	454.825	454.825
DE*	AMCWINTERNATIONAL GROWTH FUND	0	57.441	57.441
DE*	AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	0	2.365.782	2.365.782
DE*	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	0	130.247	130.247
DE*	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	0	468.331	468.331
DE*	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	1.425.367	1.425.367
DE*	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	0	1.126	1.126
DE*	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	0	464.674	464.674

Azionisti:

Azionisti in proprio:

819 Teste:

10 Azionisti in delega:

17

809

Pagina 1

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	0	12.667	12.667
DE*	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	0	7.575.179	7.575.179
DE*	AMERICAN CENTURY ICAP	0	6.642	6.642
DE*	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	0	377.860	377.860
DE*	AMERICAN CENTURY VARIABLE PORTFOLIOS INC VP INTERNATIONAL FUND	0	307.935	307.935
DE*	AMMINISTRAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA SEDE APOSTOLICA	0	61.400	61.400
DE*	AMUNDI AUSTRIA	0	60.686	60.686
DE*	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	0	7.906	7.906
DE*	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE FCP	0	69.279	69.279
DE*	AMUNDI ETF ICAP - AMUNDI S AND P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF	0	260	260
DE*	AMUNDI EURO EQUITY ESR	0	2.249.776	2.249.776
DE*	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	0	50.920	50.920
DE*	AMUNDI IPSA ACTIONS	0	131.852	131.852
DE*	AMUNDI ITALY MIB ESG	0	305.426	305.426
DE*	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR	0	201.900	201.900
DE*	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR	0	207.411	207.411
DE*	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR	0	108.442	108.442
DE*	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	0	259.970	259.970
DE*	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	0	75.699	75.699
DE*	AMUNDI PATRIMOINE PEA	0	1.807.844	1.807.844
DE*	AMUNDI PROGETTO FUTURO PIR	0	40.747	40.747
DE*	AMUNDI PULSATIONS	0	325.000	325.000
DE*	AMUNDI STOXX EUROPE 600	0	1.353.779	1.353.779
DE*	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG	0	164.293	164.293
DE*	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	0	49.588	49.588
DE*	ANCHOR SERIES TRUST SA WELLINGTON STRATEGIC MULTI-ASSET PORTFOLI	0	321.077	321.077
DE*	ANDROS	0	20.647	20.647
DE*	ANIMA CRESCITA ITALIA	0	285.000	285.000
DE*	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	0	140.000	140.000
DE*	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	0	286.575	286.575
DE*	ANIMA INIZIATIVA EUROPA	0	50.000	50.000
DE*	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	0	6.778.814	6.778.814
DE*	ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	0	3.071	3.071
DE*	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A15	0	10.835	10.835
DE*	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	0	259.566	259.566
DE*	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	0	48.034	48.034
DE*	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A13	0	18.983	18.983
DE*	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A6	0	10.486	10.486
DE*	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	0	131.939	131.939
DE*	AQR INNOVATION FUND L.P.	0	5.411	5.411
DE*	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	0	236.574	236.574
DE*	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	0	32.581	32.581
DE*	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND	0	1.264.937	1.264.937
DE*	ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND	0	969.032	969.032
DE*	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA INTERNATIONAL FUND	0	296.002	296.002

Azionisti:

819

Teste:

17

Azionisti in proprio:

10

Azionisti in delega:

809

Pagina 2

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Objetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	ARGA INTERNATIONAL VALUE FUND	0	271.223	271.223
DE*	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	0	878	878
DE*	ASSURDIX	0	113.996	113.996
DE*	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	0	13.272	13.272
DE*	ATLAS MACRO MASTER FUND LIMITED	0	86.221	86.221
DE*	ATLAS MACRO MASTER FUND LTD C/O BILYASNY ASSET MANAGEMENT L.P. ACTING AS IA	0	314	314
DE*	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY	0	31.896	31.896
DE*	AVIVA INVESTORS	0	66.413	66.413
DE*	AVIVA INVESTORS GLOBAL	0	75.899	75.899
DE*	AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS MULTI-STRATEGY TARGET RETURN FUND	0	290.854	290.854
DE*	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL	0	11.250	11.250
DE*	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	0	701.640	701.640
DE*	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION FIR ITALIAN EXCELLENCE 70	0	1.570.000	1.570.000
DE*	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	0	182.794	182.794
DE*	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	0	1.000.000	1.000.000
DE*	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	0	928.980	928.980
DE*	AZIMUT STRATEGIC TREND	0	770	770
DE*	AZIMUT TRADING	0	770	770
DE*	AZIMUT TREND	0	30.000	30.000
DE*	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	0	50.343	50.343
DE*	BAM MASTER (GCM)	0	13.272	13.272
DE*	BARROW HANLEY ACWI EX US VALUE CIT	0	7.326.492	7.326.492
DE*	BARROW HANLEY INTERNATIONAL VALUE FUND	0	64.038	64.038
DE*	BARROW HANLEY NON-U.S. VALUE FUND, LP	0	356.775	356.775
DE*	BARROW HANLEY NON-US VALUE CIT	0	352.290	352.290
DE*	BARROW HANLEY WORLD EX-US VALUE FUND LP	0	1.321.113	1.321.113
DE*	BAYERNINVEST 375-FONDS	0	1.687.194	1.687.194
DE*	BAYERNINVEST PEE-FONDS	0	120	120
DE*	BAYERNINVEST WPW FONDS	0	383.000	383.000
DE*	BBP INKA	0	102.617	102.617
DE*	BERNSTEIN FUND INC INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO	0	40.678	40.678
DE*	BEST OF FUNDS GLOBAL SELECTION	0	2.000.000	2.000.000
DE*	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT DEUTSCHLAND AG FOR ISHARES DOW JONESEUROZONE LEADERS SCREENED UCITS	0	139.643	139.643
DE*	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	0	100	100
DE*	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	0	81.077	81.077
DE*	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	0	6.193.285	6.193.285
DE*	BLACKROCK LIFE LTD	0	100	100
DE*	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	0	8	8
DE*	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	0	340.977	340.977
DE*	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	0	3.948.712	3.948.712
DE*	BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	0	11.155.511	11.155.511
DE*	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICNAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	0	345.300	345.300
DE*	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	0	459.162	459.162
DE*	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	0	1	1
DE*	BON SECOURS MERCY HEALTH	0	2.384	2.384

Azionisti:

819

Teste:

17

Pagina 3

Azionisti in proprio:

10

Azionisti in delega:

809

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	BOSTON PARTNERS GLOBAL EQUITY FUND	0	1.438.543	1.438.543
DE*	BOSTON PARTNERS GLOBAL INVESTORS INC.	0	100.465	100.465
DE*	BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	5.662.063	5.662.063
DE*	BOSTON PARTNERS LONG/SHORT RESEARCH FUND	0	508.004	508.004
DE*	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP.	0	929	929
DE*	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD.	0	53.919	53.919
DE*	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	0	52.541	52.541
DE*	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING CO (GCM)	0	40.769	40.769
DE*	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II LTD	0	2.946.066	2.946.066
DE*	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	0	40.769	40.769
DE*	BRIE PICARDIE EQUILIBRE	0	5.233	5.233
DE*	BW DMO FUND LTD	0	265.128	265.128
DE*	BW PASPG LTD	0	100.389	100.389
DE*	BWM PA 24 LTD	0	75.284	75.284
DE*	BWSP GLOBAL MACRO TRADING LIMITED	0	4.903	4.903
DE*	CA SA EXPANSION ESG	0	18.019	18.019
DE*	CALAMOS GLOBAL DYNAMIC INCOME FUND	0	690	690
DE*	CALAMOS GLOBAL TOTAL RETURN FUND	0	232	232
DE*	CALAMOS INTERNATIONAL SMALL CAPGROWTH FUND	0	20.500	20.500
DE*	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	216.341	216.341
DE*	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	0	34.358	34.358
DE*	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND	0	1	1
DE*	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	0	8.652.002	8.652.002
DE*	CARDIF BNPP AM SMALL CAP EUROPE	0	943.482	943.482
DE*	CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	0	1.729.612	1.729.612
DE*	CAROL BARNETT CRUT	0	27.891	27.891
DE*	CAROL J BARNETT CRUT II	0	15.326	15.326
DE*	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TRUST	0	18.718	18.718
DE*	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TRUST UAD 061500	0	33.455	33.455
DE*	CAVOM DIVERSIFIE POCHÉ ACTION	0	93.239	93.239
DE*	CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	0	2.885	2.885
DE*	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	0	63	63
DE*	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	0	39.859	39.859
DE*	CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12	0	34.926	34.926
DE*	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	0	435.582	435.582
DE*	CI CORPORATE CLASS LIMITED	0	7.983	7.983
DE*	CIN BELGIUM LIMITED	0	553	553
DE*	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	0	1.790.451	1.790.451
DE*	CM-AM PEA SECURITE	0	1.704.142	1.704.142
DE*	CM-AM PEA SERENITE	0	901.569	901.569
DE*	CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	0	1.027.368	1.027.368
DE*	COBAS EMPLEO FP	0	81.553	81.553
DE*	COBAS GLOBAL FP	0	814.175	814.175
DE*	COBAS GRANDES COMPANIAS FI	0	279.467	279.467
DE*	COBAS INTERNACIONAL FI	0	5.378.922	5.378.922

Pagina 4

Azionisti: 819 Tester: 17
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 809

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	0	412.014	412.014
DE*	COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	0	173.708	173.708
DE*	COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	0	1.170.530	1.170.530
DE*	COBAS MIXTO GLOBAL FP	0	73.473	73.473
DE*	COBAS SELECTION FI	0	5.826.068	5.826.068
DE*	COBAS VALUE SICAV SA	0	88.595	88.595
DE*	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	0	19.559	19.559
DE*	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	0	2.604	2.604
DE*	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	0	469.176	469.176
DE*	CORECOMMODITY MANAGEMENT - FOUNDERS ABSOLUTE RETURN MASTER FUND LTD. C/O DMS CORPORATE SERVICES LTD	0	31.087	31.087
DE*	CORECOMMODITY MANAGEMENT COMPLETECOMMODITIES CIT FUND	0	6.943	6.943
DE*	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	0	700.271	700.271
DE*	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	0	613.810	613.810
DE*	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR RESONA BANK, LIMITED AS TRUSTEE FOR DAIWA/MAN NUMERIC GLOBAL EQUITY STRATEGY	0	409.800	409.800
DE*	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7071	0	26.423	26.423
DE*	CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7072	0	26.395	26.395
DE*	CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY	0	1.878.213	1.878.213
DE*	DAN EQUILIBRE	0	20.910	20.910
DE*	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-UNTERNEHMERSTRATEGIE EUROPA	0	370.000	370.000
DE*	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKALUX-GLOBALRESOURCES	0	225.350	225.350
DE*	DEKA INVESTMENT GMBH FOR KDF 1	0	93.202	93.202
DE*	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA	0	736.127	736.127
DE*	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA STARKENBURG U04 AKTIEN BANTLEON	0	178.288	178.288
DE*	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA AKTIEN STRATEGIE	0	75.000	75.000
DE*	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	0	35.600	35.600
DE*	DEKA INVESTMENT GMBH W/EUROPA AKTIEN SMALL CAP (A)	0	797.288	797.288
DE*	DEKA INVESTMENT GMBH W/MASTER 172 W/AKTIEN NEBENWERTE	0	311.000	311.000
DE*	DEKA VALUE PLUS	0	392.722	392.722
DE*	DEKA-RAB	0	74.937	74.937
DE*	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	0	2.065.793	2.065.793
DE*	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	0	19	19
DE*	DIMENSIONAL FUNDS PLC	0	4.268	4.268
DE*	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	0	41.159	41.159
DE*	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	0	9.340	9.340
DE*	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	0	27.045	27.045
DE*	DIVERSITE SOLIDAIRE JAS HENNESSY AND CO	0	12.410	12.410
DE*	DNCA INVEST - DI EXPLORER SMID EUR	0	1.908.190	1.908.190
DE*	DORIS K CHRISTOPHER 1996 TRUST	0	193.284	193.284
DE*	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121	0	16.211	16.211
DE*	DPCTA-MASTERFONDS	0	320.000	320.000
DE*	DEEP BOSTON PARTNERS GLOBAL EQUITY 1006889	0	292.107	292.107
DE*	DRIEHAUS INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY FUND	0	10.736	10.736
DE*	DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	0	1.199.743	1.199.743
DE*	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	0	207.700	207.700

Azionisti:

819

Teste:

17

Azionisti in proprio:

10

Azionisti in delega:

809

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	DWS INVESTMENT GMBH W/DEAM-FONDS BBR 1 A	0	14.695	14.695
DE*	DWS MULTI ASSET PIR FUND	0	75.000	75.000
DE*	ECHIQUEUR SMID BLEND EURO SRI	0	7.139.894	7.139.894
DE*	ECOFI OPTIM VARIANCE	0	25.098	25.098
DE*	EGEPARGNE 2 DIVERSIFIE	0	123.459	123.459
DE*	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	0	467.128	467.128
DE*	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	0	2.956.455	2.956.455
DE*	EMPOWER TRUST COMPANY LLC	0	539.113	539.113
DE*	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	0	1.956	1.956
DE*	ENERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	0	634.811	634.811
DE*	EPARGNE MODEDEREE THALES	0	92.386	92.386
DE*	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE THALES	0	182.907	182.907
DE*	EPS	0	975.000	975.000
DE*	ERI-BAYERNINVEST-FONDS AKTIEN EUROPA	0	1.836.183	1.836.183
DE*	ERIK STOCK	0	125	125
DE*	ESK EXCLUSIF	0	50.000	50.000
DE*	ETORO EUROPE LTD	0	1	1
DE*	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	0	10.000	10.000
DE*	EURIZON AZIONI ITALIA	0	2.162.932	2.162.932
DE*	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	0	200.000	200.000
DE*	EURIZON FUND	0	1.764.758	1.764.758
DE*	EURIZON INVESTMENT SICAV	0	704.039	704.039
DE*	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	0	60.000	60.000
DE*	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	0	233.700	233.700
DE*	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	0	360.000	360.000
DE*	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	0	226.337	226.337
DE*	EW P FUND LTD	0	112.332	112.332
DE*	EXPERT DIVERSIFIE A	0	186.238	186.238
DE*	FCP FD M.ALZHEIMER ODDO BHF	0	24.328	24.328
DE*	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	0	39.679	39.679
DE*	FERO-UNIVERSAL-FONDS	0	916.191	916.191
DE*	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	0	14.827	14.827
DE*	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	0	10.251	10.251
DE*	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II STRATEGIC ADVISERS INT FUND	0	619.781	619.781
DE*	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	0	639.190	639.190
DE*	FIDEURAM ITALIA	0	239.776	239.776
DE*	FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	0	5.288.732	5.288.732
DE*	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30	0	360.246	360.246
DE*	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	0	1.135.335	1.135.335
DE*	FIRE AND POLICE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE	0	1	1
DE*	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO	0	1.545	1.545
DE*	FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM	0	274.059	274.059
DE*	FIREMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	0	95.722	95.722
DE*	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	0	60.502	60.502
DE*	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	0	68.168	68.168

Azionisti:
Azionisti in proprio:

819 Teste:
10 Azionisti in delega:

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	0	80.999	80.999
DE*	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	0	16.567	16.567
DE*	FLK TE LTD LIABILITY CO	0	24.434	24.434
DE*	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	0	726.451	726.451
DE*	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	0	15.158.519	15.158.519
DE*	FONITALIA	0	80.103	80.103
DE*	FONDO CONSOLIDADO DE RESERVAS PREVISIONALES	0	1.608.763	1.608.763
DE*	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	0	720.680	720.680
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	0	20.957	20.957
DE*	FWERF BARROW HANLEY NON US VALUE 007964	0	692.258	692.258
DE*	FWERF WELLINGTON HORIZONS 007941	0	540.706	540.706
DE*	G.A.-FUND-B - WORLD EQUITIES	0	523.208	523.208
DE*	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	0	1.800	1.800
DE*	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND CAYMAN L.P.	0	1.167.503	1.167.503
DE*	GLOBAL SHARES EXECUTION SERVICES LIMITED	0	49.036	49.036
DE*	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	0	7.155	7.155
DE*	GMO IMPLEMENTATION FUND	0	22.056	22.056
DE*	GMO INVESTMENTS ICAY	0	57.607	57.607
DE*	GMO RESOURCE TRANSITION FUND	0	31.662	31.662
DE*	GMO RESOURCES FUND	0	226.023	226.023
DE*	GOLDMAN SACHS FUNDS	0	3.205.250	3.205.250
DE*	GOLDMAN SACHS INSTITUTIONAL FUNDS PLC-CUSTOM EUROPE EQUITY E	0	24.991	24.991
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO	0	395.916	395.916
DE*	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP	0	8.840.123	8.840.123
DE*	GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL EQUITY GOLDMAN SACHS AND CO	0	15.645	15.645
DE*	GOVERNMENT OF BERMUDA	0	382	382
DE*	GOVERNMENT OF NORWAY	0	200.431	200.431
DE*	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	0	965.113	965.113
DE*	GX INFRA DEV EX US ETF IPAV 001700	0	12.641	12.641
DE*	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	0	709.033	709.033
DE*	HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES HLS FUND	0	52.297	52.297
DE*	HBK MASTER FUND LP	0	100	100
DE*	HBK MASTER FUND LP C/O HBK SERVICES LLC ATTN PRIME BROKERAGE	0	50	50
DE*	HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 2	0	28.000	28.000
DE*	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 10 SFONDS	0	22.700	22.700
DE*	HILLSDALE FUND I LLC	0	46.927	46.927
DE*	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	0	284.040	284.040
DE*	HMT-KVMV-FONDS EUROPA	0	1.219	1.219
DE*	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	0	60.789	60.789
DE*	HUNTER FAMILY FOUNDATION	0	141.058	141.058
DE*	IAM NATIONAL PENSION FUND	0	7.403	7.403
DE*	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	0	215.267	215.267
DE*	IILEX MASTER FUND LP WALKERS CORPORATE LIMITED	0	1.151.488	1.151.488
DE*	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	0	1.140.454	1.140.454
DE*	ING DIRECT SICAV	0	57.766	57.766

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	0	136.168	136.168
DE*	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSGUNGSGFONDS	0	2.356.656	2.356.656
DE*	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTAKTIEN	0	124.000	124.000
DE*	INTERFUND SICAV	0	4.052	4.052
DE*	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	0	1.907.158	1.907.158
DE*	INTERNATIONAL MONETARY FUND	0	83.465	83.465
DE*	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PREAKK	0	9.623	9.623
DE*	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF A-EUROPA-SM-LUPUS	0	1.121.000	1.121.000
DE*	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF AEZ AEA	0	360.939	360.939
DE*	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF LKH MASTERFUND	0	700.000	700.000
DE*	INVECO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK	0	2.575.157	2.575.157
DE*	INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	0	4.067	4.067
DE*	INVECO FUNDS	0	6.200.844	6.200.844
DE*	INVECO MARKETS III PLC	0	287	287
DE*	INVESTERINGSFORENINGEN NYKREDIT INVEST ENGR0S	0	69.926	69.926
DE*	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	0	660.732	660.732
DE*	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	0	59.560	59.560
DE*	INVESTITORI EIGHTY TWENTY	0	58.690	58.690
DE*	INVESTITORI EUROPA	0	217.840	217.840
DE*	INVESTITORI FLESSIBILE	0	175.000	175.000
DE*	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	0	269.740	269.740
DE*	IREC PIXEL DIVERSIFIE POCHIE ACTION	0	187.559	187.559
DE*	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	0	2.190	2.190
DE*	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	0	8.648.321	8.648.321
DE*	ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	0	27.369	27.369
DE*	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	0	642.310	642.310
DE*	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	0	1.222.573	1.222.573
DE*	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	0	1.721.754	1.721.754
DE*	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	0	542.694	542.694
DE*	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	0	200	200
DE*	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	0	6.729	6.729
DE*	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	0	87.406	87.406
DE*	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	0	478.561	478.561
DE*	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	0	4.230.187	4.230.187
DE*	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	0	79.069	79.069
DE*	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	0	30.613	30.613
DE*	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	0	103.000	103.000
DE*	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	0	4.459	4.459
DE*	ISHARES STOXX EUROPE 600 OIL GAS UCITS ETF DE	0	1.024.079	1.024.079
DE*	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	0	1.039.165	1.039.165
DE*	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	0	1.153.323	1.153.323
DE*	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	0	200	200
DE*	ISLAMIC DEVELOPMENT BANK	0	193.573	193.573
DE*	J G FENCICK TR MANNING AND NAPIER SUB	0	25.572	25.572
DE*	JAY W CHRISTOPHER 1996 TRUST	0	120.316	120.316

Pagina 8

Azionisti: 819 Teste: 17
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 809

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	JEFFERIES STRATEGIC INVESTMENTS LLC .	0	763	763
DE*	JEFFREY ARONIN	0	28.844	28.844
DE*	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST	0	21.783	21.783
DE*	JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	0	62.658	62.658
DE*	JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE GLOBAL LONG/SHORT FUND	0	1.568.664	1.568.664
DE*	JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE INTERNATIONAL FUND	0	3.262.748	3.262.748
DE*	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST DISCIPLINE VALUE INTER	0	1.627.658	1.627.658
DE*	JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	0	927.891	927.891
DE*	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	0	97.750	97.750
DE*	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	0	75.945	75.945
DE*	JPMORGAN FUNDS	0	507.933	507.933
DE*	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.	0	2	2
DE*	K3A HOLDINGS LLC	0	17.659	17.659
DE*	KAIVOS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY	0	846.606	846.606
DE*	KANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	6.324.134	6.324.134
DE*	KARAMA	0	42.000	42.000
DE*	KVT-INKA-MASTERFONDS	0	212.000	212.000
DE*	L BUONANNO TRUST T SMITH SR	0	37.210	37.210
DE*	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	0	102.338	102.338
DE*	LACERA MASTER OPEB TRUST	0	24.270	24.270
DE*	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	0	29.514	29.514
DE*	LAZARD EMERGING MARKETS SMALL CAP E QUITY TRUST	0	1.159.193	1.159.193
DE*	LBPAM 3 MOIS	0	405.000	405.000
DE*	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO	0	3.407.132	3.407.132
DE*	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EUROPE	0	3.240.511	3.240.511
DE*	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1	0	27.844	27.844
DE*	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2	0	43.402	43.402
DE*	LCL ACTIONS MONDE HORS EUROPE EUR	0	710.800	710.800
DE*	LCL DYNAMIQUE	0	37.509	37.509
DE*	LCL EQUILIBRE	0	33.255	33.255
DE*	LCL PRUDENCE	0	16.151	16.151
DE*	LEADERSEL PMI	0	10	10
DE*	LEGAL & GENERAL ICAV.	0	10.846	10.846
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	0	61.443	61.443
DE*	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	0	61.326	61.326
DE*	LEITH WHEELER INTERNATIONAL EQUITY PLUS FUND	0	227.845	227.845
DE*	LEITH WHEELER INTL POOLED BH 1004269	0	5.077.311	5.077.311
DE*	LGT SLC EQ EMV POOL CC AND L	0	4.319	4.319
DE*	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	0	1	1
DE*	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	0	8.822	8.822
DE*	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	1	1
DE*	LS CHALLENGE	0	21.909	21.909
DE*	LS DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE	0	8.226	8.226
DE*	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	0	75.395	75.395
DE*	LUX IM SMALL MID CAP EURO EQUITIES	0	10	10

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	LV CHALLENGE	0	231.843	231.843
DE*	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	0	135.361	135.361
DE*	LVUI EQUITY EUROPE	0	1.558.000	1.558.000
DE*	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	0	1.248.987	1.248.987
DE*	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	8.275	8.275
DE*	M M WARBURG AND CO AG AND CO KOMMANDITGESELLSCHAFT A	0	158.095	158.095
DE*	MACKENZIE GLOBAL EQUITY FUND	0	430.893	430.893
DE*	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP	0	105.579	105.579
DE*	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP MASTER FUND (MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	0	327.472	327.472
DE*	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP	0	23.072	23.072
DE*	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP MASTER FUND C	0	165.287	165.287
DE*	MACKENZIE QUANTITATIVE WORLD LARGE CAP EX JAPAN FUND	0	155.831	155.831
DE*	MAN FUNDS XII SP-C-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED	0	3.132	3.132
DE*	MAN NUMERIC ACWI 130/30 (CAYMAN)	0	5.554	5.554
DE*	MAN NUMERIC CITY LIMITS FUND LLC C/O NUMERIC INVESTORS LLC	0	450.698	450.698
DE*	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	0	529.101	529.101
DE*	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	0	3.849	3.849
DE*	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	0	121.518	121.518
DE*	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD	0	122.767	122.767
DE*	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	0	1.464.760	1.464.760
DE*	MASTERFONDS BANTHUS	0	978.000	978.000
DE*	MCGILL UNIVERSITY PENSION PLAN	0	1.929	1.929
DE*	MEAG EUROINVEST	0	1.531.460	1.531.460
DE*	MEDOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	0	17.700.000	17.700.000
DE*	MEDOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	0	1.055.000	1.055.000
DE*	MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	0	4.401	4.401
DE*	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	0	3.368.103	3.368.103
DE*	MERCER QIF FUND PLC	0	361.926	361.926
DE*	MERCY HEALTH RETIREMENT TRUST	0	592	592
DE*	METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM	0	57.062	57.062
DE*	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	0	1	1
DE*	MGTS AFH DA EURO JPM VALUE	0	169.218	169.218
DE*	MI-FONDS 391	0	212.378	212.378
DE*	MI-FONDS 392	0	693.618	693.618
DE*	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	0	339.377	339.377
DE*	MIETF GLOBAL EQUITY ETF 773566	0	37.192	37.192
DE*	MIETF INTERNATIONAL EQUITY ETF 773567	0	535.088	535.088
DE*	MORRIS 1992 GIFT TRUST	0	14.040	14.040
DE*	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	0	70.053	70.053
DE*	MULTI UNITS LUX AM STX EU 600	0	835.638	835.638
DE*	MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND	0	116.925	116.925
DE*	MUNICIPAL POLICE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	0	1	1
DE*	MUTUELLE DE POITIERS	0	2.339	2.339
DE*	N 1 RENDEMENT EQUILIBRE	0	14.509	14.509
DE*	NARROW WATER PARTNERS FUND LLC	0	342.952	342.952

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti FAVOREVOLI**

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	NATIONAL BANK FINANCIAL	0	300	300
DE*	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	0	111.960	111.960
DE*	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	0	567.923	567.923
DE*	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	0	115.736	115.736
DE*	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	0	46.470	46.470
DE*	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	0	261.471	261.471
DE*	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	0	5.630	5.630
DE*	NEF RISPARMIO ITALIA	0	10	10
DE*	NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN	0	230.014	230.014
DE*	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	0	640.449	640.449
DE*	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	0	118.062	118.062
DE*	NFS LIMITED	0	1	1
DE*	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	0	1	1
DE*	NOLAN P BURKE EXEMPT TRUST 2	0	22.345	22.345
DE*	NORGES BANK	0	158	158
DE*	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	0	39.886	39.886
DE*	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	0	254.503	254.503
DE*	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	0	690.444	690.444
DE*	NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	0	237	237
DE*	NVIT GS INTERNATIONAL EQUITY INSIGHTS FUND	0	114.047	114.047
DE*	ODDO AROLLINE DIVERS POCHE EQUITY EUROPE	0	168.951	168.951
DE*	ODDO BHF EUROPEAN HIGH DIVIDEND	0	379.171	379.171
DE*	OFI INVEST ACTIONS CROISSANCE	0	3.693	3.693
DE*	OFI INVEST ACTIONS EURO	0	1.215.102	1.215.102
DE*	OFI INVEST DIVERSIFIE	0	6.042	6.042
DE*	OFI INVEST DYNAMIQUE MONDE M	0	902.450	902.450
DE*	OFI INVEST EQUILIBRE MONDE M	0	489.801	489.801
DE*	OFI INVEST PATRIMOINE	0	44.020	44.020
DE*	OFI INVEST PATRIMOINE MONDE	0	86.281	86.281
DE*	OFI INVEST PERFORMANCE	0	13.966	13.966
DE*	OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	0	56.787	56.787
DE*	ONEMARKETS ITALY ICAP	0	225.687	225.687
DE*	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL	0	15.300	15.300
DE*	OPUS FINANCIAL LLC	0	42.306	42.306
DE*	OSSIAM LUX	0	154.611	154.611
DE*	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	0	628	628
DE*	PEG AIRBUS ACTIONS	0	141.779	141.779
DE*	PEG AIRBUS DIVERSIFIE	0	40.881	40.881
DE*	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	0	5.331.350	5.331.350
DE*	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSSELSKAB	0	1.107.400	1.107.400
DE*	PERPETUAL LIMITED	0	12.974	12.974
DE*	PF2	0	89.154	89.154
DE*	PINNACLE PLATO GBL LOW CARBON FD	0	1.566	1.566
DE*	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	0	17.366	17.366
DE*	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	0	374.386	374.386

Pagina 11

Azionisti: 819 Teste: 17
Azionisti in proprio: 10 Azionisti in delega: 809

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	0	77.460	77.460
DE*	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	0	1	1
DE*	PRESBYTERIAN GLOBAL FUNDS ICAV.	0	157.081	157.081
DE*	PRI JP MORGAN EUROZONE EQUITY	0	326.704	326.704
DE*	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	0	51.515	51.515
DE*	PRINCIPAL FUNDS INC OVERSEAS FUND	0	2.513.919	2.513.919
DE*	PROJECT 121/160-41 (P)	0	112.004	112.004
DE*	PROJECT 121/160-70 (P)	0	55.642	55.642
DE*	PROVIDENCE HEALTH & SERVICES AND SWEDISH HEALTH SERVICES MAS	0	15.377	15.377
DE*	PROVIDENCE HEALTH & SERVICES CASH BALANCE RETIREMENT PLAN TR. PTV2	0	1.940	1.940
DE*	PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	0	583.543	583.543
DE*	PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	0	264.465	264.465
DE*	PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	0	1	1
DE*	PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	0	138.415	138.415
DE*	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	0	444.542	444.542
DE*	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	0	970.265	970.265
DE*	RAVENSWOOD INVESTMENTS III LP	0	1	1
DE*	RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC	0	1.140.000	1.140.000
DE*	RELIANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN	0	12.029	12.029
DE*	REDEMPTION DIVERSIFIE M	0	1.670.963	1.670.963
DE*	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	0	26.632	26.632
DE*	RGI FUNDS ICVC - RGI GLOBAL RECOVERY FUND	0	1	1
DE*	RIVER AND MERCANTILE INVESTMENTS IC	0	258.897	258.897
DE*	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	0	76.050	76.050
DE*	ROBECO PORTFOLIO TRUST ROBECO BOSTON PARTNERS GLOBAL EQUITY	0	13.876.534	13.876.534
DE*	ROBECO PORTFOLIO TRUST ROBECO BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL	0	273.891	273.891
DE*	ROBERT BOSCH GMBH	0	743.776	743.776
DE*	ROBIN 1-FONDS	0	322.619	322.619
DE*	ROPS EURO P	0	701.328	701.328
DE*	ROPS SMART INDEX EURO	0	201.429	201.429
DE*	RPAQ 2015 FUND LP	0	1.289.797	1.289.797
DE*	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	0	24.255	24.255
DE*	RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	0	98.899	98.899
DE*	RUSSELL INVESTMENTS REAL ASSETS	0	6.150	6.150
DE*	SABADELL CAPITAL EXTRA N 3	0	5.784	5.784
DE*	SAEV MASTERFONDS' INKA	0	1.991.000	1.991.000
DE*	SALT RIVER PIMA-MARICOPA INDIAN COMMUNITY	0	1.823.137	1.823.137
DE*	SCHRODER GATA	0	177.215	177.215
DE*	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	0	13.849	13.849
DE*	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	0	655.200	655.200
DE*	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	0	147.352	147.352
DE*	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	0	2.364.207	2.364.207
DE*	SCOTTISH EQUITABLE MANAGED FUNDS LIMITED	0	709.167	709.167
DE*	SCOTTISH EQUITABLE PLC	0	7.605.534	7.605.534
DE*		0	6.700.913	6.700.913

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	0	408.274	408.274
DE*	SEGALL BRYANT HAMILL INT	0	91.597	91.597
DE*	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	0	2.717	2.717
DE*	SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	0	122.944	122.944
DE*	SG ACTIONS ETATS-UNIS POCHE AC	0	154.084	154.084
DE*	SG ACTIONS INTERNATIONALES	0	248.105	248.105
DE*	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR	0	284.255	284.255
DE*	SG DIVERSIFIE ISR PART 405	0	149.176	149.176
DE*	SG KLEINWORT HAMEROS BANK LIMITED	0	20.210	20.210
DE*	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	0	3.120	3.120
DE*	SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND	0	4.206	4.206
DE*	SKYLINE UMBRELLA FUND ICAV	0	199.740	199.740
DE*	SOCIAL PROTECTION FUND	0	731	731
DE*	SOGECAP PROTECTED EQUITIES	0	328.516	328.516
DE*	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF	0	16.202	16.202
DE*	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	0	25.291	25.291
DE*	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	0	129.602	129.602
DE*	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	0	3.186	3.186
DE*	SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	0	227	227
DE*	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	0	208	208
DE*	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	0	80.230	80.230
DE*	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	0	61.152	61.152
DE*	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	0	3.295.434	3.295.434
DE*	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	0	183.502	183.502
DE*	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	0	454.591	454.591
DE*	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	0	1.885.941	1.885.941
DE*	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	0	723.753	723.753
DE*	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	0	18.465	18.465
DE*	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	0	3.720.310	3.720.310
DE*	STAUBLI	0	6.669	6.669
DE*	STAUBLI 50 50 SGAM	0	9.782	9.782
DE*	STICHTING BPL PENSIOEN	0	23.733	23.733
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN	0	1.023.655	1.023.655
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	0	1	1
DE*	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	55.728	55.728
DE*	STRATEGIC INVESTMENT SPC	0	275.813	275.813
DE*	SVS AUBREY CITADEL FUND	0	22.250	22.250
DE*	SYNERGIE - ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) - C	0	357.373	357.373
DE*	TANGLIN CLAYMORE LLC	0	32.518	32.518
DE*	TD EMERALD GEL SMALL CAP EQTY PFT 014461	0	183.257	183.257
DE*	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	0	305.929	305.929
DE*	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	0	1.994.474	1.994.474
DE*	TF-EQUITY	0	29.018	29.018
DE*	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	0	7.800	7.800
DE*	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTA IN THE UNITED STATES OF AMERICA	0	68.310	68.310

Azionisti:
Azionisti in proprio:

819 Teste:
10 Azionisti in delega:

17
809

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL CHURCH IN THE UNITED STATES OF AMERICA 131.191	0	0	131.191
DE*	THE GOLDMAN SACHS TRUST COMPANYNA COLLECTIVE TRUST	0	20.117	20.117
DE*	THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	0	2.931.163	2.931.163
DE*	THE INCUBATION FUND LTD	0	5.493	5.493
DE*	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	0	115.718	115.718
DE*	THE METHODIST HOSPITAL	0	722.798	722.798
DE*	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	0	16.360	16.360
DE*	THE NATHAN CUMMINGS FOUNDATION INC.	0	93.204	93.204
DE*	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	0	31.511	31.511
DE*	THE ROYAL INST FOR THE ADVANCMT OF LEARNINGMCGILL UNVRSTY	0	1	1
DE*	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	0	263.143	263.143
DE*	THE TUOMO O. VUOLTEENAHO 2025 CHARIT TABLE REMAINDER UNITRUST	0	3.115	3.115
DE*	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	0	5.376.690	5.376.690
DE*	THRIFT SAVINGS PLAN	0	3.424.293	3.424.293
DE*	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	0	4.004	4.004
DE*	TRS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209	0	1	1
DE*	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	0	282.320	282.320
DE*	TRUTH INITIATIVE FOUNDATION	0	449	449
DE*	TURBOFAN INVESTORS FUND LP	0	25.859	25.859
DE*	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC	0	20.784	20.784
DE*	TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC C/O TWO SIGMA ADVISERS LP ACTING AS INVESTMENT ADVISER	0	11.319.203	11.319.203
DE*	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	0	1.802.697	1.802.697
DE*	TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	0	1.334.300	1.334.300
DE*	TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	0	139.600	139.600
DE*	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	0	1	1
DE*	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NBL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	0	35.276	35.276
DE*	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	0	47.880	47.880
DE*	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG...	0	646.638	646.638
DE*	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	0	17.570	17.570
DE*	UBS LUX FUND SOLUTIONS	0	33.030	33.030
DE*	UFF GLOBAL ALLOCATION	0	114.445	114.445
DE*	UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESSELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS	0	6.548.601	6.548.601
DE*	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	0	523.432	523.432
DE*	UNIGEST, S.G.I.I.C., S.A.U.	0	65.000	65.000
DE*	UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	0	3.406	3.406
DE*	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	0	1.354.991	1.354.991
DE*	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	0	35.581	35.581
DE*	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUPFONDS	0	395.957	395.957
DE*	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	0	65.603	65.603
DE*	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMBE-UNIVERSAL-FONDS	0	14.300	14.300
DE*	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	0	13.266	13.266
DE*	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	0	62.940	62.940
DE*	VALIC COMPANY IINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	0	4.241	4.241
DE*	VANDERBILT UNIVERSITY	0	34.867	34.867

Azionisti:
Azionisti in proprio:

819 Teste:
10 Azionisti in delega:

Pagina 14

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	0	11.843.523	11.843.523
DE*	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	0	3.152.866	3.152.866
DE*	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	0	259.381	259.381
DE*	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	0	1.485.389	1.485.389
DE*	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	0	9.696.909	9.696.909
DE*	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	0	4.271.521	4.271.521
DE*	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	0	268.150	268.150
DE*	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	0	29.291	29.291
DE*	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	0	936.666	936.666
DE*	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	0	324.521	324.521
DE*	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	0	847.575	847.575
DE*	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	0	18.830.414	18.830.414
DE*	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	0	824.754	824.754
DE*	VENERABLE WORLD EQUITY FUND	0	19.488	19.488
DE*	VERDIPAPFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES	0	2.729	2.729
DE*	VERITION MULTI STRATEGY MASTER FUND LTDG	0	649.839	649.839
DE*	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	0	88.677	88.677
DE*	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	0	100.006	100.006
DE*	VOLKSWAGEN	0	10.379	10.379
DE*	VONTOBEL FUND	0	1.062.202	1.062.202
DE*	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	0	9.748	9.748
DE*	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	0	9.880	9.880
DE*	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND (BERMUDA) LP	0	163.774	163.774
DE*	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND LP	0	89.904	89.904
DE*	WELLINGTON GLOBAL OPPORTUNITIESFUND (CANADA)	0	339.212	339.212
DE*	WELLINGTON INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)	0	388.316	388.316
DE*	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG)	0	97.818	97.818
DE*	WELLINGTON PAGOSA FUND (CAYMAN) II LTD. C/O WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	0	98.913	98.913
DE*	WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COMMON TRUST FUNDS GLOBAL RESEARCH EQUIT	0	2.650.738	2.650.738
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	0	2.171	2.171
DE*	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	0	9.803	9.803
DE*	WIF-DWS EURO SMAL MID CAP	0	482.628	482.628
DE*	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	0	1.098.348	1.098.348
DE*	WILLIAM BLAIR INSTITUTIONAL INTERNATIONAL GROWTH FUND	0	882.686	882.686
DE*	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL GROWTH FUND	0	1.181.505	1.181.505
DE*	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	0	227.854	227.854
DE*	WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA MASTER FUND LIMITED	0	82.864	82.864
DE*	WS WALES PENSION PARTNERSHIP (WALES PP) ASSET POOLING ACS U	0	1.150.799	1.150.799
DE*	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST GLOBAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO	0	1.111.235	1.111.235
DE*	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	0	881.031	881.031
DE*	XTRACKERS	0	82.399	82.399
DE*	XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	0	5.383	5.383
DE*	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	0	15.405	15.405
DE*	YOURINDEX SICAV	0	11.520	11.520
11426	TRAMACERE LORENZO	0	0	0

Azionisti:

819

Teste:

17

Azionisti in proprio:

10

Azionisti in delega:

809

Pagina 15

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Objetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	EUROCRIS S.R.L.	0	150.000	150.000
11539	DOSI BARNABY	113.000	0	113.000
11682	DI VIZIA RENATO	0	15.297.131	15.297.131
DE*	AFC PARTNERS SRL	0	32.800	32.800
DE*	BALCONI ABELE S.A.S. DI PANZERI LETIZIA E C.	0	20.000	20.000
DE*	BRIFIN SRL	0	662.000	662.000
DE*	D'AMICO SOCIETA' DI NAVIGAZIONE SPA	0	200.000	200.000
DE*	DP-CUBE S.R.L.	0	150.000	150.000
DE*	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA	0	4.000.000	4.000.000
DE*	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA	0	400.000	400.000
DE*	GIANNA DI MARCO CAMERINI & C SS	0	160.000	160.000
DE*	MAS - S.R.L.	0	40.000	40.000
DE*	REYA SRL	0	419.500	419.500
DE*	TERRA ENERGIA S.R.L.	0	94.000	94.000
DE*	TIBER S.R.L.	0	15.000	15.000
DE*	VM DATI SRL	0	900.000	900.000
11902	TRACERE SANDRO	70.000	0	70.000
12356	MARSICO SILVIA ANNA	12.000	0	12.000
12399	FONTANA LUCA	8.888	0	8.888
6984	MAPELLI DARIO	5.000	0	5.000
7740	CAPOTOSTO MICHELE	0	449	449
8448	LEUZZI MASSIMO	0	50.000	50.000
8456	CIPOLLETTA MASSIMO	0	0	0
DE*	ENI SPA	0	422.920.192	422.920.192

Totale voti 1.216.486.634
Percentuale votanti % 100,000000
Percentuale Capitale % 62,151811

Azionisti:
Azionisti in proprio:

819 Teste:
10 Azionisti in delega:

17
809

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Azionisti:
Azionisti in proprio:

0 Teste:
0 Azionisti in delega:

Assemblea Straordinaria del 25 settembre 2025

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Approvazione del progetto comune di fusione transfrontaliera per incorporazione di Subsea 7 S.A. in Saipem S.p.A. Deliberazioni inerenti e conseguenti
ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Azionisti:
Azionisti in proprio:

0 Teste:
0 Azionisti in delega:

F.to Carlo Marchetti; Notaio

STATUTO

TITOLO I

COSTITUZIONE – DENOMINAZIONE – OGGETTO – SEDE – DURATA DELLA SOCIETA'

Art. 1

È costituita la Società per Azioni denominata SAIPEM7 S.p.A.. La denominazione può essere scritta in qualsiasi carattere, o rilievo tipografico, con lettere maiuscole oppure minuscole.

Art. 2

La Società che potrà svolgere, anche per conto di terzi, la sua attività in Italia ed all'estero, ha per oggetto:

- a) l'esecuzione di studi e di rilevamenti geologici e geofisici;
- b) l'esecuzione di perforazioni, di ricerche, esplorazioni e di coltivazioni petrolifere, gassifere, di vapori endogeni e minerarie in genere;
- c) la costruzione, l'utilizzazione, la locazione, l'acquisto e la vendita di impianti di perforazione e di prospezione per ricerche minerarie;
- d) l'esecuzione di lavori edili e ogni tipo di opere, infrastrutture e impianti civili; l'esecuzione di impianti industriali come: chimici, petrolchimici, di raffinazione, di deposito, lavorazione, manipolazione e distribuzione di idrocarburi e gas; di impianti di produzione e lo sfruttamento di energia nucleare e industriale in genere; il commercio dei relativi materiali;
- e) la costruzione di impianti e condotte per il trasporto di gas, di prodotti petroliferi e di acqua; di impianti di refrigerazione e rigassificazione metano con relativi impianti accessori; il commercio dei relativi materiali;
- f) l'esecuzione di impianti industriali, di protezione elettrica, telemisure, telecomandi, ed opere affini; il commercio dei relativi materiali;
- g) l'espletamento di studi e ricerche nel campo della fisica e della chimica e di tecnologie di interesse.

Al fine di svolgere le attività costituenti il suo oggetto sociale, la Società può assumere, direttamente o indirettamente, partecipazioni in altre imprese aventi scopi analoghi, complementari, affini o connessi al proprio e può compiere qualsiasi operazione industriale, commerciale, mobiliare, immobiliare e finanziaria compreso il rilascio di fidejussioni e garanzie, comunque connessa, strumentale o complementare al raggiungimento, anche indiretto, degli scopi sociali, fatta eccezione della raccolta del pubblico risparmio e dell'esercizio delle attività disciplinate dalla normativa in materia di intermediazione finanziaria.

Art. 3

La Sede Sociale è a Milano.

Potranno stabilirsi sedi secondarie, succursali, agenzie, rappresentanze e uffici corrispondenti in Italia ed all'estero.

Art. 4

La durata della Società è fissata al 31 dicembre 2100 e potrà essere prorogata a norma di legge.

TITOLO II

CAPITALE SOCIALE - AZIONI - OBBLIGAZIONI

Art. 5

Il capitale sociale è di Euro [●] ([●]) rappresentato da n. [●] ([●]) azioni ordinarie, tutte prive dell'indicazione del valore nominale.

L'Assemblea Straordinaria del 13 dicembre 2023 ha deliberato di aumentare il capitale sociale in denaro, a pagamento e in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 cod. civ., per un controvalore complessivo, comprensivo di eventuale sovrapprezzo, di euro 500.000.000,00 (cinquecento milioni/00), a servizio della conversione dei "€ 500,000,000 Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029", da liberarsi in una o più volte mediante emissione di azioni ordinarie della Società, con godimento regolare, per un importo massimo di euro 500.000.000,00 (cinquecento milioni/00), al servizio esclusivo della conversione del prestito obbligazionario emesso dalla Società denominato "€ 500,000,000 Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029", secondo i criteri

determinati dalle relative *Terms and Conditions*, fermo restando che il termine ultimo di sottoscrizione delle azioni di nuova emissione è fissato all'11 settembre 2029 e che, nel caso in cui a tale data l'aumento di capitale non fosse stato integralmente sottoscritto, lo stesso si intenderà comunque aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte e a far tempo dalle medesime, con espressa autorizzazione agli amministratori a emettere le nuove azioni via via che esse saranno sottoscritte.

Non verranno emesse o consegnate frazioni di azioni e nessun pagamento in contanti o aggiustamento verrà eseguito in luogo di tali frazioni.

Art. 6

Le azioni ordinarie sono nominative.

Art. 6-bis

In deroga a quanto previsto all'articolo 17 del presente statuto, il titolare di azioni ordinarie, ricorrendo i presupposti previsti dalla normativa anche regolamentare vigente e dal presente statuto, dispone di voto doppio (e dunque due voti per ogni azione) ove siano soddisfatte entrambe le seguenti condizioni:

- (a) l'azione sia appartenuta al medesimo soggetto, in virtù di un diritto reale di godimento legittimante l'esercizio del diritto di voto (*i.e.*, piena proprietà con diritto di voto o nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto) per un periodo continuativo di almeno trentasei mesi;
- (b) la ricorrenza del presupposto sub (a) sia attestata dall'iscrizione continuativa, per un periodo di almeno 36 (trentasei) mesi, nell'elenco speciale appositamente istituito e disciplinato nei tempi e nei modi dal successivo articolo 6-ter ("Elenco Speciale") e da apposita comunicazione rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente.

L'accertamento dei presupposti ai fini dell'attribuzione del voto maggiorato viene effettuato dal Consiglio di Amministrazione – e per esso dal Presidente o da consiglieri all'uopo delegati, anche avvalendosi di ausiliari appositamente incaricati - sulla base delle risultanze Elenco Speciale.

Art. 6-ter

L'Elenco Speciale – istituito e tenuto dalla Società – è conservato presso la sede sociale, con le forme ed i contenuti previsti dalla normativa applicabile e nel medesimo vengono iscritti, a loro richiesta, i soggetti che intendano beneficiare della maggiorazione del diritto di voto.

La maggiorazione può essere richiesta anche solo per parte delle azioni possedute dal titolare. Al fine di ottenere l'iscrizione nell'Elenco Speciale, il soggetto legittimato ai sensi del presente articolo dovrà presentare un'apposita istanza, allegando una comunicazione attestante il possesso azionario – che può riguardare anche solo parte delle azioni possedute dal titolare – rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente. Nel caso di soggetti diversi da persone fisiche l'istanza dovrà precisare se il soggetto è sottoposto a controllo diretto o indiretto di terzi ed i dati identificativi dell'eventuale soggetto controllante. Ciascun soggetto iscritto nell'Elenco Speciale può, in qualunque tempo, mediante apposita richiesta ai sensi di quanto sopra previsto, indicare ulteriori azioni per le quali richieda la maggiorazione del voto.

L'iscrizione nell'Elenco Speciale avviene con efficacia dal primo giorno di ogni mese di calendario per tutte le richieste validamente presentate nel corso del mese precedente e l'acquisizione della maggiorazione del diritto di voto viene accertata con iscrizione nell'Elenco Speciale il primo giorno del trentasettesimo mese successivo a quello della richiesta di iscrizione, e comunque nel rispetto delle tempistiche previste dalla normativa applicabile.

La Società procede alla immediata cancellazione, totale o parziale, dall'Elenco Speciale nei seguenti casi:

- (a) rinuncia, in tutto o in parte, comunicata per iscritto, del titolare;
- (b) comunicazione dell'interessato o dell'intermediario comprovante il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante c/o del relativo diritto di voto;
- (c) d'ufficio, ove la Società abbia evidenza dell'avvenuto verificarsi di fatti che comportano il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto.

All'Elenco Speciale si applicano, in quanto compatibili, le disposizioni relative al libro soci ed ogni altra disposizione in materia, anche per quanto riguarda la pubblicità delle informazioni ed il diritto di ispezione dei soci. Il Consiglio di Amministrazione nomina il soggetto incaricato della gestione dell'Elenco Speciale, definisce i criteri e le modalità di

tenuta (se del caso anche soltanto su supporto informatico) dell'Elenco Speciale nel rispetto della disciplina applicabile ed approva il regolamento per la disciplina di dettaglio.

Art. 6-quater

L'avente diritto alla maggiorazione di voto sarà legittimato a farne uso esibendo apposita comunicazione nelle forme previste dalla normativa applicabile e dal presente statuto e previo accertamento da parte della Società dell'inesistenza di circostanze impeditive.

La legittimazione e l'accertamento da parte della Società avvengono con riferimento alla data (c.d. "*record date*") indicata nell'art. 83-sexies, comma 2, del TUF.

La maggiorazione del diritto di voto viene meno, ovvero, se non maturata, il periodo di titolarità necessario alla maturazione del voto maggiorato già decorso perde efficacia:

- (i) con riferimento alle azioni oggetto di trasferimento a qualsiasi titolo, oneroso o gratuito, restando inteso che per "trasferimento" si intende anche la costituzione di pegno, di usufrutto o di altro vincolo sull'azione quando ciò comporti la perdita del diritto di voto da parte dell'azionista ovvero, in ogni caso, l'escussione del pegno;
- (ii) qualora abbia luogo il trasferimento, diretto o indiretto, di partecipazioni cui consegua un trasferimento del controllo su un soggetto titolare del diritto reale legittimante relativo a partecipazioni nell'emittente in misura superiore alla soglia prevista dell'art. 120, comma 2, TUF, salvo il caso in cui tale trasferimento occorra per effetto di successione per causa di morte o fattispecie equipollenti;

fermo restando che la maggiorazione di voto, ovvero, se non maturata, il periodo di titolarità necessario alla maturazione del voto maggiorato, sono comunque conservati in caso di:

- (a) successione a causa di morte a favore dell'erede e/o legatario, nonché in tutte le seguenti fattispecie: (i) il consolidamento di usufrutto con la nuda proprietà precedentemente ceduta mediante un atto avente causa latamente successoria (donazione o patto di famiglia); (ii) il patto di famiglia; (iii) la costituzione di – o la dotazione in – un trust, un fondo patrimoniale o una fondazione;
- (b) fusione o scissione del soggetto iscritto nell'Elenco Speciale a favore della società risultante dalla fusione o beneficiaria della scissione, purché questa sia controllata, direttamente o indirettamente, dal medesimo soggetto che, direttamente o indirettamente, controllava il soggetto iscritto nell'Elenco Speciale;
- (c) in caso di trasferimenti infragruppo da parte del titolare del diritto reale legittimante a favore del soggetto che lo controlla ovvero a favore di società da esso controllate o sottoposte a comune controllo;
- (d) trasferimento da un portafoglio ad altro degli OICR gestiti da uno stesso soggetto (o equivalente operazione a seconda della struttura degli OICR in questione);
- (e) mutamento del *trustee*, ove la partecipazione sia riconducibile ad un *trust*.

Inoltre, la maggiorazione di voto:

- (i) si estende proporzionalmente alle azioni di nuova emissione (le "Azioni di Nuova Emissione"):
 - a. di compendio di un aumento gratuito di capitale ai sensi art. 2442 Codice Civile spettanti al titolare in relazione alle azioni per le quali sia già maturata la maggiorazione di voto (le "Azioni Preesistenti");
 - b. sottoscritte dal titolare delle Azioni Preesistenti nell'ambito di un aumento di capitale mediante nuovi conferimenti effettuati nell'esercizio dei diritti di opzione originariamente spettanti in relazione alle azioni per le quali sia già maturata la maggiorazione del diritto di voto; e
- (ii) può spettare anche alle azioni assegnate in cambio delle Azioni Preesistenti in caso di fusione o scissione della Società, anche nel caso di un'operazione di fusione, scissione o trasformazione transfrontaliera ai sensi del decreto legislativo 2 marzo 2023, n. 19, qualora ciò sia previsto dal relativo progetto;

Nelle ipotesi di cui alle lettere (i), e (ii) del comma precedente, le Azioni di Nuova Emissione acquisiscono la maggiorazione di voto: (x) per le Azioni di Nuova Emissione spettanti al titolare a fronte della titolarità di azioni per le quali sia già maturata la maggiorazione di voto, dal momento dell'iscrizione nell'Elenco Speciale, senza necessità di un ulteriore decorso del periodo continuativo di possesso; e (y) per le Azioni di Nuova Emissione spettanti al titolare a fronte della titolarità di azioni per le quali la maggiorazione di voto non sia già maturata (ma sia in via di maturazione), dal momento del compimento del periodo di appartenenza calcolato a partire dalla originaria iscrizione nell'Elenco Speciale. È sempre riconosciuta la facoltà in capo a colui cui spetta il diritto di voto maggiorato di rinunciare in ogni tempo irrevocabilmente (in tutto o in parte) alla maggiorazione del diritto di voto, mediante comunicazione scritta da inviare alla Società, fermo restando che la maggiorazione del diritto di voto può essere nuovamente acquisita rispetto alle azioni

per le quali è stata rinunciata con una nuova iscrizione nell'Elenco Speciale e il decorso integrale del periodo di appartenenza continuativa non inferiore al termine previsto dall'art. 6-bis, lettera (b), del presente statuto.

La maggiorazione del diritto di voto si computa anche per la determinazione dei *quorum* costitutivi e deliberativi che fanno riferimento ad aliquote del capitale sociale, ma non ha effetto sui diritti, diversi dal voto, spettanti in forza del possesso di determinate aliquote del capitale sociale.

Art. 6-quinquies

Ai fini degli articoli 6-bis, 6-ter e 6-quater, la nozione di controllo è quella prevista dalla disciplina normativa degli emittenti quotati di cui all'art. 93 del TUF.

Sono salve le disposizioni in materia di rappresentazione, legittimazione, circolazione della partecipazione sociale previste per i titoli negoziati nei mercati regolamentati.

Qualsivoglia modifica (migliorativa o peggiorativa) della disciplina della maggiorazione del voto di cui agli articoli 6-bis, 6-ter, 6-quater e 6-quinquies o la sua soppressione non richiedono l'approvazione di alcuna assemblea speciale ex art. 2376 del Codice Civile, ma unicamente l'approvazione da parte dell'Assemblea straordinaria ai sensi di legge. È in ogni caso escluso il diritto di recesso nella massima misura consentita dalla legge.

Art. 7

Le deliberazioni dell'Assemblea, prese in conformità delle norme di legge e del presente statuto, vincolano tutti i soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.

Art. 8

Il domicilio dei soci, degli altri aventi diritto al voto, degli Amministratori e dei Sindaci nonché del soggetto incaricato della revisione legale dei conti, per i loro rapporti con la Società, è quello risultante dai libri sociali o dalle comunicazioni effettuate successivamente dai suddetti soggetti.

Art. 9

La Società potrà emettere obbligazioni e altri titoli di debito.

L'Assemblea potrà deliberare aumenti di capitale mediante emissione di azioni, anche di speciali categorie, in applicazione dell'art. 2349 del Codice Civile.

TITOLO III

DECORRENZA DELL'ESERCIZIO SOCIALE

Art. 10

L'esercizio sociale decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre di ciascun anno.

TITOLO IV

ASSEMBLEA

Art. 11

Le Assemblee sono Ordinarie e Straordinarie. L'Assemblea Ordinaria è convocata almeno una volta all'anno entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ovvero entro 180 giorni nei casi in cui la legge consenta di avvalersi di maggior termine.

L'Assemblea, oltre i casi previsti dalla legge, è convocata dal Consiglio di Amministrazione ogni qualvolta lo ritenga opportuno, sugli altri oggetti ad essa attribuiti dalla legge alla sua competenza. Le Assemblee hanno luogo nella sede sociale ma possono anche aver luogo altrove in Italia o in altri Paesi dell'Unione europea.

Gli Amministratori devono convocare senza ritardo l'Assemblea, quando ne è fatta richiesta da tanti soci che rappresentino almeno il ventesimo del capitale sociale. La convocazione su richiesta dei soci non è ammessa per argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli Amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta.

I soci che richiedono la convocazione devono predisporre una relazione sulle proposte concernenti le materie da trattare; il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico la relazione, accompagnata dalle proprie eventuali valutazioni, contestualmente alla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea presso la sede sociale, sul sito Internet della Società e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento.

Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno con le modalità di cui al comma precedente entro i termini di pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea previsti in ragione di ciascuna di dette materie.

Art. 12

L'Assemblea è convocata mediante avviso da pubblicare sul sito Internet della Società nonché con le modalità previste dalla Consob con proprio Regolamento, nei termini di legge e in conformità con la normativa vigente.

L'Assemblea ordinaria e l'Assemblea straordinaria si tengono normalmente in unica convocazione; le relative deliberazioni dovranno essere prese con le maggioranze richieste dalla legge. Il Consiglio di Amministrazione può stabilire, qualora ne ravvisi l'opportunità, che sia l'Assemblea ordinaria che quella straordinaria si tengano a seguito di più convocazioni; le relative deliberazioni in prima, seconda o terza convocazione, devono essere prese con le maggioranze previste dalla legge nei singoli casi.

Art. 13

1. La legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto è attestata dalla comunicazione alla Società effettuata ai sensi di legge da un intermediario abilitato in favore del soggetto a cui spetta il diritto di voto, in conformità alle proprie scritture contabili.

La comunicazione è effettuata sulla base delle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea. Le registrazioni in accredito o in addebito compiute sui conti successivamente a tale termine non rilevano ai fini della legittimazione all'esercizio del diritto di voto in assemblea.

Le comunicazioni effettuate dagli intermediari abilitati devono pervenire alla Società entro la fine del terzo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea ovvero entro il diverso termine stabilito dalla Consob con regolamento. Resta ferma la legittimazione all'intervento e all'esercizio del diritto di voto qualora le comunicazioni siano pervenute alla Società oltre i suddetti termini, purché entro l'inizio dei lavori assembleari della singola convocazione. Ai fini della presente disposizione si ha riguardo alla data dell'assemblea in prima convocazione purché le date delle eventuali convocazioni successive siano indicate nell'unico avviso di convocazione; in caso contrario si ha riguardo alla data di ciascuna convocazione.

2. I soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale, possono chiedere, entro dieci giorni dalla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea, salvo diverso termine previsto dalla legge, l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli argomenti proposti ovvero presentare proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno. Le domande, unitamente alla certificazione attestante la titolarità della partecipazione, sono presentate per iscritto, anche per corrispondenza ovvero in via elettronica secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione. Dette proposte di deliberazione possono essere presentate individualmente in Assemblea da colui al quale spetta il diritto di voto. L'integrazione non è ammessa per gli argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta del Consiglio di Amministrazione o sulla base di un progetto o di una relazione da esso predisposta, diversa da quella sulle materie all'ordine del giorno.

Delle integrazioni o della presentazione di proposte di deliberazione ammesse dal Consiglio di Amministrazione è data notizia almeno quindici giorni prima della data fissata per l'Assemblea, salvo diverso termine previsto dalla legge, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione. Le predette proposte di deliberazione sono messe a disposizione del pubblico con le modalità di cui all'articolo 11 del presente Statuto, contestualmente alla pubblicazione della notizia della presentazione.

Entro il termine ultimo per la presentazione della richiesta d'integrazione o di proposte di deliberazione, i soci richiedenti o proponenti trasmettono al Consiglio di Amministrazione una relazione che riporti la motivazione della richiesta o della proposta. Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico la relazione accompagnata dalle proprie eventuali valutazioni, contestualmente alla pubblicazione della notizia di integrazione dell'ordine del giorno o della presentazione della proposta di deliberazione con le modalità di cui all'articolo 11 del presente Statuto.

3. Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare nell'Assemblea ai sensi di legge mediante delega scritta ovvero conferita in via elettronica con le modalità stabilite dalle norme vigenti. La notifica elettronica della delega potrà essere effettuata mediante l'utilizzo di apposita sezione del sito Internet della Società, ovvero tramite posta elettronica certificata, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione.

Se previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire all'Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ed esercitare il diritto di voto in via elettronica in conformità delle leggi, delle disposizioni regolamentari in materia e del Regolamento delle assemblee.

La Società può designare per ciascuna Assemblea un soggetto al quale i soci possono conferire, con le modalità previste dalla legge e dalle disposizioni regolamentari, entro la fine del secondo giorno di mercato aperto precedente la data fissata

per l'Assemblea, anche in convocazione successiva alla prima, una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno.

La delega non ha effetto con riguardo alle proposte per le quali non siano state conferite istruzioni di voto.

Art. 14

Al fine di facilitare la raccolta di deleghe presso gli azionisti dipendenti della Società e delle sue controllate associate ad associazioni di azionisti che rispondono ai requisiti previsti dalla normativa vigente in materia, sono messe a disposizione delle medesime associazioni, secondo i termini e le modalità di volta in volta concordati con i loro legali rappresentanti, spazi necessari per la comunicazione e per lo svolgimento dell'attività di raccolta di deleghe.

Art. 15

L'Assemblea Ordinaria e Straordinaria è legalmente costituita e le deliberazioni sono validamente assunte in presenza delle maggioranze di legge.

Art. 16

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, dalla persona nominata dall'Assemblea a maggioranza dei presenti.

Il Presidente è assistito dal Segretario del Consiglio di Amministrazione o in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo, dalla persona, anche non socio, nominata dall'Assemblea a maggioranza. L'assistenza del Segretario non è necessaria se il verbale dell'Assemblea è redatto da un notaio.

Il verbale dell'Assemblea indica la data, l'identità dei partecipanti e il capitale rappresentato da ciascuno di essi, le modalità e il risultato delle votazioni con l'identificazione di coloro che relativamente a ciascuna materia all'ordine del giorno hanno espresso voto favorevole o contrario o si sono astenuti.

Le deliberazioni dell'Assemblea devono constare dal relativo verbale.

Le copie dei verbali certificate conformi dal redattore e dal Presidente fanno prova ad ogni effetto di legge.

Art. 17

Ogni azione ordinaria ai sensi dell'art. 2351 C.C. attribuisce il diritto ad un voto, fermo restando quanto previsto agli articoli 6-bis, 6-ter, 6-quater e 6-quinquies.

TITOLO V

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Art. 18

La Società è amministrata dal Consiglio di Amministrazione; l'attività di controllo è affidata al Collegio Sindacale, a eccezione della revisione legale, esercitata da una società di revisione legale o da un revisore legale.

Art. 19

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a cinque e non superiore a nove. L'Assemblea ne determina il numero entro i limiti suddetti.

Gli amministratori non possono essere nominati per un periodo superiore a tre esercizi che scade alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili.

Il Consiglio di amministrazione è nominato dall'Assemblea sulla base di liste nelle quali i candidati dovranno essere elencati mediante un numero progressivo.

Le liste dovranno essere depositate presso la sede sociale, anche tramite un mezzo di comunicazione a distanza, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione, entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione in prima convocazione o unica convocazione, e messe a disposizione del pubblico con le modalità previste dalla legge e dalla Consob con proprio regolamento almeno ventuno giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima o unica convocazione.

Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e votare una sola lista, secondo le modalità prescritte dalle citate disposizioni di legge e regolamentari.

Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri rappresentino almeno il 2% del capitale sociale, o la diversa misura stabilita da Consob con proprio Regolamento. La titolarità della quota minima necessaria alla presentazione delle liste è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore del socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso la Società. La relativa certificazione può essere prodotta anche

successivamente al deposito purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società.

Almeno un Amministratore, se il Consiglio è composto da un numero di membri non superiore a sette, ovvero almeno tre Amministratori, se il Consiglio è composto da un numero di membri superiore a sette, devono possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società quotate. Ove la Società sia sottoposta all'attività di direzione e coordinamento di altra società quotata, la maggioranza degli amministratori dovrà, altresì, possedere i requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa applicabile.

Nelle liste sono espressamente individuati i candidati in possesso dei citati requisiti di indipendenza.

Tutti i candidati debbono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente.

Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati di genere diverso, secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, ai fini del rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Quando il numero dei rappresentanti del genere meno rappresentato deve essere, per legge, almeno pari a tre, le liste che concorrono per la nomina della maggioranza dei componenti del Consiglio devono includere almeno due candidati del genere meno rappresentato nella lista.

Unitamente al deposito di ciascuna lista, a pena di inammissibilità della medesima, devono depositarsi il curriculum professionale di ogni candidato e le dichiarazioni con le quali i medesimi accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché il possesso dei citati requisiti di onorabilità ed eventuale indipendenza.

Gli Amministratori nominati devono comunicare alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità.

Il Consiglio valuta periodicamente l'indipendenza e l'onorabilità degli Amministratori nonché l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità. Nel caso in cui in capo ad un Amministratore non sussistano o vengano meno i requisiti di indipendenza o di onorabilità dichiarati e normativamente prescritti ovvero sussistano cause di ineleggibilità o incompatibilità, il Consiglio dichiara la decadenza dell'Amministratore e provvede per la sua sostituzione ovvero lo invita a far cessare la causa di incompatibilità entro un termine prestabilito, pena la decadenza dalla carica.

Alla elezione degli Amministratori si procederà come segue:

a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi dagli azionisti saranno tratti nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa i sette decimi degli amministratori da eleggere con arrotondamento, in caso di numero decimale, all'intero inferiore;

b) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste che non siano collegate in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti; a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno o due o tre secondo il numero progressivo degli Amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti;

c) qualora, a seguito dell'applicazione della procedura sopra descritta, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati), altrimenti da persone, in possesso dei requisiti di indipendenza, nominate secondo la procedura di cui alla lettera d). Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che ha ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;

c-bis) qualora l'applicazione della procedura di cui alle lettere a) e b) non consenta il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti dalla persona nominata secondo la procedura di cui alla lettera d). Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente minimo, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;

d) per la nomina di amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei procedimenti sopra previsti, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare comunque che la composizione del Consiglio di Amministrazione sia conforme alla legge e allo statuto.

La procedura del voto di lista si applica solo in caso di rinnovo dell'intero Consiglio di Amministrazione.

L'Assemblea, anche nel corso del mandato, può variare il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, sempre entro il limite di cui al primo comma del presente articolo, provvedendo alle relative nomine. Gli amministratori così eletti scadranno con quelli in carica.

Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile. Se viene meno la maggioranza degli Amministratori, si intenderà dimissionario l'intero Consiglio e l'Assemblea dovrà essere convocata senza indugio dal Consiglio di Amministrazione per la ricostituzione dello stesso. In ogni caso deve essere assicurato il rispetto del numero minimo di amministratori indipendenti e della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Il Consiglio può istituire al proprio interno Comitati cui attribuire funzioni consultive e propositive su specifiche materie.

Art. 20

La gestione dell'impresa spetta esclusivamente al Consiglio di Amministrazione.

È attribuita al Consiglio di Amministrazione la competenza a deliberare sulle proposte aventi a oggetto:

- la fusione per incorporazione di società le cui azioni o quote siano interamente possedute dalla Società, nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 2505 del codice civile;
- la fusione per incorporazione di società le cui azioni o quote siano possedute almeno al 90% (novanta per cento), nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 2505-bis del codice civile;
- la scissione proporzionale di società le cui azioni o quote siano interamente possedute, o possedute almeno al 90% (novanta per cento), nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 2506-ter del codice civile;
- il trasferimento della sede della Società nell'ambito del territorio nazionale;
- l'istituzione, la modifica e la soppressione di sedi secondarie;
- la riduzione del capitale sociale in caso di recesso dei soci;
- l'emissione di obbligazioni e altri titoli di debito, a eccezione dell'emissione di obbligazioni convertibili in azioni della Società.
- l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative.

Art. 21

Il Consiglio di Amministrazione, qualora non vi abbia provveduto l'Assemblea, nomina il Presidente. Nomina altresì un Segretario, anche non consigliere.

Il Presidente:

- ha la rappresentanza della Società;
- presiede l'Assemblea;
- convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, ne fissa l'ordine del giorno e ne coordina i lavori;
- provvede affinché adeguate informazioni sulle materie iscritte all'ordine del giorno siano fornite ai Consiglieri;
- esercita le attribuzioni delegategli dal Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione può nominare fino a due Vice Presidenti e uno o più Amministratori Delegati e può delegare proprie attribuzioni a uno o più dei suoi membri, determinando il contenuto, i limiti e le eventuali modalità di esercizio della delega tenuto conto delle disposizioni di cui all'art. 2381 del codice civile.

Il Consiglio di Amministrazione può altresì conferire deleghe per singoli atti o categorie di atti anche a dipendenti della Società e a terzi.

Il Consiglio può altresì nominare uno o più Direttori Generali definendone i relativi poteri, su proposta del Presidente, previo accertamento del possesso dei requisiti di onorabilità normativamente prescritti. Il difetto dei requisiti determina la decadenza dalla carica.

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente, previo parere favorevole del Collegio Sindacale, nomina il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere scelto tra persone che abbiano svolto per almeno un triennio:

- a) attività di amministrazione o di controllo ovvero di direzione presso società quotate in mercati regolamentati italiani o di altri stati dell'Unione Europea ovvero degli altri Paesi aderenti all'OCSL che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
- b) attività di revisione legale dei conti presso le società indicate alla lettera a), ovvero
- c) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materia, finanziaria o contabile, ovvero
- d) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o privati con competenze nel settore finanziario, contabile o del controllo.

Il Consiglio di Amministrazione vigila affinché il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari disponga di adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti a lui attribuiti nonché sul rispetto effettivo delle procedure amministrative e contabili.

Gli Amministratori muniti di delega curano che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa. Gli Amministratori riferiscono tempestivamente e con periodicità almeno trimestrale al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società o dalle società controllate; in particolare, riferiscono sulle operazioni nelle quali essi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dal soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento, ove presente.

Art. 22

Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente quando lo ritenga opportuno o quando ne facciano richiesta almeno due Consiglieri; il Collegio Sindacale, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, può convocare il Consiglio di Amministrazione. In caso di assenza o impedimento del Presidente, vi provvede uno dei Vice Presidenti, se nominati, o uno degli Amministratori Delegati, se nominati; in mancanza, il Consiglio è convocato dal Consigliere più anziano di età. La richiesta deve indicare gli argomenti in relazione ai quali è chiesta la convocazione del Consiglio.

Il Consiglio di Amministrazione si riunisce nel luogo indicato nell'avviso di convocazione. La convocazione è inviata di norma almeno cinque giorni prima di quello dell'adunanza con qualsiasi mezzo idoneo ad assicurare la prova dell'avvenuto ricevimento; nei casi di urgenza il termine può essere di almeno 24 ore.

L'avviso di convocazione è trasmesso negli stessi tempi e con le stesse modalità ai Sindaci.

Il Consiglio di Amministrazione può riunirsi per video o teleconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro possibile seguire la discussione, esaminare, ricevere e trasmettere documenti e intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti esaminati. L'adunanza si considera tenuta nel luogo in cui si trovano il Presidente ed il Segretario.

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal Presidente; in caso di sua assenza o impedimento dal più anziano di età dei Vice Presidenti, o in caso di sua assenza o impedimento, dall'Amministratore Delegato più anziano di età o in caso di sua assenza o impedimento dal Consigliere presente più anziano di età.

Art. 23

Il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito se è presente la maggioranza dei Consiglieri in carica.

Le deliberazioni sono adottate a maggioranza dei Consiglieri presenti e, in caso di parità, prevale il voto di chi presiede.

I verbali delle adunanze consiliari sono redatti dal Segretario del Consiglio di Amministrazione e sottoscritti dal Presidente dell'adunanza e dal Segretario. Le copie dei verbali certificate conformi dal Presidente e dal Segretario del Consiglio di Amministrazione fanno prova a ogni effetto di legge.

Art. 24

Ai Consiglieri spetta, su base annuale e per il periodo di durata della carica, il compenso determinato dall'Assemblea

Ordinaria all'atto della loro nomina; il compenso così determinato resta valido fino a diversa deliberazione dell'Assemblea. Ai Consiglieri spetta altresì il rimborso delle spese sostenute in relazione al loro ufficio.

Ai Consiglieri investiti di particolari cariche spetta la rimunerazione determinata dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale.

Art. 25

Il Consiglio di Amministrazione ha facoltà, ove se ne manifesti la convenienza, di nominare nel proprio seno un Comitato Esecutivo, determinandone la composizione, le attribuzioni ed i poteri nei limiti voluti dall'art. 2381 del Codice Civile.

TITOLO VI RAPPRESENTANZA DELLA SOCIETÀ

Art. 26

La rappresentanza della Società di fronte ai terzi ed in giudizio spetta al Presidente del Consiglio di Amministrazione e agli Amministratori cui siano state delegate attribuzioni ai sensi dell'art. 21 dello statuto.

TITOLO VII SINDACI

Art. 27

L'Assemblea nomina i Sindaci e ne determina la retribuzione. Il Collegio Sindacale si compone di tre Sindaci Effettivi; sono altresì nominati due Sindaci Supplenti. I Sindaci sono scelti tra coloro che siano in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalla normativa applicabile, in particolare dal decreto del 30 marzo 2000 n° 162 del Ministero della Giustizia.

Ai fini del suddetto decreto le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale e finanza aziendale.

Agli stessi fini, strettamente attinenti all'attività della Società sono i settori ingegneristico, geologico e minerario.

I Sindaci possono assumere incarichi di componente di organi di amministrazione e controllo in altre società nei limiti fissati dalla Consob con proprio regolamento.

Il Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo e in numero non superiore ai componenti dell'organo da eleggere.

Per il deposito, la presentazione e la pubblicazione delle liste si applicano le procedure dell'art. 19, nonché le disposizioni emanate dalla Consob con proprio regolamento in materia di elezione dei componenti degli organi di amministrazione e controllo.

Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e votare una sola lista, secondo le modalità prescritte dalle citate disposizioni di legge e regolamentari.

Hanno diritto di presentare le liste gli azionisti, titolari di diritto di voto al momento della presentazione delle medesime, che da soli o insieme ad altri azionisti rappresentino almeno il 2% o la diversa percentuale fissata da disposizioni di legge o regolamentari, delle azioni aventi diritto di voto nell'Assemblea ordinaria.

Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Le liste si articolano in due sezioni: la prima riguarda i candidati alla carica di Sindaco Effettivo, la seconda riguarda i candidati alla carica di Sindaco Supplente. Almeno il primo dei candidati di ciascuna sezione deve essere iscritto nel registro dei revisori legali dei conti e avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.

Le liste che, considerando entrambe le sezioni, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre e concorrono per la nomina della maggioranza dei componenti del Collegio, devono includere, nella sezione dei sindaci effettivi, candidati di genere diverso, secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, ai fini del rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Qualora la sezione dei sindaci supplenti di dette liste indichi due candidati, essi devono appartenere a generi diversi.

Dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti saranno tratti due sindaci effettivi e un sindaco supplente. L'altro sindaco effettivo e l'altro sindaco supplente sono nominati con le modalità previste dall'art. 19 lettera b), da applicare distintamente a ciascuna delle sezioni in cui le altre liste sono articolate.

L'assemblea nomina Presidente del Collegio Sindacale il Sindaco effettivo eletto con le modalità previste dall'art. 19

lettera b).

Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta, per i sindaci effettivi, il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle sezioni dei sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato, con il numero d'ordine successivo più alto, nella stessa sezione dei sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nella sezione dei sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato supplente che sostituisce), altrimenti, se ciò non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, è sostituito dalla persona nominata dall'Assemblea con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che ha ottenuto meno voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.

Per la nomina di Sindaci, per qualsiasi ragione, non nominati secondo le procedure sopra previste, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto.

In caso di sostituzione di un sindaco tratto dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti subentra il sindaco supplente tratto dalla stessa lista; in caso di sostituzione del sindaco tratto dalle altre liste, subentra il sindaco supplente tratto da queste ultime. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa.

La procedura del voto di lista si applica solo in caso di rinnovo dell'intero Collegio Sindacale.

I Sindaci uscenti sono rieleggibili.

Il Collegio Sindacale si riunisce almeno ogni 90 giorni, anche in video o teleconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, esaminare, ricevere e trasmettere documenti ed intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati.

La riunione del Collegio Sindacale si considera tenuta nel luogo in cui si trova il Presidente del Collegio Sindacale.

Il potere di convocazione del Consiglio di Amministrazione può essere esercitato individualmente da ciascun membro del Collegio; quello di convocazione dell'Assemblea da almeno due membri del Collegio.

TITOLO VIII BILANCIO SOCIALE E UTILI

Art. 28

Alla fine di ogni esercizio il Consiglio di Amministrazione provvede, in conformità alle prescrizioni di legge, alla redazione del bilancio.

L'utile netto risultante dal bilancio regolarmente approvato sarà attribuito:

- almeno il 5% alla riserva legale, finché la stessa raggiunga il limite previsto dalla legge;
- la quota rimanente alle azioni, salvo diversa deliberazione dell'Assemblea.

I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui sono diventati esigibili si prescrivono a favore della Società.

Il Consiglio di Amministrazione può deliberare il pagamento nel corso dell'esercizio di acconti sul dividendo.

TITOLO IX SCIoglimento DELLA SOCIETÀ

Art. 29

Per la liquidazione e lo scioglimento della Società si osserveranno le norme all'uopo stabilite dalle disposizioni di legge.

TITOLO X DISPOSIZIONI GENERALI

Art. 30

Per tutto ciò che non è espressamente previsto o diversamente regolato dal presente statuto si applicheranno le

disposizioni vigenti.

F.TO CARLO MARCHETTI NOTAIO

Copia su supporto informatico conforme al documento originale su supporto cartaceo,
ai sensi dell'art. 22, D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, in termine utile di registrazione per il
Registro Imprese di Milano Monza Brianza Lodi

Firmato Carlo Marchetti

Milano, 6/10/2025

Assolto ai sensi del decreto 22 febbraio 2007 mediante M.U.I.

Il presente documento non costituisce un'offerta di azioni connesse all'operazione di fusione negli Stati Uniti. Né le azioni connesse all'operazione di fusione né ogni altro strumento finanziario è stato o sarà registrato ai sensi dello U.S. Securities Act del 1933, come modificato (il "Securities Act"), e né le azioni connesse all'operazione di fusione né ogni altro strumento finanziario può essere offerto, venduto o assegnato all'interno o verso gli Stati Uniti, salvo in presenza di una specifica esenzione prevista dal Securities Act o nel contesto di un'operazione non soggetta al Securities Act. Il presente documento non potrà essere trasmesso, distribuito o inviato, direttamente o indirettamente, in tutto o in parte, all'interno o verso gli Stati Uniti.

