

MARCHETTI

Via Agnello n. 18 - 20121 - Milano

www.marchettilex.it

02 72021846

N. 18.229 di rep.

N. 9.978 di racc.

Verbale di Assemblea Ordinaria e Straordinaria

di società quotata

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno 2025 (duemilaventicinque)

il giorno 23 (ventitré)

del mese di maggio

in Milano, via Agnello n. 18.

Io sottoscritto **Carlo Marchetti**, Notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, su richiesta - a mezzo di **Elisabetta Serafin**, Presidente del Consiglio di Amministrazione - della società per azioni quotata

"Saipem S.p.A."

con sede legale in Milano, via Luigi Russolo n. 5, capitale sociale Euro 501.669.790,83 i.v., codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi: 00825790157, iscritta al REA di Milano al n. 788744 ("**Saipem S.p.A.**", "**Saipem**" o la "**Società**"), procedo alla redazione e sottoscrizione, ai sensi dell'art. 2375 del Codice civile, del verbale dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria della predetta Società, tenutasi nelle modalità *infra* specificate, in data

8 (otto) maggio 2025 (duemilaventicinque)

giusto l'avviso di convocazione di cui *infra*, per discutere e deliberare sull'Ordine del Giorno pure *infra* riprodotto.

Aderendo alla richiesta, do atto che il resoconto dello svolgimento della predetta Assemblea Ordinaria e Straordinaria, alla quale io Notaio ho assistito presso la sede della Società (quale luogo di convocazione) è quello di seguito riportato.

Assume la presidenza dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, Elisabetta Serafin (adeguatamente identificata), la quale, alle ore 11, dichiara aperta l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria, ricordando che essa è stata convocata per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del Giorno

In sede ordinaria

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.

3. Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1. Deliberazioni relative alla "Prima Sezione" della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter,

del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

3.2. Deliberazioni relative alla "Seconda Sezione" della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

4. Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.

In sede straordinaria

1. Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.

Quindi, il Presidente incarica me Notaio della redazione del verbale di Assemblea, con il consenso dell'Assemblea anche per la parte ordinaria dell'Ordine del Giorno, e rende le seguenti dichiarazioni:

- non sono pervenute alla Società richieste di integrazione dell'Ordine del Giorno dell'odierna Assemblea ai sensi dell'art. 126-bis del D. Lgs. 58/1998 ("TUF");
- sono presenti presso la sede legale della Società:
- per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente del Consiglio di Amministrazione, l'Amministratore Delegato e Direttore Generale Alessandro Puliti e i Consiglieri Paul Schapira, Mariano Mossa, Francesca Scaglia e Paolo Sias; è presente mediante collegamento in audio/videoconferenza il Consigliere Francesca Mariotti; hanno giustificato la propria assenza i Consiglieri Roberto Diacetti e Patrizia Giangualano;
- per il Collegio Sindacale, il Presidente Giovanni Fiori e i Sindaci Effettivi Ottavio De Marco e Antonella Fratalocchi;
- il Rappresentante Designato, in persona dell'Avv. Dario Trevisan;
- per la Società: il Chief Financial Officer, Dott. Paolo Calcagnini, che si unisce ai lavori alle ore 11:15, il General Counsel, nonché Segretario del Consiglio di Amministrazione, Avv. Simone Chini, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dott. Luca Caviglia, un limitato numero di personale della Funzione Corporate Affairs and Governance e di supporto tecnico, nonché alcuni Dirigenti della Società, la cui presenza è ritenuta utile in relazione alle materie da trattare e/o per lo svolgimento dei lavori;
- il personale di Computershare S.p.A., che fornisce assistenza nell'elaborazione dei dati relativi alla partecipazione e votazione assembleare;
- è stato consentito, mediante collegamento in audio/videoconferenza, di assistere ai lavori assembleari, ai sensi degli artt. 2 e 3 del Regolamento, ad alcuni giornalisti;
- ai fini della verbalizzazione, è in funzione un sistema di registrazione audio e video.

Su invito del Presidente, io Notaio offro supporto per le verifiche e gli adempimenti preliminari dando atto che:

- l'avviso di convocazione della presente Assemblea Ordinaria e Straordinaria è stato pubblicato presso la sede sociale, sul sito internet della Società (sezione "Governance" | "Assemblea degli azionisti"), sul sito internet di Borsa Italiana e presso il meccanismo di stoccaggio "eMarket Storage" in data 11 marzo 2025, ed è stato pubblicato per estratto su "Il Sole 24 Ore" in data 12 marzo 2025;

- ai sensi della normativa applicabile e, in particolare, dell'art. 106 del Decreto-legge del 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, nella Legge 24 aprile 2020, n. 27, come prorogato, da ultimo, per effetto del Decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202, convertito, con modificazioni, dalla Legge 21 febbraio 2025, n. 15, l'intervento degli Azionisti nella presente Assemblea e il relativo esercizio del diritto di voto si svolgono esclusivamente tramite conferimento di apposita delega o *sub-delega* al Rappresentante Designato nominato dalla Società (Studio Legale Trevisan & Associati, con sede in Milano, Viale Majno n. 45, in persona dell'Avv. Dario Trevisan o suoi sostituti in caso di impedimento) ai sensi degli articoli 135-*novies* e 135-*undecies* del TUF. I modelli di delega e di *sub-delega* sono stati pubblicati sul sito internet della Società (sezione "Governance" | "Assemblea degli azionisti") e messi a disposizione presso la sede sociale;

- l'Ordine del Giorno della presente Assemblea è stato formulato in modo analitico, per consentire agli Azionisti di votare attraverso il conferimento di deleghe e/o *sub-deleghe* al Rappresentante Designato su ciascuna delle materie su cui è richiesta una decisione assembleare;

- in data 18 marzo 2025, è stata messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (sezione "Governance" | "Assemblea degli azionisti"), sul sito internet di Borsa Italiana e presso il meccanismo di stoccaggio "eMarket STORAGE" la Relazione illustrativa e la proposta di deliberazione formulata dal Consiglio di Amministrazione sul primo e unico punto all'Ordine del Giorno della parte straordinaria dell'odierna Assemblea;

- in data 7 aprile 2025, sono stati messi a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (sezione "Governance" | "Assemblea degli azionisti"), sul sito internet di Borsa Italiana e presso il meccanismo di stoccaggio "eMarket STORAGE": (i) la Relazione finanziaria annuale 2024 di Saipem S.p.A. che comprende il progetto di bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, la Relazione sulla gestione - che comprende, altresì, la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024, redatta in conformità al Decreto Legislativo 125/2024 che recepisce la Direttiva EU 2464/2022 (*Corporate Sustainability Reporting Directive*), e la relazione della Società di Revisione emessa ai sensi dell'art. 14-*bis* del Decreto Legislativo 39/2010, le

attestazioni di cui all'art. 154-bis, commi 5 e 5-ter, del TUF, le relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale; (ii) il documento "Sustainability Report 2024" e la relativa relazione della Società di Revisione; (iii) la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, redatta ai sensi dell'articolo 123-bis del TUF, (iv) la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF, nonché dell'articolo 84-quater del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/99 (il "Regolamento Emittenti") e (v) le Relazioni illustrative e le proposte di deliberazione formulate dal Consiglio di Amministrazione sui punti 1, 2, 3 e 4 all'Ordine del Giorno della parte ordinaria dell'odierna Assemblea;

- con l'avviso di convocazione, la Società, tenuto conto che l'intervento dei soci in Assemblea è consentito esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ha invitato gli aventi diritto di voto che intendessero formulare in Assemblea proposte di deliberazione sugli argomenti all'Ordine del Giorno, a presentarle in anticipo trasmettendole entro il 23 aprile 2025 con le modalità indicate nel predetto avviso di convocazione. È stata, quindi, messa a disposizione del pubblico, in data 23 aprile 2025, presso la sede sociale, sul sito internet della Società (sezione "Governance" | "Assemblea degli azionisti"), sul sito internet di Borsa Italiana e presso il meccanismo di stoccaggio "eMarket STORAGE", la proposta di deliberazione presentata dall'Azionista Petrera, titolare di una partecipazione rappresentativa di circa lo 0,00001% del capitale sociale ordinario, sul primo e unico argomento all'Ordine del Giorno della parte straordinaria dell'odierna Assemblea;

- in data 23 aprile 2025, è stata messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (sezione "Governance" | "Assemblea degli azionisti"), sul sito internet di Borsa Italiana e presso il meccanismo di stoccaggio "eMarket STORAGE", il testo aggiornato della relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul primo e unico argomento all'Ordine del Giorno della parte straordinaria dell'odierna Assemblea, al fine di tenere conto del nuovo rapporto di conversione proposto dal Consiglio di Amministrazione del 23 aprile 2025, che ha deliberato di modificare il rapporto di conversione definito con delibera consiliare dell'11 marzo 2025 (pari a 60 azioni ordinarie per ciascuna azione di risparmio in circolazione) in 70 azioni ordinarie per ciascuna azione di risparmio in circolazione, fermi restando gli altri termini della proposta di conversione obbligatoria come approvati dal Consiglio di Amministrazione dell'11 marzo 2025 e comunicati al mercato in pari data;

- ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF, il giorno 28 aprile 2025 (*record date*) è stato individuato quale termine entro il

quale coloro ai quali spetta il diritto di voto avrebbero potuto porre domande sulle materie poste all'Ordine del Giorno prima dell'Assemblea, facendole pervenire alla Società. Alle domande pervenute nel termine indicato è stata fornita risposta in data 5 maggio 2025 mediante pubblicazione in apposita sezione del sito internet della Società (www.saipem.com | sezione "Governance" - "Assemblea degli Azionisti"). Tale ultimo termine è stato fissato dalla Società al fine di consentire agli Azionisti di effettuare, in tempo utile, una scelta consapevole ai fini del rilascio delle istruzioni di voto al Rappresentante Designato;

- dal libro soci risulta che il numero degli Azionisti titolari di azioni ordinarie è pari a 65.842;

- dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione della Società risulta che i seguenti Azionisti possiedono azioni ordinarie con diritto di voto in misura superiore alla soglia del 3% del capitale sociale:

Nominativo azionista - Eni S.p.A.

n. azioni ordinarie - 422.920.192

% possesso - 21,19

Nominativo azionista - CDP Equity S.p.A.

n. azioni ordinarie - 255.841.728

% possesso - 12,82

Nominativo azionista - The Goldman Sachs Group

n. azioni ordinarie - 36.754.847

% possesso - 5,28

totale **715.516.767** azioni ordinarie (% possesso **39,29%**);

- alla data odierna: (i) il capitale sociale interamente versato è pari ad euro 501.669.790,83, rappresentato da 1.995.558.791 azioni, prive dell'indicazione del valore nominale, suddivise in 1.995.557.732 azioni ordinarie e 1.059 azioni di risparmio; (ii) le azioni proprie sono pari a 38.370.464; (iii) il capitale con diritto di voto è composto, quindi, da 1.957.187.268 azioni ordinarie;

- hanno diritto di intervenire in Assemblea, esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, gli Azionisti in possesso della certificazione effettuata dall'intermediario, in conformità alle proprie scritture contabili, in favore del soggetto a cui spetta il diritto di voto ai sensi dell'art. 83-sexies del TUF, precisandosi che la *record date* è stata il giorno 28 aprile 2025;

- in relazione all'odierna Assemblea sono stati espletati tutti gli adempimenti previsti dalla normativa civilistica e dalle disposizioni sui mercati regolamentati;

- la Società è a conoscenza del patto parasociale tra gli Azionisti Eni S.p.A. e CDP Equity S.p.A. (subentrata a CDP Industria S.p.A., a far data dal 31 dicembre 2022, in seguito alla fusione per incorporazione di CDP Industria S.p.A. in CDP Equity S.p.A.), rilevante ai sensi dell'art. 122, commi 1

e 5, lettere a), b) e d) del TUF e divenuto efficace il 22 gennaio 2022.

Si precisa, inoltre, che in data 28 febbraio 2025, l'azionista Eni S.p.A., anche per conto dell'azionista CDP Equity S.p.A. e di Siem Industries S.A., ha trasmesso, ai sensi della normativa vigente, alla Società copia delle informazioni essenziali, ai sensi dell'art. 122 del TUF e dell'art. 130 del Regolamento Emittenti, in merito ad alcune pattuizioni di natura parasociale, con riferimento a CDP Equity S.p.A. ed Eni S.p.A., del *memorandum of understanding* (il "MoU") sottoscritto in data 23 febbraio 2025 tra CDP Equity S.p.A., Eni S.p.A. e Siem Industries S.A..

Per i dettagli relativi alle suddette pattuizioni, si rinvia ai documenti disponibili sul sito internet della Società, all'indirizzo www.saipem.com (sezione "Governance" | "Documenti"), presso Borsa Italiana S.p.A. (www.borsaitaliana.it) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket Storage" (www.emarketstorage.com);

- il contratto con la Società di Revisione KPMG S.p.A., stipulato nell'ambito dell'incarico per gli esercizi 2019-2027 deliberato dall'Assemblea del 3 maggio 2018, avente a oggetto la revisione contabile del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato chiusi al 31 dicembre 2024, oltre che il controllo di conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità e la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato chiuso al 30 giugno 2024, prevede n. 28.411 ore, per un corrispettivo di 1.941.293,00 euro, come risulta dal bilancio al 31 dicembre 2024, verificato dalle competenti strutture interne e ritenuto congruo, così suddiviso:

Attività

- Revisione contabile del bilancio d'esercizio di Saipem - ore n. 18.727 - onorario Euro 1.243.989;
- Revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Saipem - ore n. 3.304 - onorario Euro 228.326;
- Revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Saipem - ore n. 3.601 - onorario Euro 236.578;
- Controllo di conformità della rendicontazione consolidata di sostenibilità del Gruppo Saipem - ore n. 2.779 - onorario Euro 232.400;

Totale - ore n. 28.411 - onorario Euro 1.941.293;

- ciascun Azionista (esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato) può svolgere un solo intervento sull'argomento all'Ordine del Giorno e che, dopo la chiusura della discussione, sono ammesse dichiarazioni di voto (esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato) di breve durata (nel limite di 15 minuti);
- in caso di presentazione di proposte alternative a quelle formulate dal Consiglio di Amministrazione, verrà prima posta

in votazione la proposta del Consiglio e, solo nel caso in cui tale proposta fosse respinta, verranno poste in votazione le proposte ulteriori;

- ai fini del corretto svolgimento dei lavori assembleari e delle votazioni, le operazioni di registrazione delle presenze e di rilevazione dei risultati delle votazioni sono gestite con l'ausilio di apparecchiature tecniche e di una procedura informatica (gestite in modalità *full-remote*);

- al Rappresentante Designato, cui gli aventi diritto in via esclusiva hanno conferito deleghe ai sensi degli articoli 135-*novies* e 135-*undecies* del TUF, verrà richiesto, ad ogni votazione su ciascun punto all'Ordine del Giorno, di comunicare per quante azioni ha ricevuto istruzioni di voto: "favorevole", "contrario", "astenuto", "non votante". L'esito della votazione verrà visualizzato a video e il dettaglio dei nominativi, che verrà consegnato dal Rappresentante Designato, sarà allegato al verbale.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato di precisare il numero di deleghe che gli sono state conferite rispettivamente ai sensi dell'art. 135-*novies* e 135-*undecies* del TUF.

Il Rappresentante Designato dichiara che state conferite n. 569 deleghe ai sensi dell'articolo 135-*novies* del TUF e nessuna delega ai sensi dell'articolo 135-*undecies* del TUF.

Il Presidente chiede al Rappresentante Designato se siano pervenute dichiarazioni di carenza di legittimazione al voto o di esclusione dal voto in virtù delle azioni/diritti di voto per i quali sono state rilasciate le deleghe.

Il Rappresentante Designato dichiara, per quanto a conoscenza, l'insussistenza di situazioni di carenza di legittimazione al voto o di esclusione dal voto per conto dei deleganti da sé rappresentati, ai sensi di legge e di Statuto, per tutti i punti posti all'Ordine del Giorno. Dichiara, inoltre, di aver ricevuto istruzioni di voto in relazione a tutti i punti all'Ordine del Giorno, salvo, del caso, ove diversamente indicato.

Il Presidente chiede che sia fornita la situazione degli Azionisti rappresentati ai fini dell'accertamento della regolare costituzione dell'Assemblea.

Il Presidente, accertate l'identità e la legittimazione degli Azionisti rappresentati, chiamati ad intervenire e a votare esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, esaminate le comunicazioni emesse ai sensi della normativa vigente e verificata la legittimità delle deleghe conferite a norma della legislazione vigente, dà lettura della situazione degli Azionisti rappresentati.

Sono regolarmente rappresentati in Assemblea, esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, numero 569 Azionisti, rappresentanti numero 1.012.554.604 azioni ordinarie, pari al 50,740431% del capitale sociale.

Sarà allegato al verbale dell'Assemblea l'elenco degli Azio-

nisti rappresentati per delega esclusivamente tramite il Rappresentante Designato con l'indicazione delle azioni per cui è stata effettuata la comunicazione ex articolo 83-sexies del TUF.

Ai sensi della normativa applicabile in materia di tutela dei dati personali, viene dato atto che i dati dei partecipanti all'Assemblea (nome, cognome, luogo di nascita, residenza e qualifiche professionali) sono stati e saranno chiesti nelle forme e nei limiti collegati agli obblighi, ai compiti e alle finalità previste dalla vigente normativa. I dettagli relativi ai trattamenti, comprensivi delle modalità di comunicazione, e i diritti che l'interessato può esercitare sono stati esplicitati nell'informativa pubblicata sul sito internet della Società, all'indirizzo www.saipem.com.

Il Presidente dichiara, pertanto, l'odierna Assemblea validamente costituita e idonea a deliberare sugli argomenti iscritti all'Ordine del Giorno, anzitutto in sede ordinaria.

Tutto quanto sopra premesso, il Presidente passa, quindi, alla trattazione del **primo punto dell'Ordine del Giorno (Parte Ordinaria)** (1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione).

Su invito del Presidente, io Notaio confermo che la documentazione relativa al Bilancio è stata depositata nei termini di legge in quanto il fascicolo "Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024", contenente il progetto di bilancio di esercizio di Saipem e il Bilancio Consolidato, unitamente alla Relazione sulla gestione ed alle attestazioni di cui all'articolo 154-bis, commi 5 e 5 ter, del TUF (redatto anche nei formati ESEF - XHTML conformi al Regolamento Delegato (UE) 2019/815), alle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, sono stati messi a disposizione del pubblico con le relazioni e le proposte degli Amministratori presso la sede sociale, il sito internet della Società, di Borsa Italiana S.p.A. e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE", nei termini di legge e di regolamento. La Rendicontazione di Sostenibilità 2024 - unitamente alla relazione di attestazione della conformità della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità prevista dall'articolo 14-bis del Decreto Legislativo 39/2010 - è inclusa in una specifica sezione della Relazione sulla gestione consolidata. Sono stati depositati nei termini di legge presso la sede sociale della Società i bilanci delle società controllate e collegate.

Su richiesta del Presidente, io Notaio procedo a dare lettura della "Lettera agli azionisti" riportata a pag. 4 del Fasci-

colo di Bilancio e qui trascritta.

"Cari Azionisti,

la performance di Saipem nel 2024 conferma, per il terzo anno consecutivo, la crescita del Gruppo, contraddistinta dal recupero della competitività e dal miglioramento della marginalità, accompagnati dall'accelerazione nella generazione di cassa, che ha portato al deciso rafforzamento della struttura finanziaria, consentendo di proporre per il 2025, a valere sui risultati del 2024, un dividendo superiore alle attese. Tra i risultati più significativi dell'esercizio si evidenzia la riduzione dell'indebitamento finanziario netto. Anche considerando il debito relativo alle passività per beni in leasing, al 31 dicembre 2024 il Gruppo si trova in una posizione di liquidità netta. I ricavi del 2024 sono stati pari a 14,5 miliardi di euro e l'EBITDA a 1,3 miliardi di euro, rappresentando una crescita rispettivamente del 23% e del 44% rispetto all'anno precedente. L'utile netto del 2024 è stato di 306 milioni di euro, con un incremento del 70% rispetto al 2023. Con ordini acquisiti pari a 18,8 miliardi di euro nel 2024, il portafoglio ordini ha raggiunto il massimo storico di 34 miliardi di euro, fornendo un'ottima visibilità sugli obiettivi del Piano Strategico 2025-2028. Saipem ha aggiornato le proprie linee strategiche confermando il miglioramento delle performance del Gruppo e la sua capacità di trarre vantaggio dall'attuale contesto di mercato favorevole. Il Piano Strategico 2025-2028 prevede un incremento degli obiettivi economico-finanziari. Il Piano Strategico 2025-2028 si articola su quattro pilastri fondamentali: (i) una forte enfasi sull'eccellenza esecutiva; (ii) la capitalizzazione sul ciclo positivo del settore Oil&Gas; (iii) il cambiamento di paradigma per l'Engineering & Construction Onshore e l'implementazione di un'attività di Project Management Consultancy reditizia; e (iv) l'ampliamento dell'offerta nella transizione energetica. Questi pilastri sono sostenuti trasversalmente dai seguenti ulteriori tre principi: una chiara e disciplinata allocazione del capitale con l'obiettivo di raggiungere, nel medio termine, un credit rating di livello pari a investment grade, la semplificazione aziendale e la flessibilità operativa, nonché il continuo miglioramento della salute e sicurezza delle persone. Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, approvato l'aggiornamento della dividend policy che prevede la distribuzione agli azionisti di almeno il 40% del Free Cash Flow (al netto dei canoni di leasing).

I risultati del 2024

Il 2024 si è chiuso con ricavi pari a 14.549 milioni di euro, in crescita del 23% rispetto al 2023. L'EBITDA è risultato positivo per 1.329 milioni di euro (926 milioni di euro nel 2023), grazie al contributo dell'Offshore sia Engineering & Construction sia Drilling, mentre il risultato netto ammonta a 306 milioni di euro (179 milioni di euro nel 2023). Gli in-

vestimenti tecnici effettuati nel corso dell'esercizio 2024 ammontano a 337 milioni di euro rispetto ai 482 milioni di euro del 2023. La posizione finanziaria netta pre-IFRS 16 al 31 dicembre 2024 è positiva per 683 milioni di euro, in miglioramento rispetto al dato positivo di 216 milioni di euro di fine 2023, grazie alla crescita dell'EBITDA, alla minore incidenza dei progetti acquisiti prima del 2022 e alla rigorosa disciplina nella gestione del circolante. La posizione finanziaria netta comprensiva della lease liability IFRS 16, pari a 660 milioni di euro, è positiva per 23 milioni di euro (negativa per 261 milioni di euro a fine 2023). Il valore dei nuovi contratti, pari a 18.812 milioni di euro, registra un incremento di circa il 7% rispetto al 2023. Il portafoglio ordini a fine 2024 ha raggiunto il massimo storico di 34.065 milioni di euro, rappresentato per più del 70% da progetti del business Offshore sia Engineering & Construction, sia Drilling.

Verso un business sostenibile

Il Piano di Sostenibilità di Saipem "Our journey to a sustainable business", approvato dal Consiglio di Amministrazione per il periodo 2025-2028, è integrato nelle direttrici strategiche di business dell'azienda. Il Piano contiene più di 100 obiettivi e conseguenti azioni, indicatori e target su 13 tematiche di sostenibilità concentrate in tre pilastri: il contrasto al cambiamento climatico e la protezione ambientale, la centralità delle persone, la creazione di valore nella filiera e nei territori. Quello del 2024 è il diciannovesimo Bilancio di Sostenibilità di Saipem, un documento volontario e strutturato in funzione dei tre pilastri del Piano e delle relative aree tematiche, non è più solo quindi un momento di sintesi di tutto quello che l'anno trascorso ha comportato in termini di iniziative e risultati, ma ha anche lo scopo di delineare una visione di futuro concreto, costituito da obiettivi precisi, indicatori e target idonei a misurarne il raggiungimento, nonché responsabilità e risorse assegnate. Il Bilancio è stato intitolato "We Deliver" perché attraverso la partecipazione e le testimonianze delle persone di Saipem viene raccontato l'impegno volto a generare valore sostenibile per gli stakeholder. In parallelo Saipem pubblica quest'anno anche la prima "Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024", redatta secondo i requisiti della nuova normativa italiana sull'informativa di sostenibilità che recepisce la Direttiva UE CSRD, obbligatoriamente integrata all'interno della Relazione finanziaria annuale. Da quando nel 2017 l'informativa di sostenibilità è diventato un obbligo europeo, Saipem ha operato la lungimirante scelta di integrazione nella Relazione Finanziaria Annuale che, oltre a rispondere a esigenze di compliance, dimostra una visione che considera la sostenibilità economico-finanziaria e le tematiche ambientali, sociali e di governance nella loro complemen-

tarità. In questo senso è pertanto proseguita la descrizione degli impegni assunti su questi fronti e delle iniziative realizzate e orientate a un business sempre più sostenibile, a beneficio dei nostri stakeholder, per affrontare le sfide future. Per un Gruppo come Saipem, impegnato nella realizzazione di infrastrutture nel settore energetico e dei trasporti a livello globale, oltre che supportare i propri clienti nel percorso verso la transizione energetica ed ecologica, la sicurezza sul lavoro rappresenta un aspetto prioritario del business. Nel 2024 l'indice di frequenza degli infortuni TRIFR (Total Recordable Incident Frequency Rate) si è attestato sul valore di 0,34, mentre l'indice HLFR (High Level Frequency Rate Event), volto a misurare tutti gli incidenti con elevata potenzialità di danno alle persone, si è attestato sul valore di 0,49. Saipem continua incessantemente il suo impegno in questo ambito attraverso un programma mirato a rafforzare la cultura aziendale, le misure di prevenzione e l'implementazione di nuove tecnologie. Questo approccio non mira solo all'assenza di incidenti, ma soprattutto ad assicurare la presenza di safeguards che possano ridurre significativamente la portata dannosa degli stessi. Un esempio significativo è l'introduzione dei permessi elettronici di lavoro (e-permit to work) e l'estensione progressiva dell'utilizzo della soluzione digitale Video Analytics, che, grazie all'intelligenza artificiale, permette di individuare in tempo reale situazioni di pericolo nei nostri cantieri e sulla nostra flotta, consentendo l'adozione tempestiva ed efficace di azioni correttive. Saipem opera a livello globale ed è impegnata a contribuire al progresso delle comunità locali. L'attenzione agli aspetti sociali, compresi i diritti umani e la tutela del lavoro, la diversità e l'inclusione, e il contributo allo sviluppo delle comunità locali si concretizza in iniziative come la creazione di nuovi posti di lavoro, lo sviluppo delle competenze professionali, l'estensione dei principi etici per sviluppare una catena di fornitura responsabile, il sostegno al tessuto socio-economico locale, lo sviluppo del capitale umano delle comunità ospitanti e l'introduzione di obiettivi di incentivazione societaria legati alla parità di genere.

Il nostro impegno nella riduzione progressiva dell'impronta carbonica, in conformità con gli accordi sottoscritti dall'Italia e dall'Europa, continua tramite il Programma Net Zero avviato diversi anni fa. Questo programma include obiettivi specifici, tra cui il raggiungimento della neutralità carbonica delle emissioni Scope 2 entro il 2025. Nel 2024 le nostre iniziative e misure di efficienza energetica hanno permesso di evitare oltre 70.000 tonnellate di CO2 equivalente durante le operazioni dei nostri asset. I risultati e le performance conseguite quest'anno in ambito ESG dimostrano progressi significativi, supportati da una governance attenta e

partecipe. Abbiamo integrato sempre più gli aspetti di sostenibilità nelle nostre strategie aziendali con l'obiettivo di creare valore per i nostri stakeholder. La nostra posizione di leadership nel settore, evidenziata dai principali rating e indici di sostenibilità pubblicati dalle agenzie specializzate, e il recente riconoscimento attribuito a Saipem da un primario ente di certificazione per l'eccellenza nella gestione dei temi ESG, confermano la bontà del percorso di responsabilità intrapreso.

Lo scenario di mercato

L'attuale contesto è caratterizzato dal prolungato ciclo positivo dei mercati di riferimento per Saipem, e in particolare di quello dell'Oil&Gas, in accordo con le aspettative di crescita sia a livello macroeconomico che di accesso a fonti energetiche sicure e sostenibili. Permangono tuttavia alcuni elementi di incertezza sul piano geopolitico (in particolare, il conflitto Russo-Ucraino e l'instabilità nel Medio Oriente) e su quello economico, legato a un'intensificazione di politiche protezionistiche con i conseguenti rischi sulle catene di fornitura globali. Ciò ha richiesto ulteriore attenzione da parte della Direzione nella formulazione delle stime contabili e dei giudizi significativi; di conseguenza, alcune aree di bilancio, caratterizzate da una maggiore incertezza nelle stime, potrebbero essere influenzate dall'evoluzione futura dei citati eventi e delle variabili macroeconomiche. Per quanto concerne l'andamento dei prezzi del petrolio e del gas naturale la Società ritiene che la volatilità di breve periodo negli stessi possa impattare limitatamente i risultati del Gruppo data la natura delle attività del medesimo, caratterizzate da commesse con tempi di realizzazione pluriennali, a seconda della complessità del progetto. Nel più lungo periodo si conferma una prospettiva di miglioramento del contesto esterno supportata dal ciclo di crescita pluriennale che il mercato Oil&Gas sta attraversando e dal consolidamento delle opportunità nell'ambito della transizione energetica e delle tecnologie pulite.".

Il Presidente cede la parola all'Amministratore Delegato e Direttore Generale Alessandro Puliti per l'illustrazione dei principali risultati della Società nell'esercizio concluso. Si riporta, di seguito, l'intervento dell'Amministratore Delegato.

"Buongiorno a tutti e grazie Presidente Serafin.

Il 2024 è stato per Saipem un altro anno molto positivo, che ha confermato il trend di crescita e generazione di cassa avviato nel 2022.

Ripercorrendo la storia recente di Saipem, possiamo definire il 2022 come l'anno della ripartenza, resa possibile da un importante aumento di capitale della società. Grazie a precise scelte strategiche e ad un contesto di mercato più favorevole, il 2023 e in particolare il 2024 sono stati per Saipem

due anni di forte consolidamento e crescita, caratterizzati da livelli record di order intake e dal ritorno ad una significativa generazione di cassa. Ciò ha consentito al Consiglio di Amministrazione di Saipem di proporre per il 2025, a valere sui risultati del 2024, la distribuzione dei dividendi agli azionisti.

Per il 2025, ci aspettiamo il proseguimento del trend positivo degli ultimi due anni, con ricavi pari a circa 15 miliardi di euro, un EBITDA di circa 1,6 miliardi di euro e un flusso di cassa disponibile superiore a 500 milioni di euro, a conferma del solido e sostenibile percorso di crescita di Saipem. Negli anni a venire, intendiamo inoltre proseguire nella nostra azione di miglioramento della struttura del capitale, tramite il mantenimento di un livello minimo di liquidità disponibile di 1 miliardo di euro e la riduzione del debito lordo di circa 650 milioni di euro entro il 2027.

I principi cardine attorno ai quali svilupperemo il nostro percorso di crescita per gli anni 2025 - 2028 sono quelli già ricordati dal Presidente Serafin: eccellenza nell'esecuzione dei progetti, estrazione di ulteriore valore dalle nuove opportunità dell'Oil and Gas upstream, nuovo paradigma per l'Onshore E&C e offerta di attività PMC (Project Management Consultancy), e, infine, ampliamento dell'offerta relativa alla transizione energetica. Vediamo nel dettaglio cosa significano per Saipem.

L'eccellenza nell'esecuzione dei progetti implica tolleranza zero per i rischi legati alla sicurezza, il mantenimento di una flotta all'avanguardia, la riduzione dei rischi progettuali attraverso un processo di ingegneria orientato all'esecuzione e l'utilizzo della modularizzazione.

Cogliere le nuove opportunità offerte dall'Oil and Gas upstream significa consolidare la presenza di Saipem nei mercati in cui è già presente e accedere ai nuovi mercati promettenti. In tal senso, alla fine del 2024 Saipem si è aggiudicata due importanti contratti in Suriname e Namibia, aree emergenti nel mondo dell'upstream, a riconferma del suo ruolo di attore primario nel settore.

Uno dei nostri obiettivi strategici è anche quello di conferire al nostro business Onshore E&C un nuovo paradigma: in particolare, il nostro impegno sarà focalizzato, nella fase di acquisizione dei progetti, sull'adozione di approcci di "derisking", con l'obiettivo di distribuire equamente i rischi tra le parti attraverso opportuni schemi contrattuali. Miriamo inoltre ad espandere i servizi O&M e ad entrare nel mercato del Project Management Consultancy, un settore con una domanda crescente da parte dei nostri clienti e in cui Saipem dispone di un significativo vantaggio competitivo grazie alla propria consolidata esperienza ingegneristica.

Infine, nel contesto della transizione energetica, intendiamo rafforzare la nostra presenza in segmenti nei quali siamo già

attivi ed in quelli emergenti, come nel settore della gestione della CO2, dei fertilizzanti e delle bioraffinerie, sviluppando parallelamente nuove opportunità nell'ambito dell'eolico offshore galleggiante, dell'idrogeno e dell'energia geotermica, che riteniamo mercati promettenti in cui far leva sulle nostre capacità.

In sintesi, siamo soddisfatti dei risultati conseguiti nel 2024 e, forti dei principi del piano strategico, proseguiremo con determinazione nel nostro impegno verso la creazione di valore per tutti i nostri stakeholder.

Vi ringrazio per la vostra attenzione.".

Ringraziato l'Amministratore Delegato, con il consenso del Rappresentante Designato, il Presidente dà per letta la Relazione sulla Gestione del Gruppo Saipem e la Relazione sulla Gestione di Saipem, già a disposizione degli Azionisti nei tempi e nelle forme di legge. Quindi, cede la parola al Presidente del Collegio Sindacale Giovanni Fiori, ai fini dell'illustrazione della Relazione del Collegio Sindacale [pag. 458 del fascicolo di bilancio], anch'essa già a disposizione degli Azionisti nei tempi e nelle forme di legge.

Il Dott. Fiori, con il consenso del Rappresentante Designato, procede a dare lettura delle sole conclusioni della Relazione qui trascritte:

"Sulla base delle attività di controllo svolte, il Collegio, per quanto di sua competenza, esprime parere favorevole alle proposte di approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 e di destinazione del risultato di esercizio, così come formulate dal Consiglio di Amministrazione che prevedono di:

- approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem SpA che chiude con un utile netto di 278.498.198,94 euro e di destinare tale utile come segue:

- 13.924.909,50 euro, pari al 5% dell'utile, a riserva legale;

- 5.295,00 euro ai soci titolari di azioni di risparmio, corrispondenti a un dividendo unitario di 5,00 euro;

- 264.597.985,44 euro ai soci titolari di azioni ordinarie, ai quali si propone di distribuire ulteriori 68.153.850,12 euro a valere sulla riserva formata con utili di esercizi precedenti, per un totale di 332.721.835,56 euro, corrispondenti a un dividendo unitario di 0,17 euro".

Ringraziato il Presidente del Collegio Sindacale, con il consenso del Rappresentante Designato, il Presidente:

- dà per letta la relazione della Società di Revisione sul Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 della Società [pag. 631 del fascicolo di bilancio] e la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità del Gruppo Saipem per il 2024 pubblicata in una specifica sezione della Relazione sulla Gestione [pag. 129 del fascicolo di bilancio], e

- chiede, quindi, a me Notaio di dare lettura della sola Proposta di deliberazione.

Io Notaio do, quindi, lettura della sola proposta di deliberazione sul primo punto all'Ordine del Giorno (Parte Ordinaria) come *infra* trascritta.

Il Presidente apre, quindi, la discussione sul predetto punto dell'Ordine del Giorno.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente invita il Rappresentante Designato a sottoporre eventuali proposte, interventi e/o domande dai soci, ai sensi dell'art. 2370 cod. civ. e dell'art. 127-ter, TUF, che non siano già eventualmente note alla Società.

Il Rappresentante Designato dichiara di non aver ricevuto proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi diritto rappresentati.

Alle ore 11,32 il Presidente passa alla votazione della proposta di deliberazione sul primo punto all'Ordine del Giorno (Parte Ordinaria) nei termini indicati nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"Signori Azionisti,

- esaminata la Relazione del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell'art. 125-ter del D. Lgs. del 24 febbraio 1998, n. 58;

- esaminata la Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2024, la Relazione di revisione redatta dalla Società di Revisione legale e la Relazione del Collegio Sindacale;

- preso atto del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, che include la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024, predisposta ai sensi del D. Lgs. 6 settembre 2024, N.125;

- siete invitati ad approvare il progetto di Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. che chiude con un utile di 278.498.189,94 euro."

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 1.009.503.237 voti favorevoli.

N. 957.254 voti contrari.

N. 2.094.113 astenuti.

N. 0 non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Il Presidente passa, quindi, alla trattazione del **secondo punto dell'Ordine del Giorno (Parte Ordinaria)** (2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo).

Su invito del Presidente, io Notaio do quindi lettura della sola proposta di deliberazione sul secondo punto all'Ordine del Giorno (Parte Ordinaria) come *infra* trascritta.

Il Presidente apre, quindi, la discussione sul predetto punto dell'Ordine del Giorno.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente invita il Rappre-

sentante Designato a sottoporre eventuali proposte, interven-
ti e/o domande dai soci, ai sensi dell'art. 2370 cod. civ. e
dell'art. 127-ter, TUF, che non siano già eventualmente note
alla Società.

Il Rappresentante Designato dichiara di non aver ricevuto
proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi di-
ritto rappresentati.

Alle ore 11,38 il Presidente passa alla votazione della pro-
posta di deliberazione sul secondo punto all'Ordine del Gior-
no (Parte Ordinaria) nei termini indicati nella Relazione Il-
lustrativa del Consiglio di Amministrazione di cui è stata
data lettura e di seguito trascritta:

"Signori Azionisti,

- il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra ap-
provazione di destinare l'utile netto di Saipem S.p.A. rela-
tivo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 pari a Euro
278.498.189,94 come segue:

- Euro 13.924.909,50, pari al 5% dell'utile, a Riserva Legale;
- Euro 5.295,00 ai Soci titolari di azioni di risparmio, cor-
rispondenti a un dividendo unitario di Euro 5,00;
- Euro 264.567.985,44 ai Soci titolari di azioni ordinarie,
ai quali si propone di distribuire ulteriori Euro
68.153.850,12 a valere sulla riserva formata con utili di e-
sercizi precedenti, per un totale di Euro 332.721.835,56,
corrispondenti ad un dividendo unitario di Euro 0,17.

-I dividendi come sopra specificati saranno messi in pagamen-
to a partire dal 21 maggio 2025, con stacco cedola in data 19
maggio 2025 e record date il 20 maggio 2025."

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 1.009.704.421 voti favorevoli.

N. 2.517.584 voti contrari.

N. 332.599 astenuti.

N. 0 non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Il Presidente passa, quindi, alla trattazione del **terzo punto
dell'Ordine del Giorno (Parte Ordinaria)** (3. Relazione sulla
Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrispo-
sti - 2025.

3.1. Deliberazioni relative alla "Prima Sezione" della Rela-
zione sulla Politica in materia di remunerazione e sui com-
pensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter,
del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

3.2. Deliberazioni relative alla "Seconda Sezione" della Re-
lazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui com-
pensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del
D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti).

Su invito del Presidente, io Notaio do, quindi, lettura della
sola proposta di deliberazione sul sottopunto 3.1. (Delibera-

zioni relative alla "Prima Sezione" della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione) come infra trascritta.

Il Presidente cede la parola al Consigliere Mariotti, Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine, al fine di illustrare la Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025 e, in particolare, la Prima Sezione denominata "Politica sulla Remunerazione 2025", sulla quale l'Assemblea sarà chiamata ad esprimere un voto vincolante. Si riporta, di seguito, l'intervento del Consigliere Mariotti.

"In data 11 marzo 2025 il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, ha approvato la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti 2025.

La Politica sulla remunerazione 2025 ha la finalità, come da prassi consolidata, di definire strumenti retributivi volti ad attrarre, motivare e trattenere persone di elevato profilo professionale e manageriale in grado di perseguire la missione e le strategie societarie.

Nonostante un contesto macroeconomico e geopolitico complesso e sfidante, Saipem ha raggiunto ottimi risultati economico-finanziari nel 2024, dimostrando una solida performance di Gruppo.

La Politica sulla remunerazione 2025, che viene sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998, è stata redatta al fine di accrescere la consapevolezza degli Azionisti e di tutti gli Stakeholder in merito alla Politica sulla remunerazione adottata da Saipem, tramite una comunicazione aperta e trasparente ed evidenziandone la coerenza con la strategia aziendale.

La Politica sulla remunerazione 2025 è definita in sostanziale continuità rispetto alla politica in vigore, in considerazione dell'importanza che viene attribuita alla stabilità e coerenza delle politiche di remunerazione, ma anche alla luce dell'alto livello di gradimento, nonché dell'esame dettagliato dei risultati del voto assembleare e delle analisi delle best practice nazionali e internazionali, dei benchmark di mercato e delle attività di engagement con i principali proxy. La Politica sulla remunerazione 2025 prevede le seguenti principali novità rispetto alla Politica 2024:

- la definizione dei compensi per Presidente, Amministratori non esecutivi e Amministratore Delegato-Direttore Generale nominati per il nuovo mandato consiliare 2024-2027;
- introduzione nel Piano di Incentivazione Variabile di Breve Termine 2025 di nuovi obiettivi ESG relativi alle tematiche safety, anche in linea con le sollecitazioni

di cui alla lettera del Presidente del Comitato per la Corporate Governance.

Vi ringrazio, anche a nome degli altri componenti del Comitato, per l'adesione che vorrete dare alla Politica sulla Remunerazione proposta per il 2025".

Ringraziato il Consigliere Mariotti, il Presidente apre, quindi, la discussione sul predetto sottopunto dell'Ordine del Giorno.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente invita il Rappresentante Designato a sottoporre eventuali proposte, interventi e/o domande dai soci, ai sensi dell'art. 2370 cod. civ. e dell'art. 127-ter, TUF, che non siano già eventualmente note alla Società.

Il Rappresentante Designato dichiara di non aver ricevuto proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi diritto rappresentati.

Alle ore 11,42 il Presidente passa alla votazione della proposta di deliberazione sul sottopunto 3.1. all'Ordine del Giorno (Parte Ordinaria) nei termini indicati nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"Signori Azionisti,

siete invitati ad approvare la prima sezione della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti - 2025, approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dell'11 marzo 2025 e redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF e successive modificazioni e della ulteriore normativa applicabile, per gli effetti stabiliti dall'art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF e quindi con deliberazione vincolante".

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 998.178.862 voti favorevoli.

N. 14.035.643 voti contrari.

N. 340.099 astenuti.

N. 0 non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Su invito del Presidente, io Notaio do, quindi, lettura della sola proposta di deliberazione sul sottopunto 3.2. (Deliberazioni relative alla "Seconda Sezione" della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti) come infra trascritta.

Il Presidente cede la parola al Consigliere Mariotti, Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine, ai fini dell'illustrazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025, relativamente alla Seconda Sezione, denominata "Compensi corrisposti e altre informazioni", sulla quale l'Assemblea sarà chiamata ad esprimere un voto consultivo. Si riporta, di seguito, l'in-

tervento del Consigliere Mariotti.

"La seconda sezione della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti - 2025 illustra i compensi corrisposti nell'esercizio 2024 al Presidente, agli Amministratori non esecutivi, all'Amministratore Delegato - Direttore Generale, ai Sindaci ed ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche di Saipem, nonché le partecipazioni azionarie detenute da tali soggetti.

Si segnala, in particolare, che l'attuazione della politica retributiva 2024, secondo quanto verificato dal Comitato Remunerazione e Nomine in occasione della valutazione periodica prevista dal Codice di Corporate Governance, è risultata coerente con la Politica sulla remunerazione 2024, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 12 marzo 2024 e dall'Assemblea degli Azionisti in data 14 maggio 2024".

Ringraziato il Consigliere Mariotti, il Presidente apre, quindi, la discussione sul predetto sottopunto dell'Ordine del Giorno.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente invita il Rappresentante Designato a sottoporre eventuali proposte, interventi e/o domande dai soci, ai sensi dell'art. 2370 cod. civ. e dell'art. 127-ter, TUF, che non siano già eventualmente note alla Società.

Il Rappresentante Designato dichiara di non aver ricevuto proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi diritto rappresentati.

Alle ore 11,45 il Presidente passa alla votazione della proposta di deliberazione sul sottopunto 3.2. all'Ordine del Giorno (Parte Ordinaria) nei termini indicati nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"Signori Azionisti, siete invitati ad approvare la seconda sezione della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti - 2025, approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dell'11 marzo 2025, la cui avvenuta predisposizione ai sensi e per gli effetti dell'art. 123-ter comma 8-bis del TUF è stata verificata dalla Società di Revisione, con le modalità previste dall'art. 123-ter, comma 6, del D.lgs. 58/1998 e quindi con deliberazione non vincolante".

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 969.328.170 voti favorevoli.

N. 18.504.853 voti contrari.

N. 24.721.581 astenuti.

N. 0 non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Il Presidente passa, quindi, alla trattazione del **quarto punto dell'Ordine del Giorno (Parte Ordinaria) (4. Autorizzazio-**

ne all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025).

Su invito del Presidente, io Notaio do, quindi, lettura della sola proposta di deliberazione sul quarto punto all'Ordine del Giorno (Parte Ordinaria) come *infra* trascritta.

Il Presidente cede la parola al Consigliere Mariotti, Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine, al fine di illustrare la proposta del Consiglio di Amministrazione sul punto. Si riporta, di seguito, l'intervento del Consigliere Mariotti. "Il Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine 2023 - 2025 prevede l'assegnazione gratuita di Azioni ordinarie di Saipem a fronte del conseguimento di obiettivi di performance aziendali. Il Piano (in modalità rolling) prevede tre attribuzioni annuali nel periodo 2023-2025. Ciascuna attribuzione è sottoposta ad un periodo di vesting triennale e, in parte, ad un ulteriore periodo di differimento biennale.

La presente autorizzazione all'acquisto di azioni proprie è destinata all'attribuzione 2025 del Piano, secondo le modalità ed i termini indicati nel Documento Informativo CONSOB del Piano medesimo, approvato dall'Assemblea del 3 maggio 2023".

Ringraziato il Consigliere Mariotti, il Presidente apre, quindi, la discussione sul predetto punto dell'Ordine del Giorno.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente invita il Rappresentante Designato a sottoporre eventuali proposte, interventi e/o domande dai soci, ai sensi dell'art. 2370 cod. civ. e dell'art. 127-ter, TUF, che non siano già eventualmente note alla Società.

Il Rappresentante Designato dichiara di non aver ricevuto proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi diritto rappresentati.

Alle ore 11,50 il Presidente passa alla votazione della proposta di deliberazione sul quarto punto all'Ordine del Giorno (Parte Ordinaria) nei termini indicati nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"Signori Azionisti,

tenuto conto dell'approvazione del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine 2023-2025 da parte dell'Assemblea degli Azionisti del 3 maggio 2023, vi invitiamo a deliberare:

1. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 Codice Civile, ad acquistare per l'attribuzione 2025 del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine 2023-2025, sul mercato Euronext Milan - in una o più volte e comunque entro 18 mesi dalla data della presente delibera - fino a un massimo di 21.780.000 azioni ordinarie Saipem e per un ammontare, comunque, non superiore a 74.977.650 euro, secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di or-

ganizzazione e gestione di Borsa Italiana S.p.A..

Il corrispettivo unitario di ogni singolo acquisto delle azioni non potrà essere inferiore nel minimo e superiore nel massimo al prezzo ufficiale registrato nel giorno di Borsa aperto precedente ogni singola operazione di acquisto diminuito o aumentato rispettivamente del 5% e comunque non potrà essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente più elevata corrente nella medesima sede di negoziazione, il tutto in conformità a quanto stabilito dall'art. 3 del Regolamento (UE) 2016/1052.

Al fine di rispettare il limite previsto dal terzo comma dell'art. 2357 Codice civile, il numero di azioni da acquistare e il relativo ammontare terranno conto del numero e dell'ammontare delle azioni Saipem già in portafoglio;

2. di conferire al Consiglio di Amministrazione, e per esso all'Amministratore Delegato, ogni più ampio potere per dare esecuzione alla presente deliberazione, anche attraverso soggetti a ciò delegati, ivi incluso l'eventuale conferimento di incarichi a intermediari abilitati ai sensi di legge, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, in conformità alle modalità e nei limiti operativi del Regolamento (UE) n. 596/2014 (Market Abuse Regulation - MAR), come integrato dal Regolamento Delegato (UE) 2016/1052 della Commissione Europea dell'8 marzo 2016 e dalla normativa generale e di settore applicabile, secondo quanto consentito dalla vigente normativa, con le modalità previste dall'art. 144-bis, comma 1, lett. b) del Regolamento Emittenti, tenuto conto delle prassi di mercato inerenti all'acquisto di azioni proprie tempo per tempo ammesse dalla Consob ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento (UE) n. 596/2014 (Market Abuse Regulation - MAR), ove applicabili;

3. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357-ter del Codice civile a disporre, al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine 2023-2025, per l'attribuzione 2025, fino ad un massimo di 21.780.000 azioni proprie da assegnare gratuitamente all'Amministratore Delegato-Direttore Generale e ai Dirigenti e Senior Manager di Saipem e delle società controllate individuati nominativamente in occasione dell'attuazione annuale del Piano tra coloro che occupano le posizioni più direttamente responsabili dei risultati aziendali o che siano di interesse strategico;

4. di conferire al Presidente e all'Amministratore Delegato e Direttore Generale, in via disgiunta, ogni più ampio potere per dare esecuzione, anche a mezzo di delegati, alla presente deliberazione".

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 1.006.701.075 voti favorevoli.

N. 5.520.110 voti contrari.

N. 333.419 astenuti.

N. 0 non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato ed esaurita la trattazione dei punti all'Ordine del Giorno di parte ordinaria, alle ore 11,55, passa alla trattazione del **primo e unico punto dell'Ordine del Giorno (Parte Straordinaria)** (1. Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale).

Sono regolarmente rappresentati in Assemblea, esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, numero 569 Azionisti, rappresentanti numero 1.012.554.604 azioni ordinarie, pari al 50,740431% del capitale sociale.

Sarà allegato al verbale dell'Assemblea l'elenco degli Azionisti rappresentati per delega esclusivamente tramite il Rappresentante Designato con l'indicazione delle azioni per cui è stata effettuata la comunicazione ex articolo 83-sexies del TUF.

Il Presidente dichiara, pertanto, l'odierna Assemblea validamente costituita e idonea a deliberare anche sull'argomento iscritto all'Ordine del Giorno di parte straordinaria.

Come già evidenziato in precedenza, il Presidente ricorda che la documentazione inerente al primo punto all'Ordine del Giorno di parte straordinaria è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari ai sensi di legge.

Il Presidente rammenta che, in data 26 marzo 2025, l'Azionista Michele Petrera ha presentato una proposta di deliberazione sul presente punto all'Ordine del Giorno ai sensi dell'art. 126-bis del TUF, la quale si differenzia principalmente dalla proposta del Consiglio di Amministrazione riguardo il rapporto di conversione, che l'azionista Michele Petrera propone in n. 100 azioni ordinarie per ciascuna azione di risparmio.

Su invito del Presidente, io Notaio do, quindi, lettura delle proposte di deliberazione formulate sul primo e unico punto all'Ordine del Giorno (Parte Straordinaria) rispettivamente dal Consiglio di Amministrazione e, in alternativa alla proposta di deliberazione formulata dal Consiglio di Amministrazione (e che sarà, quindi, sottoposta a votazione solo nel caso di mancata approvazione della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione sul presente punto dell'Ordine del Giorno), dall'Azionista Michele Petrera, come *infra* trascritte.

Il Presidente apre, quindi, la discussione sul predetto punto dell'Ordine del Giorno.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente invita il Rappresentante Designato a sottoporre eventuali proposte, interventi e/o domande dai soci, ai sensi dell'art. 2370 cod. civ. e dell'art. 127-ter, TUF, che non siano già eventualmente note

alla Società.

Il Rappresentante Designato dichiara di non aver ricevuto proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi diritto rappresentati.

Alle ore 11,56 il Presidente passa alla votazione delle proposte di deliberazione sul primo e unico punto all'Ordine del Giorno (Parte Straordinaria) di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

Proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione

"L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Saipem S.p.A., avendo esaminato la relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 72 ed in conformità con l'Allegato 3A del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e la proposta ivi contenuta:

delibera

1. subordinatamente all'approvazione da parte della competente assemblea speciale degli azionisti di risparmio ai sensi dell'articolo 146, comma 1, lett. b) del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998, di approvare, con effetto a decorrere dalla data di efficacia stabilita d'intesa con Borsa Italiana S.p.A. e comunicata al pubblico ai sensi di legge, la conversione obbligatoria di tutte le n. 1.059 (millecinquantanove) azioni di risparmio esistenti in n. 74.130 (settantaquattromilacentotrenta) azioni ordinarie della Società con godimento regolare e aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie esistenti alla data di efficacia dell'operazione, con un rapporto di conversione, per ciascuna azione di risparmio, pari a n. 70 (settanta) azioni ordinarie, attribuendo azioni ordinarie di nuova emissione;

2. di modificare conseguentemente, nel caso in cui acquisti efficacia la delibera di conversione di cui al punto 1. che precede, con effetto a decorrere dalla data di efficacia stabilita d'intesa con Borsa Italiana S.p.A. e comunicata al pubblico ai sensi di legge, gli articoli 5 (cinque), 6 (sei) e 11 (undici) dello Statuto sociale di Saipem S.p.A. attualmente in vigore, nei termini di cui alla relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione in forza del quale, in particolare viene: (i) previsto che il capitale sociale sia suddiviso in n. 1.995.631.862 (unmiliardonovecentonovantacinquemilioneisecentotrentunomilaottocentosessantadue) azioni ordinarie; (ii) riformulato l'articolo 6 (sei) per espungere dallo stesso ogni riferimento ai privilegi attualmente spettanti alle azioni di risparmio; (iii) escluso dall'articolo 11 (undici) il riferimento all'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio e alle disposizioni di legge da cui è regolata;

3. di conferire al Consiglio di Amministrazione - e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega - tutti i più ampi poteri e tutte le facoltà occorrenti per compiere gli atti ritenuti

necessari od opportuni per l'integrale esecuzione delle delibere di cui sopra, ivi incluso a titolo esemplificativo, ma non esaustivo: (i) definire i termini e le modalità di attuazione della conversione obbligatoria, concordando con Borsa Italiana S.p.A. ogni aspetto inerente all'esecuzione della medesima, ivi inclusa la data di efficacia della stessa; (ii) definire termini e modalità della procedura relativa all'esercizio del diritto di recesso cui sono legittimati gli azionisti di risparmio ai sensi dell'articolo 2437, comma 1, lett. g) del Codice civile; (iii) porre in essere tutte le attività necessarie e/o opportune ai fini del procedimento di liquidazione delle azioni di risparmio eventualmente oggetto di recesso, anche acquistando se necessario tali azioni utilizzando le riserve disponibili; (iv) gestire tutte le attività tecniche/operative da espletarsi nei confronti di Euronext Securities Milan (Monte Titoli S.p.A.), società di gestione autorizzata, e/o presso gli intermediari aderenti al sistema di gestione accentrata; (v) includere nello Statuto il numero esatto di azioni ordinarie ad esito dell'efficacia della conversione obbligatoria e (vi) compiere ogni altra formalità per l'integrale esecuzione delle delibere di cui sopra, unitamente a ogni necessario potere, nessuno escluso o eccettuato, incluso il potere di apportare modifiche, aggiunte o soppressioni alle delibere, meramente formali e non sostanziali, eventualmente richieste dal Notaio e/o dalle Autorità competenti o rese necessarie per il deposito e l'iscrizione presso il Registro Imprese o per l'attuazione di leggi e regolamenti o dalle Autorità di Vigilanza e, in generale, provvedere a qualsivoglia adempimenti all'uopo necessario presso qualunque ufficio pubblico e privato, nonché procedere con il deposito e l'iscrizione presso il Registro Imprese delle modifiche statutarie approvate adottando, infine, tutte le misure necessarie ed utili per il buon esito dell'operazione, il tutto con promessa di rato e valido e senza che possa eccepirsi difetto o indeterminatezza di poteri."

Proposta di deliberazione dell'Azionista Petrera

"L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Saipem S.p.A.

- avendo esaminato la relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 72 ed in conformità con l'Allegato 3A del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999, ritenuta completa ed esaustiva, e la proposta in essa contenuta non ritenuta soddisfacente riguardo il rapporto di conversione;
- avendo individuato più soddisfacente un rapporto di conversione di n. 100 (cento) azioni ordinarie per ciascuna azione di risparmio;

delibera

1. subordinatamente all'approvazione da parte della competente assemblea speciale degli azionisti di risparmio ai sensi dell'articolo 146, comma 1, lett. b) del Decreto Legisla-

tivo n. 58 del 24 febbraio 1998, di approvare, con effetto a decorrere dalla data di efficacia stabilita d'intesa con Borsa Italiana S.p.A. e comunicata al pubblico ai sensi di legge, la conversione obbligatoria di tutte le n. 1.059 (millecinquantanove) azioni di risparmio esistenti in n. 105.900 (centocinquemilanovecento) azioni ordinarie della Società con godimento regolare e aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie esistenti alla data di efficacia dell'operazione, con un rapporto di conversione, per ciascuna azione di risparmio, pari a n. 100 (cento) azioni ordinarie, attribuendo azioni ordinarie di nuova emissione;

2. di modificare conseguentemente, nel caso in cui acquisti efficacia la delibera di conversione di cui al punto 1. che precede, con effetto a decorrere dalla data di efficacia stabilita d'intesa con Borsa Italiana S.p.A. e comunicata al pubblico ai sensi di legge, gli articoli 5 (cinque), 6 (sei) e 11 (undici) dello Statuto sociale di Saipem S.p.A. attualmente in vigore, nei termini di cui alla relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione in forza del quale, in particolare viene: (i) previsto che il capitale sociale sia suddiviso in n. 1.995.663.632 (unmiliardonovecentonovantacinquemilioniseicentosessantatremilaseicentotrentadue) azioni ordinarie; (ii) riformulato l'articolo 6 (sei) per espungere dallo stesso ogni riferimento ai privilegi attualmente spettanti alle azioni di risparmio; (iii) escluso dall'articolo 11 (undici) il riferimento all'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio e alle disposizioni di legge da cui è regolata;

3. di conferire al Consiglio di Amministrazione - e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega - tutti i più ampi poteri e tutte le facoltà occorrenti per compiere gli atti ritenuti necessari od opportuni per l'integrale esecuzione delle delibere di cui sopra, ivi incluso a titolo esemplificativo, ma non esaustivo: (i) definire i termini e le modalità di attuazione della conversione obbligatoria, concordando con Borsa Italiana S.p.A. ogni aspetto inerente all'esecuzione della medesima, ivi inclusa la data di efficacia della stessa; (ii) definire termini e modalità della procedura relativa all'esercizio del diritto di recesso cui sono legittimati gli azionisti di risparmio ai sensi dell'articolo 2437, comma 1, lett. g) del Codice civile; (iii) porre in essere tutte le attività necessarie e/o opportune ai fini del procedimento di liquidazione delle azioni di risparmio eventualmente oggetto di recesso, anche acquistando se necessario tali azioni utilizzando le riserve disponibili; (iv) gestire tutte le attività tecniche/operative da espletarsi nei confronti di Euronext Securities Milan (Monte Titoli S.p.A.), società di gestione autorizzata, e/o presso gli intermediari aderenti al sistema di gestione accentrata; (v) includere nello Statuto

il numero esatto di azioni ordinarie ad esito dell'efficacia della conversione obbligatoria e (vi) compiere ogni altra formalità per l'integrale esecuzione delle delibere di cui sopra, unitamente a ogni necessario potere, nessuno escluso o eccettuato, incluso il potere di apportare modifiche, aggiunte o soppressioni alle delibere, meramente formali e non sostanziali, eventualmente richieste dal Notaio e/o dalle Autorità competenti o rese necessarie per il deposito e l'iscrizione presso il Registro Imprese o per l'attuazione di leggi e regolamenti o dalle Autorità di Vigilanza e, in generale, provvedere a qualsivoglia adempimenti all'uopo necessario presso qualunque ufficio pubblico e privato, nonché procedere con il deposito e l'iscrizione presso il Registro Imprese delle modifiche statutarie approvate adottando, infine, tutte le misure necessarie ed utili per il buon esito dell'operazione, il tutto con promessa di rato e valido e senza che possa eccipirsi difetto o indeterminatezza di poteri."

Con riguardo alla proposta di deliberazione formulata dal Consiglio di Amministrazione: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 820.106.259 voti favorevoli.

N. 192.066.146 voti contrari.

N. 382.199 astenuti.

N. 0 non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Tenuto conto dell'approvazione della proposta di deliberazione formulata dal Consiglio di Amministrazione sul punto 1 all'Ordine del Giorno (Parte Straordinaria), la proposta di deliberazione formulata dall'azionista Petrera sul presente punto all'Ordine del Giorno non viene posta in votazione.

Il Presidente proclama il risultato e, alle ore 12, essendo esaurita la trattazione dell'Ordine del Giorno, ringrazia gli intervenuti e dichiara sciolta l'Assemblea.

Si allegano al presente verbale:

- le Relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione relative agli argomenti dell'Ordine del Giorno (parte ordinaria e parte straordinaria), sotto "A";
- l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "B";
- lo Statuto sociale che recepisce le deliberate modifiche, con effetto a decorrere dalla data di efficacia stabilita d'intesa con Borsa Italiana S.p.A. e comunicata al pubblico ai sensi di legge, sotto "C".

Il presente atto viene da me Notaio sottoscritto alle ore 15,45.

Consta

di quattordici fogli scritti con mezzi meccanici da persona di mia fiducia e di mio pugno completati per cinquantatrè pagine e della cinquantaquattresima sin qui.

F.to Carlo Marchetti notaio



ALLEGATO A

al
n. 18229 / 5348 di cap.

SAIPEM S.P.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DELL'8 MAGGIO 2025

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 1 all'Ordine del
Giorno della parte ordinaria dell'Assemblea¹.

- 1. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024 DI SAIPEM S.P.A.
DELIBERAZIONI RELATIVE. PRESENTAZIONE DEL BILANCIO
CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2024 INCLUSIVO DELLA
RENDICONTAZIONE CONSOLIDATA DI SOSTENIBILITÀ 2024.
RELAZIONI DEGLI AMMINISTRATORI, DEL COLLEGIO SINDACALE
E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE.**



Signori Azionisti,

il fascicolo “Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024” di Saipem S.p.A.
 (“Saipem” o la “Società”), contenente il progetto di bilancio di esercizio di Saipem e il
 bilancio consolidato, unitamente alla Relazione sulla gestione e alle attestazioni di cui
 all’art. 154-bis, commi 5 e 5-ter, del D.lgs. 58/1998 (“TUF”), è messo a disposizione del
 pubblico nei termini di legge, presso la sede sociale, sul sito di Borsa Italiana S.p.A.
 (www.borsaitaliana.it), sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “eMarket STORAGE”
 (www.emarketstorage.com), nonché sul sito internet della Società (www.saipem.com).

La Rendicontazione di Sostenibilità riferita all’esercizio 2024 – unitamente alla relazione
 di attestazione della conformità della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità prevista
 dall’articolo 14-bis del decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39 – è inclusa in una

¹ La presente relazione illustrativa è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società riunitosi
 in data 11 marzo 2025.

specifica sezione della Relazione sulla gestione consolidata.

Le Relazioni di revisione redatte dalla Società di Revisione nonché la Relazione del Collegio Sindacale sono messe a disposizione del pubblico insieme al fascicolo "Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024". Si rinvia pertanto a tali documenti.

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

"Signori Azionisti,

- esaminata la Relazione del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell'art. 125-ter del D.lgs. del 24 febbraio 1998, n. 58;*
- esaminata la Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2024, le Relazioni di revisione redatte dalla Società di Revisione e la Relazione del Collegio Sindacale;*
- preso atto del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, che include la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità relativa all'esercizio 2024, predisposta ai sensi del D.lgs. 6 settembre 2024, n. 125;*

siete invitati ad approvare il progetto di Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. che chiude con un utile di 278.498.189,94 euro".

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Elisabetta Serafin



SAIPEM S.P.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DELL'8 MAGGIO 2025

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 2 all'Ordine del
Giorno della parte ordinaria dell'Assemblea¹.

**2. DELIBERAZIONI RELATIVE ALLA DESTINAZIONE DEL RISULTATO
DELL'ESERCIZIO 2024 E DISTRIBUZIONE DEL DIVIDENDO**

Signori Azionisti,

si ricorda che:

- l'art. 28 dello Statuto sociale di Saipem S.p.A. ("Saipem" o la "Società") prevede che "[...] l'utile netto risultante dal bilancio regolarmente approvato sarà attribuito:
 - almeno il 5% alla riserva legale, finché la stessa raggiunga il limite previsto dalla legge;
 - la quota rimanente alle azioni, salvo diversa deliberazione dell'Assemblea. [...]"
 - l'art. 6, lett. a) e b), dello Statuto sociale prevede inoltre che "alle azioni di risparmio in circolazione emesse in forza di deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dell'11.12.85 sono attribuiti i seguenti diritti: a) sono ad esse distribuiti gli utili netti risultanti dal bilancio regolarmente approvato, dedotta la quota di riserva legale, fino alla concorrenza di Euro 5,00 per ciascuna azione di risparmio; b) gli utili che residuano dopo l'assegnazione alle azioni di risparmio del dividendo privilegiato stabilito alla lettera a), di cui l'Assemblea delibera la distribuzione, sono ripartiti fra tutte le azioni in modo che alle azioni di risparmio spetti un dividendo

¹ La presente relazione illustrativa è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società riunitosi in data 11 marzo 2025.

complessivo maggiorato rispetto a quello dell'azione ordinaria in misura pari ad Euro 3,00 per ciascuna azione di risparmio”.

- l'Assemblea degli Azionisti di Saipem, tenutasi il 14 maggio 2024, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 6, lett. c), dello Statuto sociale, ha deliberato la distribuzione a ciascuna azione di risparmio di un dividendo privilegiato unitario complessivo pari ad euro 15,00, al lordo della ritenuta di legge, per un importo totale di euro 15.885,00;
- il progetto di Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 della Società chiude con un utile di 278.498.189,94 euro.

A fronte dell'utile registrato dalla Società con riferimento all'esercizio 2024, siete stati convocati per deliberare in merito alla proposta di distribuzione di dividendi per entrambe le categorie azionarie della Società.

In particolare, a valle della deduzione della quota di riserva legale prescritta dall'art. 28 dello Statuto sociale, verrebbero distribuiti dividendi tanto agli Azionisti di risparmio quanto agli Azionisti ordinari, per un importo pari a 264.573.280,44 euro.

Nel rispetto dei diritti contemplati dall'art. 6 dello Statuto Sociale per tale categoria di azioni, agli Azionisti di risparmio spetterebbe un dividendo unitario complessivo per ciascuna azione di risparmio pari ad euro 5,00, al lordo delle ritenute di legge, per un importo totale di euro 5.295,00.

Agli Azionisti ordinari della Società verrebbe invece attribuito un dividendo unitario per ciascuna azione ordinaria Saipem pari ad euro 0,17, al lordo delle ritenute di legge, per un importo totale di euro 332.721.835,56, di cui euro 264.567.985,44 a valere sull'utile 2024 (al netto di quanto accantonato a riserva legale e di quanto spettante agli azionisti di risparmio) ed euro 68.153.850,12 a valere sulla riserva formata con utili di esercizi precedenti.

Gli importi a titolo di dividendo sarebbero messi in pagamento a favore degli aventi diritto, sulla base delle evidenze dei conti di deposito titoli a partire dal prossimo 21 maggio 2025, con *record date* il 20 maggio 2025 e stacco cedola il 19 maggio 2025.

Tenuto conto di quanto precede, vi proponiamo di assumere la seguente proposta di deliberazione.

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

“Signori Azionisti, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione di destinare l'utile netto di Saipem S.p.A. relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 pari a Euro 278.498.189,94 come segue:

- Euro 13.924.909,50, pari al 5% dell'utile, a Riserva Legale;*
- Euro 5.295,00 ai Soci titolari di azioni di risparmio, corrispondenti a un dividendo unitario di Euro 5,00;*
- Euro 264.567.985,44 ai Soci titolari di azioni ordinarie, ai quali si propone di distribuire ulteriori Euro 68.153.850,12 a valere sulla riserva formata con utili di esercizi precedenti, per un totale di Euro 332.721.835,56, corrispondenti ad un dividendo unitario di Euro 0,17.*

I dividendi come sopra specificati saranno messi in pagamento a partire dal 21 maggio 2025, con stacco cedola in data 19 maggio 2025 e record date il 20 maggio 2025.

Alla data di approvazione del bilancio le azioni proprie in portafoglio sono pari a n. 38.370.464.”

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Elisabetta Serafin



SAIPEM S.P.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DELL'8 MAGGIO 2025

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 3 all'Ordine del Giorno della parte ordinaria dell'Assemblea¹.

3. RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI – 2025:

3.1 DELIBERAZIONI RELATIVE ALLA “PRIMA SEZIONE” DELLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI, AI SENSI DELL’ART. 123-TER, COMMA 3-TER, DEL D.LGS. N. 58/1998. POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE;

3.2 DELIBERAZIONI RELATIVE ALLA “SECONDA SEZIONE” DELLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI, AI SENSI DELL’ART. 123-TER, COMMA 6, DEL D.LGS. N. 58/1998. COMPENSI CORRISPOSTI.

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione dell'11 marzo 2025 ha approvato, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti - 2025, redatta in conformità all'art. 123-ter del D.lgs. 58/1998 (“TUF”) e all'art. 84-*quater* del Regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 11971 del 1999 e successive modifiche.

La prima sezione della Relazione definisce e illustra in modo chiaro ed esaustivo, secondo quanto previsto dal terzo comma dell'art. 123-ter del TUF:

- la politica adottata da Saipem S.p.A. (“Saipem” o la “Società”) in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali,

¹ La presente relazione illustrativa è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società riunitosi in data 11 marzo 2025.



SAIPEM

dei dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento all'esercizio successivo e, fermo restando quanto previsto dall'art. 2402 del Codice civile, dei componenti degli organi di controllo;

- le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

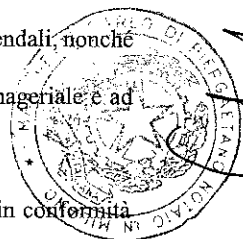
La Politica sulla Remunerazione 2025 di Saipem ha validità annuale ed è volta a promuovere l'allineamento degli interessi del *management* con l'obiettivo prioritario di creazione di valore sostenibile per gli *stakeholder* nel medio-lungo periodo, la missione e i valori aziendali, nonché ad attrarre, motivare e trattenere persone di elevato profilo professionale e manageriale e ad incentivare il raggiungimento degli obiettivi strategici della Società.

Saipem determina la politica retributiva relativa ai soggetti sopra indicati solo in conformità con la Politica di Remunerazione da ultimo approvata dai Soci. In presenza di circostanze eccezionali, la Società può derogare temporaneamente alla Politica sulla Remunerazione, secondo le condizioni procedurali ivi previste e con riferimento agli specifici elementi della Politica dalla stessa individuati come derogabili.

Per circostanze eccezionali si intendono solamente situazioni in cui la deroga alla Politica sulla Remunerazione è necessaria ai fini del perseguimento dell'obiettivo di creazione di valore sostenibile nel medio-lungo termine della Società nel suo complesso e della sua sostenibilità o per assicurarne la capacità di stare sul mercato.

La deliberazione sulla prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione è vincolante. Qualora l'Assemblea dei Soci non approvi la Politica di Remunerazione, la Società continua a corrispondere remunerazioni conformi alla più recente Politica sulla Remunerazione approvata dall'Assemblea o, in mancanza, può continuare a corrispondere remunerazioni conformi alle prassi vigenti. La Società sottopone al voto dei Soci una nuova Politica sulla Remunerazione al più tardi in occasione della successiva assemblea prevista dall'art. 2364, comma 2, del Codice civile o dell'assemblea prevista dall'art. 2364-bis, comma 2, del Codice civile.

Secondo quanto previsto dal quarto comma dell'art. 123-ter del TUF, la seconda Sezione della Relazione:



- fornisce un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, compresi i trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro, evidenziandone la coerenza con la politica della Società in materia di remunerazione relativa all'esercizio di riferimento;
- illustra analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate, segnalando le eventuali componenti dei suddetti compensi che sono riferibili ad attività svolte in esercizi precedenti a quello di riferimento ed evidenziando, altresì, i compensi da corrispondere in uno o più esercizi successivi a fronte dell'attività svolta nell'esercizio di riferimento, eventualmente indicando un valore di stima per le componenti non oggettivamente quantificabili nell'esercizio di riferimento;
- illustra come la Società ha tenuto conto del voto espresso l'anno precedente sulla seconda Sezione della Relazione.

Nella Relazione sono richiamati i piani di compensi previsti dall'art. 114-*bis* del TUF ed è altresì indicata la sezione del sito internet della Società dove tali documenti sono reperibili.

Il soggetto incaricato di effettuare la revisione legale del bilancio verifica l'avvenuta predisposizione da parte degli Amministratori della seconda Sezione della Relazione.

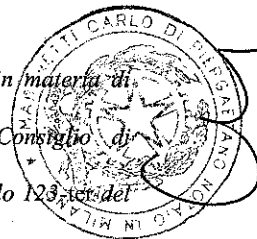
L'Assemblea convocata ai sensi dell'art. 2364, comma 2, del Codice civile ovvero dell'art. 2364-*bis*, comma 2, del Codice civile, delibera in senso favorevole o contrario sulla seconda sezione della Relazione prevista dall'art. 123-*ter*, comma 4, del TUF. La deliberazione non è vincolante.

Si rinvia alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti – 2025, approvata dal Consiglio di Amministrazione e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalla normativa vigente, anche tramite pubblicazione sul sito internet della Società.

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE**3.1 DELIBERAZIONI RELATIVE ALLA “PRIMA SEZIONE” DELLA
RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI
COMPENSI CORRISPOSTI, AI SENSI DELL’ART. 123-TER, COMMA 3-TER,
DEL D.LGS. N. 58/1998. POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE.**

“Signori Azionisti,

*siete invitati ad approvare la prima sezione della Relazione sulla Politica in materia di
Remunerazione e sui Compensi Corrisposti - 2025, approvata dal Consiglio di
Amministrazione nella seduta dell'11 marzo 2025 e redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del
D.lgs. 58/1998 e successive modificazioni e della ulteriore normativa applicabile, con le
modalità previste dall'art. 123-ter, comma 3-ter, del D.lgs. 58/1998 e quindi con deliberazione
vincolante”.*

**3.2 DELIBERAZIONI RELATIVE ALLA “SECONDA SEZIONE” DELLA
RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI
COMPENSI CORRISPOSTI, AI SENSI DELL’ART. 123-TER, COMMA 6, DEL
D.LGS. N. 58/1998. COMPENSI CORRISPOSTI.**

“Signori Azionisti,

*siete invitati ad approvare la seconda sezione della Relazione sulla Politica in materia di
Remunerazione e sui Compensi Corrisposti - 2025, approvata dal Consiglio di
Amministrazione nella seduta dell'11 marzo 2025, la cui avvenuta predisposizione ai sensi e
per gli effetti dell'art. 123-ter comma 8-bis del D.lgs. 58/1998 è stata verificata dalla Società
di Revisione, con le modalità previste dall'art. 123-ter, comma 6, del D.lgs. 58/1998 e quindi
con deliberazione non vincolante”.*

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Elisabetta Serafin



SAIPEM S.P.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DELL'8 MAGGIO 2025

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 4 all'Ordine del Giorno della parte ordinaria dell'Assemblea¹.

4. AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE AL SERVIZIO DEL PIANO DI INCENTIVAZIONE VARIABILE DI LUNGO TERMINE PER IL TRIENNIO 2023-2025 PER L'ATTRIBUZIONE 2025.

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione dell'11 marzo 2025, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, ha deliberato di proporre all'Assemblea che il Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025 trovi attuazione, per l'attribuzione 2025, attraverso l'acquisto di azioni ordinarie Saipem S.p.A. ("Saipem" o la "Società"), previa delibera assunta dall'Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'art. 2357 del Codice civile e dell'art. 132 del D.lgs. 58/1998 ("TUF"), nei termini e con le modalità conformi a quanto disposto dal Regolamento (UE) n. 596/2014 (*Market Abuse Regulation* - MAR), come integrato dal Regolamento Delegato (UE) 2016/1052 della Commissione Europea dell'8 marzo 2016 e dalla normativa generale e di settore applicabile, nonché dall'art. 144-bis del Regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 11971 del 1999 (come successivamente modificato, il "**Regolamento Emittenti**").

1) Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie.

Il Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine 2023-2025 (il "**Piano**"), approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 3 maggio 2023, ha come destinatari l'Amministratore Delegato-Direttore Generale ed i soggetti identificati nominativamente da quest'ultimo tra i Dirigenti e i *Senior Manager* di Saipem e delle società controllate tra coloro che occupano

¹ La presente relazione illustrativa è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società riunitosi in data 11 marzo 2025.

le posizioni più direttamente responsabili dei risultati aziendali o che sono di interesse strategico, compresi i Dirigenti con Responsabilità Strategiche della Società.

Il Piano è inteso a garantire, in linea con le *best practices* internazionali, i seguenti obiettivi:

- un maggior allineamento tra gli interessi degli Azionisti nel medio-lungo termine e le prestazioni del *management*, attraverso l'attribuzione di un incentivo a base azionaria la cui effettiva assegnazione è soggetta anche al miglioramento continuo del *Total Shareholder Return* anche in relazione al *Peer Group* di riferimento;
- focalizzare il *management* sul conseguimento di obiettivi di *business* di medio-lungo termine in una logica di sostenibilità della *performance* economico finanziaria della Società;
- garantire un maggiore allineamento della remunerazione complessiva alle prassi di mercato, creando altresì le condizioni per una maggiore fidelizzazione del *management*.

Il Piano prevede l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie Saipem a fronte del conseguimento di obiettivi di *performance* aziendali. Il Piano (in modalità *rolling*) prevede tre attribuzioni annuali nel periodo 2023-2025. Ciascuna attribuzione è sottoposta ad un periodo di *vesting* triennale.

L'Assemblea del 3 maggio 2023 aveva deliberato, per l'attribuzione 2023, l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie a servizio del Piano – in una o più volte e comunque entro 18 mesi dalla data della relativa delibera – fino a un massimo di 37.000.000 di azioni ordinarie Saipem e per un ammontare, comunque, non superiore a euro 59.300.000, secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione di Borsa Italiana S.p.A..

L'Assemblea del 14 maggio 2024 aveva deliberato, per l'attribuzione 2024, l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie a servizio del Piano – in una o più volte e comunque entro 18 mesi dalla data della relativa delibera – fino a un massimo di 31.900.000 di azioni ordinarie Saipem e per un ammontare, comunque, non superiore a euro 77.500.000, secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione di Borsa Italiana S.p.A..

In continuità con gli anni precedenti, la presente richiesta di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie è quindi propedeutica all'attribuzione 2025 del Piano, secondo le modalità e i termini indicati nei regolamenti del Piano medesimo. Per maggiori dettagli sul Piano si

rinvia alla relativa documentazione informativa disponibile sul sito internet della Società www.saipem.com.

2) Numero massimo e categoria delle azioni alle quali si riferisce l'autorizzazione.

L'autorizzazione è richiesta per l'acquisto, anche in più *tranches*, per l'attribuzione 2025 di azioni ordinarie della Società fino a un numero massimo di 21.780.000 azioni, tutte senza indicazione del valore nominale, corrispondenti a circa l'1,09% del capitale sociale di Saipem, e per un importo massimo complessivo pari a 74.977.650 euro.

Si precisa che, alla data odierna, il numero complessivo delle azioni proprie detenute dalla Società è pari a 38.370.464, pari a circa l'1,92% del capitale sociale di Saipem.

Le società controllate da Saipem non detengono azioni della Società.

3) Informazioni utili ai fini di una compiuta valutazione del rispetto della disposizione prevista dall'art. 2357, comma 3, Codice civile.

In qualunque momento il numero massimo di azioni proprie possedute dalla Società, tenuto anche conto delle azioni ordinarie eventualmente possedute da società controllate, non dovrà mai superare il limite massimo stabilito dalla normativa *pro tempore* applicabile.

L'acquisto di azioni proprie avverrà nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato.

Il Consiglio di Amministrazione segnala che dal bilancio della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, il cui progetto è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 11 marzo 2025 ed è sottoposto all'approvazione della presente Assemblea, risultano, tra l'altro, riserve disponibili pari a 1.676.959.657 euro, importo che già sconta la porzione delle riserve di utili portati a nuovo distribuite ai Soci titolari di azioni ordinarie, secondo quanto stabilito al precedente punto 2 all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria.

L'acquisto di azioni proprie comporterà una riduzione del patrimonio netto di uguale importo, tramite l'iscrizione nel passivo del bilancio di una specifica riserva, con segno negativo.

In occasione di ogni acquisto saranno effettuate le necessarie appostazioni contabili in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili applicabili.

4) Durata per la quale l'autorizzazione è richiesta

L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie viene richiesta per il periodo di diciotto mesi, a far data dalla relativa delibera dell'Assemblea degli Azionisti; il Consiglio di Amministrazione potrà procedere ad acquistare azioni proprie di Saipem in una o più *tranches* e in ogni momento, nel rispetto delle norme applicabili, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società. Si specifica che nel caso in cui l'accordo di fusione tra Saipem e Subsea7 venga sottoscritto, la Società valuterà l'esecuzione dei programmi di acquisto di azioni proprie anche tenendo conto di quanto verrà pattuito nel suddetto accordo di fusione.

5) Corrispettivo minimo e corrispettivo massimo delle azioni proprie da acquistare

Il corrispettivo unitario di ogni singolo acquisto delle azioni non potrà essere inferiore nel minimo e superiore nel massimo al prezzo ufficiale registrato nel giorno di Borsa aperto precedente ogni singola operazione di acquisto, diminuito o aumentato rispettivamente del 5%, e comunque non potrà essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente più elevata corrente nella medesima sede di negoziazione; il tutto in conformità a quanto stabilito dall'art. 3 del Regolamento (UE) 2016/1052, che prevede comunque che non venga acquistato, in ogni giorno di negoziazione, un volume superiore al 25% del volume medio giornaliero di azioni nella sede di negoziazione in cui l'acquisto viene effettuato.

6) Modalità attraverso le quali gli acquisti saranno effettuati

Gli acquisti verranno effettuati sul mercato *Euronext Milan*, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, avvalendosi del *safe harbour* previsto ai sensi del Regolamento (UE) n. 596/2014 (*Market Abuse Regulation - MAR*) e nel rispetto dei seguenti termini e condizioni.

In conformità alle disposizioni di cui all'art. 132 TUF e all'art. 144-*bis*, comma 1, lettere b) e d-*ter*) del Regolamento Emittenti, l'acquisto di azioni proprie sarà effettuato, in modo da garantire la parità di trattamento tra gli Azionisti, sui mercati regolamentati organizzati e gestiti da Borsa Italiana secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita. Gli acquisti verranno in ogni caso effettuati in conformità alle condizioni regolate dalla disciplina *pro tempore* vigente, recante le condizioni relative alle negoziazioni di azioni proprie, di cui all'art. 3 del Regolamento Delegato (UE) 2016/1052, in termini di

prezzi di acquisto e di volumi giornalieri.

Le operazioni di acquisto verranno altresì effettuate tenuto conto delle prassi di mercato inerenti all'acquisto di azioni proprie tempo per tempo ammesse dalla Consob ai sensi dell'art. 180, comma 1, lett. c), del TUF, ove applicabili, e degli orientamenti e linee guida Consob in materia.

L'acquisto delle azioni avverrà tramite il conferimento di specifico mandato di incarico a un intermediario abilitato, che effettuerà gli acquisti in piena indipendenza e senza alcuna influenza da parte di Saipem per quanto riguarda il momento dell'acquisto delle stesse e le relative condizioni.

L'acquisto di azioni proprie oggetto della presente richiesta non è strumentale alla riduzione del capitale sociale.

Si ricorda che le azioni proprie, fintantoché resteranno di proprietà della Società, sono sospese dal diritto di voto e non godono né del diritto agli utili né del diritto di opzione, i quali vengono attribuiti proporzionalmente alle altre azioni.

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

"Signori Azionisti,

tenuto conto dell'approvazione del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine 2023-2025 da parte dell'Assemblea degli Azionisti del 3 maggio 2023, vi invitiamo a deliberare:

- 1. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 Codice Civile, ad acquistare per l'attribuzione 2025 del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine 2023-2025, sul mercato Euronext Milan – in una o più volte e comunque entro 18 mesi dalla data della presente delibera – fino a un massimo di 21.780.000 azioni ordinarie Saipem e per un ammontare, comunque, non superiore a 74.977.650 euro, secondo le modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione di Borsa Italiana S.p.A..*

Il corrispettivo unitario di ogni singolo acquisto delle azioni non potrà essere inferiore nel minimo e superiore nel massimo al prezzo ufficiale registrato nel giorno di Borsa aperto precedente ogni singola operazione di acquisto diminuito o aumentato rispettivamente del 5% e comunque non potrà essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente più elevata corrente nella medesima sede di negoziazione, il tutto in conformità a quanto stabilito dall'art. 3 del Regolamento (UE) 2016/1052.

Al fine di rispettare il limite previsto dal terzo comma dell'art. 2357 Codice civile, il numero di azioni da acquistare e il relativo ammontare terranno conto del numero e dell'ammontare delle azioni Saipem già in portafoglio;

- 2. di conferire al Consiglio di Amministrazione, e per esso all'Amministratore Delegato, ogni più ampio potere per dare esecuzione alla presente deliberazione, anche attraverso soggetti a ciò delegati, ivi incluso l'eventuale conferimento di incarichi a intermediari abilitati ai sensi di legge, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, in conformità alle modalità e nei limiti operativi del Regolamento (UE) n. 596/2014 (Market Abuse Regulation - MAR), come integrato dal Regolamento Delegato (UE) 2016/1052 della Commissione Europea dell'8 marzo 2016 e dalla normativa generale e di settore applicabile, secondo quanto consentito dalla vigente normativa, con le modalità previste dall'art. 144-bis, comma 1, lett. b) del Regolamento Emittenti, tenuto conto delle prassi di mercato inerenti all'acquisto di azioni proprie tempo per tempo ammesse dalla Consob ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento (UE) n. 596/2014 (Market Abuse Regulation - MAR), ove applicabili;*
- 3. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357-ter del Codice civile a disporre, al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine 2023-2025, per l'attribuzione 2025, fino ad un massimo di 21.780.000 azioni proprie da assegnare gratuitamente all'Amministratore Delegato-Direttore Generale e ai Dirigenti e Senior Manager di Saipem e delle società controllate individuati nominativamente in occasione dell'attuazione annuale del Piano tra coloro che occupano le posizioni più direttamente responsabili dei risultati aziendali o che siano di interesse strategico;*
- 4. di conferire al Presidente e all'Amministratore Delegato e Direttore Generale, in via disgiunta, ogni più ampio potere per dare esecuzione, anche a mezzo di delegati, alla presente deliberazione".*

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Elisabetta Serafin



SAIPEM S.P.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DELL'8 MAGGIO 2025

Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione di Saipem S.p.A. (“**Saipem**” o la “**Società**”) sull’unico punto all’ordine del giorno della parte straordinaria dell’Assemblea degli Azionisti¹.

1. Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Consequente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.

Signori Azionisti, sottoponiamo alla Vostra approvazione la proposta riguardante la conversione obbligatoria di tutte le azioni di risparmio della Società, emesse e in circolazione, pari a complessive n. 1.059 azioni di risparmio (le “**Azioni di Risparmio**”), in azioni ordinarie della medesima Società (la “**Conversione Obbligatoria**”), unitamente alle conseguenti modifiche dello Statuto sociale di Saipem (lo “**Statuto**”) e le inerenti e conseguenti deliberazioni.

La presente relazione (la “**Relazione**”) è stata redatta dal Consiglio di Amministrazione al fine di illustrare le ragioni della proposta del primo e unico punto all’ordine del giorno, in conformità all’articolo 125-ter del Decreto Legislativo n. 58/1998 come successivamente modificato e integrato (“**TUF**”) ed alle previsioni di cui all’articolo 72, nonché all’Allegato 3A (schemi nn. 3 e 6) del Regolamento Emittenti approvato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato ed integrato (il “**Regolamento Emittenti**”).

1) Motivazioni della proposta

Si rileva preliminarmente che, nell’anno precedente alla data di convocazione dell’Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio (i.e. 11 marzo 2025) le Azioni di Risparmio non sono state oggetto di alcuno scambio sul mercato *Euronext Milan*, dopo avere registrato un prezzo ufficiale in sole n. 4 sedute nel corso dell’intero esercizio 2024 e in n. 5 sedute nel corso dell’intero esercizio 2023. Tali azioni risultano pertanto caratterizzate dall’assenza di significatività delle serie storiche dei prezzi di mercato e da una scarsissima liquidità.

La Conversione Obbligatoria è pertanto finalizzata a razionalizzare e semplificare la

¹ La presente relazione illustrativa è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione della Società riunitosi in data 11 marzo 2025- e successivamente modificata in data 23 aprile 2025.

struttura del capitale sociale della Società, attraverso l'eliminazione di uno strumento finanziario che non è oggetto di negoziazioni sul mercato ed è stato progressivamente abbandonato dalla maggior parte degli emittenti quotati, consentendo una semplificazione della *corporate governance* della Società, con l'allineamento dei diritti in capo a tutti gli Azionisti, e una riduzione dei costi connessi alla gestione di due titoli azionari quotati.

Inoltre, i titolari delle Azioni di Risparmio (gli "**Azionisti di Risparmio**"), per effetto e ad esito della Conversione Obbligatoria, otterranno il beneficio di un significativo aumento di liquidità delle azioni detenute *post* conversione, unitamente al beneficio dal favorevole rapporto di conversione proposto dal Consiglio di Amministrazione di Saipem in n. 6070 azioni ordinarie Saipem per ciascuna Azione di Risparmio (il "**Rapporto di Conversione**").

2) Descrizione dei diritti o privilegi spettanti alle Azioni di Risparmio

Alla data della presente Relazione, il capitale di Saipem risulta composto, oltre che da azioni ordinarie, da n. 1.059 Azioni di Risparmio, pari allo 0,0001% dell'intero capitale sociale, attualmente detenute da poco più di 50 Azionisti di Risparmio.

Le Azioni di Risparmio, in base a quanto previsto dallo Statuto (*cfr.* art. 6), conferiscono ai loro detentori i seguenti diritti particolari:

- a) sono ad esse distribuiti gli utili netti risultanti dal bilancio regolarmente approvato, dedotta la quota di riserva legale, fino alla concorrenza di Euro 5,00 per ciascuna Azione di Risparmio;
- b) gli utili che residuano dopo l'assegnazione alle Azioni di Risparmio del dividendo privilegiato stabilito alla lettera a), di cui l'Assemblea delibera la distribuzione, sono ripartiti fra tutte le azioni in modo che alle Azioni di Risparmio spetti un dividendo complessivo maggiorato rispetto a quello dell'azione ordinaria in misura pari ad Euro 3,00 per ciascuna Azione di Risparmio;
- c) quando in un esercizio sia stato assegnato alle Azioni di Risparmio un dividendo inferiore alla misura indicata alla lettera a) o stabilita alla lettera b), la differenza è computata in aumento del dividendo privilegiato nei due esercizi successivi;
- d) in caso di distribuzione di riserve, le Azioni di Risparmio hanno gli stessi diritti delle altre categorie di azioni emesse dalla Società;
- e) in caso di scioglimento della Società le Azioni di Risparmio hanno prelazione nel rimborso del capitale;
- f) la riduzione del capitale sociale per perdite non determina la riduzione della frazione



di capitale rappresentata dalle Azioni di Risparmio se non per la parte della perdita che eccede la frazione di capitale rappresentata dalle altre categorie di azioni emesse dalla Società;

- g) qualora le azioni ordinarie o le Azioni di Risparmio della Società dovessero essere escluse dalle negoziazioni ufficiali nei mercati regolamentati organizzati e gestiti dalla Borsa Italiana S.p.A., queste ultime saranno convertite alla pari in azioni ordinarie con godimento eguale a quello delle azioni ordinarie al momento della esclusione dalle negoziazioni.

Inoltre, lo Statuto (cfr. articolo 6) prevede altresì che:

- (i) al rappresentante comune degli Azionisti di Risparmio è trasmessa a cura del Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in mancanza, degli Amministratori Delegati, copia delle delibere del Consiglio di Amministrazione suscettibili di influenzare l'andamento delle quotazioni delle Azioni di Risparmio; e
- (ii) ai portatori delle Azioni di Risparmio è consentita, senza limiti di tempo, la facoltà di chiedere la conversione alla pari delle Azioni di Risparmio in azioni ordinarie.

Infine, si segnala che ai sensi di legge e di Statuto, le Azioni di Risparmio non danno diritto di voto nelle assemblee degli azionisti ordinari.

Si applicano alle Azioni di Risparmio i diritti previsti dagli articoli 145, 146 e 147-bis del TUF.

3) Criticità e vantaggi della Conversione Obbligatoria

Per effetto della Conversione Obbligatoria:

- a) alla data di efficacia della Conversione Obbligatoria, che sarà stabilita d'intesa con Borsa Italiana S.p.A. e comunicata al pubblico ai sensi di legge, coloro che detengono le Azioni di Risparmio perderanno i loro diritti economici, i privilegi e le tutele stabilite per tale categoria di azioni dalla legge, dalla normativa applicabile e dallo Statuto di Saipem. In ogni caso, gli Azionisti di Risparmio che non eserciteranno il diritto di recesso (sul punto *cfr. infra* paragrafo 20) della Relazione) riceveranno azioni ordinarie della Società e acquisiranno, dunque, il diritto di voto esercitabile nell'Assemblea di Saipem (in sessione ordinaria o straordinaria) nonché acquisiranno tutti i diritti e le tutele connessi alle azioni ordinarie, beneficiando, tra l'altro, della elevata liquidità di queste ultime sul mercato derivante dall'elevato ammontare del flottante e dai volumi di scambio giornalieri;
- b) alla data di efficacia della Conversione Obbligatoria, i diritti di voto degli azionisti

ordinari saranno diluiti proporzionalmente al numero di azioni ordinarie emesse nel contesto della Conversione Obbligatoria. A seguito della Conversione Obbligatoria di tutte le Azioni di Risparmio in azioni ordinarie, le azioni ordinarie emesse prima di tale data rappresenteranno circa il 99,99689963% del capitale sociale della Società *post* Conversione Obbligatoria, mentre l'ammontare complessivo delle azioni ordinarie emesse al servizio della Conversione Obbligatoria rappresenterà circa lo 0,00320037% del capitale sociale della Società *post* Conversione Obbligatoria. I portatori di azioni ordinarie beneficeranno peraltro dell'eliminazione dei privilegi e dei diritti amministrativi connessi alle Azioni di Risparmio; gli stessi beneficeranno della semplificazione della struttura del capitale sociale, oltre che del risparmio dei costi connessi alla gestione di due titoli azionari quotati; e coloro che erano Azionisti di Risparmio beneficeranno, come sopra evidenziato, dell'acquisto dei diritti collegati alle azioni ordinarie, del maggiore flottante e dell'aumento di liquidità delle loro azioni.



Tenuto conto della mancanza di un esplicito valore nominale delle azioni, la Conversione Obbligatoria non comporterà un aumento del capitale sociale di Saipem, che resterà, dunque, immutato. Il numero complessivo di azioni esistenti a seguito della Conversione Obbligatoria aumenterà in virtù dell'emissione di nuove azioni ordinarie al servizio della Conversione Obbligatoria.

4) Quantitativo di Azioni di Risparmio detenute dall'azionista di controllo ai sensi dell'articolo 93 del TUF

Alla data della presente Relazione, il controllo della Società è esercitato congiuntamente dagli Azionisti Eni S.p.A. e CDP Equity S.p.A. (gli "**Azionisti di Controllo**"), per effetto del patto parasociale in essere tra gli stessi, rilevante ai sensi dell'articolo 122, commi 1 e 5, lettere a), b) e d), TUF, stipulato in data 20 gennaio 2022 e tacitamente rinnovato, per un ulteriore periodo di tre anni, in data 22 gennaio 2025. Il patto parasociale è volto a disciplinare i rapporti delle parti quali azionisti di Saipem, con particolare riguardo alla *governance* e alla disposizione delle rispettive partecipazioni nella Società. Le informazioni essenziali del patto parasociale sono disponibili sul sito *internet* della Società (www.saipem.com | Sezione "Governance" – "Documenti").

Alla data della presente Relazione, per quanto a conoscenza della Società, gli Azionisti di Controllo non detengono Azioni di Risparmio.

5) Intenzione degli Azionisti di Controllo di svolgere attività di compravendita delle Azioni di Risparmio sul mercato

Alla data della presente Relazione, per quanto a conoscenza della Società, gli Azionisti di Controllo non intendono svolgere attività di compravendita delle Azioni di Risparmio sul mercato.

6) Eventuali impegni a convertire assunti dagli Azionisti di Risparmio, con particolare riferimento agli Azionisti di Controllo

Trattandosi di Conversione Obbligatoria, in caso di approvazione della stessa, tutte le n. 1.059 Azioni di Risparmio saranno convertite in azioni ordinarie della Società.

7) Dividendi distribuiti negli ultimi cinque anni agli Azionisti di Risparmio

La tabella che segue mostra i dividendi unitari distribuiti da Saipem agli Azionisti di Risparmio, a partire dall'esercizio 2020:

Dividendi lordi	2020	2021	2022	2023	2024
Per Azione di Risparmio	0,01	-	-	-	15,00

Si precisa che il dividendo privilegiato di 15,00 Euro corrisposto nel 2024 includeva, oltre al dividendo privilegiato di 5,00 Euro di competenza dell'esercizio 2023, anche la maggiorazione di 10,00 Euro spettante agli Azionisti di Risparmio ai sensi dell'art. 6 dello Statuto sociale, in conseguenza del mancato pagamento del dividendo privilegiato minimo di 5,00 Euro nei due esercizi precedenti.

Con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, si precisa che all'Assemblea ordinaria degli azionisti titolari di azioni ordinarie della Società, anch'essa convocata per il giorno 8 maggio 2025, è sottoposta, quale secondo punto all'ordine del giorno, la proposta di distribuire l'utile dell'esercizio agli Azionisti di Risparmio a titolo di dividendo privilegiato, ai sensi dell'art. 6 dello Statuto sociale, in ragione di 5,00 Euro per ogni Azione di Risparmio in circolazione alla data di stacco cedola, per complessivi Euro 5.295,00 (cinquemila duecento novantacinque/00), con data di stacco il 19 maggio 2025 (*ex date*), data di legittimazione al pagamento del dividendo per le Azioni di Risparmio ai sensi dell'articolo 83-*terdecies* TUF (*record date*) il 20 maggio 2025 e data per il pagamento del dividendo il 21 maggio 2025. Per maggiori informazioni si rinvia alla relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo punto all'ordine del

giorno di parte ordinaria all'Assemblea degli azionisti titolari di azioni ordinarie della Società che sarà resa disponibile sul sito *internet* della Società (www.saipem.com | Sezione "Governance" – "Assemblea degli azionisti") nei termini di legge.

Al riguardo si segnala che, come precisato ai paragrafi 10) e 19) che seguono, l'esecuzione della Conversione Obbligatoria avrà luogo nella data stabilita d'intesa con Borsa Italiana S.p.A. e comunicata al pubblico ai sensi di legge, e in ogni caso successivamente alla data di pagamento del dividendo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 (i.e. al 21 maggio 2025). Il dividendo sarà pertanto distribuito agli Azionisti di Risparmio e ordinari nel rispetto dell'art. 6 dello Statuto sociale attualmente in essere.

Si precisa che le azioni ordinarie emesse al servizio dalla Conversione Obbligatoria avranno godimento regolare e i titolari delle stesse parteciperanno all'eventuale distribuzione dei dividendi a partire dall'esercizio 2025, al pari degli altri titolari di azioni ordinarie.



8) Conguaglio in denaro e relativi criteri di determinazione

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di proporre la Conversione Obbligatoria delle Azioni di Risparmio della Società in azioni ordinarie senza alcun conguaglio in denaro. Pertanto, questo paragrafo non è applicabile.

9) Rapporto di Conversione e relativi criteri di determinazione

9.1 Premessa

Il Consiglio di Amministrazione di Saipem ha deliberato di proporre la Conversione Obbligatoria delle Azioni di Risparmio in azioni ordinarie sulla base di un Rapporto di Conversione rappresentato, per ciascuna Azione di Risparmio, da n. ~~6070~~ azioni ordinarie Saipem.

Si evidenzia che il Consiglio di Amministrazione ha conferito incarico a KPMG S.p.A., società incaricata della revisione legale dei conti di Saipem, per la predisposizione, su base volontaria, di una relazione avente ad oggetto la ragionevolezza e non arbitrarietà dei metodi utilizzati dal Consiglio stesso per la determinazione del Rapporto di Conversione. L'assenza di serie storiche significative dei prezzi di mercato delle Azioni di Risparmio di Saipem configura una situazione molto peculiare, che non trova precedenti in altre operazioni di conversione obbligatoria effettuate nel mercato italiano e che ha reso necessario il ricorso a criteri di determinazione del Rapporto di Conversione diversi da quelli basati sulle serie storiche.

Di conseguenza, in luogo dell'utilizzo di serie storiche dei prezzi delle Azioni di

Risparmio, si è fatto ricorso ad una analisi fondamentale basata sulla attualizzazione in *perpetuity* dei futuri flussi di dividendi attesi per le Azioni di Risparmio, ossia ad una metodologia cosiddetta di *Dividend Discount Model*.

Attualizzando i futuri flussi di dividendi attesi per le Azioni di Risparmio con un tasso di sconto rappresentativo del costo dell'*equity* della Società si ottiene un valore di Euro 55,56 per Azione di Risparmio.

Ai fini della determinazione del Rapporto di Conversione, sono stati inoltre considerati, *inter alia*, i seguenti ulteriori criteri:

- a) le motivazioni sottostanti la proposta di Conversione Obbligatoria di cui si è data rappresentazione nel paragrafo 1) che precede, con particolare riferimento ai benefici connessi alla semplificazione della *corporate governance* della Società, all'allineamento dei diritti in capo a tutti gli Azionisti e alla riduzione dei costi connessi alla gestione di due titoli azionari quotati;
- b) le specifiche caratteristiche economiche e amministrative delle Azioni di Risparmio rispetto alle azioni ordinarie, di cui si è data rappresentazione nel paragrafo 2) che precede;
- c) i prezzi di mercato più recenti a cui sono state scambiate le Azioni di Risparmio, per quanto relativi a un numero molto limitato di transazioni;
- d) il numero particolarmente esiguo di Azioni di Risparmio (1.059) da convertire in azioni ordinarie, e quindi un effetto di diluizione sostanzialmente nullo (0,00320037%) per gli azionisti ordinari di Saipem;
- e) l'opportunità di garantire agli Azionisti di Risparmio un adeguato incentivo alla conversione delle Azioni di Risparmio in azioni ordinarie;
- f) le possibili oscillazioni del prezzo di mercato delle azioni ordinarie nel periodo di tempo che precede l'Assemblea Speciale e l'assemblea ordinaria e straordinaria;
- g) i rapporti di conversione e premi impliciti registrati in operazioni similari avvenute nel mercato italiano.

Di seguito verranno analizzati in maggiore dettaglio i punti c), d) e g) sopra richiamati.

9.2 Prezzi di mercato più recenti a cui sono state scambiate le Azioni di Risparmio

Si riportano di seguito i dati delle transazioni di Azioni di Risparmio registrate su *Euronext Milan* a partire dal 1° gennaio 2023 fino alla data della presente Relazione di pubblicazione degli avvisi di convocazione dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti e dell'Assemblea

Speciale degli Azionisti di Risparmio (i.e. l'11 marzo 2025)².

Data	Prezzo	Quantità
08/02/2024	101,00	5
01/02/2024	101,00	15
22/01/2024	96,50	10
18/01/2024	92,50	3
15/11/2023	88,50	1
25/10/2023	85,00	3
23/10/2023	82,00	2
29/08/2023	79,50	1
10/01/2023	77,00	5



9.3 Effetto di diluizione per gli azionisti ordinari di Saipem

Sulla base del Rapporto di Conversione di n. 6070 azioni ordinarie per ciascuna Azione di Risparmio, il numero di nuove azioni ordinarie da emettersi a servizio della conversione è di 63.54074.130 azioni ordinarie.

Poiché il numero attuale di azioni ordinarie in circolazione è pari a 1.995.557.732, a seguito della Conversione Obbligatoria di tutte le Azioni di Risparmio in azioni ordinarie le azioni ordinarie rappresentative del capitale sociale attualmente esistente subiranno un effetto diluitivo dei diritti di voto dello 0,00320037%.

9.4 Analisi di operazioni similari avvenute nel mercato italiano

È stata effettuata una analisi dei rapporti di conversione e dei premi impliciti in cinque operazioni similari avvenute nel mercato italiano. Tali premi sono stati calcolati come rapporto tra il valore delle azioni ordinarie offerte in cambio di ciascuna azione di risparmio e il valore di una azione di risparmio, valorizzate ai prezzi medi di mercato dei due titoli nel periodo di sei mesi precedenti la delibera dei consigli di amministrazione delle società emittenti, e considerando anche il conguaglio in denaro ove presente.

Le cinque operazioni esaminate presentano dei premi impliciti compresi tra un minimo del -3% ad un massimo del 48%.

9.5 Premio implicito

Sulla base di una valorizzazione delle azioni ordinarie pari alla media dei prezzi di

² La tabella riporta i prezzi ufficiali (fonte Bloomberg).

chiusura³ nei sei mesi precedenti la data dell'11 marzo 2025⁴, pari a Euro 2,2858, il premio implicito nel Rapporto di Conversione calcolato rispetto ai più recenti prezzi di mercato delle Azioni di Risparmio precedenti alla data dell'11 marzo 2025 (sebbene risalenti a oltre un anno ~~dalla tale data dell'11 marzo 2025~~ e relativi a un volume molto limitato di titoli) risulta pari a 35,858,4%.

9.6 Conclusioni

Sulla base di quanto esposto, il Consiglio di Amministrazione ritiene che il Rapporto di Conversione sia stato individuato nell'interesse di tutti gli azionisti e della Società.

10) Modalità di esercizio della Conversione Obbligatoria

La Conversione Obbligatoria avverrà per il tramite di *Euronext Securities Milan* (Monte Titoli S.p.A.), che darà istruzioni agli intermediari aderenti al sistema di gestione accentrata, presso i quali sono depositate le Azioni di Risparmio. Tutte le operazioni necessarie per il completamento della Conversione Obbligatoria saranno compiute dai predetti intermediari e da *Euronext Securities Milan* e avverranno senza alcun onere a carico degli Azionisti. Gli intermediari che tengono i conti in capo a ciascun Azionista di Risparmio assegneranno a ciascuno di essi un numero di azioni ordinarie derivante dal Rapporto di Conversione. Ai fini della gestione della conversione delle azioni ordinarie derivanti dal Rapporto di Conversione, la Società incaricherà, ove necessario, un intermediario autorizzato.

La data di efficacia della Conversione Obbligatoria – che, comunque, non potrà precedere la data di pagamento prevista per il dividendo relativo all'esercizio 2024 (i.e. il 21 maggio 2025) e la scadenza del termine del periodo per l'esercizio del diritto di recesso da parte degli Azionisti di Risparmio che non abbiano concorso all'approvazione della Conversione Obbligatoria – sarà stabilita d'intesa con Borsa Italiana S.p.A. e resa nota mediante pubblicazione sul sito della Società (www.saipem.com) e su almeno un quotidiano nazionale, ai sensi dell'articolo 72, comma 5, del Regolamento Emittenti. Con la medesima comunicazione, la Società renderà noti i dettagli sulle modalità di assegnazione delle azioni ordinarie che risulteranno in conseguenza del Rapporto di Conversione. In pari data, le Azioni di Risparmio saranno revocate dalle quotazioni sull'*Euronext Milan*, mercato

³ Media aritmetica dei prezzi di chiusura (fonte Bloomberg)

⁴ Data di annuncio al mercato della proposta di Conversione Obbligatoria, corrispondente alla data di pubblicazione degli avvisi di convocazione dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti e dell'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio.

regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., e le azioni ordinarie rinvenienti dalla Conversione Obbligatoria saranno ammesse alle negoziazioni sul medesimo mercato regolamentato *Euronext Milan*.

11) Eventuale esistenza di condizioni di efficacia della Conversione Obbligatoria

La proposta di Conversione Obbligatoria è sottoposta all'approvazione dell'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio della Società convocata in unica convocazione nel medesimo giorno in cui è convocata l'Assemblea straordinaria degli azionisti. Per maggiori informazioni in merito si rinvia alla relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno disponibile sul sito *internet* della Società (www.saipem.com | Sezione "Assemblea degli azionisti" – "Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio 2025").

Ai sensi di legge, l'esecuzione della delibera di Conversione Obbligatoria proposta e approvata dalla predetta Assemblea straordinaria degli azionisti convocata per l'8 maggio 2025, è condizionata all'approvazione della Conversione Obbligatoria medesima dall'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio.

12) Quantitativo di Azioni di Risparmio da convertire e di azioni ordinarie a servizio della Conversione Obbligatoria

Tutte le Azioni di Risparmio (pari a n. 1.059) saranno convertite in azioni ordinarie della Società con le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie esistenti alla data di efficacia della Conversione Obbligatoria. Sulla base del Rapporto di Conversione sopra descritto, il numero complessivo di azioni ordinarie a servizio della Conversione Obbligatoria sarà pari a 63.54074.130.

13) Andamento dei prezzi delle Azioni di Risparmio nell'ultimo semestre

Come sopra anticipato, non si è registrato su *Euronext Milan* alcun prezzo delle Azioni di Risparmio nel semestre precedente (*i.e.* 10 settembre 2024 – 10 marzo 2025) la data di pubblicazione degli avvisi di convocazione dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti e dell'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio (*i.e.* l'11 marzo 2025) chiamate a deliberare in merito alla Conversione Obbligatoria.

14) Incentivi alla Conversione Obbligatoria

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di proporre la Conversione Obbligatoria delle Azioni di Risparmio in azioni ordinarie sulla base di un Rapporto di Conversione rappresentato, per ciascuna Azione di Risparmio, da n. 6070 azioni ordinarie Saipem, sulla base dei criteri descritti al paragrafo 9). Si rinvia al paragrafo 9) che precede



per maggiori informazioni in merito ai criteri di determinazione del Rapporto di Conversione e al premio di conversione implicito. In ogni caso, si prega di notare che possibili differenti condizioni di mercato esistenti al tempo della approvazione della Conversione Obbligatoria potrebbero avere un impatto sull'incentivo effettivo alla Conversione Obbligatoria da parte degli Azionisti di Risparmio.

15) Effetti della Conversione Obbligatoria sui piani di *stock option* aventi ad oggetto le Azioni di Risparmio

Alla data della presente Relazione, non sono in essere piani di *stock option* con sottostanti Azioni di Risparmio. Pertanto, questo paragrafo non è applicabile.

16) Composizione del capitale della Società prima e dopo la Conversione Obbligatoria

Alla data della presente Relazione, il capitale sociale di Saipem interamente versato è pari ad Euro 501.669.790,83, rappresentato da 1.995.558.791 azioni, tutte prive dell'indicazione del valore nominale, di cui 1.995.557.732 azioni ordinarie (pari al 99,9999% dell'intero capitale sociale) e n. 1.059 Azioni di Risparmio (pari allo 0,0001% dell'intero capitale sociale).

A seguito della Conversione Obbligatoria di tutte le Azioni di Risparmio in azioni ordinarie e sulla base del Rapporto di Conversione, il capitale sociale della Società sarà composto da n. 1.995.621.272.631.862 azioni ordinarie prive di valore nominale, sul presupposto che non saranno utilizzate azioni proprie per implementare la Conversione Obbligatoria.

17) Variazioni significative degli assetti proprietari in conseguenza della Conversione Obbligatoria

Considerando l'ammontare limitato delle Azioni di Risparmio emesse da Saipem e attualmente esistenti (n. 1.059), nonché la percentuale estremamente esigua del capitale sociale che rappresentano (0,0001% dell'intero capitale sociale), la Conversione Obbligatoria non determinerà alcun cambiamento significativo degli assetti proprietari della Società. Nel caso di efficacia della Conversione Obbligatoria, le azioni ordinarie rappresentative del capitale sociale attualmente esistente subiranno un effetto diluitivo sostanzialmente nullo.

18) Principali destinazioni che la Società intende assegnare al ricavo netto della Conversione Obbligatoria

La Conversione Obbligatoria non prevede il pagamento di alcun conguaglio in favore della Società. Pertanto, non vi sarà alcun ricavo a favore della Società a seguito della

Conversione Obbligatoria.

19) Tempistica indicativa

Alla data della presente Relazione si prevede di realizzare la Conversione Obbligatoria secondo la seguente tempistica indicativa:

- i. 8 maggio 2025: Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società e Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio chiamate a deliberare in merito alla Conversione Obbligatoria;
- ii. ove approvata dalle predette Assemblee la proposta di Conversione Obbligatoria e successivamente all'iscrizione delle delibere assembleari presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza, Brianza, Lodi: avvio del periodo di quindici giorni di calendario per l'eventuale esercizio del diritto di recesso da parte degli Azionisti di Risparmio che non abbiano concorso all'approvazione della delibera di approvazione della Conversione Obbligatoria;
- iii. al termine del periodo per l'esercizio del diritto di recesso e in ogni caso successivamente alla data di pagamento del dividendo per l'esercizio 2024 (i.e. il 21 maggio 2025), nella data stabilita d'intesa con Borsa Italiana S.p.A. e comunicata al pubblico ai sensi di legge: esecuzione della Conversione Obbligatoria;
- iv. al termine del periodo per l'esercizio del diritto di recesso e successivamente all'esecuzione della Conversione Obbligatoria: avvio della procedura di liquidazione delle Azioni di Risparmio eventualmente oggetto di recesso, prima mediante offerta in opzione e prelazione a tutti gli altri Azionisti (indipendentemente dalla categoria di appartenenza) e successivamente, in relazione alle azioni non collocate nell'ambito dell'offerta in opzione e a esclusiva discrezione della Società, collocamento mediante offerta sul mercato;
- v. al termine dell'eventuale periodo di offerta sul mercato delle azioni di titolarità degli Azionisti di Risparmio recedenti: ove dovessero rimanerne alcune invendute, la Società le acquisterà ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2437-*quater*, comma 5, Codice civile.

20) Diritto di Recesso

Poiché la delibera che approva la Conversione Obbligatoria comporta una modifica dello Statuto della Società riguardante i diritti di voto e di partecipazione, gli Azionisti di Risparmio, che non concorrano all'approvazione della relativa delibera dell'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio, saranno legittimati ad esercitare il diritto di recesso



ai sensi dell'articolo 2437, comma 1, lett. g) del Codice civile, come di seguito illustrato. Ai sensi dell'articolo 127-bis, comma 2, del TUF, colui a favore del quale sia effettuata, successivamente alla *record date* di cui all'articolo 83-sexies, comma 2, del TUF (i.e. lunedì 28 aprile 2025), e prima dell'apertura dei lavori dell'Assemblea, la registrazione in conto delle azioni è considerato non aver concorso all'approvazione della delibera ai fini dell'esercizio del diritto di recesso.

20.1 Valore di liquidazione

Come anticipato al paragrafo 13) che precede, non è stato registrato alcuno scambio su Euronext Milan delle Azioni di Risparmio – e quindi non è disponibile alcun “prezzo di chiusura” – nel periodo preso a riferimento dal comma 3 dell'articolo 2437-ter del Codice civile ai fini della determinazione del valore di liquidazione per le azioni quotate su un mercato regolamentato, ossia nel semestre precedente (i.e. 10 settembre 2024 – 10 marzo 2025) la data di pubblicazione degli avvisi di convocazione dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti e dell'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio (i.e. 11 marzo 2025) chiamate a deliberare in merito alla Conversione Obbligatoria.

In considerazione di quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione, tenuto conto dell'inapplicabilità, nel caso di specie, del criterio indicato dall'articolo 2437-ter, comma 3, del Codice civile (che fa riferimento alla media aritmetica dei prezzi di chiusura sul mercato nei sei mesi che precedono la data di pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea le cui deliberazioni legittimano il recesso), ha ritenuto opportuno far riferimento al metodo legale di valorizzazione delle azioni non quotate di cui all'articolo 2437-ter, comma 2, Codice civile, prendendo in esame, *inter alia*, le prospettive reddituali della Società, che si concretizzano nelle prospettive di distribuzione di dividendi a valere sulle Azioni di Risparmio.

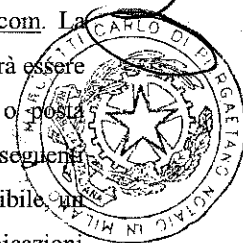
Il calcolo del valore di liquidazione è stato quindi effettuato mediante una attualizzazione dei flussi di cassa attesi a favore degli Azionisti di Risparmio (ossia mediante una metodologia cosiddetta di *Dividend Discount Model*) assimilati ad una *perpetuity* e con l'utilizzo di un tasso di sconto rappresentativo del costo dell'*equity* della Società.

Il valore di liquidazione di ciascuna Azione di Risparmio è stato pertanto determinato dal Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 2437-ter del Codice civile, nella misura di Euro 55,56, anche sulla base del parere rilasciato dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti e sentito il Collegio Sindacale.

20.2 Modalità di esercizio del diritto di recesso

I termini e le modalità per l'esercizio del diritto di recesso e la liquidazione delle azioni per le quali il diritto di recesso è stato esercitato sono qui sinteticamente illustrati.

- a) Ai sensi dell'articolo 2437-*bis* del Codice civile, i soggetti legittimati all'esercizio del diritto di recesso potranno esercitare tale diritto, per tutte o parte delle Azioni di Risparmio possedute, mediante lettera raccomandata (la "**Dichiarazione di Recesso**") che dovrà essere spedita presso la sede legale della Società entro 15 giorni di calendario dalla data dell'iscrizione delle delibere nel Registro delle Imprese. Tale iscrizione dovrà essere comunicata al pubblico mediante avviso su almeno un quotidiano nazionale e sul sito della Società www.saipem.com. La Dichiarazione di Recesso, ai sensi delle modalità previste dalla legge, dovrà essere inviata alla sede legale della Società mediante lettera raccomandata o posta elettronica certificata. La Dichiarazione di Recesso dovrà recare le seguenti informazioni: i dati anagrafici, il codice fiscale, il domicilio (e, ove possibile, un numero di telefono e indirizzo email) del socio che recede per le comunicazioni inerenti il diritto di recesso; il numero di Azioni di Risparmio per le quali è esercitato il diritto di recesso; l'indicazione dell'intermediario presso cui è acceso il conto sul quale sono registrate le azioni per le quali viene esercitato il diritto di recesso, con i dati relativi al predetto conto; la dichiarazione che le azioni non sono soggette a pegno o altri vincoli.
- b) Fermo restando quanto indicato al punto a) che precede, si ricorda che, ai sensi dell'articolo 43 del Provvedimento unico sul *post-trading* di Consob e Banca d'Italia del 13 agosto 2018 come successivamente modificato (il "**Provvedimento Post Trading**"), la legittimazione all'esercizio del diritto di recesso ai sensi dell'articolo 2437 del Codice civile è certificata da una comunicazione dell'intermediario all'emittente. Gli Azionisti di Risparmio che intendano esercitare il diritto di recesso sono tenuti a richiedere all'intermediario, abilitato alla tenuta dei conti ai sensi della legge, di mandare la suddetta comunicazione alla Società, ai sensi dell'articolo 41 del Provvedimento Post Trading. Tale comunicazione dovrà attestare quanto segue: (i) la proprietà ininterrotta, in capo all'azionista recedente, delle Azioni di Risparmio in relazione alle quali è stato esercitato il diritto di recesso, a decorrere dalla data dell'assemblea le cui delibere hanno legittimato l'esercizio del diritto di recesso fino alla data in cui tale diritto sia esercitato, tenuto conto dei requisiti stabiliti dall'articolo 127-*bis*, comma 2, del



TUF; (ii) l'assenza di pegno o altro vincolo sulle Azioni di Risparmio in relazione al quale il diritto di recesso è stato esercitato; in caso contrario, l'azionista recedente dovrà provvedere a inviare alla Società, come condizione per l'ammissibilità della Dichiarazione di Recesso, apposita dichiarazione resa dal creditore pignoratizio o dal soggetto che ha altri vincoli sulle azioni, con il quale tale soggetto presti il proprio consenso irrevocabile ad effettuare la liquidazione delle azioni in relazione alle quali è stato esercitato il diritto di recesso, ai sensi delle istruzioni date dall'azionista recedente.

- c) Come previsto dall'articolo 2437-bis del Codice civile e dai regolamenti applicabili, le azioni oggetto della comunicazione ai sensi dell'articolo 43 del Provvedimento Post Trading (e pertanto le Azioni di Risparmio per le quali il diritto di recesso è stato esercitato dall'avente diritto) sono rese indisponibili dall'intermediario, e pertanto non possono essere oggetto di atti dispositivi, sino alla loro liquidazione.
- d) Nel caso in cui uno o più azionisti esercitino il diritto di recesso, la procedura di liquidazione si svolgerà secondo quanto previsto dalle previsioni di cui all'articolo 2437-quater del Codice civile, come *infra* illustrato. L'articolo 2437-quater del Codice civile prevede che: (i) gli amministratori della Società offrano in opzione le azioni degli Azionisti di Risparmio recedenti a tutti gli altri Azionisti (indipendentemente dalla categoria di appartenenza); (ii) tale diritto di opzione potrà essere esercitato entro un periodo di almeno 30 giorni dalla data di deposito dell'offerta di opzione presso il Registro delle Imprese; (iii) quegli azionisti che esercitano il diritto di opzione avranno altresì diritto di prelazione sull'acquisto delle azioni che siano eventualmente rimaste inoperte, purché ne facciano contestuale richiesta (il termine di scadenza *sub* (ii) è unico per l'esercizio del diritto di opzione e di prelazione); (iv) come anticipato, nel caso in cui alcune azioni per le quali sia stato esercitato il diritto di recesso non siano state acquisite dagli azionisti della Società, tali azioni potranno essere offerte, a esclusiva discrezione della Società, sul mercato; le azioni che eventualmente residuino, saranno acquistate dalla Società usando le riserve disponibili, anche in deroga ai limiti quantitativi stabiliti dal comma 3 dell'articolo 2357 del Codice civile.

Le informazioni relative alle modalità e ai termini dell'esercizio del diritto di recesso non definibili prima della data dell'Assemblea, tra cui la data di effettiva iscrizione della

delibera presso il Registro delle Imprese, verranno rese note dalla Società con le modalità previste dalla normativa vigente e, unitamente alle relative comunicazioni, pubblicate sul sito *internet* della Società www.saipem.com, nonché su almeno un quotidiano a tiratura nazionale. Anche le modalità e i termini della procedura di liquidazione (incluso il numero di Azioni di Risparmio per le quali è stato esercitato il diritto di recesso e l'offerta in opzione e in prelazione) saranno comunicate con le modalità previste dalla normativa vigente e, unitamente alle relative comunicazioni, pubblicate sul sito *internet* della Società www.saipem.com, nonché su almeno un quotidiano a tiratura nazionale.

21) Modifiche statutarie

Alla luce di quanto precede, si rende necessaria la modifica degli articoli 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.

La tabella sottostante, mostra le modifiche allo Statuto proposte collegate alla Conversione Obbligatoria, qualora la stessa venisse approvata dai competenti organi sociali, e in particolare le parti inserite con carattere rosso sottolineato rappresentano le parti che si propone di aggiungere o modificare mentre quelle con carattere ~~rosso barrato~~ rappresentano le parti che si propone di eliminare.



TESTO VIGENTE	MODIFICHE PROPOSTE
Art. 5	Art. 5
Il capitale sociale è di Euro 501.669.790,83 (cinquecentounomilioni seicentosessantanovemila settecentonovanta e ottantatre centesimi) rappresentato da	Il capitale sociale è di Euro 501.669.790,83 (cinquecentounomilioni seicentosessantanovemila settecentonovanta e ottantatre centesimi) rappresentato da
n. 1.995.558.791 (unmiliardo novecentonovantacinquemilioni cinquecentocinquantottomila settecentonovantuno) azioni, tutte prive dell'indicazione del valore nominale, delle quali n. 1.995.557.732 (unmiliardo novecentonovantacinquemilioni cinquecentocinquantasettemila settecentotrentadue) azioni ordinarie e n.	n. 1.995.621.272.631.862 (unmiliardo novecentonovantacinquemilioni seicentoventunomila duecentosettantadue <u>seicentotrentunomila</u> ottocentosessantadue) <u>1.995.558.791</u> (unmiliardo novecentonovantacinquemilioni cinquecentocinquantottomila settecentonovantuno) azioni ordinarie, tutte

1.059 (mille cinquantanove) azioni di risparmio.

Le azioni di risparmio potranno essere emesse sia mediante aumento di capitale sia mediante conversione di azioni di altra categoria; l'emissione di azioni di risparmio, convertibili ma aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, non richiede l'approvazione delle Assemblee degli azionisti di risparmio.

L'Assemblea Straordinaria del 13 dicembre 2023 ha deliberato di aumentare il capitale sociale in denaro, a pagamento e in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 cod. civ., per un controvalore complessivo, comprensivo di eventuale sovrapprezzo, di euro 500.000.000,00 (cinquecento milioni/00), a servizio della conversione dei "€ 500,000,000 Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029", da liberarsi in una o più volte mediante emissione di azioni ordinarie della Società, con godimento regolare, per un importo massimo di euro 500.000.000,00 (cinquecento milioni/00), al servizio esclusivo della conversione del prestito obbligazionario emesso dalla Società denominato "€ 500,000,000 Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029", secondo i criteri determinati dalle relative Terms and Conditions, fermo restando che il termine

prive dell'indicazione del valore nominale, delle quali n. 1.995.557.732 (~~un miliardo novecentonovantacinquemilioni cinquecentocinquantesette~~ ~~settecentotrentadue~~) azioni ordinarie e n. 1.059 (mille cinquantanove) azioni di risparmio.

~~Le azioni di risparmio potranno essere emesse sia mediante aumento di capitale sia mediante conversione di azioni di altra categoria; l'emissione di azioni di risparmio, convertibili ma aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, non richiede l'approvazione delle Assemblee degli azionisti di risparmio.~~

L'Assemblea Straordinaria del 13 dicembre 2023 ha deliberato di aumentare il capitale sociale in denaro, a pagamento e in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 cod. civ., per un controvalore complessivo, comprensivo di eventuale sovrapprezzo, di euro 500.000.000,00 (cinquecento milioni/00), a servizio della conversione dei "€ 500,000,000 Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029", da liberarsi in una o più volte mediante emissione di azioni ordinarie della Società, con godimento regolare, per un importo massimo di euro 500.000.000,00 (cinquecento milioni/00), al servizio esclusivo della conversione del prestito obbligazionario emesso dalla Società

ultimo di sottoscrizione delle azioni di nuova emissione è fissato all'11 settembre 2029 e che, nel caso in cui a tale data l'aumento di capitale non fosse stato integralmente sottoscritto, lo stesso si intenderà comunque aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte e a far tempo dalle medesime, con espressa autorizzazione agli amministratori a emettere le nuove azioni via via che esse saranno sottoscritte. Non verranno emesse o consegnate frazioni di azioni e nessun pagamento in contanti o aggiustamento verrà eseguito in luogo di tali frazioni.	denominato "€ 500,000,000 Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029", secondo i criteri determinati dalle relative <i>Terms and Conditions</i>, fermo restando che il termine ultimo di sottoscrizione delle azioni di nuova emissione è fissato all'11 settembre 2029 e che, nel caso in cui a tale data l'aumento di capitale non fosse stato integralmente sottoscritto, lo stesso si intenderà comunque aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte e a far tempo dalle medesime, con espressa autorizzazione agli amministratori a emettere le nuove azioni via via che esse saranno sottoscritte. Non verranno emesse o consegnate frazioni di azioni e nessun pagamento in contanti o aggiustamento verrà eseguito in luogo di tali frazioni.
Art. 6 Le azioni ordinarie sono nominative. Nei casi in cui la legge lo consente, le azioni di risparmio sono al portatore. La Società può emettere azioni di risparmio con attribuzioni di particolari privilegi di natura patrimoniale. Alle azioni di risparmio in circolazione emesse in forza di deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dell'11.12.85 sono attribuiti i seguenti diritti: a) sono ad esse distribuiti gli utili netti	Art. 6 Le azioni ordinarie sono nominative. Nei casi in cui la legge lo consente, le azioni di risparmio sono al portatore. La Società può emettere azioni di risparmio con attribuzioni di particolari privilegi di natura patrimoniale. Alle azioni di risparmio in circolazione emesse in forza di deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dell'11.12.85 sono attribuiti i seguenti diritti: a) sono ad esse distribuiti gli utili netti risultanti dal bilancio regolarmente



risultanti dal bilancio regolarmente approvato, dedotta la quota di riserva legale, fino alla concorrenza di Euro 5,00 per ciascuna azione di risparmio;

b) gli utili che residuano dopo l'assegnazione alle azioni di risparmio del dividendo privilegiato stabilito alla lettera a), di cui l'Assemblea deliberi la distribuzione, sono ripartiti fra tutte le azioni in modo che alle azioni di risparmio spetti un dividendo complessivo maggiorato rispetto a quello dell'azione ordinaria in misura pari ad Euro 3,00 per ciascuna azione di risparmio;

c) quando in un esercizio sia stato assegnato alle azioni di risparmio un dividendo inferiore alla misura indicata alla lettera a) o stabilita alla lettera b), la differenza è computata in aumento del dividendo privilegiato nei due esercizi successivi;

d) in caso di distribuzione di riserve, le azioni di risparmio hanno gli stessi diritti delle altre categorie di azioni emesse dalla Società;

e) in caso di scioglimento della Società le azioni di risparmio hanno prelazione nel rimborso del capitale;

f) la riduzione del capitale sociale per perdite non determina la riduzione della frazione di capitale rappresentata dalle azioni di risparmio se non per la parte della perdita che eccede la frazione di

approvato, dedotta la quota di riserva legale, ~~fino alla concorrenza di Euro 5,00 per ciascuna azione di risparmio;~~

b) ~~gli utili che residuano dopo l'assegnazione alle azioni di risparmio del dividendo privilegiato stabilito alla lettera a), di cui l'Assemblea deliberi la distribuzione, sono ripartiti fra tutte le azioni in modo che alle azioni di risparmio spetti un dividendo complessivo maggiorato rispetto a quello dell'azione ordinaria in misura pari ad Euro 3,00 per ciascuna azione di risparmio;~~

c) ~~quando in un esercizio sia stato assegnato alle azioni di risparmio un dividendo inferiore alla misura indicata alla lettera a) o stabilita alla lettera b), la differenza è computata in aumento del dividendo privilegiato nei due esercizi successivi;~~

d) ~~in caso di distribuzione di riserve, le azioni di risparmio hanno gli stessi diritti delle altre categorie di azioni emesse dalla Società;~~

e) ~~in caso di scioglimento della Società le azioni di risparmio hanno prelazione nel rimborso del capitale;~~

f) ~~la riduzione del capitale sociale per perdite non determina la riduzione della frazione di capitale rappresentata dalle azioni di risparmio se non per la parte della perdita che eccede la frazione di capitale rappresentata dalle altre categorie di azioni emesse dalla Società;~~



capitale rappresentata dalle altre categorie di azioni emesse dalla Società; g) qualora le azioni ordinarie o le azioni di risparmio della Società dovessero essere escluse dalle negoziazioni ufficiali nei mercati regolamentati organizzati e gestiti dalla Borsa Italiana S.p.A., queste ultime saranno convertite alla pari in azioni ordinarie con godimento eguale a quello delle azioni ordinarie al momento della esclusione dalle negoziazioni. Al rappresentante comune degli azionisti di risparmio è trasmessa a cura del Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in mancanza, degli Amministratori Delegati, copia delle delibere del Consiglio di Amministrazione suscettibili di influenzare l'andamento delle quotazioni delle azioni di risparmio. Ai portatori delle azioni di risparmio è consentita, senza limiti di tempo, la facoltà di chiedere la conversione alla pari delle azioni di risparmio in azioni ordinarie.	g) qualora le azioni ordinarie o le azioni di risparmio della Società dovessero essere escluse dalle negoziazioni ufficiali nei mercati regolamentati organizzati e gestiti dalla Borsa Italiana S.p.A., queste ultime saranno convertite alla pari in azioni ordinarie con godimento eguale a quello delle azioni ordinarie al momento della esclusione dalle negoziazioni. Al rappresentante comune degli azionisti di risparmio è trasmessa a cura del Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in mancanza, degli Amministratori Delegati, copia delle delibere del Consiglio di Amministrazione suscettibili di influenzare l'andamento delle quotazioni delle azioni di risparmio. Ai portatori delle azioni di risparmio è consentita, senza limiti di tempo, la facoltà di chiedere la conversione alla pari delle azioni di risparmio in azioni ordinarie.
Art. 11 Le Assemblee sono Ordinarie e Straordinarie. L'Assemblea Ordinaria è convocata almeno una volta all'anno entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ovvero entro 180 giorni nei casi in cui la legge consenta di avvalersi di maggior termine. L'Assemblea, oltre i casi previsti dalla	Art. 11 Le Assemblee sono Ordinarie e Straordinarie. L'Assemblea Ordinaria è convocata almeno una volta all'anno entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ovvero entro 180 giorni nei casi in cui la legge consenta di avvalersi di maggior termine. L'Assemblea, oltre i casi previsti dalla





legge, è convocata dal Consiglio di Amministrazione ogni qualvolta lo ritenga opportuno, sugli altri oggetti ad essa attribuiti dalla legge alla sua competenza. Le Assemblee hanno luogo nella sede sociale ma possono anche aver luogo altrove in Italia o in altri Paesi dell'Unione europea.

L'Assemblea dei portatori di azioni di risparmio è regolata dalle disposizioni di legge in materia.

Gli Amministratori devono convocare senza ritardo l'Assemblea, quando ne è fatta richiesta da tanti soci che rappresentino almeno il ventesimo del capitale sociale. La convocazione su richiesta dei soci non è ammessa per argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli Amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta.

I soci che richiedono la convocazione devono predisporre una relazione sulle proposte concernenti le materie da trattare; il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico la relazione, accompagnata dalle proprie eventuali valutazioni, contestualmente alla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea presso la sede sociale, sul sito Internet della Società e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento.

legge, è convocata dal Consiglio di Amministrazione ogni qualvolta lo ritenga opportuno, sugli altri oggetti ad essa attribuiti dalla legge alla sua competenza. Le Assemblee hanno luogo nella sede sociale ma possono anche aver luogo altrove in Italia o in altri Paesi dell'Unione europea.

~~L'Assemblea dei portatori di azioni di risparmio è regolata dalle disposizioni di legge in materia.~~

Gli Amministratori devono convocare senza ritardo l'Assemblea, quando ne è fatta richiesta da tanti soci che rappresentino almeno il ventesimo del capitale sociale. La convocazione su richiesta dei soci non è ammessa per argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli Amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta.

I soci che richiedono la convocazione devono predisporre una relazione sulle proposte concernenti le materie da trattare; il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico la relazione, accompagnata dalle proprie eventuali valutazioni, contestualmente alla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea presso la sede sociale, sul sito Internet della Società e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento.

Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno con le modalità di cui al comma precedente entro i termini di pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea previsti in ragione di ciascuna di dette materie.	Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno con le modalità di cui al comma precedente entro i termini di pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea previsti in ragione di ciascuna di dette materie.
--	--

22) Proposta di delibera dell'Assemblea speciale degli azionisti titolari di azioni di risparmio della Società

Al fine di dare attuazione alla Conversione Obbligatoria, l'organo amministrativo della Società ha convocato, nel medesimo giorno in cui è convocata l'Assemblea straordinaria degli azionisti titolari di azioni ordinarie della Società, l'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio sottoponendo all'approvazione della medesima la proposta di delibera riportata nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno (disponibile all'indirizzo www.saipem.com | Sezione "Assemblea degli azionisti" – "Assemblea Speciale Azionisti di Risparmio 2025") alla quale si rinvia per maggiori informazioni di dettaglio.

Ai sensi di legge, la deliberazione dell'Assemblea Speciale è subordinata alla preventiva approvazione da parte dell'Assemblea straordinaria.

23) Messa a disposizione del pubblico

La presente Relazione è a disposizione del pubblico ai sensi di legge presso la sede legale della Società, sul sito *internet* della Società, (www.saipem.com | Sezione "Governance" – "Assemblea degli azionisti"), nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" (www.emarketstorage.com) con le modalità e nei termini previsti dalla normativa applicabile.



PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

Signori Azionisti, qualora concordaste con quanto proposto, siete invitati ad assumere la seguente deliberazione:

"L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Saipem S.p.A., avendo esaminato la relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 72 ed in conformità con l'Allegato 3A del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e la proposta ivi contenuta:

delibera

- 1. subordinatamente all'approvazione da parte della competente assemblea speciale degli azionisti di risparmio ai sensi dell'articolo 146, comma 1, lett. b) del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998, di approvare, con effetto a decorrere dalla data di efficacia stabilita d'intesa con Borsa Italiana S.p.A. e comunicata al pubblico ai sensi di legge, la conversione obbligatoria di tutte le n. 1.059 azioni di risparmio esistenti in n. 63.54074.130 azioni ordinarie della Società con godimento regolare e aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie esistenti alla data di efficacia dell'operazione, con un rapporto di conversione, per ciascuna azione di risparmio, pari a n. 6070 azioni ordinarie, attribuendo azioni ordinarie di nuova emissione;*
- 2. di modificare conseguentemente, nel caso in cui acquisti efficacia la delibera di conversione di cui al punto 1. che precede, con effetto a decorrere dalla data di efficacia stabilita d'intesa con Borsa Italiana S.p.A. e comunicata al pubblico ai sensi di legge, gli articoli 5, 6 e 11 dello Statuto sociale di Saipem S.p.A. attualmente in vigore, nei termini di cui alla relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione in forza del quale, in particolare viene: (i) previsto che il capitale sociale sia suddiviso in n. 1.995.621.272.631.862 azioni ordinarie; (ii) riformulato l'articolo 6 per espungere dallo stesso ogni riferimento ai privilegi attualmente spettanti alle azioni di risparmio; (iii) escluso dall'articolo 11 il riferimento all'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio e alle disposizioni di legge da cui è regolata;*
- 3. di conferire al Consiglio di Amministrazione - e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega - tutti i più ampi poteri e tutte le facoltà occorrenti per compiere gli atti ritenuti necessari od opportuni per l'integrale esecuzione delle delibere di cui sopra, ivi incluso a titolo esemplificativo, ma non esaustivo: (i) definire i termini e le modalità*

di attuazione della conversione obbligatoria, concordando con Borsa Italiana S.p.A. ogni aspetto inerente all'esecuzione della medesima, ivi inclusa la data di efficacia della stessa; (ii) definire termini e modalità della procedura relativa all'esercizio del diritto di recesso cui sono legittimati gli azionisti di risparmio ai sensi dell'articolo 2437, comma 1, lett. g) del Codice civile; (iii) porre in essere tutte le attività necessarie e/o opportune ai fini del procedimento di liquidazione delle azioni di risparmio eventualmente oggetto di recesso, anche acquistando se necessario tali azioni utilizzando le riserve disponibili; (iv) gestire tutte le attività tecniche/operative da espletarsi nei confronti di Euronext Securities Milan (Monte Titoli S.p.A.), società di gestione autorizzata, e/o presso gli intermediari aderenti al sistema di gestione accentrata; (v) includere nello Statuto il numero esatto di azioni ordinarie ad effetto dell'efficacia della conversione obbligatoria e (vi) compiere ogni altra formalità per l'integrale esecuzione delle delibere di cui sopra, unitamente a ogni necessario potere, nessuno escluso o eccettuato, incluso il potere di apportare modifiche, aggiunte o soppressioni alle delibere, meramente formali e non sostanziali, eventualmente richieste dal Notaio e/o dalle Autorità competenti o rese necessarie per il deposito e l'iscrizione presso il Registro Imprese o per l'attuazione di leggi e regolamenti o dalle Autorità di Vigilanza e, in generale, provvedere a qualsivoglia adempimenti all'uopo necessario presso qualunque ufficio pubblico e privato, nonché procedere con il deposito e l'iscrizione presso il Registro Imprese delle modifiche statutarie approvate adottando, infine, tutte le misure necessarie ed utili per il buon esito dell'operazione, il tutto con promessa di rato e valido e senza che possa eccipirsi difetto o indeterminatezza di poteri."



Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Elisabetta Serafin



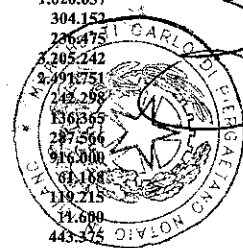
* ELENCO DELEGANTI *
Saipem S.p.A.
Assemblea Ordinaria/Straordinaria
in unica convocazione

ALLEGATO B *ab m.*
18229/9948 di cup.

2 Deleganti di **AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI
DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF**

Tessera n° 1

A.A. BNPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE	Azienda
A.A. ODDO TACTIQUE -A-	2.495.955
AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO	1.299.210
AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	363.782
ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE	32.215
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	22.977
AER ACTIONS EURO ESG	171.948
AER ACTIONS PME	2.028.972
AGRIPLAN EXPANSION	3.080.892
AJAY MALIK	244.798
AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	15
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	3.371
ALKEN CAPITAL FUND, FCP-FIS - ONE SUB-FUND	1.603
ALKEN FUND - ABSOLUTE RETURN EUROPE	1.020.637
ALKEN FUND - CONTINENTAL EUROPE	304.152
ALKEN FUND - EUROPEAN OPPORTUNITIES	236.475
ALKEN FUND - SMALL CAP EUROPE	2.205.242
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	2.491.751
ALLIANZGI FONDS AFE	143.298
ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	136.365
ALPHA UCITS-AMBER EQUITY FUND	247.566
ALPS CORECOMMODITY NATURAL RESOURCES ETF	916.000
AMCWMINTERNATIONAL GROWTH FUND	61.108
AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	119.215
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	14.680
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	443.375
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	1.126
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	132.498
AMERICAN CENTURY ICAV	11.319
AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT INC	3.623.724
AMERICAN CENTURY NON-U.S. GROWTH (ALL COUNTRY) EQUITY TRUST II	6.642
AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	5.728
AMERICAN CENTURY VARIABLE PORTFOLIOS INC VP INTERNATIONAL FUND	59.410
AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	422.420
AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE	374.689
AMUNDI EURO EQUITY ESR	8.551
AMUNDI FTSE MIB	126.447
AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS GLOBAL EQUITY - EUROPE	2.249.776
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	347.438
AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR	40.566
AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR	50.920
AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR	413.462
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	443.643
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	170.526
AMUNDI PATRIMOINE PEA	269.441
AMUNDI PULSATIONS	101.733
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.952.844
AMUNDI STOXX EUROPE 600	325.000
AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	659.223
ANCHOR SERIES TRUST SA WELLINGTON STRATEGIC MULTI-ASSET PORTFOLI	1.184.840
ANDROS	4.967
AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	374.580
AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	20.647
AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	223.290
AQR INNOVATION FUND L.P.	16.823
AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	120.050
AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	7.128
AQUARIUS INTERNATIONAL FUND	279.837
ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND ARG A EAFE VALUE EQUITY CIT FUND	28.940
ARGA FUND TRUST SERIES - ARG A INTERNATIONAL FUND	1.073.488
ARGA INTERNATIONAL VALUE FUND	969.032
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	296.002
ASSURDIX	271.223
ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	504
AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY,	113.996
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	4.481
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC	7.424
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL	242.041
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	1.000
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	4.000
AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	147.000
	92.000
	1.640.861

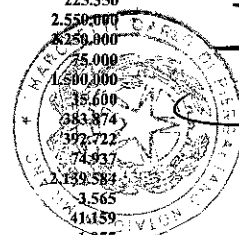


*** ELENCO DELEGANTI ***

AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	757.389
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	435.000
AZIMUT STRATEGIC TREND	440
AZIMUT TRADING	440
AZIMUT TREND	16.000
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	50.343
BARROW HANLEY ACWI EX US VALUE CIT	4.831.373
BARROW HANLEY INTERNATIONAL VALUE FUND	63.994
BARROW HANLEY NON-U.S. VALUE FUND, LP	328.821
BARROW HANLEY NON-US VALUE CIT	385.299
BARROW HANLEY WORLD EX-US VALUE FUND LP	830.334
BAYERNINVEST 375-FONDS	790.464
BAYERNINVEST PEE-FONDS	120
BBP INKA	102.617
BETAMAX EUROPE	49.108
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	813.282
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND	100
SMALL CAP EQUITY	
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	100
BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	109.911
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT	6.248.168
TRUSTS	
BLACKROCK LIFE LTD	100
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	74.437
BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	78.734
BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.963
BEL MAGI FUND, A SERIES TRUST	8
BEUEHARBOUR MAP I LP	1.204.230
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	336.100
BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	4.033.656
BNP PARIBAS SMALL CAP EUROLAND ISR	9.353.405
BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	345.300
BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	45.390
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	35.028
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	89
BOSTON PARTNERS GLOBAL INVESTORS INC.	100.465
BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.501.792
BOURBON MULTIFACTEUR	68.530
BREMERTON, S.L.	2.987
BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP	273.519
BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO FUND LTD	34.795
BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD	64.445
BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	4.655
BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	43.417
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II LTD	2.629.021
BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	33.820
BRIE PICARDIE EQUILIBRE	5.233
BROAD OAKS LLC	820
BW DMO FUND LTD	270.263
BW PASPG LTD	90.214
BWM PA 24 LTD	62.395
BWSP GLOBAL MACRO TRADING LIMITED	5.166
CACEIS BANK, LUXEMBOURG BRANCH	110.808
CALAMOS GLOBAL DYNAMIC INCOME FUND	290
CALAMOS GLOBAL TOTAL RETURN FUND	156
CALAMOS INTERNATIONAL SMALL CAPGROWTH FUND	20.500
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	233.585
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	29.205
CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND	1
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	3.709.973
CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	1.590.081
CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE	1.079.662
CAROL BARNETT CRUT	27.933
CAROL J BARNETT CRUT II	14.636
CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TRUST	14.988
CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TRUST UAD 061500	28.157
CAVOM DIVERSIFIE - POCHÉ ACT	128.262
CBK GLOBAL SICAV - ALTERNATIVE STRATEGIES FUND (ANIMA)	450.000
CDP EQUITY SPA	255.841.728
CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	4.419
CENTRE EST EQUILIBRE	16.015
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12	24.451
CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON	2.324
CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	611.606
CI CORPORATE CLASS LIMITED	4.581
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.761.514
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	70.619
CM-AM PEA SECURITE	1.704.142
CM-AM PEA SERENITE	901.569
CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	843.922

* ELENCO DELEGANTI *

COBAS EMPLEO FP	73.141
COBAS GLOBAL FP	773.294
COBAS GRANDES COMPANIAS FI	232.597
COBAS INTERNACIONAL FI	5.295.202
COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	369.328
COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	153.959
COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	733.627
COBAS MIXTO GLOBAL FP	70.182
COBAS SELECCION FI	5.637.170
COBAS VALUE SICAV SA	91.491
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	22.379
COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EUROPE DYNAMIC) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	227.349
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.604
CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	18
CORECOMMODITY MANAGEMENT - FOUNDERS ABSOLUTE RETURN MASTER FUND LTD. C/O DMS	25.185
CORPORATE SERVICES LTD	
CORECOMMODITY MANAGEMENT COMPLETECOMMODITIES CIT FUND	21.755
CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	659.156
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	491.436
DAN EQUILIBRE	40.101
DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKALUX-GLOBALRESOURCES	225.350
DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-UNTERNEHMERSTRATEGIE EUROPA	2.550.000
DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA	8.250.000
DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA AKTIEN STRATEGIE	75.000
DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT	1.500.000
DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	15.600
DEKA INVESTMENT GMBH W/EUROPA AKTIEN SMALL CAP (A)	383.874
DEKA VALUE PLUS	392.722
DEKA-RAB	74.937
DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	2.139.584
DIMENSIONAL FUNDS PLC	3.565
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	413.159
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	1.055
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	22.861
DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO	11.777
DNCA ACTIONS EURO PME	1.500.000
DNCA INVEST - DI EXPLORER SMID EUR	1.737.630
DORIS K CHRISTOPHER 1996 TRUST	169.610
DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121	13.673
DRIEHAUS INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY FUND	8.142
DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	1.146.845
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	239.000
DYMON ASIA MULTI-STRATEGY INVESTMENT MASTER FUND	241.379
EGEPARGNE 2 DIVERSIFIE	149.702
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	182.061
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	3.164.901
ENI SPA	422.920.192
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1
ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	727.730
EPARGNE MODEREE THALES	92.386
EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH	182.907
ERI-BAYERNINVEST-FONDS AKTIEN EUROPA	848.805
ESK EXCLUSIF	100.000
EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	30.000
EURIZON AZIONI ITALIA	2.412.932
EURIZON FUND	1.934.640
EURIZON INVESTMENT SICAV	629.258
EURIZON PIR ITALIA AZIONI	60.000
EURIZON PROGETTO ITALIA 40	233.700
EURIZON PROGETTO ITALIA 70	360.000
EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	296.354
EWP PA FUND LTD	131.260
EXPERT DIVERSIFIE -A-	260.807
FARMERS GROUP INC 401 K SAVINGS PLAN	536.690
FCP EPARGNE EUROPE DYNAMIQUE	146.753
FCP FD M.ALZHEIMER ODDO BHF	34.085
FCPE CA SA EXPANSION	7.771
FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	39.679
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	354.813
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	369
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	577.508
FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO	4.425
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	41.967
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	63.942
FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	80.999
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	1
FLK TE LTD LIABILITY CO	20.619
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	6.424.980
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	6.651.601
FONDO CONSOLIDADO DE RESERVAS PREVISIONALES	1.780.489
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	675.402

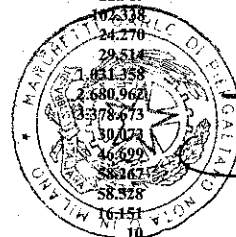


* ELENCO DELEGANTI *

FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	20.957
FWERF BARROW HANLEY NON US VALUE 007964	641.490
FWERF WELLINGTON HORIZONS 007941	638.326
GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.800
GDM EUROPEAN CAYMAN FUND LIMITED	653.492
GDM PORTFOLIO STRATEGIES FUNDS-EUROPE DYNAMIC LONG-SHORT FD C/O JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED	316.446
GLOBAL ALLOCATION M	68.503
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	24.138
GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	51.127
GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED	653.017
GOVERNMENT OF NORWAY	680.377
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	2.458.708
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	1.488.636
GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	317.618
GX INFRA DEV EX US ETF IPAV 001700	8.475
HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	709.033
HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES HLS FUND	3.034.094
HBK MASTER FUND LP	50
HBK MASTER FUND-LPHBK MASTER FUND LP PORTFOLIO MARGIN ACCOUNT C/O HBK SERVICES LLC	50
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 2	28.000
HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 10 SFONDS	22.700
HI-AKTIE-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	500.000
HIGHLANDS FUND I LLC	39.387
HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	284.040
HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	4.110
HMT-KVMV-FONDS THEODOR-HEUSS-A	1.219
HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	60.789
HUNTER FAMILY FOUNDATION	118.959
IAM NATIONAL PENSION FUND	6.628
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	4.306
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	82.325
ING DIRECT SICAV	57.766
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	195.486
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN	124.000
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	46
INTERNATIONAL MONETARY FUND	83.465
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	95.517
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	700.000
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	9.623
INVESCO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK	2.557.113
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	3.733
INVESCO FUNDS	6.111.858
INVESCO MARKETS III PLC	217
INVESTERINGSFORENINGEN NYKREDIT INVEST ENGROS	90.265
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	759.549
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	59.560
INVESTITORI EIGHTY TWENTY	69.000
INVESTITORI EUROPA	62.840
INVESTITORI FLESSIBILE	451.000
INVESTITORI PIAZZA AFFARI	318.740
IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	374.840
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	2.190
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	8.290.406
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	556.785
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.174.183
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.654.751
ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	126.826
ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	539.587
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	101.420
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	210.861
ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	318.431
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	1.461
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	4.152.190
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	97.475
ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	17.846
ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	13.184
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.794.268
ISHARES STOXX EUROPE 600 OIL GAS UCITS ETF DE	1.107.467
ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	984.029
ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.221.840
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.761.533
J G FENCIK TR MANNING AND NAPIER SUB	21.584
JAMES HANSEN	16.873
JAY W CHRISTOPHER 1996 TRUST	101.104
JEFFERIES STRATEGIC INVESTMENTS LLC.	340
JEFFREY ARONIN	24.195
JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST	18.550
JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE INTERNATIONAL FUND	4.640.487
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	57.708

*** ELENCO DELEGANTI ***

JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST DISCIPLINE VALUE INTER	1.405.027
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST	62.658
JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	836.354
JPMORGAN DIVERSIFIED FUND	23.026
JPMORGAN EUROPE DYNAMIC FUND	102.414
JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	250.001
JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	108.249
JPMORGAN FUNDS	2.505.087
JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.	2
JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	353.463
JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	15.608
K3A HOLDINGS LLC	14.895
KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY	850.606
KANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	6.324.134
KARAMA ETHIQUE	42.000
L BUONANNO TRUST T SMITH SR	31.417
L.S. DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE	8.226
L.S. CHALLENGE	21.909
LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	10.633.8
LACERA MASTER OPEB TRUST	24.270
LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	29.514
LAZARD EMERGING MARKETS SMALL CAP E QUITY TRUST	1.031.358
LBPAM ISR ACTIONS EUROPE 50	2.680.962
LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO	33.784.73
LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1	130.173
LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2	46.699
LCL DYNAMIQUE	58.167
LCL EQUILIBRE	58.328
LCL PRUDENCE	16.151
LEADERSSEL P.M.I	10
LEGAL & GENERAL ICAP.	157.714
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	65.499
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	34.054
LEITH WHEELER INTERNATIONAL EQUITY PLUS FUND	165.411
LEITH WHEELER INTL POOLED BH 1004269	5.077.683
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	580
LODI STEFANO	2.500
LONGHI STEFANO	3.000
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	50.569
LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	10
LV. CHALLENGE	231.843
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	144.379
LVUI EQUITY EUROPE	110.000
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.182.323
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.275
M M WARBURG AND CO AG AND CO KOMMANDITGESELLSCHAFT A	140.000
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP	684.416
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP MASTER FUND (MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	289.328
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP	28.364
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP MASTER FUND C	133.421
MAN INSIGHT LIMITED	227
MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	17.227
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	3.849
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	2.889
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	1.464.760
MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	509.749
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	228.109
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	1.510.640
MERCER QIF FUND PLC	339.627
METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	189.353
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	363.164
MIETF INTERNATIONAL EQUITY ETF 773567	444.346
MOCCELLIN GIANFRANCO	7.500
MORRIS 1992 GIFT TRUST	12.281
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	535
MULTI UNITS LUX AM STX EU 600	747.056
MUTUELLE DE POITIERS	2.339
N 1 RENDEMENT EQUILIBRE	14.509
NARROW WATER PARTNERS FUND LLC	225.195
NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	7.736
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	403
NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	353.059
NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	5.630
NEF RISPARMIO ITALIA	10
NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN	205.894
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	615.084
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	410.080
NGS SUPER	27.817
NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	1



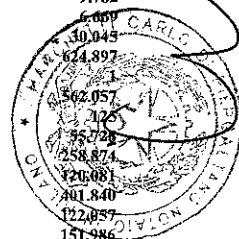
* ELENCO DELEGANTI *

NOLAN P BURKE EXEMPT TRUST 2	18.841
NORGES BANK	181
NORTH ROCK SPC - NR 1 SP	20.763
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	54.637
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	772.849
ODDO APOLLINE DIVERSIFIE POCHE EQU EUR	232.468
ODDO BHF AM SAS	257.921
ODDO BHF EUROPEAN HIGH DIVIDEND	450.686
OFI INVEST ACTIONS CROISSANCE	2.011
OFI INVEST ACTIONS EURO	805.700
OFI INVEST DIVERSIFIE	3.615
OFI INVEST DYNAMIQUE MONDE M	537.370
OFI INVEST EQUILIBRE MONDE M	283.399
OFI INVEST ESG PATRIMOINE MOND	55.913
OFI INVEST PATRIMOINE	28.090
OFI INVEST PERFORMANCE	8.478
OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	91.220
OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	1.209.762
OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	234.511
OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	13.258
ONEMARKETS ITALY ICAV	31.393
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	37.150
OPUS FINANCIAL LLC	35.635
OSSIAM LUX	110.972
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	704
PEG AIRBUS ACTIONS	274.931
PEG AIRBUS DIVERSIFIE	78.353
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	4.746.604
PENSION DANMARK PENSIONS FORSIKRINGS AKTIESELSKAB	1.000.000
PERPETUAL LIMITED	8.146
PETRERA MICHELE	220
PF2	56.802
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	40.234
PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	142.320
PLUVALCA INITIATIVES PME	350.000
POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	772.008
POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	1.554.582
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	5.698
PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	1
PRESCIENT GLOBAL FUNDS ICAV	155.185
PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	64.090
PRINCIPAL FUNDS INC OVERSEAS FUND	2.617.360
PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	182.858
PROJECT 121/160-41 (P)	96.664
PTV2	375.796
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	4.441
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	138.415
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	274.007
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITTES	1.218.374
R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1
RANGE GLOBAL OFFSHORE OIL SERV	63.483
RAVENSWOOD INVESTMENTS III LP	1.140.000
RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC	10.146
REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	2.182
RELIAANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN	1.089.382
RENDEMENT DIVERSIFIE M	17.068
RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	30.215
RGI FUND ICVC - RGI GLOBAL RECOVERY FUND	300.207
RIVER AND MERCANTILE INVESTMENTS IC	76.050
ROBECO PORTFOLIO TRUST ROBECO BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL	615.663
ROBERT BOSCH GMBH	322.619
ROBIN 1-FONDS	557.868
ROPS EURO P	201.429
ROPS-SMART INDEX EURO	1.553.987
RPAQ 2015 FUND LP	23.818
SAEV MASTERFONDS INKA	858.425
SCHRODER GAIA	25.384
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	104.881
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.065
SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	127.671
SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	496.056
SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	106.990
SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	115.221
SG ACTIONS ENERGIE EUROPE	167.739
SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR	307.440
SG DIVERSIFIE ISR PART 405	149.176
SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED	210
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.120
SIBUET NICOLAS JEAN	48

in coistestazione con URRESTI SOBERON VERONICA GABRIELA

* ELENCO DELEGANTI *

SOCIAL PROTECTION FUND	10.506
SOGECAP PROTECTED EQUITIES	339.896
SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF	13.772
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	84.009
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	40.566
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	5.583
SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	11
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	208
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	99.014
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	90.924
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.779.292
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	209.331
STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	532.146
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	337.180
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	282.888
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	18.465
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	4.150.344
STAUBLI 50 50 SGAM	9.782
STAUBLI 80 20 - SGAM	6.609
STICHTING BPL PENSIOEN	30.045
STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN	624.897
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	562.057
STOK ERIK	125
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	35.728
STRATEGIC INVESTMENT SPC	258.874
SWISSLIFE BANQUE PRIVEE	120.081
SYNERGIE - ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) - C	401.840
TD EMERALD GBL SMALL CAP EQTY PFT 014461	122.037
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	151.986
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	2.304.390
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	17.972
THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTA IN THE UNITED STATES OF AMERICA	68.310
THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL CHURCH IN THE UNITED STATES OF AMERICA	131.191
THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	13.024.885
THE INCUBATION FUND LTD	912
THE KROGER DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	492.698
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	122.249
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	16.451
THE NATHAN CUMMINGS FOUNDATION INC.	93.204
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	32.925
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	486.665
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	263.143
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	4.371.746
THRIFT SAVINGS PLAN	3.103.093
TOCQUEVILLE SMALL CAP EURO ISR	5.555.681
TRS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209	3.925
TRUST II BRIGHTTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	204.117
TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	1.665.697
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	1
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	47.880
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	638.373
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	30.611
UBS LUX FUND SOLUTIONS	35.432
UL-FONDS BAV RBI AKTIEN	518.701
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	13.266
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUPFONDS	221.128
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	65.603
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	14.300
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN	77.987
SMALL-UND MIDCAP	
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	50.462
UTIMCO SP II LLC	8.827
VALIC COMPANY IIINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.709
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	126.266
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	497.059
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	278.326
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.399.069
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	9.483.297
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	289.516
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	243.381
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	21.621
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	5.657
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	47.568
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	8.475



* ELENCO DELEGANTI *

VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	226.894
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	8.254
VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	1.299.702
VERDIPAPIR FONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	25.449
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	5.277
VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	32.154
VOLKSWAGEN	10.379
VONTOBEL FUND	620.572
VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	483.312
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	9.738
WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND (BERMUDA) LP	301.372
WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND LP	165.612
WELLINGTON GLOBAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)	373.639
WELLINGTON INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)	388.316
WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N	23.984
WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG)	110.518
WELLINGTON PAGOSA FUND (CAYMAN) II LTD. C/O WELLINGTON ALTERNATIVE INVESTMENTS LLC	76.159
WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COMMON TRUST FUNDS GLOBAL	2.665.553
RESEARCH EQUITY	
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	17.064
WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	9.803
WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA MASTER FUND LIMITED	134.598
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST GLOBAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO	1.280.415
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	468.267
XTRACKERS	219.211
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	14.029

Numero di deleghe rappresentate dal badge:

569

1.012.554.604

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente		Ordinaria	Straordinaria
Tipo Rap.					
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			0	0
390	D	A.A. BNPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE		2.495.955	2.495.955
428	D	A.A. ODDO TACTIQUE -A-		1.299.240	1.299.240
568	D	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO		363.782	363.782
569	D	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES		32.215	32.215
417	D	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE		22.977	22.977
210	D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		171.948	171.948
269	D	AFER ACTIONS EURO ESG		2.028.972	2.028.972
84	D	AFER ACTIONS PME		3.080.892	3.080.892
418	D	AGRIPLAN EXPANSION		244.798	244.798
251	D	AJAY MALIK		15	15
242	D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO		3.371	3.371
241	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		1.603	1.603
17	D	ALKEN CAPITAL FUND, FCP-FIS - ONE SUB-FUND		1.020.637	1.020.637
117	D	ALKEN FUND - ABSOLUTE RETURN EUROPE		304.152	304.152
14	D	ALKEN FUND - CONTINENTAL EUROPE		236.475	236.475
118	D	ALKEN FUND - EUROPEAN OPPORTUNITIES		3.205.242	3.205.242
119	D	ALKEN FUND - SMALL CAP EUROPE		2.491.751	2.491.751
501	D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT		242.298	242.298
73	D	ALLIANZGI FONDS AFE		136.365	136.365
105	D	ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA		287.566	287.566
388	D	ALPHA UCITS-AMBER EQUITY FUND		916.000	916.000
542	D	ALPS CORECOMMODITY NATURAL RESOURCES ETF		61.168	61.168
543	D	AMCWMINTERNATIONAL GROWTH FUND		119.215	119.215
538	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND		11.600	11.600
545	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		443.375	443.375
548	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.126	1.126
539	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF		132.498	132.498
540	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		11.319	11.319
546	D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		3.623.724	3.623.724
541	D	AMERICAN CENTURY ICAV		6.642	6.642
547	D	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT INC		5.728	5.728
30	D	AMERICAN CENTURY NON-U.S. GROWTH (ALL COUNTRY) EQUITY TRUST II		59.410	59.410
544	D	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST		422.420	422.420
520	D	AMERICAN CENTURY VARIABLE PORTFOLIOS INC VP INTERNATIONAL FUND		374.689	374.689
273	D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB		8.551	8.551

Legenda:
D: Delegante

**Elenco Interventi
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
401	D	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE	126.447	126.447
432	D	AMUNDI EURO EQUITY ESR	2.249.776	2.249.776
385	D	AMUNDI FTSE MIB	347.438	347.438
386	D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS GLOBAL EQUITY - EUROPE	40.566	40.566
393	D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	50.920	50.920
409	D	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR	413.462	413.462
407	D	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR	443.643	443.643
408	D	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR	170.526	170.526
382	D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	269.441	269.441
384	D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	101.733	101.733
433	D	AMUNDI PATRIMOINE PEA	1.952.844	1.952.844
406	D	AMUNDI PULSATIONS	325.000	325.000
277	D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	659.223	659.223
383	D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.184.840	1.184.840
89	D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	4.967	4.967
525	D	ANCHOR SERIES TRUST SA WELLINGTON STRATEGIC MULTI-ASSET PORTFOLI	374.580	374.580
252	D	ANDROS	20.647	20.647
142	D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	223.290	223.290
338	D	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	16.823	16.823
330	D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	120.050	120.050
332	D	AQR INNOVATION FUND L.P.	7.128	7.128
534	D	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	279.837	279.837
327	D	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	28.940	28.940
88	D	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND	1.073.488	1.073.488
181	D	ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND	969.032	969.032
308	D	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA INTERNATIONAL FUND	296.002	296.002
25	D	ARGA INTERNATIONAL VALUE FUND	271.223	271.223
195	D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	504	504
431	D	ASSURDIX	113.996	113.996
371	D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	4.481	4.481
285	D	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.	7.424	7.424
440	D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	242.041	242.041
108	D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC	1.000	1.000
110	D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL	4.000	4.000
98	D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	147.000	147.000
104	D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	92.000	92.000
100	D	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	1.640.861	1.640.861
107	D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	757.389	757.389
82	D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	435.000	435.000

Legenda:

D: Delegante

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente		
			Ordinaria	Straordinaria
115	D	AZIMUT STRATEGIC TREND	440	440
114	D	AZIMUT TRADING	440	440
116	D	AZIMUT TREND	16.000	16.000
236	D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	50.343	50.343
31	D	BARROW HANLEY ACWI EX US VALUE CIT	4.831.373	4.831.373
307	D	BARROW HANLEY INTERNATIONAL VALUE FUND	63.994	63.994
21	D	BARROW HANLEY NON-U.S. VALUE FUND, LP	328.821	328.821
32	D	BARROW HANLEY NON-US VALUE CIT	385.299	385.299
20	D	BARROW HANLEY WORLD EX-US VALUE FUND LP	830.334	830.334
39	D	BAYERNINVEST 375-FONDS	790.464	790.464
37	D	BAYERNINVEST PEE-FONDS	120	120
63	D	BBP INKA	102.617	102.617
430	D	BETAMAX EUROPE	49.108	49.108
223	D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	813.282	813.282
442	D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	100
322	D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	100
218	D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	100	100
222	D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	109.911	109.911
69	D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	6.248.168	6.248.168
244	D	BLACKROCK LIFE LTD	100	100
145	D	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	74.437	74.437
563	D	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	78.734	78.734
53	D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.963	3.963
279	D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	8	8
120	D	BLUEHARBOUR MAP I LP	1.204.230	1.204.230
75	D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	336.100	336.100
77	D	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	4.033.656	4.033.656
86	D	BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	9.353.405	9.353.405
130	D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	345.300	345.300
131	D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	45.390	45.390
211	D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	35.028	35.028
190	D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	89	89
326	D	BOSTON PARTNERS GLOBAL INVESTORS INC.	100.465	100.465
193	D	BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.501.792	4.501.792
391	D	BOURBON MULTIFACTEUR	68.530	68.530
11	D	BREMERTON, S.L.	2.987	2.987
334	D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP	273.519	273.519
170	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO FUND LTD	34.795	34.795
166	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD	64.445	64.445
340	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	4.655	4.655
169	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	43.417	43.417

Legenda:

D: Delegante

Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
Tipo Rap.				
168	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II LTD	2.629.021	2.629.021
121	D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	33.820	33.820
398	D	BRJE PICARDIE EQUILIBRE	5.233	5.233
132	D	BROAD OAKS LLC	820	820
205	D	BW DMO FUND LTD	270.263	270.263
243	D	BW PASPG LTD	90.214	90.214
208	D	BWM PA 24 LTD	62.395	62.395
250	D	BWSP GLOBAL MACRO TRADING LIMITED	5.166	5.166
8	D	CACEIS BANK, LUXEMBOURG BRANCH	110.808	110.808
537	D	CALAMOS GLOBAL DYNAMIC INCOME FUND	290	290
536	D	CALAMOS GLOBAL TOTAL RETURN FUND	156	156
531	D	CALAMOS INTERNATIONAL SMALL CAPGROWTH FUND	20.500	20.500
502	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	233.585	233.585
499	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	29.205	29.205
306	D	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND	1	1
438	D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	3.709.973	3.709.973
76	D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	1.590.081	1.590.081
72	D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE	1.079.662	1.079.662
175	D	CAROL BARNETT CRUT	27.933	27.933
176	D	CAROL J BARNETT CRUT II	14.636	14.636
182	D	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TRUST	14.988	14.988
156	D	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TRUST UAD 061500	28.157	28.157
400	D	CAVOM DIVERSIFIE - POCHE ACT	128.262	128.262
92	D	CBK GLOBAL SICAV - ALTERNATIVE STRATEGIES FUND (ANIMA)	450.000	450.000
1	D	CDP EQUITY SPA	255.841.728	255.841.728
231	D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	4.419	4.419
397	D	CENTRE EST EQUILIBRE	16.015	16.015
359	D	CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12	24.451	24.451
311	D	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON	2.324	2.324
60	D	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	611.606	611.606
159	D	CI CORPORATE CLASS LIMITED	4.581	4.581
510	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.761.514	1.761.514
296	D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	70.619	70.619
109	D	CM-AM PEA SECURITE	1.704.142	1.704.142
111	D	CM-AM PEA SERENITE	901.569	901.569
74	D	CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	843.922	843.922
80	D	COBAS EMPLEO FP	73.141	73.141
96	D	COBAS GLOBAL FP	773.294	773.294
99	D	COBAS GRANDES COMPANIAS FI	232.597	232.597
81	D	COBAS INTERNACIONAL FI	5.295.202	5.295.202
16	D	COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	369.328	369.328
15	D	COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	153.959	153.959
13	D	COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	733.627	733.627
71	D	COBAS MIXTO GLOBAL FP	70.182	70.182

Legenda:

D: Delegante

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare			
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
95	D	COBAS SELECCION FI	5.637.170	5.637.170
106	D	COBAS VALUE SICAV SA	91.491	91.491
553	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	22.379	22.379
138	D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EUROPE DYNAMIC) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	227.349	227.349
471	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.604	2.604
354	D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	18	18
377	D	CORECOMMODITY MANAGEMENT - FOUNDERS ABSOLUTE RETURN MASTER FUND LTD. C/O DMS CORPORATE SERVICES LTD	25.185	25.185
22	D	CORECOMMODITY MANAGEMENT COMPLETECOMMODITIES CIT FUND	21.755	21.755
315	D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	659.156	659.156
23	D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	491.436	491.436
403	D	DAN EQUILIBRE	40.101	40.101
128	D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKALUX-GLOBALRESOURCES	225.350	225.350
125	D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-UNTERNEHMERSTRATEGIE EUROPA	2.550.000	2.550.000
126	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA	2.250.000	2.250.000
127	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA AKTIEN STRATEGIE	75.000	75.000
123	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT	1.500.000	1.500.000
122	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	35.600	35.600
124	D	DEKA INVESTMENT GMBH W/EUROPA AKTIEN SMALL CAP (A)	383.874	383.874
49	D	DEKA VALUE PLUS	392.722	392.722
97	D	DEKA-RAB	74.937	74.937
280	D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	2.139.584	2.139.584
532	D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	3.565	3.565
91	D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	41.159	41.159
361	D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	1.055	1.055
353	D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	22.861	22.861
416	D	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO	11.777	11.777
434	D	DNCA ACTIONS EURO PME	1.500.000	1.500.000
112	D	DNCA INVEST - DI EXPLORER SMID EUR	1.737.630	1.737.630
183	D	DORIS K CHRISTOPHER 1996 TRUST	169.610	169.610
160	D	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121	13.673	13.673
305	D	DRIEHAUS INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY FUND	8.142	8.142
316	D	DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	1.146.845	1.146.845
220	D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	239.000	239.000
363	D	DYMON ASIA MULTI-STRATEGY INVESTMENT MASTER FUND	241.379	241.379
412	D	EGEPARGNE 2 DIVERSIFIE	149.702	149.702
324	D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	182.061	182.061
493	D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	3.164.901	3.164.901

Legenda:
D: Delegante

**Elenco Interventuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare. Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
4	D	ENI SPA	422.920.192	422.920.192
214	D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1	1
33	D	ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	727.730	727.730
422	D	EPARGNE MODEREE THALES	92.386	92.386
399	D	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH	182.907	182.907
101	D	ERI-BAYERNINVEST-FONDS AKTIEN EUROPA	848.805	848.805
263	D	ESK EXCLUSIF	100.000	100.000
445	D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	30.000	30.000
447	D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.412.932	2.412.932
461	D	EURIZON FUND	1.934.640	1.934.640
462	D	EURIZON INVESTMENT SICAV	629.258	629.258
446	D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	60.000	60.000
448	D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	233.700	233.700
449	D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	360.000	360.000
444	D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	296.354	296.354
157	D	EWP PA FUND LTD	131.260	131.260
410	D	EXPERT DIVERSIFIE -A-	260.807	260.807
224	D	FARMERS GROUP INC 401 K SAVINGS PLAN	536.690	536.690
141	D	FCP EPARGNE EUROPE DYNAMIQUE	146.753	146.753
260	D	FCP FD M.ALZHEIMER ODDO BHF	34.085	34.085
413	D	FCPE CA SA EXPANSION	7.771	7.771
402	D	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	39.679	39.679
345	D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	354.813	354.813
54	D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	369	369
19	D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	577.508	577.508
228	D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO	4.425	4.425
229	D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX ETF	41.967	41.967
237	D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	63.942	63.942
165	D	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	80.999	80.999
44	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	1	1
187	D	FLK TE LTD LIABILITY CO	20.619	20.619
450	D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	6.424.980	6.424.980
451	D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	6.651.601	6.651.601
50	D	FONDO CONSOLIDADO DE RESERVAS PREVISIONALES	1.780.489	1.780.489
78	D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	675.402	675.402
304	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	20.957	20.957
150	D	FWERF BARROW HANLEY NON US VALUE 007964	641.490	641.490
149	D	FWERF WELLINGTON HORIZONS 007941	638.326	638.326
102	D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.800	1.800
328	D	GIM EUROPEAN CAYMAN FUND LIMITED	653.492	653.492
329	D	GIM PORTFOLIO STRATEGIES FUNDS-EUROPE DYNAMIC LONG-SHORT FD C/O JPMORGAN ASSET MANAGMENT (UK) LIMITED	316.446	316.446

Legenda:

D: Delegante

**Elenco Interventuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

08/05/2025



Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
Tipo Rap.				
437	D	GLOBAL ALLOCATION M	68.503	68.503
167	D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	24.138	24.138
70	D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	51.127	51.127
374	D	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED	653.017	653.017
288	D	GOVERNMENT OF NORWAY	680.377	680.377
508	D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	1.488.636	1.488.636
512	D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	2.058.708	2.058.708
372	D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	317.618	317.618
196	D	GX INFRA DEV EX US ETF IPAV 001700	8.475	8.475
217	D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	709.033	709.033
530	D	HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES HLS FUND	3.034.094	3.034.094
366	D	HBK MASTER FUND LP	50	50
341	D	HBK MASTER FUND LPHBK MASTER FUND LP PORTFOLIO MARGIN ACCOUNT C/O HBK SERVICES LLC	50	50
5	D	HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 2	28.000	28.000
6	D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 10 SFONDS	22.700	22.700
129	D	HI-AKTIE-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	500.000	500.000
153	D	HIGHLANDS FUND I LLC	39.387	39.387
365	D	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	284.040	284.040
7	D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	4.110	4.110
261	D	HMT-KVMV-FONDS THEODOR-HEUSS-A	1.219	1.219
524	D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	60.789	60.789
188	D	HUNTER FAMILY FOUNDATION	118.959	118.959
552	D	IAM NATIONAL PENSION FUND	6.628	6.628
551	D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	4.306	4.306
295	D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	82.325	82.325
29	D	ING DIRECT SICAV	57.766	57.766
566	D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	195.486	195.486
482	D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTAKTIEN	124.000	124.000
360	D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	46	46
453	D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	83.465	83.465
460	D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	95.517	95.517
133	D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	700.000	700.000
232	D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	9.623	9.623
203	D	INVESCO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK	2.557.113	2.557.113
207	D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	3.733	3.733
238	D	INVESCO FUNDS	6.111.858	6.111.858
206	D	INVESCO MARKETS III PLC	217	217
202	D	INVESTERINGSFORENINGEN NYKREDIT INVEST ENGROS	90.265	90.265
200	D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES	759.549	759.549

Legenda:

D: Delegante

**Elenco Interventi
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.			
199	D	SUSTAINABILITY WORLD KL		
93	D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	59.560	59.560
85	D	INVESTITORI EIGHTY TWENTY	69.000	69.000
79	D	INVESTITORI EUROPA	62.840	62.840
83	D	INVESTITORI FLESSIBILE	451.000	451.000
221	D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	318.740	318.740
36	D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	374.840	374.840
467	D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	2.190	2.190
475	D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	8.290.406	8.290.406
469	D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	556.785	556.785
468	D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	1.174.183	1.174.183
455	D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.654.751	1.654.751
456	D	ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	126.826	126.826
239	D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	539.587	539.587
443	D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	101.420	101.420
476	D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	210.861	210.861
470	D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	318.431	318.431
472	D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	1.461	1.461
473	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	4.152.190	4.152.190
477	D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	97.475	97.475
474	D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	17.846	17.846
240	D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	13.184	13.184
459	D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.794.268	1.794.268
458	D	ISHARES STOXX EUROPE 600 OIL GAS UCITS ETF DE	1.107.467	1.107.467
457	D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	984.029	984.029
212	D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.221.840	1.221.840
173	D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.761.533	1.761.533
179	D	J G FENCIK TR MANNING AND NAPIER SUB	21.584	21.584
184	D	JAMES HANSEN	16.873	16.873
339	D	JAY W CHRISTOPHER 1996 TRUST	101.104	101.104
174	D	JEFFERIES STRATEGIC INVESTMENTS LLC	340	340
186	D	JEFFREY ARONIN	24.195	24.195
343	D	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST	18.550	18.550
346	D	JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE INTERNATIONAL FUND	4.640.487	4.640.487
347	D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	57.708	57.708
348	D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST DISCIPLINE VALUE INTER	1.405.027	1.405.027
136	D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	62.658	62.658
139	D	JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	836.354	836.354
134	D	JPMORGAN DIVERSIFIED FUND	23.026	23.026
140	D	JPMORGAN EUROPE DYNAMIC FUND	102.414	102.414
137	D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	250.001	250.001
	D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	108.249	108.249

Legenda:

D: Delegante

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria



Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
135	D	JPMORGAN FUNDS	2.505.087	2.505.087
313	D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.	2	2
290	D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	353.463	353.463
355	D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	15.608	15.608
158	D	K3A HOLDINGS LLC	14.895	14.895
113	D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY	850.606	850.606
526	D	KANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	6.324.134	6.324.134
429	D	KARAMA ETHIQUE	42.000	42.000
178	D	L BUONANNO TRUST T SMITH SR	31.417	31.417
420	D	L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE	8.226	8.226
421	D	L.S. CHALLENGE	21.909	21.909
299	D	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	102.338	102.338
518	D	LACERA MASTER OPEB TRUST	24.270	24.270
26	D	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	29.514	29.514
567	D	LAZARD EMERGING MARKETS SMALL CAP E QUITY TRUST	1.031.358	1.031.358
424	D	LBPAM ISR ACTIONS EUROPE 50	2.680.962	2.680.962
427	D	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO	3.378.673	3.378.673
426	D	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1	30.073	30.073
425	D	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2	46.699	46.699
415	D	LCL DYNAMIQUE	58.267	58.267
414	D	LCL EQUILIBRE	58.528	58.528
394	D	LCL PRUDENCE	16.151	16.151
380	D	LEADERSSEL P.M.I	10	10
292	D	LEGAL & GENERAL ICAV.	157.714	157.714
358	D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	65.499	65.499
213	D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	34.054	34.054
191	D	LEITH WHEELER INTERNATIONAL EQUITY PLUS FUND	165.411	165.411
152	D	LEITH WHEELER INTL POOLED BH 1004269	5.077.683	5.077.683
201	D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	580	580
2	D	LODI STEFANO	2.500	2.500
3	D	LONGHI STEFANO	3.000	3.000
519	D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	50.569	50.569
379	D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	10	10
423	D	LV. CHALLENGE	231.843	231.843
521	D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	144.379	144.379
66	D	LVUI EQUITY EUROPE	110.000	110.000
274	D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.182.323	1.182.323
550	D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.275	8.275
194	D	M M WARBURG AND CO AG AND CO KOMMANDITGESELLSCHAFT A	140.000	140.000
226	D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP	684.416	684.416
309	D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP MASTER FUND (MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	289.328	289.328
225	D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP	28.364	28.364
310	D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP	133.421	133.421

Legenda:
D: Delegante

**Elenco Interventuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
		MASTER FUND C		
364	D	MAN INSIGHT LIMITED	227	227
337	D	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	17.227	17.227
556	D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	3.849	3.849
484	D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	2.889	2.889
513	D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	1.464.760	1.464.760
342	D	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	509.749	509.749
515	D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	1.510.640	1.510.640
517	D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	228.109	228.109
516	D	MERCER QIF FUND PLC	339.627	339.627
216	D	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	189.353	189.353
320	D	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	363.164	363.164
171	D	MIETF INTERNATIONAL EQUITY ETF 773567	444.346	444.346
282	D	MOCELLIN GIANFRANCO	7.500	7.500
180	D	MORRIS 1992 GIFT TRUST	12.281	12.281
55	D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	535	535
276	D	MULTI UNITS LUX AM STX EU 600	747.056	747.056
262	D	MUTUELLE DE POITIERS	2.339	2.339
419	D	N 1 RENDEMENT EQUILIBRE	14.509	14.509
352	D	NARROW WATER PARTNERS FUND LLC	225.195	225.195
560	D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	7.736	7.736
47	D	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	403	403
562	D	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	353.059	353.059
321	D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	5.630	5.630
381	D	NEF RISPARMIO ITALIA	10	10
481	D	NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN	205.894	205.894
46	D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	615.084	615.084
492	D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	410.080	410.080
441	D	NGS SUPER	27.817	27.817
301	D	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	1	1
164	D	NOLAN P BURKE EXEMPT TRUST 2	18.841	18.841
287	D	NORGES BANK	181	181
336	D	NORTH ROCK SPC - NR 1 SP	20.763	20.763
303	D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	54.637	54.637
317	D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	772.849	772.849
404	D	ODDO APOLLINE DIVERSIFIE POCHE EQU EUR	232.408	232.408
392	D	ODDO BHF AM SAS	257.921	257.921
9	D	ODDO BHF EUROPEAN HIGH DIVIDEND	450.686	450.686
258	D	OFI INVEST ACTIONS CROISSANCE	2.011	2.011
265	D	OFI INVEST ACTIONS EURO	805.700	805.700

Legenda:

D: Delegante

**Elenco Intervenuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria



Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
Tipo Rap.				
267	D	OFI INVEST DIVERSIFIE	3.615	3.615
268	D	OFI INVEST DYNAMIQUE MONDE M	537.370	537.370
272	D	OFI INVEST EQUILIBRE MONDE M	283.399	283.399
271	D	OFI INVEST ESG PATRIMOINE MOND	55.913	55.913
266	D	OFI INVEST PATRIMOINE	28.090	28.090
270	D	OFI INVEST PERFORMANCE	8.478	8.478
503	D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	91.220	91.220
172	D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	1.209.762	1.209.762
357	D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	234.511	234.511
356	D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	13.258	13.258
351	D	ONEMARKETS ITALY ICAV	31.393	31.393
147	D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	37.150	37.150
177	D	OPUS FINANCIAL LLC	35.635	35.635
463	D	OSSIAM LUX	110.972	110.972
376	D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	704	704
396	D	PEG AIRBUS ACTIONS	274.931	274.931
395	D	PEG AIRBUS DIVERSIFIE	78.353	78.353
209	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	4.746.604	4.746.604
227	D	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB	1.000.000	1.000.000
439	D	PERPETUAL LIMITED	8.146	8.146
283	D	PETRERA MICHELE	220	220
41	D	PF2	56.802	56.802
500	D	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	40.234	40.234
344	D	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	142.320	142.320
264	D	PLUVALCA INITIATIVES PME	350.000	350.000
375	D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSKO LIMITED	772.008	772.008
373	D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	1.554.582	1.554.582
511	D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	5.698	5.698
318	D	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	1	1
291	D	PRESCIENT GLOBAL FUNDS ICAV.	155.185	155.185
245	D	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	64.090	64.090
215	D	PRINCIPAL FUNDS INC OVERSEAS FUND	2.617.360	2.617.360
387	D	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	182.858	182.858
325	D	PROJECT 121/160-41 (P)	96.664	96.664
61	D	PTV2	375.796	375.796
298	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2	2
198	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	4.441	4.441
247	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	138.415	138.415
248	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	274.007	274.007
143	D	QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES	1.218.374	1.218.374
302	D	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1	1
281	D	RANGE GLOBAL OFFSHORE OIL SERV	63.483	63.483

Legenda:

D: Delegante

**Elenco Interventuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
370	D	RAVENSWOOD INVESTMENTS III LP	1.140.000	1.140.000
185	D	RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC	10.146	10.146
533	D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	2.182	2.182
319	D	RELIANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN	1.089.382	1.089.382
436	D	RENDEMENT DIVERSIFIE M	17.068	17.068
233	D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	30.215	30.215
559	D	RGI FUND ICVC - RGI GLOBAL RECOVERY FUND	300.207	300.207
507	D	RIVER AND MERCANTILE INVESTMENTS IC	76.050	76.050
192	D	ROBECO PORTFOLIO TRUST ROBECO BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL	615.663	615.663
57	D	ROBERT BOSCH GMBH	322.619	322.619
35	D	ROBIN 1-FONDS	557.868	557.868
411	D	ROPS EURO P	201.429	201.429
405	D	ROPS-SMART INDEX EURO	1.553.987	1.553.987
333	D	RPAQ 2015 FUND LP	23.818	23.818
90	D	SAEV MASTERFONDS INKA	858.425	858.425
67	D	SCHRODER GAIA	25.384	25.384
349	D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	104.881	104.881
480	D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.065	230.065
509	D	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	127.671	127.671
27	D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	496.056	496.056
278	D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	106.990	106.990
362	D	SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	115.221	115.221
275	D	SG ACTIONS ENERGIE EUROPE	167.739	167.739
257	D	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR	307.440	307.440
256	D	SG DIVERSIFIE ISR PART 405	149.176	149.176
146	D	SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED	210	210
234	D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.120	3.120
10	D	SIBUET NICOLAS JEAN	48	48

di cui 48 azioni Cointestazione con :URRESTI SOBERON VERONICA GABRIELA;

558	D	SOCIAL PROTECTION FUND	10.506	10.506
259	D	SOGECAP PROTECTED EQUITIES	339.896	339.896
148	D	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF	13.772	13.772
294	D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	86.009	86.009
554	D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	40.566	40.566
555	D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	5.583	5.583
522	D	SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	11	11
487	D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	208	208
549	D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	99.014	99.014
504	D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	90.924	90.924
486	D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.779.292	1.779.292

Legenda:

D: Delegante

**Elenco Interventuti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria



Badge	Titolare			
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
535	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	209.331	209.331
314	D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	532.146	532.146
51	D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	337.180	337.180
204	D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1	1
230	D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	282.888	282.888
527	D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	18.465	18.465
323	D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	4.150.344	4.150.344
254	D	STAUBLI 50 50 SGAM	9.782	9.782
253	D	STAUBLI 80 20 - SGAM	6.669	6.669
389	D	STICHTING BPL PENSIOEN	30.045	30.045
62	D	STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN	624.897	624.897
64	D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1	1
557	D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	562.057	562.057
378	D	STOK ERIK	125	125
56	D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	55.728	55.728
350	D	STRATEGIC INVESTMENT SPC	258.874	258.874
144	D	SWISSLIFE BANQUE PRIVEE	120.081	120.081
18	D	SYNERGIE - ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) - C	401.840	401.840
151	D	TD EMERALD GBL SMALL CAP EQTY PFT 014461	122.057	122.057
452	D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	151.986	151.986
514	D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	2.304.390	2.304.390
189	D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	17.972	17.972
155	D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTA IN THE UNITED STATES OF AMERICA	68.310	68.310
161	D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL CHURCH IN THE UNITED STATES OF AMERICA	131.191	131.191
523	D	THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	13.024.885	13.024.885
506	D	THE INCUBATION FUND LTD	912	912
312	D	THE KROGER DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	492.698	492.698
28	D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	122.249	122.249
454	D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	16.451	16.451
300	D	THE NATHAN CUMMINGS FOUNDATION INC.	93.204	93.204
528	D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	32.925	32.925
59	D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	486.665	486.665
505	D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	263.143	263.143
489	D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOC MULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	4.371.746	4.371.746
68	D	THRIFT SAVINGS PLAN	3.103.093	3.103.093
435	D	TOCQUEVILLE SMALL CAP EURO ISR	5.555.681	5.555.681
235	D	TRS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209	3.925	3.925
529	D	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INTL SMALL COMPANY	204.117	204.117

Legenda:

D: Delegante

**Elenco Interventi
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
		PORTFOLIO		
331	D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	1.665.697	1.665.697
65	D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	1	1
485	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	47.880	47.880
286	D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	638.373	638.373
284	D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	30.611	30.611
466	D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	35.432	35.432
52	D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	518.701	518.701
249	D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	13.266	13.266
87	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUPFONDS	221.128	221.128
103	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	65.603	65.603
94	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	14.300	14.300
12	D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	77.987	77.987
297	D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	50.462	50.462
154	D	UTIMCO SP II LLC	8.827	8.827
496	D	VALIC COMPANY IINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.709	2.709
479	D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	126.266	126.266
163	D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	497.059	497.059
488	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	278.326	278.326
42	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.399.069	1.399.069
58	D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	9.483.297	9.483.297
162	D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	289.516	289.516
495	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	243.381	243.381
494	D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	21.621	21.621
40	D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	5.657	5.657
38	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	47.568	47.568
24	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	8.475	8.475
43	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	226.894	226.894
478	D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	8.254	8.254
34	D	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	1.299.702	1.299.702
293	D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS	25.449	25.449
561	D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	5.277	5.277
45	D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	32.154	32.154
255	D	VOLKSWAGEN	10.379	10.379
464	D	VONTOBEL FUND	620.572	620.572

Legenda:
D: Delegante

**Elenco Intervenuiti
(Tutti ordinati alfabeticamente)**

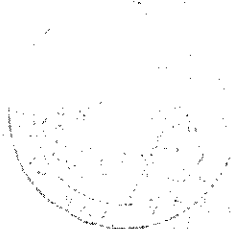
Assemblea Ordinaria/Straordinaria



Badge	Titolare	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
Tipo Rap.				
246	D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	483.312	483.312
497	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	9.738	9.738
368	D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND (BERMUDA) LP	301.372	301.372
369	D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND LP	165.612	165.612
483	D	WELLINGTON GLOBAL OPPORTUNITIESFUND (CANADA)	373.639	373.639
565	D	WELLINGTON INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)	388.316	388.316
367	D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N	23.984	23.984
465	D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG)	110.518	110.518
335	D	WELLINGTON PAGOSA FUND (CAYMAN) II LTD. C/O WELLINGTON ALTERNATIVE INVESTMENTS LLC	76.159	76.159
490	D	WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COMMON TRUST FUNDS GLOBAL RESEARCH EQUIT	2.665.553	2.665.553
289	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	17.064	17.064
48	D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	9.803	9.803
197	D	WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA MASTER FUND LIMITED	134.598	134.598
498	D	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST GLOBAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO	1.280.415	1.280.415
491	D	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	468.267	468.267
564	D	XTRACKERS	219.211	219.211
219	D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	14.029	14.029
Totale azioni			1.012.554.604	1.012.554.604
			51,735193%	51,735193%
Totale azioni in proprio			0	0
Totale azioni in delega			1.012.554.604	1.012.554.604
Totale azioni in rappresentanza legale			0	0
TOTALE AZIONI			1.012.554.604	1.012.554.604
			51,735193%	51,735193%
Totale azionisti in proprio			0	0
			569	569
Totale azionisti in delega			0	0
Totale azionisti in rappresentanza legale			0	0
TOTALE AZIONISTI			569	569
TOTALE PERSONE INTERVENUTE			1	1

Legenda:

D: Delegante



SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

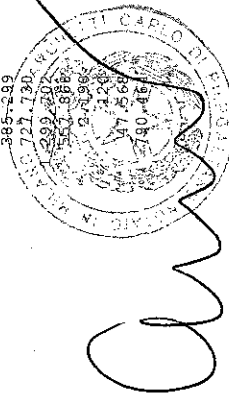
Sono regolarmente rappresentati in Assemblea n. **569** Azionisti,
rappresentanti numero 1.012.554.604 azioni ordinarie, pari al **50,740431%** del
capitale sociale.

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	CDP EQUITY SPA	255.841.728		255.841.728
***	LCDI STEFANO	2.500		2.500
***	LONGHI STEFANO	3.000		3.000
**D	ENI SPA	422.920.192		422.920.192
**D	RELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SZVA 2	28.000		28.000
**D	HELABA INVEST KAC MBH EI KAPPA 10 STONDS	22.700		22.700
**D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	4.110		4.110
**D	CACEIS BANK, LUXEMBOURG BRANCH	110.808		110.808
**D	ODO BHF EUROPEAN HIGH DIVIDEND	450.686		450.686
***	SIBUET NICOLAS JEAN	48		48
**D	BREVERTON, S.L.	2.987		2.987
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	77.987		77.987
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	733.627		733.627
**D	ALKEN FUND - CONTINENTAL EUROPE	236.475		236.475
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	153.959		153.959
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	369.328		369.328
**D	ALKEN CAPITAL FUND, FC2-FIS - ONE SUB-FUND	1.020.637		1.020.637
**D	SYNERGIE - ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) - C	401.840		401.840
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	577.508		577.508
**D	BARROW HANLEY STREET TRUST: FIDELITY VALUE FUND LP	830.334		830.334
**D	BARROW HANLEY NON-U.S. VALUE FUND, LP	328.821		328.821
**D	CORECOMMODITY MANAGEMENT COMPLETECOMMODITIES CIT FUND	21.755		21.755
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	491.436		491.436
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	8.475		8.475
**D	ARGA INTERNATIONAL VALUE FUND	271.223		271.223
**D	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	29.514		29.514
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	496.056		496.056
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	122.249		122.249
**D	ING DIRECT SICAV	57.766		57.766
**D	AMERICAN CENTURY NON-U.S. GROWTH (ALL COUNTRY) EQUITY TRUST II	59.410		59.410
**D	BARROW HANLEY ACW- EX US VALUE CIT	4.831.373		4.831.373
**D	BARROW HANLEY NON-US VALUE CIT	386.289		386.289
**D	ENERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	721.730		721.730
**D	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	1.299.702		1.299.702
**D	ROBEN I-FONDS	557.868		557.868
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	2.190		2.190
**D	BAYERNINVEST PEP-FONDS	120		120
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	47.568		47.568
**D	BAYERNINVEST 375-FONDS	790.464		790.464



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

FAVOREVOLI

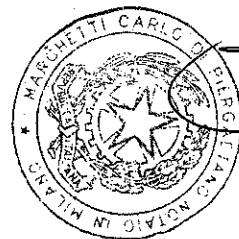
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		5.657	5.657
**D	PFZ		56.802	56.802
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		1.399.069	1.399.069
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		226.894	226.894
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		1	1
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		32.154	32.154
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		615.084	615.084
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		403	403
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES		9.803	9.803
**D	DEKA VALUE PLUS		392.722	392.722
**D	FONDO CONSOLIDADO DE RESERVAS PREVISIONALES		1.780.489	1.780.489
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		337.180	337.180
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		518.701	518.701
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS		3.963	3.963
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND		369	369
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		535	535
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		55.728	55.728
**D	ROBERT BOSCH GMBH		322.619	322.619
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		9.483.297	9.483.297
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		486.665	486.665
**D	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED		611.606	611.606
**D	PTV2		375.796	375.796
**D	STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN		624.897	624.897
**D	BEP INKA		102.617	102.617
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		1	1
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1	1
**D	LVUI EQUITY EUROPE		110.000	110.000
**D	SCHRODER GAIA		25.384	25.384
**D	THRIET SAVINGS PLAN		3.103.093	3.103.093
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		6.248.168	6.248.168
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)		51.127	51.127
**D	COBAS MIXTO GLOBAL FP		70.182	70.182
**D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE		1.079.662	1.079.662
**D	ALLIANZGI FONDS AFE		136.365	136.365
**D	CNP ASSUR SMID CAP EUROPE		843.922	843.922
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		336.100	336.100
**D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO		1.590.081	1.590.081
**D	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP		4.033.656	4.033.656
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		675.402	675.402
**D	INVESTITORI FLESSIBILE		451.000	451.000
**D	COBAS EMPLEO FP		73.141	73.141
**D	COBAS INTERNACIONAL FI		5.295.202	5.295.202

LISTA RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	435.000	435.000	435.000
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	318.740	318.740	318.740
**D	AFTER ACTIONS PME	3.080.892	3.080.892	3.080.892
**D	INVESTITORI EUROPA	62.840	62.840	62.840
**D	ENP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	9.353.405	9.353.405	9.353.405
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MEH ON BEHALF OF MS-B HAUFONDOS	221.128	221.128	221.128
**D	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND	1.073.488	1.073.488	1.073.488
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	4.967	4.967	4.967
**D	SAEV MASTERFONDS INKA	858.425	858.425	858.425
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	41.159	41.159	41.159
**D	CHK GLOBAL SICAV - ALTERNATIVE STRATEGIES FUND (ANIMA	450.000	450.000	450.000
**D	INVESTITORI EIGHTY TWENTY	69.000	69.000	69.000
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MEH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	14.300	14.300	14.300
**D	COBAS SELECCION FI	5.637.170	5.637.170	5.637.170
**D	COBAS GLOBAL FP	773.294	773.294	773.294
**D	DEKA-RAS	74.937	74.937	74.937
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	147.000	147.000	147.000
**D	COBAS GRANDES COMPANIAS FI	232.597	232.597	232.597
**D	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	1.640.861	1.640.861	1.640.861
**D	ERI-BAYERNINVEST-FONDS AKTIEN EUROPA	848.805	848.805	848.805
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.800	1.800	1.800
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MEH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	65.603	65.603	65.603
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	92.000	92.000	92.000
**D	ALLIANCE-FONDS PFI SEGMENT PT--AA2-E_EUA	287.566	287.566	287.566
**D	COBAS VALUE SICAV SA	91.491	91.491	91.491
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	757.389	757.389	757.389
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC	1.000	1.000	1.000
**D	CM-AM PEA SECURITE	1.704.142	1.704.142	1.704.142
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL	4.000	4.000	4.000
**D	CM-AM PEA SERENITE	901.569	901.569	901.569
**D	DNCA INVEST - 3I EXPLORER SMID EUR	1.737.630	1.737.630	1.737.630
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY	850.606	850.606	850.606
**D	AZIMUT TRADING	440	440	440
**D	AZIMUT STRATEGIC TREND	440	440	440
**D	AZIMUT TREND	16.000	16.000	16.000
**D	ALKEN FUND - ABSOLUTE RETURN EUROPE	304.152	304.152	304.152
**D	ALKEN FUND - EUROPEAN OPPORTUNITIES	3.205.242	3.205.242	3.205.242
**D	ALKEN FUND - SMALL CAP EUROPE	2.491.751	2.491.751	2.491.751
**D	BLUEHARBOR MAP I LP	1.204.230	1.204.230	1.204.230
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	33.820	33.820	33.820
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATEVORSORGE AS	35.600	35.600	35.600
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT	1.500.000	1.500.000	1.500.000



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

FAVOREVOLI

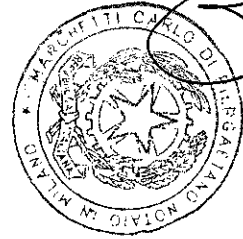
Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/EUROPA AKTIEN SMALL CAP (A)		383.874	383.874
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-UNTERNEHMERSTRATEGIE EUROPA		2.550.000	2.550.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA		2.250.000	2.250.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA AKTIEN STRATEGIE		75.000	75.000
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKALUX-GLOBALRESOURCES		225.350	225.350
**D	HI-AKTIEIN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS		500.000	500.000
**D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAP/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II		345.300	345.300
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAP/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND		45.390	45.390
**D	BROAD OAKS LLC		820	820
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH		700.000	700.000
**D	JPMORGAN EUROPE DYNAMIC FUND		102.414	102.414
**D	JPMORGAN FUNDS		2.505.087	2.505.087
**D	JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND		836.354	836.354
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND		108.249	108.249
**D	COMINGLED PENSION TRUST FUND (EUROPE DYNAMIC) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.		227.349	227.349
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED FUND		23.026	23.026
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC		250.001	250.001
**D	FCP EPARGNE EUROPE DYNAMIQUE		146.753	146.753
**D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP		223.290	223.290
**D	QUANTAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		1.218.374	1.218.374
**D	SWISSLIFE BANQUE PRIVÉE		120.081	120.081
**D	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB		74.437	74.437
**D	SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED		210	210
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL		37.150	37.150
**D	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF		13.772	13.772
**D	FWERF WELLINGTON HORIZONS 007941		638.326	638.326
**D	FWERF BARROW HANLEY NON US VALUE 007964		641.490	641.490
**D	TD EXEMERAL GEL SMALL CAP EQUITY PFT 014461		122.057	122.057
**D	LEITH WHEELER INTL POOLED SH 1004269		5.077.683	5.077.683
**D	HIGHLANDS FUND I LLC		39.387	39.387
**D	UTIMCO SP II LLC		8.827	8.827
**D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTA IN THE UNITED STATES OF AMERICA		68.310	68.310
**D	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TRUST UAD 061500		28.157	28.157
**D	EWP FA FUND LTD		131.260	131.260
**D	K3A HOLDINGS LLC		14.895	14.895
**D	CI CORPORATE CLASS LIMITED		4.581	4.581
**D	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121		13.673	13.673
**D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL			
**D	CHURCH IN THE UNITED STATES OF AMERICA			
**D	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		131.191	131.191
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		289.516	289.516
**D	NOLAN P BURKE EXEMPT TRUST 2		497.059	497.059
**D			18.841	18.841

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		80.999	80.999
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD		64.445	64.445
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO		24.138	24.138
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II LTD		2.629.021	2.629.021
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD		43.417	43.417
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO FUND LTD		34.795	34.795
**D	MIET INTERNATIONAL EQUITY ETF 773567		444.346	444.346
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND		1.209.762	1.209.762
**D	J G FENCIK TR MANNING AND NAPIER SUB		21.584	21.584
**D	JEFFREY ARONIN		24.195	24.195
**D	CAROL BARNETT CRUT		27.933	27.933
**D	CAROL J BARNETT CRUT II		14.636	14.636
**D	OPUS FINANCIAL LLC		35.635	35.635
**D	L BUONANNO TRUST T SMITH SR		31.417	31.417
**D	JAMES HANSEN		16.873	16.873
**D	MORRIS 1992 GIFT TRUST		12.281	12.281
**D	ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND		969.032	969.032
**D	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TRUST		14.988	14.988
**D	DORIS K CHRISTOPHER 1996 TRUST		169.610	169.610
**D	JAY W CHRISTOPHER 1996 TRUST		101.104	101.104
**D	RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC		10.146	10.146
**D	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST		18.550	18.550
**D	FLK TE LTD LIABILITY CO		20.619	20.619
**D	HUNTER FAMILY FOUNDATION		118.959	118.959
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		17.972	17.972
**D	SKYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND		89	89
**D	LEITH WHEELER INTERNATIONAL EQUITY PLUS FUND		165.411	165.411
**D	ROBECO PORTFOLIO TRUST ROBECO BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL		615.663	615.663
**D	BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.501.792	4.501.792
**D	M M WAREURG AND CC AG AND CO KOMMANDITGESELLSCHAFT A		140.000	140.000
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		504	504
**D	GX INFRA DEV EX US ETF IFAV 001700		8.475	8.475
**D	WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA MASTER FUND LIMITED		134.598	134.598
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		4.441	4.441
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		580	580
**D	INVESCO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK		2.557.113	2.557.113
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1	1
**D	BW DMO FUND LTD		270.263	270.263
**D	INVESCO MARKETS III PLC		217	217
**D	INVESCO FISE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		3.733	3.733
**D	BWM PA 24 LTD		62.395	62.395
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.746.604	4.746.604



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

FAVOREVOLI

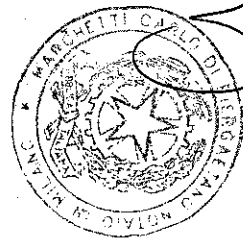
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		171.948	171.948
**D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC		35.028	35.028
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		1.761.533	1.761.533
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC		34.054	34.054
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1		1
**D	PRINCIPAL FUNDS INC OVERSEAS FUND		2.617.360	2.617.360
**D	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND		189.353	189.353
**D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST		709.033	709.033
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS		100	100
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		14.029	14.029
**D	DWS INVESTMENT GBSH ON BEHALF OF DWS FUNDS BPT		239.000	239.000
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL		374.840	374.840
**D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL		109.911	109.911
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		813.282	813.282
**D	FARMERS GROUP INC 401 K SAVINGS PLAN		536.690	536.690
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP		28.364	28.364
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP		684.416	684.416
**D	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSARTIESELSKAB		1.000.000	1.000.000
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO		4.425	4.425
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		41.967	41.967
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		282.888	282.888
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS		4.419	4.419
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAK		9.623	9.623
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY		30.215	30.215
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		3.120	3.120
**D	TRS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209		3.925	3.925
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		50.343	50.343
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF		63.942	63.942
**D	INVESCO FUNDS		6.111.858	6.111.858
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		101.420	101.420
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		1.794.268	1.794.268
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		1.603	1.603
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO		3.371	3.371
**D	BW PASPG LTD		90.214	90.214
**D	BLACKROCK LIFE LTD		100	100
**D	PRIM HILLSDALE WORLEUX 9024420		64.090	64.090
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND		483.312	483.312
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		138.415	138.415
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		274.007	274.007
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M		13.266	13.266
**D	BWSP GLOBAL MACRO TRADING LIMITED		5.166	5.166
**D	AJAY MALIK	15		15

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

FAVOREVOLI

Badoc	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ANDROS		20.647	20.647
**D	STAJBLI 80 20 - SGAM		6.669	6.669
**D	STAJBLI 50 50 SGAM		9.782	9.782
**D	VOLKSWAGEN		10.379	10.379
**D	SG DIVERSIFIE ISK PART 405		149.176	149.176
**D	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		307.440	307.440
**D	OFI INVEST ACTIONS CROISSANCE		2.011	2.011
**D	SOGECAP PROTECTED EQUITIES		339.896	339.896
**D	FCP FD M.ALZHEIMER ODDO BHF		34.085	34.085
**D	HMT-KVMV-FONDS THEODOR-HEUSS-A		1.219	1.219
**D	MUTUELLE DE POITIERS		2.339	2.339
**D	ESK EXCLUSIF		100.000	100.000
**D	EUVALCA INITIATIVES FME		350.000	350.000
**D	OFI INVEST ACTIONS EURO		805.700	805.700
**D	OFI INVEST PATRIMOINE		28.090	28.090
**D	OFI INVEST DIVERSIFIE		3.615	3.615
**D	OFI INVEST DYNAMIQUE MONDE M		537.370	537.370
**D	AFER ACTIONS EURO ESG		2.028.972	2.028.972
**D	OFI INVEST PERFORMANCE		8.478	8.478
**D	OFI INVEST ESG PATRIMOINE MOND		55.913	55.913
**D	OFI INVEST EQUILIBRE MONDE M		283.399	283.399
**D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB		8.551	8.551
**D	LYXOR FTSE MIE UCITS ETF		1.182.323	1.182.323
**D	SG ACTIONS ENERGIE EUROPE		167.739	167.739
**D	MULAI UNITS LUX AM STX EU 600		747.056	747.056
**D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		659.223	659.223
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA		106.990	106.990
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		8	8
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU		2.139.584	2.139.584
**D	RANGE GLOBAL OFFSHORE OIL SERV		63.483	63.483
**D	MCCELLIN GIANFRANCO		7.500	7.500
**D	PETREIRA MICHELE		220	220
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		30.611	30.611
**D	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY		7.424	7.424
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..		638.373	638.373
**D	NORGES BANK		181	181
**D	GOVERNMENT OF NORWAY		680.377	680.377
**D	WHEEL'S COMMON INVESTMENT FUND.		17.064	17.064
**D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND		353.463	353.463
**D	PRESCIENT GLOBAL FUNDS ICAV.		155.185	155.185
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.		157.714	157.714
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXS I		25.449	25.449



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		86.009	86.009
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		82.325	82.325
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		70.619	70.619
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		50.462	50.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2		2
**D	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	102.338		102.338
**D	THE NATHAN CUMMINGS FOUNDATION INC.	93.204		93.204
**D	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	1		1
**D	R. E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	54.637		54.637
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	20.957		20.957
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST...	8.142		8.142
**D	DRIEHAUS INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY FUND	1		1
**D	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND	63.994		63.994
**D	BARRON HANLEY INTERNATIONAL VALUE FUND	296.002		296.002
**D	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA INTERNATIONAL FUND	289.328		289.328
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP MASTER FUND (MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	133.421		133.421
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP MASTER FUND C	2.324		2.324
**D	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON	492.698		492.698
**D	THE KROGER DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	2		2
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.	532.146		532.146
**D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	659.156		659.156
**D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	1.146.845		1.146.845
**D	DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	772.849		772.849
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	1		1
**D	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	1.089.382		1.089.382
**D	RELIANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN	363.164		363.164
**D	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	5.630		5.630
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	100		100
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	4.150.344		4.150.344
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	182.061		182.061
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	96.664		96.664
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	100.465		100.465
**D	BOSTON PARTNERS GLOBAL INVESTORS INC.	28.940		28.940
**D	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	653.492		653.492
**D	GIM EUROPEAN CAYMAN FUND LIMITED	316.446		316.446
**D	GIM PORTFOLIO STRATEGIES FUNDS-EUROPE DYNAMIC LONG-SHORT FD	120.050		120.050
**D	C/O JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED.	1.665.697		1.665.697
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	7.128		7.128
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	23.818		23.818
**D	AQR INNOVATION FUND L.P.	273.519		273.519
**D	RPAQ 2015 FUND LP			
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP			

Totale azionisti rappresentati:

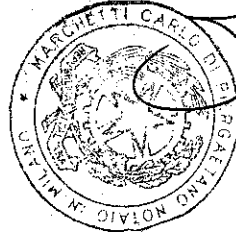
562

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	WELLINGTON PAGOSA FUND (CAYMAN) II LTD. C/O WELLINGTON ALTERNATIVE INVESTMENTS LLC	76.159	76.159	76.159
**D	NORTH ROCK SPC - NR 1 SP	20.763	20.763	20.763
**D	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	17.227	17.227	17.227
**D	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	16.823	16.823	16.823
**D	JEFFERIES STRATEGIC INVESTMENTS LLC	340	340	340
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	4.655	4.655	4.655
**D	HEX MASTER FUND LP&BK MASTER FUND LP PORTFOLIO MARGIN ACCOUNT C/O HBK SERVICES LLC	50	50	50
**D	MEDIOBANQUE BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	509.749	509.749	509.749
**D	JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE INTERNATIONAL FUND	4.640.487	4.640.487	4.640.487
**D	PLATC GLOBAL SHARES INCOME FUND.	142.320	142.320	142.320
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	354.813	354.813	354.813
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	57.708	57.708	57.708
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST DISCIPLINE VALUE INTER	1.405.027	1.405.027	1.405.027
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	62.658	62.658	62.658
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	104.881	104.881	104.881
**D	STRATEGIC INVESTMENT SPC	258.874	258.874	258.874
**D	ONEMARKETS ITALY IC&V	31.393	31.393	31.393
**D	NARROW WATER PARTNERS FUND LLC	225.195	225.195	225.195
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	22.861	22.861	22.861
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	18	18	18
**D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	15.608	15.608	15.608
**D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	13.258	13.258	13.258
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	234.311	234.311	234.311
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	65.499	65.499	65.499
**D	CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12	24.451	24.451	24.451
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	46	46	46
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	1.055	1.055	1.055
**D	SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	115.221	115.221	115.221
**D	MAN INSIGHT LIMITED	227	227	227
**D	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	284.040	284.040	284.040
**D	HBK MASTER FUND LP	50	50	50
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N	23.984	23.984	23.984
**D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND (BERMUDA) LP	301.372	301.372	301.372
**D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND LP	165.612	165.612	165.612
**D	RAVENSWOOD INVESTMENTS III LP	1.140.000	1.140.000	1.140.000
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	4.481	4.481	4.481
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	317.618	317.618	317.618
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	1.554.582	1.554.582	1.554.582
**D	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGLIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED	653.017	653.017	653.017
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	772.008	772.008	772.008
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	704	704	704



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CORECOMDITY MANAGEMENT - FOUNDERS ABSOLUTE RETURN MASTER FUND LTD. C/O DWS CORPORATE SERVICES LTD			25.185
	25.185			
***	STOK ERIK		125	125
**D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES		10	10
**D	LEADERSEL P.M.I		10	10
**D	NEF RISPARMIO ITALIA		10	10
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	269.441		269.441
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.184.840		1.184.840
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	101.733		101.733
**D	AMUNDI FTSE MIB	347.438		347.438
**D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS GLOBAL EQUITY - EUROPE	40.566		40.566
**D	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	182.858		182.858
**D	ALPHA UCITS-AMBER EQUITY FUND	916.000		916.000
**D	STICHTING BPL PENSIOEN	30.045		30.045
**D	A.A. BNPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE	2.495.955		2.495.955
**D	BOURSON MULTIFACTEUR	68.530		68.530
**D	ODDO BHF AM SAS	257.921		257.921
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	50.920		50.920
**D	LCL PRUDENCE	16.151		16.151
**D	PEG AIRBUS ACTIONS	78.353		78.353
**D	PEG AIRBUS DIVERSIFIE	274.931		274.931
**D	CENTRE EST EQUILIBRE	16.015		16.015
**D	RIE PICARDIE EQUILIBRE	5.233		5.233
**D	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH	182.907		182.907
**D	CAVOM DIVERSIFIE - POCHES ACT	128.262		128.262
**D	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE	126.447		126.447
**D	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	39.679		39.679
**D	DAN EQUILIBRE	40.101		40.101
**D	ODDO APOLLINE DIVERSIFIE POCHES EQU EUR	232.408		232.408
**D	RCPS-SMART INDEX EURO	1.553.987		1.553.987
**D	AMUNDI PULSATIONS	325.000		325.000
**D	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR	443.643		443.643
**D	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR	170.526		170.526
**D	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR	413.462		413.462
**D	EXPERT DIVERSIFIE -A-	260.807		260.807
**D	ROFS EURO P	201.429		201.429
**D	EGEPARGNE 2 DIVERSIFIE	149.702		149.702
**D	FCPE CA SA EXPANSION	7.771		7.771
**D	LCL EQUILIBRE	58.528		58.528
**D	LCL DYNAMIQUE	58.267		58.267
**D	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JMS HENNESSY & CO	11.777		11.777
**D	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE	22.977		22.977

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AGRIFLAN EXPANSION	244.798	244.798	244.798
**D	N I RENDEMENT EQUILIBRE	14.509	14.509	14.509
**D	L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE	8.226	8.226	8.226
**D	L.S. CHALLENGE	21.909	21.909	21.909
**D	EPARGNE MODEREE THALES	92.386	92.386	92.386
**D	LV. CHALLENGE	231.843	231.843	231.843
**D	LEPAM ISR ACTIONS EUROPE 50	2.680.962	2.680.962	2.680.962
**D	LEPAM ISR STRATEGIE PEA 2	46.699	46.699	46.699
**D	LEPAM ISR STRATEGIE PEA 1	30.073	30.073	30.073
**D	LEPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO	3.378.673	3.378.673	3.378.673
**D	A.A. ODDO TACTIQUE -A-	1.299.210	1.299.210	1.299.210
**D	KARAMA ETHIQUE	42.000	42.000	42.000
**D	BETAMAX EUROPE	49.108	49.108	49.108
**D	ASSURDIX	113.996	113.996	113.996
**D	AMUNDI EURO EQUITY ESR	2.249.776	2.249.776	2.249.776
**D	AMUNDI PATRIMOINE PEA	1.952.844	1.952.844	1.952.844
**D	DNCA ACTIONS EURO PME	1.500.000	1.500.000	1.500.000
**D	TOCQUEVILLE SMALL CAP EURO ISR	5.555.681	5.555.681	5.555.681
**D	RENDEMENT DIVERSIFIE M	17.068	17.068	17.068
**D	GLOBAL ALLOCATION M	68.503	68.503	68.503
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIE)	3.709.973	3.709.973	3.709.973
**D	PERPETUAL LIMITED	8.146	8.146	8.146
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	242.041	242.041	242.041
**D	NGS SUPER	27.817	27.817	27.817
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF IGHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	100	100
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	210.861	210.861	210.861
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	296.354	296.354	296.354
**D	EURIZON AV RILANCIO ITALIA TR	30.000	30.000	30.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	60.000	60.000	60.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.412.932	2.412.932	2.412.932
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	233.700	233.700	233.700
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	360.000	360.000	360.000
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	6.424.980	6.424.980	6.424.980
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	6.651.601	6.651.601	6.651.601
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	151.986	151.986	151.986
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	63.465	63.465	63.465
**D	ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	16.451	16.451	16.451
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	126.826	126.826	126.826
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	539.587	539.587	539.587
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.221.840	1.221.840	1.221.840
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 OIL GAS UCITS ETF DE	984.029	984.029	984.029
**D		1.107.467	1.107.467	1.107.467



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

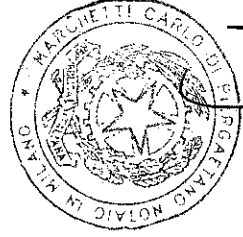
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO		95.517	95.517
**D	EURIZON FUND		1.934.640	1.934.640
**D	EURIZON INVESTMENT SICAV		629.258	629.258
**D	OSSIAM LUX		110.972	110.972
**D	VONTOBEL FUND		620.572	620.572
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG)		110.518	110.518
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS		35.432	35.432
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		8.290.406	8.290.406
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		1.654.751	1.654.751
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		1.174.183	1.174.183
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		1.461	1.461
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.604	2.604
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		4.152.190	4.152.190
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		97.475	97.475
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF		13.184	13.184
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		556.785	556.785
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF		318.431	318.431
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF		17.846	17.846
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		8.254	8.254
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		126.266	126.266
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		230.065	230.065
**D	NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN		205.894	205.894
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHRPRIVATENTAKTIEN		124.000	124.000
**D	WELLINGTON GLOBAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)		373.639	373.639
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND		2.889	2.889
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		1.779.292	1.779.292
**D	SSB MSCI ACWI EX USA TMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		208	208
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		278.326	278.326
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOC MULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II		4.371.746	4.371.746
**D	WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COMMON TRUST FUNDS GLOBAL RESEARCH EQUIT		2.665.553	2.665.553
**D	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		468.267	468.267
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		410.080	410.080
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY		3.164.901	3.164.901
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		21.621	21.621
**D	VALIC COMPANY FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		243.381	243.381
**D	VALIC COMPANY II INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		2.709	2.709
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		9.738	9.738
**D	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST GLOBAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO		1.280.415	1.280.415
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		29.205	29.205
**D	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS		40.234	40.234
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS RPT		242.298	242.298
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		233.585	233.585

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	90.924	90.924	90.924
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	263.143	263.143	263.143
**D	THE INCUBATION FUND LTD	912	912	912
**D	RIVER AND MERCANTILE INVESTMENTS IC	76.050	76.050	76.050
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	1.488.636	1.488.636	1.488.636
**D	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	127.671	127.671	127.671
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	5.698	5.698	5.698
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	2.058.708	2.058.708	2.058.708
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	1.464.760	1.464.760	1.464.760
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	2.304.390	2.304.390	2.304.390
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	1.510.640	1.510.640	1.510.640
**D	MERCER QIF FUND PLC	339.627	339.627	339.627
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	228.109	228.109	228.109
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	24.270	24.270	24.270
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	50.569	50.569	50.569
**D	AMERICAN CENTURY VARIABLE PORTFOLIOS INC VP INTERNATIONAL FUND	374.689	374.689	374.689
**D	LIVIP D-DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	144.379	144.379	144.379
**D	SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	11	11	11
**D	THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	13.024.885	13.024.885	13.024.885
**D	FOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	60.789	60.789	60.789
**D	ANCHOR SERIES TRUST SA WELLINGTON STRATEGIC MULTI-ASSET PORTFOLI	374.580	374.580	374.580
**D	KANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	6.324.134	6.324.134	6.324.134
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	18.465	18.465	18.465
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	32.925	32.925	32.925
**D	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	204.117	204.117	204.117
**D	HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES HLS FUND	3.034.094	3.034.094	3.034.094
**D	CALAMOS INTERNATIONAL SMALL CAPGROWTH FUND	20.500	20.500	20.500
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	3.565	3.565	3.565
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	2.182	2.182	2.182
**D	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	279.837	279.837	279.837
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	209.331	209.331	209.331
**D	CALAMOS GLOBAL TOTAL RETURN FUND	156	156	156
**D	CALAMOS GLOBAL DYNAMIC INCOME FUND	290	290	290
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	11.600	11.600	11.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	132.498	132.498	132.498
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	11.319	11.319	11.319
**D	AMERICAN CENTURY ICADV	6.642	6.642	6.642
**D	ALPS CORECOMMODITY NATURAL RESOURCES ETF	61.168	61.168	61.168
**D	AMCWNINTERNATIONAL GROWTH FUND	119.215	119.215	119.215
**D	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	422.420	422.420	422.420
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	443.375	443.375	443.375
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	3.623.724	3.623.724	3.623.724



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT INC		5.728	5.728
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.126	1.126
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		99.014	99.014
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND		8.275	8.275
**D	ISM 401(K) PLUS PLAN TRUST		4.306	4.306
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND		6.628	6.628
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.379	22.379
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		40.566	40.566
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		5.583	5.583
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		3.849	3.849
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		562.057	562.057
**D	SOCIAL PROTECTION FUND		10.506	10.506
**D	RGI FUND ICVC - RGI GLOBAL RECOVERY FUND		300.207	300.207
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST		7.736	7.736
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		5.277	5.277
**D	NATWEST ST JAMES S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST		353.059	353.059
**D	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS		78.734	78.734
**D	XTRACKERS		219.211	219.211
**D	WELLINGTON INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)		388.316	388.316
**D	INTE KAPITALANLEGESSELLSCHAFT MBH FOR ENTSPORGUNGSFONDS		195.486	195.486
**D	LAZARD EMERGING MARKETS SMALL CAP E QUITY TRUST		1.031.358	1.031.358
**D	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO		363.782	363.782
**D	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES		32.215	32.215

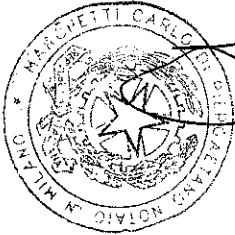
Totale voti 1.009.503.237
Percentuale votanti % 99,698647
Percentuale Capitale % 51,579287

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilit  2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Societ  di Revisione.

CONTRARI

Bagge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		59.560	59.560
**D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL		759.549	759.549
**D	INVESTERINGSFORENINGEN NYKREDIT INVEST ENGROS		90.265	90.265
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		47.880	47.880
Totale voti		957.254		
Percentuale votanti %		0,094539		
Percentuale Capitale %		0,048910		



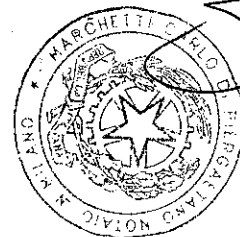
LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	DYMON ASIA MULTI-STRATEGY INVESTMENT MASTER FUND		241.379	241.379
**D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		91.220	91.220
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		1.761.514	1.761.514
Totale voti		2.094.113		
Percentuale votanti %		0.206815		
Percentuale Capitale %		0.106996		

Assemblea Ordinaria del 08 maggio 2025**Esito della votazione sul punto:**

1 - Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Saipem S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 inclusivo della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.



Esito Votazione	Numero Voti	% Azioni Ammesse al voto
Favorevoli	1.009.503.237	99,698647
Contrari	957.254	0,094539
Astenuti	2.094.113	0,206815
Non Votanti	0	0,000000

* * *

Hanno partecipato alla votazione per delega n. **569** soci portatori di n.

1.012.554.604 azioni ordinarie, pari al **51,735193** % del capitale con diritto di voto.

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	% C.S. con Diritto di Voto
Favorevoli	1.009.503.237	99,698647	99,698647	51,579287
Contrari	957.254	0,094539	0,094539	0,048910
Sub Totale	1.010.460.491	99,793185	99,793185	51,628197
Astenuti	2.094.113	0,206815	0,206815	0,106996
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	2.094.113	0,206815	0,206815	0,106996
Totale	1.012.554.604	100,000000	100,000000	51,735193

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	CDP EQUITY SPA	255.841.728		255.841.728
***	LODI STEFANO	2.500		2.500
***	LONGHI STEFANO	3.000		3.000
**D	ENI SPA	422.920.192		422.920.192
**D	HELABA INV KAPITALANL GES MEH HI SZVA 2	28.000		28.000
**D	HELABA INVEST KAG MEH HI KAPPA 10 SPONDS	22.700		22.700
**D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	4.110		4.110
**D	CACETS BANK, LUXEMBOURG BRANCH	110.808		110.808
**D	ODO BHF EUROPEAN HIGH DIVIDEND	450.686		450.686
***	SIBUET NICOLAS JEAN	48		48
**D	BREMERTON, S.L.	2.987		2.987
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MEH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	77.987		77.987
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	733.627		733.627
**D	ALKEN FUND - CONTINENTAL EUROPE	236.475		236.475
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	153.959		153.959
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	369.328		369.328
**D	ALKEN CAPITAL FUND, FCP-FIS - ONE SUB-FUND	1.020.637		1.020.637
**D	SYNERGIE - ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) - C	401.840		401.840
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	577.508		577.508
**D	BARROW HANLEY WORLD EX-US VALUE FUND LP	830.334		830.334
**D	BARROW HANLEY NON-U.S. VALUE FUND, LP	328.821		328.821
**D	CORECOMMODITY MANAGEMENT COMPLETECOMMODITIES CIT FUND	21.755		21.755
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	491.436		491.436
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	8.475		8.475
**D	ARGA INTERNATIONAL VALUE FUND	271.223		271.223
**D	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	29.514		29.514
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	496.056		496.056
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED)			
	(PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)			
**D	ING DIRECT SICAV	122.249		122.249
**D	AMERICAN CENTURY NON-U.S. GROWTH (ALL COUNTRY) EQUITY TRUST II	57.766		57.766
**D	BARROW HANLEY AWM EX US VALUE CIT	59.410		59.410
**D	BARROW HANLEY NON-US VALUE CIT	4.831.373		4.831.373
**D	ENERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	385.299		385.299
**D	VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	727.730		727.730
**D	ROBIN 1-FONDS	1-299.702		1-299.702
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	557.868		557.868
**D	BAYERNINVEST PEE-FONDS	2.190		2.190
**D	BAYERNINVEST PEE-FONDS	120		120
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	47.568		47.568
**D	BAYERNINVEST 375-FONDS	790.464		790.464
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	5.657		5.657

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PF2		56.802	56.802
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		56.802	56.802
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		1.399.069	1.399.069
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		226.894	226.894
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1	1	1
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	32.154	32.154	32.154
**D	NAIIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	615.084	615.084	615.084
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES		9.803	9.803
**D	DEKA VALUE PLUS	392.722	392.722	392.722
**D	FONDO CONSOLIDATO DE RESERVAS PREVISIONALES	1.780.489	1.780.489	1.780.489
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	337.180	337.180	337.180
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	518.701	518.701	518.701
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.963	3.963	3.963
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	369	369	369
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	535	535	535
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	55.728	55.728	55.728
**D	ROBERT BOSCH GR&H	322.619	322.619	322.619
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	9.483.297	9.483.297	9.483.297
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	486.665	486.665	486.665
**D	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	611.606	611.606	611.606
**D	PTV2	375.796	375.796	375.796
**D	STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN	624.897	624.897	624.897
**D	BBP INKA	102.617	102.617	102.617
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1	1	1
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	1	1	1
**D	LWJ1 EQUITY EUROPE	110.000	110.000	110.000
**D	SCHRODER GAIA	25.384	25.384	25.384
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	3.103.093	3.103.093	3.103.093
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	6.248.168	6.248.168	6.248.168
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	51.127	51.127	51.127
**D	COBAS MIXTO GLOBAL FP	70.182	70.182	70.182
**D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE	1.079.562	1.079.562	1.079.562
**D	ALLIANZGI FONDS AFE	136.365	136.365	136.365
**D	CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	843.922	843.922	843.922
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	336.100	336.100	336.100
**D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	1.590.081	1.590.081	1.590.081
**D	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	4.033.656	4.033.656	4.033.656
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	675.402	675.402	675.402
**D	INVESTITORI FLESSIBILE	451.000	451.000	451.000
**D	COBAS EMPLEO FP	73.141	73.141	73.141
**D	COBAS INTERNACIONAL FI	5.295.202	5.295.202	5.295.202
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	435.000	435.000	435.000
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	318.740	318.740	318.740



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	APER ACTIONS PME		3.080.892	3.080.892
**D	INVESTITORI EUROPA		62.840	62.840
**D	BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR		9.353.405	9.353.405
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUPTFONDS		221.128	221.128
**D	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND		1.073.488	1.073.488
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF		4.967	4.967
**D	SAEV MASTERFONDS INKA		858.425	858.425
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND		41.159	41.159
**D	CHK GLOBAL SICAV - ALTERNATIVE STRATEGIES FUND (ANIMA		450.000	450.000
**D	INVESTITORI EIGHTY TWENTY		69.000	69.000
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS		14.300	14.300
**D	COBAS SELECTION FI		5.637.170	5.637.170
**D	COBAS GLOBAL FP		773.294	773.294
**D	DEKA-RAB		74.937	74.937
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		147.000	147.000
**D	COBAS GRANDES COMPANIAS FI		232.597	232.597
**D	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE		1.640.861	1.640.861
**D	ERI-BAYERNINVEST-FONDS AKTIEN EUROPA		848.805	848.805
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS		1.800	1.800
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		65.603	65.603
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION FIR ITALIAN EXCELLENCE 70		92.000	92.000
**D	ALLIANZGI-FONDS PFI SEGMENT PFI-AA2-E_EUA		287.566	287.566
**D	COBAS VALUE SICAV SA		91.491	91.491
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		757.389	757.389
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC		1.000	1.000
**D	CM-AM PEA SECURITE		1.704.142	1.704.142
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL		4.000	4.000
**D	CM-AM PEA SERENITE		901.569	901.569
**D	DNCA INVEST - DI EXPLORER SMID EUR		1.737.630	1.737.630
**D	KAIRIS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY		850.606	850.606
**D	AZIMUT TRADING		440	440
**D	AZIMUT STRATEGIC TREND		440	440
**D	AZIMUT TREND		16.000	16.000
**D	ALKEN FUND - ABSOLUTE RETURN EUROPE		304.152	304.152
**D	ALKEN FUND - EUROPEAN OPPORTUNITIES		3.205.242	3.205.242
**D	ALKEN FUND - SMALL CAP EUROPE		2.491.751	2.491.751
**D	BLUEHARBOR MAP I LP		1.204.230	1.204.230
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP		33.820	33.820
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS		35.600	35.600
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT		1.500.000	1.500.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/EUROPA AKTIEN SMALL CAP (A)		383.874	383.874
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-UNTERNEHMERSTRATEGIE EUROPA		2.550.000	2.550.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA		2.250.000	2.250.000

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA AKTIEN STRATEGIE	75.000	75.000	75.000
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKAUX-GLOBALRESOURCES	225.350	225.350	225.350
**D	HI-AKTIV-AKTIV-FUNDAMENTAL-SPONDS	500.000	500.000	500.000
**D	BNPP DUBLIN / F&M SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	345.300	345.300	345.300
**D	BNPP DUBLIN/F&M SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	45.390	45.390	45.390
**D	BREXID OAKS LLC	820	820	820
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	700.000	700.000	700.000
**D	JPMORGAN EUROPE DYNAMIC FUND	102.414	102.414	102.414
**D	JPMORGAN FUNDS	2.505.087	2.505.087	2.505.087
**D	JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	836.354	836.354	836.354
**D	JPMORGAN FUND II LCVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	108.249	108.249	108.249
**D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EUROPE DYNAMIC) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	227.349	227.349	227.349
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED FUND	23.026	23.026	23.026
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	250.001	250.001	250.001
**D	FCP SPARGNE EUROPE DYNAMIQUE	146.753	146.753	146.753
**D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	223.290	223.290	223.290
**D	SWISSLIFE BANQUE PRIVÉE	120.081	120.081	120.081
**D	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	74.437	74.437	74.437
**D	SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED	210	210	210
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	37.150	37.150	37.150
**D	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF	13.772	13.772	13.772
**D	FWERF WELLINGTON HORIZONS 007941	638.326	638.326	638.326
**D	FWERF BARROW HANLEY NON US VALUE 007964	641.490	641.490	641.490
**D	ID EMERALD GBL SMALL CAP EQTY FET 014461	122.057	122.057	122.057
**D	LEITH WHEELER INTL POOLED BH 1004269	5.077.683	5.077.683	5.077.683
**D	HIGHLANDS FUND I LLC	39.387	39.387	39.387
**D	UTINCO SP II LLC	8.827	8.827	8.827
**D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL	68.310	68.310	68.310
**D	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TRUST UAD 061500	28.157	28.157	28.157
**D	EWFP PA FUND LTD	131.260	131.260	131.260
**D	K3A HOLDINGS LLC	14.895	14.895	14.895
**D	CJ CORPORATE CLASS LIMITED	4.581	4.581	4.581
**D	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121	13.673	13.673	13.673
**D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL	131.191	131.191	131.191
**D	CHURCH IN THE UNITED STATES OF AMERICA	289.516	289.516	289.516
**D	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	497.059	497.059	497.059
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	18.841	18.841	18.841
**D	NOLAN P BURKE EXEMPT TRUST 2	80.999	80.999	80.999
**D	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	64.445	64.445	64.445
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD	24.138	24.138	24.138
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	2.629.021	2.629.021	2.629.021
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II LTD	43.417	43.417	43.417
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD			



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

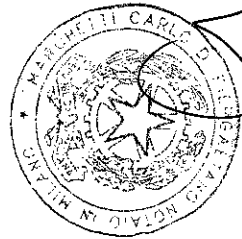
Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
 FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delaga	Totale
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO FUND LTD		34.795	34.795
**D	MIEFF INTERNATIONAL EQUITY ETF 773567		444.346	444.346
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND		1.209.762	1.209.762
**D	J G FENCIK TR MANNING AND NAPIER SUB		21.584	21.584
**D	JEFFREY ARONIN		24.195	24.195
**D	CAROL BARNETT CRUT		27.933	27.933
**D	CAROL J BARNETT CRUT II		14.636	14.636
**D	OPUS FINANCIAL LLC		35.635	35.635
**D	J. BUCHANNO TRUST T SMITH SR		31.417	31.417
**D	JAMES HANSEN		16.873	16.873
**D	MORRIS 1992 GIFT TRUST		12.281	12.281
**D	ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND		969.032	969.032
**D	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TRUST		14.988	14.988
**D	DORIS K CHRISTOPHER 1996 TRUST		169.610	169.610
**D	JAY W CHRISTOPHER 1996 TRUST		101.104	101.104
**D	RED PLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC		10.146	10.146
**D	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST		18.550	18.550
**D	FLK TE LTD LIABILITY CO		20.619	20.619
**D	HUNTER FAMILY FOUNDATION		118.959	118.959
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		17.972	17.972
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	89	89	89
**D	LEITH WHEELER INTERNATIONAL EQUITY PLUS FUND		165.411	165.411
**D	ROBECO PORTFOLIO TRUST ROBECO BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL		615.663	615.663
**D	BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.501.792	4.501.792
**D	M M WARBURG AND CO AG AND CO KOMMANDITGESELLSCHAFT A		140.000	140.000
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		504	504
**D	GX INFRA DRV EX US ETF IPAV 001700		8.475	8.475
**D	WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA MASTER FUND LIMITED		134.598	134.598
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		4.441	4.441
**D	INVESTINGSFÖRENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		59.560	59.560
**D	INVESTINGSFÖRENINGEN SPARINVEST INDEX DOM JONES SUSTAINABILITY WORLD KL		759.549	759.549
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		580	580
**D	INVESTINGSFÖRENINGEN NYKREDIT INVEST ENIGROS		90.265	90.265
**D	INVESCO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK		2.557.113	2.557.113
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1	1	1
**D	BW DMO FUND LTD		270.263	270.263
**D	INVESCO MARKETS III PLC		217	217
**D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		3.733	3.733
**D	BWM PA 24 LTD		62.395	62.395
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.746.604	4.746.604
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		171.948	171.948
**D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC		35.028	35.028
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		1.761.533	1.761.533

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	34.054	34.054	1
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	2.617.360	2.617.360	1
**D	PRINCIPAL FUNDS INC OVERSEAS FUND	189.353	189.353	
**D	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	709.033	709.033	
**D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	100	100	
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	14.029	14.029	
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	239.000	239.000	
**D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	374.840	374.840	
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	109.911	109.911	
**D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	813.282	813.282	
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	536.690	536.690	
**D	FARMERS GROUP INC 401 K SAVINGS PLAN	28.364	28.364	
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP	684.416	684.416	
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP	1.000.000	1.000.000	
**D	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSKASSELSKAB	4.425	4.425	
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO	41.967	41.967	
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	282.888	282.888	
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	4.419	4.419	
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	9.623	9.623	
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	30.215	30.215	
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	3.120	3.120	
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.925	3.925	
**D	TRS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209	50.343	50.343	
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	63.942	63.942	
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	6.111.858	6.111.858	
**D	INVESCO FUNDS	101.420	101.420	
**D	ISHARES IS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.794.268	1.794.268	
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.603	1.603	
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	3.371	3.371	
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	90.214	90.214	
**D	BW PASPG LTD	100	100	
**D	BLACKROCK LIFE LTD	64.090	64.090	
**D	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	483.312	483.312	
**D	VOYA WJMT MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	138.415	138.415	
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	274.007	274.007	
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	13.266	13.266	
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	5.166	5.166	
**D	BWSP GLOBAL MACRO TRADING LIMITED	15	15	
**D	AJAY MALIK	20.647	20.647	
**D	ANDROS	6.669	6.669	
**D	STAUBLI 80 20 - SGAM	9.782	9.782	
**D	STAUBLI 50 50 SGAM	10.379	10.379	
**D	VOLKSWAGEN			



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

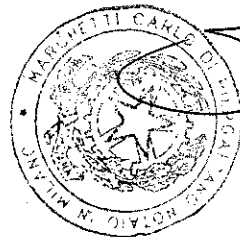
Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
 FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SG DIVERSIFIE ISR PART 405		149.176	149.176
**D	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		307.440	307.440
**D	OFI INVEST ACTIONS CROISSANCE		2.011	2.011
**D	SOGECAP PROTECTED EQUITIES		339.896	339.896
**D	FCP FD M. ALZHEIMER ODDO BHF		34.085	34.085
**D	HMT-KVMV-FONDS THEODOR-HEUSS-A		1.219	1.219
**D	MUTUELLE DE POITIERS		2.339	2.339
**D	ESK EXCLUSIF		100.000	100.000
**D	PLUVALCA INITIATIVES PME		350.000	350.000
**D	OFI INVEST ACTIONS EURO		805.700	805.700
**D	OFI INVEST PATRIMOINE		28.090	28.090
**D	OFI INVEST DIVERSIFIE		3.615	3.615
**D	OFI INVEST DYNAMIQUE MONDE M		537.370	537.370
**D	AFTER ACTIONS EURO ESG		2.028.972	2.028.972
**D	OFI INVEST PERFORMANCE		8.478	8.478
**D	OFI INVEST ESG PATRIMOINE MOND		55.913	55.913
**D	OFI INVEST EQUILIBRE MONDE M		283.399	283.399
**D	AMUNDI BRIDGewater CORE GLOB		8.551	8.551
**D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF		1.182.323	1.182.323
**D	SG ACTIONS ENERGIE EUROPE		167.739	167.739
**D	MULTI UNITS LUX AM STX EU 600		747.056	747.056
**D	AMUNDI SCR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		659.223	659.223
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA		106.990	106.990
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		8	8
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU		2.139.584	2.139.584
**D	RANGE GLOBAL OFFSHORE OIL SERV		63.483	63.483
**D	MOCELLIN GIANFRANCO		7.500	7.500
**D	PETRERA MICHELE		220	220
**D	UBS FUNO MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA		30.611	30.611
**D	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.		7.424	7.424
**D	UBS FUNO MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..		638.373	638.373
**D	NORGES BANK		181	181
**D	GOVERNMENT OF NORWAY		680.377	680.377
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.		17.064	17.064
**D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND		353.463	353.463
**D	PRESCIENT GLOBAL FUNDS ICAP.		155.185	155.185
**D	LEGAL & GENERAL ICAP.		157.714	157.714
**D	VERDIPAPIRONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I		25.449	25.449
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		86.009	86.009
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		82.325	82.325
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		70.619	70.619
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		50.462	50.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		2	2

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	102.338	102.338	102.338
**D	THE NATHAN CUMINGS FOUNDATION INC.	93.204	93.204	93.204
**D	NINE MILE POINT NOT QUALIFIED PARTNERSHIP	1	1	1
**D	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1	1	1
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	54.637	54.637	54.637
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	20.957	20.957	20.957
**D	DRIEHAUS INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY FUND	8.142	8.142	8.142
**D	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND	1	1	1
**D	BARROW HANLEY INTERNATIONAL VALUE FUND	63.994	63.994	63.994
**D	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA INTERNATIONAL FUND	296.002	296.002	296.002
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP MASTER FUND (MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	289.328	289.328	289.328
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP MASTER FUND C	133.421	133.421	133.421
**D	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON	2.324	2.324	2.324
**D	THE KROGER DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	492.698	492.698	492.698
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.	2	2	2
**D	STATE OF IDAHO ENDORSEMENT FUND INVESTMENT BOARD	532.146	532.146	532.146
**D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	659.156	659.156	659.156
**D	DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	1.146.845	1.146.845	1.146.845
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	772.849	772.849	772.849
**D	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	1	1	1
**D	RELiance TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN	1.089.382	1.089.382	1.089.382
**D	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	363.164	363.164	363.164
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	5.630	5.630	5.630
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	100	100
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	4.150.344	4.150.344	4.150.344
**D	EIO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	182.061	182.061	182.061
**D	PROJECT 21/160-41 (P)	96.664	96.664	96.664
**D	BOSTON PARTNERS GLOBAL INVESTORS INC.	100.465	100.465	100.465
**D	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	28.940	28.940	28.940
**D	GIM EUROPEAN CAYMAN FUND LIMITED	653.492	653.492	653.492
**D	C/O JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED	316.446	316.446	316.446
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	120.050	120.050	120.050
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	1.665.697	1.665.697	1.665.697
**D	AQR INNOVATION FUND L.P.	7.128	7.128	7.128
**D	RPAQ 2015 FUND LP	23.818	23.818	23.818
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP	273.519	273.519	273.519
**D	WELLINGTON PAGOSA FUND (CAYMAN) II LTD. C/O WELLINGTON ALTERNATIVE INVESTMENTS LLC	76.159	76.159	76.159
**D	NORTH ROCK SFC - NR 1 SP	20.763	20.763	20.763
**D	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	17.827	17.827	17.827
**D	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	16.823	16.823	16.823
**D	JEFFERIES STRATEGIC INVESTMENTS LLC	340	340	340
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	4.655	4.655	4.655



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HBX MASTER FUND LP HBK MASTER FUND LP PORTFOLIO MARGIN ACCOUNT C/O HBK SERVICES LLC	50	50	50
**D	MEDIOBANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	509.749	509.749	509.749
**D	JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE INTERNATIONAL FUND	4.640.487	4.640.487	4.640.487
**D	PIATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	142.320	142.320	142.320
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	354.813	354.813	354.813
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	57.708	57.708	57.708
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST DISCIPLINE VALUE INTER	1.405.027	1.405.027	1.405.027
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	62.658	62.658	62.658
**D	SCSWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND	104.881	104.881	104.881
**D	STRATEGIC INVESTMENT SPC	258.874	258.874	258.874
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV	31.393	31.393	31.393
**D	NARROW WATER PARTNERS FUND LLC	225.195	225.195	225.195
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	22.861	22.861	22.861
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	18	18	18
**D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	15.608	15.608	15.608
**D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	13.258	13.258	13.258
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	234.511	234.511	234.511
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	65.499	65.499	65.499
**D	CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12	24.451	24.451	24.451
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	46	46	46
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	1.055	1.055	1.055
**D	SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	115.221	115.221	115.221
**D	MAN INSIGHT LIMITED	227	227	227
**D	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	284.040	284.040	284.040
**D	HBK MASTER FUND LP	50	50	50
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N	23.984	23.984	23.984
**D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND (BERMUDA) LP	301.372	301.372	301.372
**D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND LP	165.612	165.612	165.612
**D	RAVENSWOOD INVESTMENTS III LP	1.140.000	1.140.000	1.140.000
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	4.481	4.481	4.481
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	317.618	317.618	317.618
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	1.554.582	1.554.582	1.554.582
**D	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGLIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED.	853.017	853.017	853.017
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	772.008	772.008	772.008
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	704	704	704
**D	CORECOMMODITY MANAGEMENT - FOUNDERS ABSOLUTE RETURN MASTER FUND LTD.	25.185	25.185	25.185
**D	C/O DMS CORPORATE SERVICES LTD	125	125	125
**D	STOK ERIK	10	10	10
**D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	10	10	10
**D	LEADERSSEL P.M.I	10	10	10
**D	NEF RISPARMIO ITALIA	10	10	10
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	269.441	269.441	269.441
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.184.840	1.184.840	1.184.840

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
FAVOREVOLI

Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTE		101.733	101.733
**D AMUNDI FTSE MIB		347.438	347.438
**D AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS GLOBAL EQUITY - EUROPE		40.566	40.566
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY		182.858	182.858
**D ALPHA UCITS-AMBER EQUITY FUND		916.000	916.000
**D STICHTING BPL PENSIOEN		30.045	30.045
**D A.A. BNPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE		2.495.955	2.495.955
**D BOURBON MULTIFACTEUR		68.530	68.530
**D ODDO BHF AM SAS		257.921	257.921
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		50.920	50.920
**D LCL PRUDENCE		16.151	16.151
**D PEG AIRBUS DIVERSIFIE		78.353	78.353
**D PEG AIRBUS ACTIONS		16.015	16.015
**D CENTRE EST EQUILIBRE		5.233	5.233
**D BRIE P-CARDIE EQUILIBRE		182.907	182.907
**D EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH		128.262	128.262
**D CAVOM DIVERSIFIE - POCHE ACT		126.447	126.447
**D AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE		39.679	39.679
**D FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE		40.101	40.101
**D DAN EQUILIBRE		232.408	232.408
**D ODDO APOLLINE DIVERSIFIE POCHE EQU EUR		1.553.987	1.553.987
**D ROPS-SMART INDEX EURO		325.000	325.000
**D AMUNDI PULSATIONS		443.843	443.843
**D AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR		170.526	170.526
**D AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR		413.462	413.462
**D AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR		260.807	260.807
**D EXPERT DIVERSIFIE - A-		201.429	201.429
**D ROPS EURO P		149.702	149.702
**D EPARGNE 2 DIVERSIFIE		7.771	7.771
**D FCPE CA SA EXPANSION		58.528	58.528
**D LCL EQUILIBRE		58.267	58.267
**D LCL DYNAMIQUE		11.777	11.777
**D DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO		22.977	22.977
**D ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE		244.798	244.798
**D AGR-PLAN EXPANSION		14.509	14.509
**D N 1 RENDEMENT EQUILIBRE		8.226	8.226
**D L.S. DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE		21.909	21.909
**D L.S. CHALLENGE		92.386	92.386
**D EPARGNE MODEREE THALES		231.843	231.843
**D LV. CHALLENGE		2.680.962	2.680.962
**D LBPAM ISR ACTIONS EUROPE 50		46.699	46.699
**D LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2		30.073	30.073
**D LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1			



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

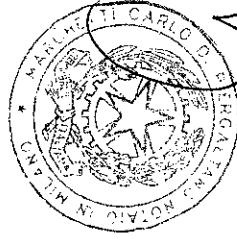
Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	IBFAM ISR ACTIONS FOCUS EURO	3.378.673	3.378.673	3.378.673
**D	KARAMA ETHIQUE	42.000	42.000	42.000
**D	BETAMAX EUROPE	49.108	49.108	49.108
**D	ASSURDIX	113.996	113.996	113.996
**D	AMUNDI EURO EQUITY ESR	2.249.776	2.249.776	2.249.776
**D	AMUNDI PATRIMOINE FEA	1.952.844	1.952.844	1.952.844
**D	DNCA ACTIONS EURO PME	1.500.000	1.500.000	1.500.000
**D	TOCQUEVILLE SMALL CAP EURO ISR	5.555.681	5.555.681	5.555.681
**D	RENDEMENT DIVERSIFIE M	17.068	17.068	17.068
**D	GLOBAL ALLOCATION M	68.503	68.503	68.503
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	3.709.973	3.709.973	3.709.973
**D	PERPETUAL LIMITED	8.146	8.146	8.146
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	242.041	242.041	242.041
**D	NGS SUPER	27.817	27.817	27.817
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	100	100
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	210.861	210.861	210.861
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	296.354	296.354	296.354
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	30.000	30.000	30.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	60.000	60.000	60.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.412.932	2.412.932	2.412.932
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	233.700	233.700	233.700
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	360.000	360.000	360.000
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	6.424.980	6.424.980	6.424.980
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	6.651.601	6.651.601	6.651.601
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	151.986	151.986	151.986
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	83.465	83.465	83.465
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	16.451	16.451	16.451
**D	ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	126.826	126.826	126.826
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	539.587	539.587	539.587
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.221.840	1.221.840	1.221.840
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	984.029	984.029	984.029
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 OIL GAS UCITS ETF DE	1.107.467	1.107.467	1.107.467
**D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	95.517	95.517	95.517
**D	EURIZON FUND	1.934.640	1.934.640	1.934.640
**D	EURIZON INVESTMENT SICAV	629.258	629.258	629.258
**D	OSSIAM LUX	110.972	110.972	110.972
**D	VOTOBEL FUND	620.572	620.572	620.572
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG)	110.518	110.518	110.518
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	35.432	35.432	35.432
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	8.290.406	8.290.406	8.290.406
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.654.751	1.654.751	1.654.751
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.174.183	1.174.183	1.174.183
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	1.461	1.461	1.461

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.604	2.604	2.604
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	4.152.190	4.152.190	4.152.190
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	97.475	97.475	97.475
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	13.184	13.184	13.184
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	556.785	556.785	556.785
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	318.431	318.431	318.431
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	17.846	17.846	17.846
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	8.354	8.354	8.354
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	126.266	126.266	126.266
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.065	230.065	230.065
**D	NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN	205.894	205.894	205.894
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHRPRIVATRENTAKTIEN	124.000	124.000	124.000
**D	WELLINGTON GLOBAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)	373.639	373.639	373.639
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	2.889	2.889	2.889
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTMENT INSTITUTIONAL FUNDS	47.880	47.880	47.880
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.779.292	1.779.292	1.779.292
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	208	208	208
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	278.326	278.326	278.326
**D	THE WELLINGTON TR CO NAVL ASSOC MULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	4.371.746	4.371.746	4.371.746
**D	WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COMMON TRUST FUNDS GLOBAL RESEARCH EQUIT	2.665.553	2.665.553	2.665.553
**D	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	468.267	468.267	468.267
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	410.080	410.080	410.080
**D	EMPPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	3.164.901	3.164.901	3.164.901
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	21.821	21.821	21.821
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	243.381	243.381	243.381
**D	VALIC COMPANY II INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.709	2.709	2.709
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	9.738	9.738	9.738
**D	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST GLOBAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO	1.280.415	1.280.415	1.280.415
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	23.205	23.205	23.205
**D	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	40.234	40.234	40.234
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZ GIPFONDS HPT	242.298	242.298	242.298
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	233.585	233.585	233.585
**D	SSGA SDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	90.924	90.924	90.924
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	263.143	263.143	263.143
**D	THE INCUBATION FUND LTD	912	912	912
**D	RIVER AND MERCANTILE INVESTMENTS IC	76.050	76.050	76.050
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	1.488.636	1.488.636	1.488.636
**D	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	127.671	127.671	127.671
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.761.514	1.761.514	1.761.514
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	5.698	5.698	5.698
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	2.058.708	2.058.708	2.058.708
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	1.464.760	1.464.760	1.464.760
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	2.304.390	2.304.390	2.304.390



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	1.510.640	1.510.640	1.510.640
**D	MERCER QIF FUND PLC	339.627	339.627	339.627
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	228.109	228.109	228.109
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	24.270	24.270	24.270
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	50.569	50.569	50.569
**D	AMERICAN CENTURY VARIABLE PORTFOLIOS INC VP INTERNATIONAL FUND	374.689	374.689	374.689
**D	LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	144.379	144.379	144.379
**D	SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	11	11	11
**D	THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	13.024.885	13.024.885	13.024.885
**D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	60.789	60.789	60.789
**D	ANCHOR SERIES TRUST SA WELLINGTON STRATEGIC MULTI-ASSET PORTFOLI	374.580	374.580	374.580
**D	KANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	6.324.134	6.324.134	6.324.134
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	18.465	18.465	18.465
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	32.925	32.925	32.925
**D	TRUST II BRIGHTGSDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	204.117	204.117	204.117
**D	HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES HLS FUND	3.034.094	3.034.094	3.034.094
**D	CALAMOS INTERNATIONAL SMALL CAPGROWTH FUND	20.500	20.500	20.500
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	3.565	3.565	3.565
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	2.182	2.182	2.182
**D	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	279.837	279.837	279.837
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	209.331	209.331	209.331
**D	CALAMOS GLOBAL TOTAL RETURN FUND	156	156	156
**D	CALAMOS GLOBAL DYNAMIC INCOME FUND	290	290	290
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	11.600	11.600	11.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	132.498	132.498	132.498
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	11.319	11.319	11.319
**D	AMERICAN CENTURY ICADV	6.642	6.642	6.642
**D	ALPS CORECOMMODITY NATURAL RESOURCES ETF	61.168	61.168	61.168
**D	AMCINTERNATIONAL GROWTH FUND	119.215	119.215	119.215
**D	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	422.420	422.420	422.420
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	443.375	443.375	443.375
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	3.623.724	3.623.724	3.623.724
**D	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT INC	5.728	5.728	5.728
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.126	1.126	1.126
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	99.014	99.014	99.014
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.275	8.275	8.275
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	4.306	4.306	4.306
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	6.628	6.628	6.628
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	22.379	22.379	22.379
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	40.566	40.566	40.566
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	5.583	5.583	5.583
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	3.849	3.849	3.849
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	562.057	562.057	562.057

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE
Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SOCIAT. PROTECTION FUND	10.506	10.506	10.506
**D	RGI FUND ICVC - RGI GLOBAL RECOVERY FUND	300.207	300.207	300.207
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	7.736	7.736	7.736
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	5.277	5.277	5.277
**D	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	353.059	353.059	353.059
**D	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	78.734	78.734	78.734
**D	XTRACKERS	219.211	219.211	219.211
**D	WELLINGTON INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)	388.316	388.316	388.316
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT NEH FOR ENTSGUNGSGFONDS	195.486	195.486	195.486
**D	LAZARD EMERGING MARKETS SMALL CAP E QUITY TRUST	1.031.358	1.031.358	1.031.358
**D	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO	363.782	363.782	363.782
**D	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	32.215	32.215	32.215

Totale voti 1.009.704.421
Percentuale votanti % 99,718516
Percentuale Capitale % 51,589566



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		1.218.374	1.218.374
**D	A.A. ODDO TACTIQUE -A-		1.299.210	1.299.210
Totale voti		2.517.584		
Percentuale votanti %		0,248637		
Percentuale Capitale %		0,128633		

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.
ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	DYMON ASIA MULTI-STRATEGY INVESTMENT MASTER FUND	241.379	241.379	241.379
**D	CHIQ NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	91.220	91.220	91.220
Totale voti		332.599		
Percentuale votanti %		0.032848		
Percentuale Capitale %		0.016994		



Assemblea Ordinaria del 08 maggio 2025**Esito della votazione sul punto:****2 - Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024 e distribuzione del dividendo.**

Esito Votazione	Numero Voti	% Azioni Ammesse al voto
Favorevoli	1.009.704.421	99,718516
Contrari	2.517.584	0,248637
Astenuti	332.599	0,032848
Non Votanti	0	0,000000

* * *

Hanno partecipato alla votazione per delega n. 569 soci portatori di n.

1.012.554.604 azioni ordinarie, pari al **51,735193 %** del capitale con diritto di voto.

	% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%C.S. con Diritto di Voto
Favorevoli	1.009.704.421	99,718516	51,589566
Contrari	2.517.584	0,248637	0,128633
Sub Totale	<u>1.012.222.005</u>	99,967152	51,718199
Astenuti	332.599	0,032848	0,016994
Non Votanti	0	0,000000	0,000000
Sub totale	<u>332.599</u>	0,032848	0,016994
Totale	<u>1.012.554.604</u>	100,000000	51,735193

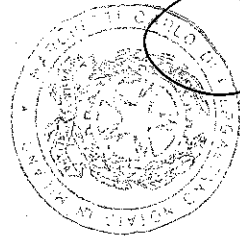
LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Regioni. Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	CDP EQUITY SPA	255.841.728		255.841.728
**D	LODI STEFANO	2.500		2.500
**D	LONGHI STEFANO	3.000		3.000
**D	ENI SPA	422.920.192		422.920.192
**D	HELABA INV CAPITALANL CES MBH HI SZVA 2	28.000		28.000
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 10 SFONDS	22.700		22.700
**D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	4.110		4.110
**D	CACEIS BANK, LUXEMBOURG BRANCH	110.808		110.808
**D	ODDO BHF EUROPEAN HIGH DIVIDEND	450.686		450.686
**D	SIBUET NICOLAS JEAN	48		48
**D	BREMERTON, S.L.	2.987		2.987
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	77.987		77.987
**D	COBAS LUX S-CAV - COBAS SELECTION FUND	733.627		733.627
**D	ALKEN FUND - CONTINENTAL EUROPE	236.475		236.475
**D	COBAS LUX S-CAV - COBAS LARGE CAP FUND	153.959		153.959
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	369.328		369.328
**D	ALKEN CAPITAL FUND, FCP-FIS - ONE SUB-FUND	1.020.637		1.020.637
**D	SYNFERGIE - ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) - C	401.840		401.840
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	577.508		577.508
**D	BARROW HANLEY WORLD EX-US VALUE FUND LP	830.334		830.334
**D	BARROW HANLEY NON-U.S. VALUE FUND, LP	328.821		328.821
**D	CORECOMMODITY MANAGEMENT COMPLETECOMMODITIES CIT FUND	21.755		21.755
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	8.475		8.475
**D	ARGA INTERNATIONAL VALUE FUND	271.223		271.223
**D	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	29.514		29.514
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	496.056		496.056
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED)	122.249		122.249
**D	(PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	57.766		57.766
**D	ING DIRECT SICAV	59.410		59.410
**D	AMERICAN CENTURY NON-U.S. GROWTH (ALL COUNTRY) EQUITY TRUST II	4.831.373		4.831.373
**D	BARROW HANLEY ACWT EX US VALUE CIT	385.299		385.299
**D	BARROW HANLEY NON-US VALUE CIT	727.730		727.730
**D	ENERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	1.299.702		1.299.702
**D	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	557.868		557.868
**D	ROBIN 1-FONDS	2.190		2.190
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	120		120
**D	BAVERNINVEST PEE-FONDS	47.568		47.568
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	790.464		790.464
**D	BAVERNINVEST 375-FONDS			



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		5.657	5.657
**D	PF2		56.802	56.802
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		1.399.069	1.399.069
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		226.894	226.894
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		1	1
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		32.154	32.154
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		615.084	615.084
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		403	403
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES		9.803	9.803
**D	DEKA VALUE PLUS		392.722	392.722
**D	FONDO CONSOLIDADO DE RESERVAS PREVISIONALES		1.780.489	1.780.489
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		337.180	337.180
**D	UI-FONDS DAV RBI AKTIEN		518.701	518.701
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS		3.963	3.963
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND		369	369
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		535	535
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		55.728	55.728
**D	ROBERT BOSCH GMBH		322.619	322.619
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		9.483.297	9.483.297
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		486.665	486.665
**D	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED		611.606	611.606
**D	PIV2		375.796	375.796
**D	STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN		624.897	624.897
**D	BBP INKA		102.617	102.617
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		1	1
**D	LAVI EQUITY EUROPE		110.000	110.000
**D	SCHRODER GAIA		25.384	25.384
**D	THRIFT SAVINGS PLAN		3.103.093	3.103.093
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		6.248.168	6.248.168
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)		51.127	51.127
**D	COBAS MIXTO GLOBAL FP		70.182	70.182
**D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE		1.079.662	1.079.662
**D	CNP ASSUR SMID CAP EUROPE		843.922	843.922
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		336.100	336.100
**D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO		1.590.081	1.590.081
**D	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP		4.033.656	4.033.656
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		675.402	675.402
**D	COBAS EMPLEO FP		73.141	73.141
**D	COBAS INTERNACIONAL FI		5.295.202	5.295.202
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		435.000	435.000
**D	AER ACTIONS PME		3.080.892	3.080.892

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	9.353.405	9.353.405	9.353.405
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUFONDS	221.128	221.128	221.128
**D	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND	1.073.488	1.073.488	1.073.488
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	4.967	4.967	4.967
**D	SAEV MASTERFONDS INKA	838.425	838.425	838.425
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	41.159	41.159	41.159
**D	CEK GLOBAL SICAV - ALTERNATIVE STRATEGIES FUND (ANIMA	450.000	450.000	450.000
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WKB-UNIVERSAL-FONDS	14.300	14.300	14.300
**D	COBAS SELECTION FI	5.637.170	5.637.170	5.637.170
**D	COBAS GLOBAL FP	773.294	773.294	773.294
**D	DEKA-RAB	74.937	74.937	74.937
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	147.000	147.000	147.000
**D	COBAS GRANDES COMPANIAS FI	232.597	232.597	232.597
**D	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	1.640.861	1.640.861	1.640.861
**D	ERI-BAYERNINVEST-FONDS AKTIEN EUROPA	848.805	848.805	848.805
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.800	1.800	1.800
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	65.603	65.603	65.603
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION FIR ITALIAN EXCELLENCE 70	92.000	92.000	92.000
**D	COBAS VALOE SICAV SA	91.491	91.491	91.491
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	757.389	757.389	757.389
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC	1.000	1.000	1.000
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL	4.000	4.000	4.000
**D	DNCA INVEST - DI EXPLORER SMID FUR	1.737.630	1.737.630	1.737.630
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY	850.606	850.606	850.606
**D	AZIMUT TRADING	440	440	440
**D	AZIMUT STRATEGIC TREND	440	440	440
**D	AZIMUT TREND	15.000	15.000	15.000
**D	ALKEN FUND - ABSOLUTE RETURN EUROPE	304.152	304.152	304.152
**D	ALKEN FUND - EUROPEAN OPPORTUNITIES	3.205.242	3.205.242	3.205.242
**D	ALKEN FUND - SMALL CAP EUROPE	2.491.751	2.491.751	2.491.751
**D	BLUGHARBOUR MAP I LP	1.204.230	1.204.230	1.204.230
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	33.820	33.820	33.820
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATEVORSGE AS	35.600	35.600	35.600
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT	1.500.000	1.500.000	1.500.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/EUROPA AKTIEN SMALL CAP (A)	383.874	383.874	383.874
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-UNTERNEHMERSTRATEGIE EUROPA	2.550.000	2.550.000	2.550.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA	2.250.000	2.250.000	2.250.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA AKTIEN STRATEGIE	75.000	75.000	75.000
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKALUX-GLOBALRESOURCES	225.350	225.350	225.350
**D	HI-AKTIV-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	500.000	500.000	500.000
**D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAP/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	345.300	345.300	345.300



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BNEP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAP/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	45.390	45.390	45.390
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MEH	700.000	700.000	700.000
**D	JPMORGAN EUROPE DYNAMIC FUND	102.414	102.414	102.414
**D	JPMORGAN FUNDS	2.505.087	2.505.087	2.505.087
**D	JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	836.354	836.354	836.354
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	108.249	108.249	108.249
**D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EUROPE DYNAMIC) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	227.349	227.349	227.349
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED FUND	23.026	23.026	23.026
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	250.001	250.001	250.001
**D	FCP EPARGNE EUROPE DYNAMIQUE	146.753	146.753	146.753
**D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	223.290	223.290	223.290
**D	SWISSLIFE BANQUE PRIVÉE	120.081	120.081	120.081
**D	BLACKROCK WSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	74.437	74.437	74.437
**D	SG KLEINWORT HAMEROS BANK LIMITED	210	210	210
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	37.150	37.150	37.150
**D	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF	13.772	13.772	13.772
**D	FWERF WELLINGTON HORIZONS 007941	638.326	638.326	638.326
**D	FWERF BARROW HANLEY NON US VALUE 007964	641.490	641.490	641.490
**D	TD EMERALD GBL SMALL CAP EQTY PFT 014461	122.057	122.057	122.057
**D	LEITH WHEELER INTL POOLED BH 1034769	5.077.683	5.077.683	5.077.683
**D	HIGHLANDS FUND I LLC	39.387	39.387	39.387
**D	UTIMCO SP II LLC	8.827	8.827	8.827
**D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTA IN THE UNITED STATES OF AMERICA	68.310	68.310	68.310
**D	CAROL JENKINS BAENETT FAMILY TRUST UAD 061500	28.157	28.157	28.157
**D	EWI PA FUND LTD	131.260	131.260	131.260
**D	K3A HOLDINGS LLC	14.895	14.895	14.895
**D	CI CORPORATE CLASS LIMITED	4.581	4.581	4.581
**D	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121	13.673	13.673	13.673
**D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL CHURCH IN THE UNITED STATES OF AMERICA	131.191	131.191	131.191
**D	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	289.516	289.516	289.516
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	497.059	497.059	497.059
**D	NOLAN P BURKE EXEMPT TRUST 2	18.841	18.841	18.841
**D	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	80.999	80.999	80.999
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD	64.445	64.445	64.445
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	24.138	24.138	24.138
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II LTD	2.629.021	2.629.021	2.629.021
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	43.417	43.417	43.417
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO FUND LTD	34.795	34.795	34.795
**D	METF INTERNATIONAL EQUITY ETF 773567	444.346	444.346	444.346
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	1.209.762	1.209.762	1.209.762

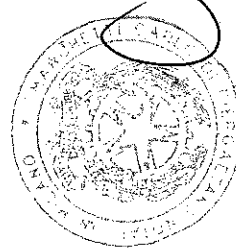
LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	J G FENC'K TR MANNING AND NAPIER SUB		21.584	21.584
**D	JEFFREY ARONIN		24.195	24.195
**D	CAROL BARNETT CRUT		27.933	27.933
**D	CAROL J BARNETT CRUT II		14.636	14.636
**D	OPUS FINANCIAL LLC		35.635	35.635
**D	L BUONANNO TRUST I SMITH SR		31.417	31.417
**D	JAMES HANSEN		16.873	16.873
**D	MORRIS 1992 GIFT TRUST		12.281	12.281
**D	ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND		969.032	969.032
**D	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TRUST		14.988	14.988
**D	DOR-S K CHRISTOPHER 1996 TRUST		169.610	169.610
**D	JAY W CHRISTOPHER 1996 TRUST		101.104	101.104
**D	RED ELAZER INVESTMENTS VENTURE LLC		10.146	10.146
**D	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST		18.550	18.550
**D	FLK TE LTD LIABILITY CO		20.619	20.619
**D	HUNTER FAMILY FOUNDATION		118.959	118.959
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		17.972	17.972
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	89		89
**D	LEITH WHEELER INTERNATIONAL EQUITY PLUS FUND	165.411		165.411
**D	ROBECO PORTFOLIO TRUST ROBECO BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL	615.663		615.663
**D	BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.501.792		4.501.792
**D	M M WARBURG AND CO AG AND CO KOMMANDITGESELLSCHAFT A	140.000		140.000
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	504		504
**D	GX INFRA DEV EX US ETF IPAV 001700	8.475		8.475
**D	WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA MASTER FUND LIMITED	134.598		134.598
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	4.441		4.441
**D	INVESTINGSTORNINGEN SPAINVEST INDEX EUROPA	59.560		59.560
**D	INVESTINGSTORNINGEN SPAINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	759.549		759.549
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	580		580
**D	INVESTINGSTORNINGEN NYKREDIT INVEST ENGROS	90.265		90.265
**D	INVESCO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK	2.557.113		2.557.113
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		1
**D	BW DMO FUND LTD	270.263		270.263
**D	INVESCO MARKETS III PLC	217		217
**D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	3.733		3.733
**D	BWM PA 24 LTD	62.395		62.395
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRST FUND	4.746.604		4.746.604
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	171.948		171.948
**D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	35.028		35.028
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.761.533		1.761.533
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	34.054		34.054



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		1	1
**D	PRINCIPAL FUNDS INC OVERSEAS FUND	2.617.360		2.617.360
**D	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	189.353		189.353
**D	HARD COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	709.033		709.033
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	180		180
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	14.029		14.029
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	374.840		374.840
**D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	109.911		109.911
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	813.282		813.282
**D	FARMERS GROUP INC 401 K SAVINGS PLAN	536.690		536.690
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP	28.364		28.364
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP	684.416		684.416
**D	PENSTONMARK PENSIONSFORSKRINGSAKTIESELSKAB	1.000.000		1.000.000
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO	4.425		4.425
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	41.967		41.967
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	282.888		282.888
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	4.419		4.419
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	9.623		9.623
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	30.215		30.215
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.120		3.120
**D	TRS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209	3.925		3.925
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	50.343		50.343
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	63.942		63.942
**D	INVESCO FUNDS	6.111.858		6.111.858
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	101.420		101.420
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.794.268		1.794.268
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	1.603		1.603
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	3.371		3.371
**D	BW PASPG LTD	90.214		90.214
**D	BLACKROCK LIFE LTD	180		180
**D	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	64.090		64.090
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	483.312		483.312
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	138.415		138.415
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	274.007		274.007
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AERKSAAR M	13.266		13.266
**D	BWSP GLOBAL MACRO TRADING LIMITED	5.166		5.166
**D	AJAY MALIK	15		15
**D	ANDROS	20.647		20.647
**D	STAUBLI 80 20 - SGAM	6.669		6.669
**D	STAUBLI 50 50 SGAM	9.782		9.782
**D	VOLKSWAGEN	10.379		10.379

Assemblea Ordinaria del 08 maggio 2025

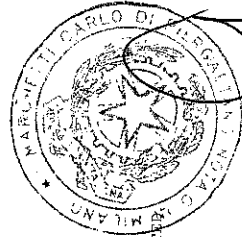
LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SG DIVERSIFIE ISR PART 405	149.176	149.176	149.176
**D	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR	307.440	307.440	307.440
**D	FCP PD M.A.L.ZEHEIMER ODDO BHF	34.085	34.085	34.085
**D	HNT-KVMV-FONDS THEODOR-HEUSS-A	1.219	1.219	1.219
**D	MUTUELLE DE POITIERS	2.339	2.339	2.339
**D	ESK EXCLOSIF	100.000	100.000	100.000
**D	P.O.U.V.A.L.C.A INITIATIVES PME	350.000	350.000	350.000
**D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	8.551	8.551	8.551
**D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.182.323	1.182.323	1.182.323
**D	SG ACTIONS ENERGIE EUROPE	167.739	167.739	167.739
**D	MULTI UNITS LUX AM STX EU 600	747.056	747.056	747.056
**D	AMUNDI SGR SEA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	659.223	659.223	659.223
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	106.990	106.990	106.990
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	8	8	8
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	2.139.584	2.139.584	2.139.584
**D	RANGE GLOBAL OFFSHORE OIL SERV	63.483	63.483	63.483
**D	PETREIRA MICHELE	220	220	220
**D	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.	7.424	7.424	7.424
**D	NORGES BANK	181	181	181
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	680.377	680.377	680.377
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	17.064	17.064	17.064
**D	JUPITER MERIAN GLOBAL-EQUITY FUND	353.463	353.463	353.463
**D	FRESCIENT GLOBAL FUNDS ICADV.	155.185	155.185	155.185
**D	LEGAL & GENERAL ICADV.	157.714	157.714	157.714
**D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKJESGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	25.449	25.449	25.449
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	86.009	86.009	86.009
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	82.325	82.325	82.325
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	70.619	70.619	70.619
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	50.462	50.462	50.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2	2	2
**D	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	102.338	102.338	102.338
**D	THE NATHAN CUMMINGS FOUNDATION INC.	93.204	93.204	93.204
**D	NINE MILE POINT NOT QUALIFIED PARTNERSHIP	1	1	1
**D	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	54.637	54.637	54.637
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	20.957	20.957	20.957
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST...	8.142	8.142	8.142
**D	DRIEHAUS INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY FUND	1	1	1
**D	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND	63.994	63.994	63.994
**D	BARROW HANLEY INTERNATIONAL VALUE FUND	256.002	256.002	256.002
**D	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA INTERNATIONAL FUND	289.328	289.328	289.328
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP MASTER FUND (MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED)			



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP MASTER FUND C		133.421	133.421
**D	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON		2.324	2.324
**D	THE KEOGER DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		492.698	492.698
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.	2		2
**D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD		532.146	532.146
**D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		659.156	659.156
**D	DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND		1.146.845	1.146.845
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		772.849	772.849
**D	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	1		1
**D	RELIANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN		1.089.382	1.089.382
**D	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST		363.164	363.164
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O		5.630	5.630
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100		100
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		4.150.344	4.150.344
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		182.061	182.061
**D	PROJECT 121/160-41 (P)		96.664	96.664
**D	BOSTON PARTNERS GLOBAL INVESTORS INC.		100.465	100.465
**D	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER		28.940	28.940
**D	GIM EUROPEAN CAYMAN FUND LIMITED		653.492	653.492
**D	C/O JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED			
**D	GIM PORTFOLIO STRATEGIES FUNDS-EUROPE DYNAMIC LONG-SHORT FD		316.446	316.446
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC		120.050	120.050
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC		1.665.697	1.665.697
**D	AQR INNOVATION FUND L.P.		7.128	7.128
**D	RPAQ 2015 FUND LP		23.818	23.818
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP		273.519	273.519
**D	WELLINGTON PACOSA FUND (CAYMAN) II LTD. C/O WELLINGTON ALTERNATIVE INVESTMENTS LLC		76.159	76.159
**D	NORTH ROCK SPC - NR 1 SP		20.763	20.763
**D	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP		17.227	17.227
**D	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT		16.823	16.823
**D	JEFFERIES STRATEGIC INVESTMENTS LLC		340	340
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.		4.655	4.655
**D	HER EASTER FUND LPBKK MASTER FUND LP PORTFOLIO MARGIN ACCOUNT C/O HBK SERVICES LLC	50		50
**D	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		509.749	509.749
**D	JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE INTERNATIONAL FUND		4.640.487	4.640.487
**D	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.		142.320	142.320
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		354.813	354.813
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.		57.708	57.708
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST DISCIPLINE VALUE INTER		1.405.027	1.405.027
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.		62.658	62.658
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND		104.881	104.881

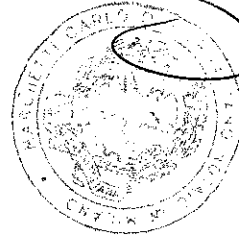
LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STRATEGIC INVESTMENT SPC	258.874		258.874
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV	31.393		31.393
**D	NARROW WATER PARTNERS FUND LLC	225.195		225.195
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	22.861		22.861
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	18		18
**D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	15.608		15.608
**D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	13.258		13.258
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	234.511		234.511
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	65.499		65.499
**D	CEFII-COMMONWEALTH GS FD 12	24.451		24.451
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DEA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	46		46
**D	D-MENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	1.055		1.055
**D	SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	115.221		115.221
**D	MAN INSIGHT LIMITED	227		227
**D	HILSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	284.040		284.040
**D	HBK MASTER FUND LP	50		50
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N	23.984		23.984
**D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND (BERMUDA) LP	301.372		301.372
**D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND LP	165.612		165.612
**D	RAVENSWOOD INVESTMENTS III LP	1.140.000		1.140.000
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	4.481		4.481
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	317.618		317.618
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	1.554.582		1.554.582
**D	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED	653.017		653.017
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	772.008		772.008
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	704		704
**D	CORECOMMODITY MANAGEMENT - FOUNDERS ABSOLUTE RETURN MASTER FUND LTD.			
**D	C/O DWS CORPORATE SERVICES LTD			
**D	STOK ERIK	25.185		25.185
**D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	125		125
**D	LEADERSSEL P.M.I.	10		10
**D	NEF RISPARMIO ITALIA	10		10
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	269.441		269.441
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.184.840		1.184.840
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	101.733		101.733
**D	AMUNDI FTSE MIB	347.438		347.438
**D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS GLOBAL EQUITY - EUROPE	40.566		40.566
**D	FRIVILFIDGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	182.858		182.858
**D	ALPHA UCITS-AMBER EQUITY FUND	916.000		916.000
**D	STICHTING BPL PENSIOEN	30.045		30.045
**D	A.A. BNPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE	2.495.955		2.495.955



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BOURBON MULTIFACTEUR		68.530	68.530
**D	ODDO BHF AM SAS		257.921	257.921
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		50.920	50.920
**D	LCL PRUDENCE		16.151	16.151
**D	PEG AIRBUS DIVERSIFIE		78.353	78.353
**D	PEG AIRBUS ACTIONS		274.931	274.931
**D	CENTRE EST EQUILIBRE		16.015	16.015
**D	BRIE PICARDIE EQUILIBRE		5.233	5.233
**D	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH		182.907	182.907
**D	CAYOM DIVERSIFIE - POCHE ACT		128.262	128.262
**D	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE		126.447	126.447
**D	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE		39.679	39.679
**D	DAN EQUILIBRE		40.101	40.101
**D	ODDO APOLLINE DIVERSIFIE POCHE EQU EUR		232.408	232.408
**D	ROPS-SMART INDEX EURO		1.553.987	1.553.987
**D	AMUNDI PULSACTIONS		325.000	325.000
**D	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR		443.643	443.643
**D	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR		170.526	170.526
**D	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR		413.462	413.462
**D	EXPERT DIVERSIFIE -A-		260.807	260.807
**D	ROPS EURO P		201.429	201.429
**D	EGEPARGNE 2 DIVERSIFIE		149.702	149.702
**D	FCPE CA SA EXPANSION		7.771	7.771
**D	LCL EQUILIBRE		58.528	58.528
**D	LCL DYNAMIQUE		58.267	58.267
**D	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO		11.777	11.777
**D	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE		22.977	22.977
**D	AGRIFIAN EXPANSION		244.798	244.798
**D	N 1 RENDEMENT EQUILIBRE		14.509	14.509
**D	L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE		8.226	8.226
**D	L.S. CHALLENGE		21.909	21.909
**D	EPARGNE MODEREE THALES		92.386	92.386
**D	IV. CHALLENGE		231.843	231.843
**D	LBPM ISR ACTIONS EUROPE 50		2.680.962	2.680.962
**D	LBPM ISR STRATEGIE PEA 2		46.699	46.699
**D	LBPM ISR STRATEGIE PEA 1		30.073	30.073
**D	LBPM ISR ACTIONS FOCUS EURO		3.378.673	3.378.673
**D	KARAWA ETHIQUE		42.000	42.000
**D	BETAMAX EUROPE		49.108	49.108
**D	ASSURDIX		113.996	113.996
**D	AMUNDI EURO EQUITY ESR		2.249.776	2.249.776

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AMUNDI PATRIMOINE PEA		1.952.844	1.952.844
**D	DNCA ACTIONS EURO PME		1.500.000	1.500.000
**D	TOCQUEVILLE SMALL CAP EURO ISR		5.555.881	5.555.881
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)		3.709.973	3.709.973
**D	PERPETUAL LIMITED		8.146	8.146
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		242.041	242.041
**D	NGS SUPER		27.817	27.817
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY		100	100
**D	ISHARES ILL PUBLIC LIMITED COMPANY		210.861	210.861
**D	EURIZON STEP 70 FIR ITALIA GIUGNO 2027		296.354	296.354
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR		30.000	30.000
**D	EURIZON FIR ITALIA AZIONI		60.000	60.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA		2.412.932	2.412.932
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40		233.700	233.700
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70		360.000	360.000
**E	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		6.424.980	6.424.980
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		6.651.601	6.651.601
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		151.986	151.986
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND		83.465	83.465
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		16.451	16.451
**D	ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE		126.826	126.826
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		539.587	539.587
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)		1.221.840	1.221.840
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		984.029	984.029
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 OIL GAS UCITS ETF DE		1.107.467	1.107.467
**D	INTERNATIONAL TITLS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO		95.517	95.517
**D	EURIZON FUND		1.934.640	1.934.640
**D	EURIZON INVESTMENT SICAV		629.258	629.258
**D	OSS-AM LUX		110.972	110.972
**D	VONTOBEL FUND		620.572	620.572
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG)		110.518	110.518
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		8.290.406	8.290.406
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		1.654.751	1.654.751
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		1.174.183	1.174.183
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		1.461	1.461
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		2.604	2.604
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		4.152.190	4.152.190
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		97.475	97.475
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF		13.184	13.184
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		556.785	556.785
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF		318.431	318.431



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	17.846	17.846	17.846
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	8.254	8.254	8.254
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	126.266	126.266	126.266
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.065	230.065	230.065
**D	NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN	205.894	205.894	205.894
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHRPRIVATRENTENAKTIEN	124.000	124.000	124.000
**D	WELLINGTON GLOBAL OPPORTUNITIESFUND (CANADA)	373.639	373.639	373.639
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	2.889	2.889	2.889
**D	UES FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTSTITUTIONAL FUNDS	47.880	47.880	47.880
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.779.292	1.779.292	1.779.292
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	208	208	208
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	278.326	278.326	278.326
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTION INVEST FDNSTR II	4.371.746	4.371.746	4.371.746
**D	WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COMMON TRUST FUNDS GLOBAL RESEARCH EQUIT	2.665.553	2.665.553	2.665.553
**D	WTGN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	468.267	468.267	468.267
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	410.080	410.080	410.080
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	3.164.901	3.164.901	3.164.901
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	21.621	21.621	21.621
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	243.381	243.381	243.381
**D	VALIC COMPANY IIINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.709	2.709	2.709
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	9.738	9.738	9.738
**D	WTGN COMMON TRUST FUNDS TRUST GLOBAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO	1.280.415	1.280.415	1.280.415
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	29.205	29.205	29.205
**D	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	40.234	40.234	40.234
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	233.585	233.585	233.585
**D	SSGA SPDR STFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	90.924	90.924	90.924
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	263.143	263.143	263.143
**D	THE INCUBATION FUND LFD	912	912	912
**D	RIVER AND MERCANTILE INVESTMENTS IC	76.050	76.050	76.050
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	1.488.636	1.488.636	1.488.636
**D	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	127.671	127.671	127.671
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.761.514	1.761.514	1.761.514
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	5.698	5.698	5.698
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	2.058.708	2.058.708	2.058.708
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	1.464.760	1.464.760	1.464.760
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	2.304.390	2.304.390	2.304.390
**D	MERCER QIF FUND PLC	339.627	339.627	339.627
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	228.109	228.109	228.109
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	24.270	24.270	24.270
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	50.569	50.569	50.569
**D	AMERICAN CENTURY VARIABLE PORTFOLIOS INC VP INTERNATIONAL FUND	374.689	374.689	374.689

Oggetto: 3 - Relazione in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998, Politica in materia di remunerazione.

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	144.379	144.379	144.379
**D	SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	11	11	11
**D	THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	13.024.885	13.024.885	13.024.885
**D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	60.789	60.789	60.789
**D	ANCHOR SERIES TRUST SA WELLINGTON STRATEGIC MULTI-ASSET PORTFOLIO	374.580	374.580	374.580
**D	KANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	6.324.134	6.324.134	6.324.134
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	18.465	18.465	18.465
**D	THE RECENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	32.925	32.925	32.925
**D	TRUST II BRIC-THOUSIDEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	204.117	204.117	204.117
**D	HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES HLS FUND	3.034.094	3.034.094	3.034.094
**D	CALAMOS INTERNATIONAL SMALL CAPGROWTH FUND	20.500	20.500	20.500
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	3.565	3.565	3.565
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	2.182	2.182	2.182
**D	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	279.837	279.837	279.837
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	209.331	209.331	209.331
**D	CALAMOS GLOBAL TOTAL RETURN FUND	156	156	156
**D	CALAMOS GLOBAL DYNAMIC INCOME FUND	290	290	290
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT' SMALL CAP VALUE FUND	11.600	11.600	11.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	132.498	132.498	132.498
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	11.319	11.319	11.319
**D	AMERICAN CENTURY ICVA	6.642	6.642	6.642
**D	ALPS COMMODITY NATURAL RESOURCES ETF	61.168	61.168	61.168
**D	AMCWINTERNATIONAL GROWTH FUND	119.215	119.215	119.215
**D	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	422.420	422.420	422.420
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	443.375	443.375	443.375
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	3.623.724	3.623.724	3.623.724
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	5.728	5.728	5.728
**D	SSE MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	1.126	1.126	1.126
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	99.014	99.014	99.014
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	8.275	8.275	8.275
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	4.306	4.306	4.306
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	6.628	6.628	6.628
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	22.379	22.379	22.379
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	40.566	40.566	40.566
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	5.583	5.583	5.583
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	3.849	3.849	3.849
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	562.057	562.057	562.057
**D	RGI FUND ICVC - RGI GLOBAL RECOVERY FUND	10.506	10.506	10.506
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	300.207	300.207	300.207
**D	VIF ICVC VANGUARD FISE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	7.736	7.736	7.736
**D		5.277	5.277	5.277

Pagina 13



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST		353.059	353.059
**D	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS		78.734	78.734
**D	WELLINGTON INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)		388.316	388.316
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MEH FOR ENTSGUNGSPONDS		195.486	195.486
**D	LAZARD EMERGING MARKETS SMALL CAP E QUITTY TRUST		1.031.358	1.031.358
**D	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO		363.782	363.782
**D	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES		32.215	32.215

Totale voti 998.178.862
 Percentuale votanti % 98,580250
 Percentuale Capitale % 51,000682

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

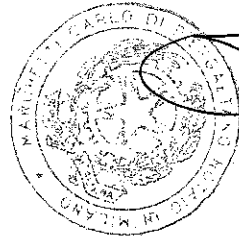
Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		491.436	491.436
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1	1
**D	ALLIANZGI FONDS AFE		136.365	136.365
**D	INVESTITORI FLESSIBILE		451.000	451.000
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI		318.740	318.740
**D	INVESTITORI EUROPA		62.840	62.840
**D	INVESTITORI EIGHTY TWENTY		69.000	69.000
**D	ALLIANZGI-FONDS PFI SEGMENT PFI-AA2-E_EUA		287.566	287.566
**D	CK-AM PEA SECURITE		1.704.142	1.704.142
**D	CK-AM PEA SERENITE		901.569	901.569
**D	BROAD OAKS LLC		820	820
**D	QUONIAM FONDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		1.218.374	1.218.374
**D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT		239.000	239.000
**D	OFI INVEST ACTIONS CROISSANCE		2.011	2.011
**D	SOGECAP PROTECTED EQUITIES		339.896	339.896
**D	OFI INVEST ACTIONS EURO		805.700	805.700
**D	OFI INVEST PATRIMOINE		28.090	28.090
**D	OFI INVEST DIVERSIFIE		3.615	3.615
**D	OFI INVEST DYNAMIQUE MONDE M		537.370	537.370
**D	AFER ACTIONS EURO ESG		2.028.972	2.028.972
**D	OFI INVEST PERFORMANCE		8.478	8.478
**D	OFI INVEST ESG PATRIMOINE MOND		55.913	55.913
**D	OFI INVEST EQUILIERE MONDE M		283.399	283.399
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		30.611	30.611
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..		638.373	638.373
**D	A.A. ODDO TACTIQUE -A-		1.299.210	1.299.210
**D	RENDEMENT DIVERSIFIE M		17.068	17.068
**D	GLOBAL ALLOCATION M		68.503	68.503
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS		35.432	35.432
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT		242.298	242.298
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		1.510.640	1.510.640
**D	XTRACKERS		219.211	219.211

Totale voti 14.035.643
Percentuale votanti % 1,386162
Percentuale Capitale % 0,717133



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
***	MCELLIN GIANFRANCO	7.500		7.500
**D	DIWON ASIA MULTI-STRATEGY INVESTMENT MASTER FUND	241.379		241.379
**D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	91.220		91.220
Totale voti		340.099		
Percentuale votanti %		0,033588		
Percentuale Capitale %		0,017377		

Assemblea Ordinaria del 08 maggio 2025**Esito della votazione sul punto:****3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.**

3.1 Deliberazioni relative alla 'Prima Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/1998. Politica in materia di remunerazione.



Esito Votazione	Numero Voti	% Azioni Ammesse al voto
Favorevoli	998.178.862	98,580250
Contrari	14.035.643	1,386162
Astenuti	340.099	0,033588
Non Votanti	0	0,000000

* * *

Hanno partecipato alla votazione per delega n. **569** soci portatori di n.

1.012.554.604 azioni ordinarie, pari al **51,735193** % del capitale con diritto di voto.

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%C.S. con Diritto di Voto
Favorevoli	998.178.862	98,580250	98,580250	51,000682
Contrari	14.035.643	1,386162	1,386162	0,717133
Sub Totale	<u>1.012.214.505</u>	99,966412	99,966412	51,717816
Astenuti	340.099	0,033588	0,033588	0,017377
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	<u>340.099</u>	0,033588	0,033588	0,017377
Totale	<u>1.012.554.604</u>	100,000000	100,000000	51,735193

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	CDP EQUITY SPA	255.841.728	255.841.728	255.841.728
***	LODI STEFANO	2.500	2.500	2.500
***	LONGHI STEFANO	3.000	3.000	3.000
**D	ENI SPA	422.920.192	422.920.192	422.920.192
**D	HELABA INV KAPITALANL GES MEH HI SZVA 2	28.000	28.000	28.000
**D	HELABA INVEST KAG MEH HI KAPPA 10 SFONDS	22.700	22.700	22.700
**D	HMT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	4.110	4.110	4.110
**D	CACEIS BANK, LUXEMBOURG BRANCH	110.808	110.808	110.808
**D	ODDO BHF EUROPEAN HIGH DIVIDEND	450.686	450.686	450.686
***	SIBET NICOLAS JEAN	48	48	48
**D	BREMERTON, S.D.	2.987	2.987	2.987
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MEH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	77.987	77.987	77.987
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	733.627	733.627	733.627
**D	ALKEN FUND - CONTINENTAL EUROPE	236.475	236.475	236.475
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	153.959	153.959	153.959
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	369.328	369.328	369.328
**D	ALKEN CAPITAL FUND, FCP-FIS - ONE SUB-FUND	1.020.637	1.020.637	1.020.637
**D	SYNERGIE - ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) - C	401.840	401.840	401.840
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	577.508	577.508	577.508
**D	BARROW HANLEY WORLD EX-US VALUE FUND LP	830.334	830.334	830.334
**D	BARROW HANLEY NON-U.S. VALUE FUND, LP	328.821	328.821	328.821
**D	CORECOMMODITY MANAGEMENT COMPLETECOMMODITIES CIT FUND	21.755	21.755	21.755
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LCX)	491.436	491.436	491.436
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	8.475	8.475	8.475
**D	ARGA INTERNATIONAL VALUE FUND	271.223	271.223	271.223
**D	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	29.514	29.514	29.514
**D	SECALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	496.056	496.056	496.056
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	122.249	122.249	122.249
**D	ING DIRECT SICAV	57.766	57.766	57.766
**D	AMERICAN CENTURY NON-U.S. GROWTH (ALL COUNTRY) EQUITY TRUST II	59.410	59.410	59.410
**D	BARROW HANLEY ACWI EX US VALUE CIT	4.831.373	4.831.373	4.831.373
**D	BARROW HANLEY NON-US VALUE CIT	385.299	385.299	385.299
**D	ENERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	727.730	727.730	727.730
**D	VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	1.299.702	1.299.702	1.299.702
**D	ROBIN 1-FONDS	557.868	557.868	557.868
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	2.190	2.190	2.190
**D	BAVARNINVEST PER-FONDS	120	120	120
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	47.568	47.568	47.568

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BAVERNINVEST 375-FONDS	790.464	790.464	790.464
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	5.657	5.657	5.657
**D	PF2	56.802	56.802	56.802
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	1.399.069	1.399.069	1.399.069
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	226.894	226.894	226.894
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	1	1	1
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	32.154	32.154	32.154
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	615.084	615.084	615.084
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	403	403	403
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	9.803	9.803	9.803
**D	DEKA VALUE PLUS	392.722	392.722	392.722
**D	FONDO CONSOLIDADO DE RESERVAS PREVISIONALES	1.760.489	1.760.489	1.760.489
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	337.180	337.180	337.180
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	518.701	518.701	518.701
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	3.963	3.963	3.963
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	369	369	369
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	535	535	535
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	55.728	55.728	55.728
**D	ROBERT BOSCH GMBH	322.619	322.619	322.619
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	9.483.297	9.483.297	9.483.297
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	486.665	486.665	486.665
**D	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	611.606	611.606	611.606
**D	PTVZ	375.796	375.796	375.796
**D	STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN	624.897	624.897	624.897
**D	BBP INKA	102.617	102.617	102.617
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	1	1	1
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	1	1	1
**D	LVUI EQUITY EUROPE	110.000	110.000	110.000
**D	SCHRODER GAIA	25.384	25.384	25.384
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	3.103.093	3.103.093	3.103.093
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	6.248.168	6.248.168	6.248.168
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	51.127	51.127	51.127
**D	GLOBAL MIXTO GLOBAL FP	70.182	70.182	70.182
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	675.402	675.402	675.402
**D	COBAS EMPLEO FP	73.141	73.141	73.141
**D	COBAS INTERNATIONAL FI	5.295.202	5.295.202	5.295.202
**D	AXIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	435.000	435.000	435.000
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MEH ON BEHALF OF MS-B HAUFFONDS	221.128	221.128	221.128
**D	AQUARIUS INTERNATIONAL FUND	1.073.488	1.073.488	1.073.488
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF	4.967	4.967	4.967
**D	SAEV MASTERFONDS INKA	858.425	858.425	858.425



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	41.159	41.159	41.159
**D	CRK GLOBAL SICAV - ALTERNATIVE STRATEGIES FUND (ANIMA	450.000	450.000	450.000
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	14.300	14.300	14.300
**D	COBAS SELECCION FI	5.637.170	5.637.170	5.637.170
**D	COBAS GLOBAL FP	773.294	773.294	773.294
**D	DEKA-RAB	74.937	74.937	74.937
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	147.000	147.000	147.000
**D	COBAS GRANDES COMPANIAS FI	232.597	232.597	232.597
**D	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	1.640.861	1.640.861	1.640.861
**D	ERI-BAYERNINVEST-FONDS AKTIEN EUROPA	848.805	848.805	848.805
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS	1.800	1.800	1.800
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	92.000	92.000	92.000
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	91.491	91.491	91.491
**D	COBAS VALUE SICAV SA	757.389	757.389	757.389
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	1.000	1.000	1.000
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC	1.704.142	1.704.142	1.704.142
**D	CM-AM PEA SECURITE	4.000	4.000	4.000
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL	901.569	901.569	901.569
**D	CM-AM PEA SERENITE	1.737.630	1.737.630	1.737.630
**D	DNCA INVEST - DI EXPLORER SMID EUR	850.606	850.606	850.606
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY	440	440	440
**D	AZIMUT TRADING	440	440	440
**D	AZIMUT STRATEGIC TREND	440	440	440
**D	AZIMUT TREND	16.000	16.000	16.000
**D	A-KEN FUND - ABSOLUTE RETURN EUROPE	304.152	304.152	304.152
**D	ALKEN FUND - EUROPEAN OPPORTUNITIES	3.205.242	3.205.242	3.205.242
**D	ALKEN FUND - SMALL CAP EUROPE	2.491.751	2.491.751	2.491.751
**D	BLUEHARDOOR MAP I LP	1.204.230	1.204.230	1.204.230
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP	33.820	33.820	33.820
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS	35.600	35.600	35.600
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT	1.500.000	1.500.000	1.500.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/EUROPA AKTIEN SMALL CAP (A)	383.874	383.874	383.874
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-UNTERNEHMERSTRATEGIE EUROPA	2.550.000	2.550.000	2.550.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA	2.250.000	2.250.000	2.250.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA AKTIEN STRATEGIE	75.000	75.000	75.000
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKALUX-GLOBALRESOURCES	225.350	225.350	225.350
**D	HI-AKTIEIN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	500.000	500.000	500.000
**D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAP/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	345.300	345.300	345.300
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAP/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	45.390	45.390	45.390
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	700.000	700.000	700.000
**D	JPMORGAN EUROPE DYNAMIC FUND	102.414	102.414	102.414

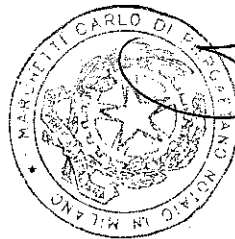
LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	JPMORGAN FUNDS		2.505.087	2.505.087
**D	JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND		836.354	836.354
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND		108.249	108.249
**D	COMMINGLED FENION TRUST FUND (EUROPE DYNAMIC) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.		227.349	227.349
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED FUND		23.026	23.026
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC		250.001	250.001
**D	FCP EPARGNE EUROPE DYNAMIQUE		146.753	146.753
**D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP		223.290	223.290
**D	SWISSLIFE BANQUE PRIVÉE		120.081	120.081
**D	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB		74.437	74.437
**D	SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED		210	210
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDEDGED) INDEXPOOL		37.150	37.150
**D	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF		13.772	13.772
**D	FWERF WELLINGTON HORIZONS 007941		638.326	638.326
**D	FWERF BARROW HANLEY NON US VALUE 007964		641.490	641.490
**D	TD EMERALD GBL SMALL CAP EQTY PFT 014461		122.057	122.057
**D	LEITH WHEELER INT'L POOLED BH 1004269		5.077.683	5.077.683
**D	HIGHLANDS FUND I LLC		39.387	39.387
**D	UTIMCO SP II LLC		8.827	8.827
**D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE UNITED STATES OF AMERICA		68.310	68.310
**D	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TRUST UAD 061500		28.157	28.157
**D	EMP PA FUND LTD		131.260	131.260
**D	KJA HOLDINGS LLC		14.895	14.895
**D	CI CORPORATE CLASS LIMITED		4.581	4.581
**D	DORIS K CHR-STOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121		13.673	13.673
**D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL			
**D	\ CHURCH IN THE UNITED STATES OF AMERICA			
**D	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		131.191	131.191
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		289.516	289.516
**D	NOLAN P BURKE EXEMPT TRUST 2		497.059	497.059
**D	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		18.841	18.841
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD		80.999	80.999
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO		64.445	64.445
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II LTD		24.138	24.138
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD		2.629.021	2.629.021
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA EURO FUND LTD		43.417	43.417
**D	MIETF INTERNATIONAL EQUITY ETF 773567		34.795	34.795
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND		444.346	444.346
**D	J G FENCICK TR MANNING AND NAPIER SUB		1.209.762	1.209.762
**D	JEFFREY ARONIN		21.584	21.584
**D	CAROL BARNETT CRUT		24.195	24.195
**D			27.933	27.933



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CAROL J BARNETT CRUT II	14.636	14.636	14.636
**D	OPUS FINANCIAL LLC	35.635	35.635	35.635
**D	L BUONANNO TRUST T SMITH SR	31.417	31.417	31.417
**D	JAMES HANSEN	16.873	16.873	16.873
**D	MORRIS 1992 GIFT TRUST	12.281	12.281	12.281
**D	ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND	969.032	969.032	969.032
**D	ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND AFAE VALUE EQUITY CIT FUND	14.988	14.988	14.988
**D	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TRUST	169.610	169.610	169.610
**D	DORIS K CHRISTOPHER 1996 TRUST	101.104	101.104	101.104
**D	JAY W CHRISTOPHER 1996 TRUST	10.146	10.146	10.146
**D	RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC	18.550	18.550	18.550
**D	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST	20.619	20.619	20.619
**D	FLK TE LTD LIABILITY CO	118.959	118.959	118.959
**D	HUNTER FAMILY FOUNDATION	17.972	17.972	17.972
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	89	89	89
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	165.411	165.411	165.411
**D	LEITH WHEELER INTERNATIONAL EQUITY PLUS FUND	615.663	615.663	615.663
**D	ROBECO PORTFOLIO TRUST ROBECO BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL	4.501.792	4.501.792	4.501.792
**D	BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL EQUITY FUND	140.000	140.000	140.000
**D	M M WAREBURG AND CO AG AND CO KOMMANDITEGESELLSCHAFT A	504	504	504
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	8.475	8.475	8.475
**D	GX INFRA DEV EX US ETF IPAV 001700	134.598	134.598	134.598
**D	WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA MASTER FUND LIMITED	4.441	4.441	4.441
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	59.560	59.560	59.560
**D	INVESTINGSFORININGEN SPAINVEST INDEX EUROPA	759.549	759.549	759.549
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	580	580	580
**D	INVESTINGSFORININGEN NYKREDIT INVEST ENGROS	90.265	90.265	90.265
**D	INVESCO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK	2.557.113	2.557.113	2.557.113
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1	1	1
**D	BW DMO FUND LTD	270.263	270.263	270.263
**D	INVESCO MARKETS III PLC	217	217	217
**D	INVESCO FTSE RAY DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	3.733	3.733	3.733
**D	BWM FA 24 LTD	62.395	62.395	62.395
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	4.746.604	4.746.604	4.746.604
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	171.948	171.948	171.948
**D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	35.028	35.028	35.028
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	1.761.533	1.761.533	1.761.533
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	34.054	34.054	34.054
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	1	1	1
**D	PRINCIPAL FUNDS INC OVERSEAS FUND	2.617.360	2.617.360	2.617.360
**D	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	189.353	189.353	189.353

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

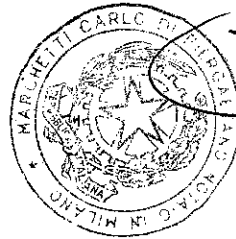
3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	709.033		709.033
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	100		100
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	14.029		14.029
**D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	239.000		239.000
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	374.840		374.840
**D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	109.911		109.911
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	813.282		813.282
**D	FARMERS GROUP INC 401 K SAVINGS PLAN	536.690		536.690
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP	28.364		28.364
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP	684.416		684.416
**D	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSKARTIESELSKAB	1.000.000		1.000.000
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO	4.425		4.425
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	41.967		41.967
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	282.888		282.888
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS	4.419		4.419
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PERAKK	9.623		9.623
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	30.215		30.215
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.120		3.120
**D	TRS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209	3.925		3.925
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	50.343		50.343
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	63.942		63.942
**D	-INVESTCO FUNDS	6.111.858		6.111.858
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	101.420		101.420
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.794.268		1.794.268
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	1.603		1.603
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	3.371		3.371
**D	BW PAGPG LTD	90.214		90.214
**D	BLACKROCK LIFE LTD	100		100
**D	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420	64.090		64.090
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	483.312		483.312
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	138.415		138.415
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	274.007		274.007
**D	UNIVERSALINVESTMENTSELSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	13.266		13.266
**D	BWSP GLOBAL MACRO TRADING LIMITED	5.166		5.166
**D	AAJAY MALIK	15		15
**D	ANDROS	20.647		20.647
**D	STAUBLI 80 20 - SGAM	6.669		6.669
**D	STAUBLI 50 50 SGAM	9.782		9.782
**D	VOLKSWAGEN	10.379		10.379
**D	SG DIVERSIFIE ISR PART 405	149.176		149.176
**D	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR	307.440		307.440

Totale azionisti rappresentati: 529

Pagina 6



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	FCP FD M.ALZHEIMER ODDO BHF		34.085	34.085
**D	HMT-KVMV-FONDS THEODOR-HEUSS-A		1.219	1.219
**D	MUTUELLE DE POITIERS		2.339	2.339
**D	ESK EXCLUSIF		100.000	100.000
**D	PLUVALCA INITIATIVES PME		350.000	350.000
**D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB		1.182.323	1.182.323
**D	LYXOR FISE MIB UCITS ETF		167.739	167.739
**D	SG ACTIONS ENERGIE EUROPE		747.056	747.056
**D	MULTI UNITS LUX AM STX EU 600		659.223	659.223
**D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		106.990	106.990
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA		8	8
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		2.139.584	2.139.584
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU		63.483	63.483
**D	RANGE GLOBAL OFFSHORE OIL SERV		220	220
**D	PETRERA MICHELE		30.611	30.611
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		7.424	7.424
**D	AUSTRIAN NATIONAL UNIVERSITY.		638.373	638.373
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..		181	181
**D	NORGES BANK		680.377	680.377
**D	GOVERNMENT OF NORWAY		17.064	17.064
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.		353.463	353.463
**D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND		155.185	155.185
**D	PRESCIENT GLOBAL FUNDS ICAP.		157.714	157.714
**D	LEGAL & GENERAL ICAP.		25.449	25.449
**D	VERDIPAPIFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I		86.009	86.009
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		82.325	82.325
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		70.619	70.619
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		50.462	50.462
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		2	2
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		102.338	102.338
**D	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		93.204	93.204
**D	THE NATHAN CUMMINGS FOUNDATION INC.		1	1
**D	NINE MILE POINT NOT QUALIFIED PARTNERSHIP		1	1
**D	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		54.637	54.637
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		20.957	20.957
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST...		8.142	8.142
**D	DIERHAUS INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY FUND		1	1
**D	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND		63.994	63.994
**D	BARROW HANLEY INTERNATIONAL VALUE FUND		296.002	296.002
**D	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA INTERNATIONAL FUND		289.328	289.328
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP MASTER FUND (MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED			

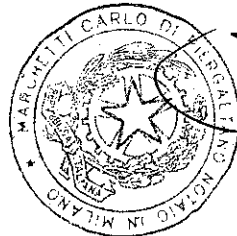
LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP MASTER FUND C		133.421	133.421
**D	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON		2.324	2.324
**D	THE KROGER DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		492.698	492.698
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.	2		2
**D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD		532.146	532.146
**D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		659.156	659.156
**D	DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND		1.146.845	1.146.845
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		772.849	772.849
**D	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	1		1
**D	RELIANCE TRUST INST-TUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN		1.089.382	1.089.382
**D	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST		363.164	363.164
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O		5.630	5.630
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		100	100
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		4.150.344	4.150.344
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		182.061	182.061
**D	PROJECT 121/160-41 (P)		96.664	96.664
**D	BOSTON PARTNERS GLOBAL INVESTORS INC.		100.465	100.465
**D	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER		28.940	28.940
**D	GIM EUROPEAN CAYMAN FUND LIMITED		653.492	653.492
**D	GIM PORTFOLIO STRATEGIES FUNDS-EUROPE DYNAMIC LONG-SHORT FD			
**D	C/O JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (JK) LIMITED			
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC		316.446	316.446
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC		120.050	120.050
**D	AQR INNOVATION FUND L.P.		1.665.897	1.665.897
**D	RPAO 2015 FUND LP		7.128	7.128
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP		23.818	23.818
**D	WELLINGTON PAGOSA FUND (CAYMAN) II LTD. C/O WELLINGTON ALTERNATIVE INVESTMENTS LLC		273.519	273.519
**D	NORTH ROCK SEC - NR 1 SP		76.159	76.159
**D	NAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP		20.763	20.763
**D	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT		17.227	17.227
**D	JEFFERIES STRATEGIC INVESTMENTS LLC		16.823	16.823
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.		340	340
**D	HBK MASTER FUND LPBHK MASTER FUND LP PORTFOLIO MARGIN ACCOUNT C/O HBK SERVICES LLC		4.655	4.655
**D	MEDTOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		50	50
**D	JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE INTERNATIONAL FUND		509.749	509.749
**D	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.		4.640.487	4.640.487
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		142.320	142.320
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.		354.813	354.813
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST DISCIPLINE VALUE INTER		57.708	57.708
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.		1.405.027	1.405.027
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND		62.658	62.658
**D			104.881	104.881



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STRATEGIC INVESTMENT SPC	258.874	258.874	258.874
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV	31.393	31.393	31.393
**D	NARROW WATER PARTNERS FUND LLC	225.195	225.195	225.195
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	22.861	22.861	22.861
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	18	18	18
**D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	15.608	15.608	15.608
**D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	13.258	13.258	13.258
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	234.511	234.511	234.511
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	65.499	65.499	65.499
**D	CFSII-COMMONWEALTH GS FD 12	24.451	24.451	24.451
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	46	46	46
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	1.055	1.055	1.055
**D	MAN INSIGHT LIMITED	227	227	227
**D	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	284.040	284.040	284.040
**D	HBK MASTER FUND LP	50	50	50
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N	23.984	23.984	23.984
**D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND (BERMUDA) LP	301.372	301.372	301.372
**D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND LP	165.612	165.612	165.612
**D	RAVENSWOOD INVESTMENTS III LP	1.140.000	1.140.000	1.140.000
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	4.481	4.481	4.481
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	317.618	317.618	317.618
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	1.554.582	1.554.582	1.554.582
**D	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED	653.017	653.017	653.017
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	772.008	772.008	772.008
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	704	704	704
**D	CORECOMMODITY MANAGEMENT - FOUNDERS ABSOLUTE RETURN MASTER FUND LTD.			
**D	C/O DMS CORPORATE SERVICES LTD	25.185	25.185	25.185
**D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES	10	10	10
**D	LEADERSEL P.M.I	10	10	10
**D	NEF RISPARMIO ITALIA	10	10	10
**D	AMUNDI NSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	269.441	269.441	269.441
**D	AMUNDI STOAX EUROPE 600	1.184.840	1.184.840	1.184.840
**D	AMUNDI NSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	101.733	101.733	101.733
**D	AMUNDI FTSE MIB	347.438	347.438	347.438
**D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS GLOBAL EQUITY - EUROPE	40.566	40.566	40.566
**D	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	182.858	182.858	182.858
**D	ALPHA UCITS-AMBER EQUITY FUND	916.000	916.000	916.000
**D	STITCHING BPL PENSIONER	30.045	30.045	30.045
**D	BOURBON MULTIFACTEUR	68.530	68.530	68.530
**D	ODDO BHF AM SAS	257.921	257.921	257.921
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	50.920	50.920	50.920

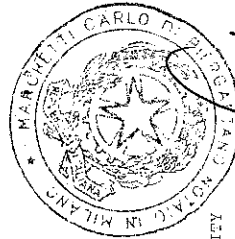
LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LCL PRUDENCE		16.151	16.151
**D	PEG AIRBUS DIVERSIFIE		78.353	78.353
**D	PEG AIRBUS ACTIONS		274.931	274.931
**D	CENTRE EST EQUILIBRE		16.015	16.015
**D	BRIE PICARDIE EQUILIBRE		5.233	5.233
**D	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH		182.907	182.907
**D	CAVOM DIVERSIFIE - POCHIE ACT		128.262	128.262
**D	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE		126.447	126.447
**D	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE		39.679	39.679
**D	DAN EQUILIBRE		40.101	40.101
**D	ODO APOLLINE DIVERSIFIE POCHIE EQU EUR		232.408	232.408
**D	ROPS-SMART INDEX EURG		1.553.987	1.553.987
**D	AMUNDI PULSACTIONS		325.000	325.000
**D	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR		443.643	443.643
**D	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR		170.526	170.526
**D	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR		413.462	413.462
**D	EXPERT DIVERSIFIE -A-		260.807	260.807
**D	ROPS EURO P		201.429	201.429
**D	EGEPARGNE 2 DIVERSIFIE		149.702	149.702
**D	TCPE CA SA EXPANSION		7.771	7.771
**D	LCL EQUILIBRE		58.528	58.528
**D	LCL DYNAMIQUE		58.267	58.267
**D	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO		11.777	11.777
**D	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE		22.977	22.977
**D	AGRIPLAN EXPANSION		244.798	244.798
**D	N I RENDEMENT EQUILIBRE		14.509	14.509
**D	L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE		8.226	8.226
**D	L.S. CHALLENGE		21.909	21.909
**D	EPARGNE MODEREE THALES		92.386	92.386
**D	LV. CHALLENGE		231.843	231.843
**D	KARMA ETHIQUE		42.000	42.000
**D	BETAMAX EUROPE		49.108	49.108
**D	ASSURDIX		115.996	115.996
**D	AMUNDI EURO EQUITY ESR		2.249.776	2.249.776
**D	AMUNDI PATRIMOINE PEA		1.952.844	1.952.844
**D	DYCA ACTIONS EURO PME		1.500.000	1.500.000
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)		3.709.973	3.709.973
**D	PERPETUAL LIMITED		8.146	8.146
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		242.041	242.041
**D	NGS SUPER		27.917	27.917
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY		100	100



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	210.861	210.861	210.861
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	296.354	296.354	296.354
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	30.000	30.000	30.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	60.000	60.000	60.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	2.412.932	2.412.932	2.412.932
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	233.700	233.700	233.700
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	360.000	360.000	360.000
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	6.424.980	6.424.980	6.424.980
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	6.651.601	6.651.601	6.651.601
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	151.986	151.986	151.986
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	83.465	83.465	83.465
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	16.451	16.451	16.451
**D	ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	126.826	126.826	126.826
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	539.587	539.587	539.587
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	1.221.840	1.221.840	1.221.840
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	984.029	984.029	984.029
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 OIL GAS UCITS ETF DE	1.107.467	1.107.467	1.107.467
**D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	95.517	95.517	95.517
**D	EURIZON FUND	1.934.640	1.934.640	1.934.640
**D	EURIZON INVESTMENT SICAV	629.258	629.258	629.258
**D	OSSIAM LUX	110.972	110.972	110.972
**D	VONTOBEL FUND	620.572	620.572	620.572
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG)	110.518	110.518	110.518
**D	UBS LOX FUND SOLUTIONS	35.432	35.432	35.432
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	8.290.406	8.290.406	8.290.406
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.654.751	1.654.751	1.654.751
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	1.174.183	1.174.183	1.174.183
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	1.461	1.461	1.461
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	2.604	2.604	2.604
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	4.152.190	4.152.190	4.152.190
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	97.475	97.475	97.475
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	13.184	13.184	13.184
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	556.785	556.785	556.785
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	318.431	318.431	318.431
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	17.846	17.846	17.846
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	8.254	8.254	8.254
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	126.266	126.266	126.266
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.065	230.065	230.065
**D	NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN	205.894	205.894	205.894
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIIVATRENTAKTIEN	124.000	124.000	124.000
**D	WELLINGTON GLOBAL OPPORTUNITIESFUND (CANADA)	373.639	373.639	373.639

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	2.889	2.889	2.889
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTMENT INSTITUTIONAL FUNDS	47.880	47.880	47.880
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.779.292	1.779.292	1.779.292
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	208	208	208
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	278.326	278.326	278.326
**D	THE WELLINGTON TR CO NAVL ASSOC MULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSR II	4.371.746	4.371.746	4.371.746
**D	WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COMMON TRUST FUNDS GLOBAL RESEARCH EQUIT	2.665.553	2.665.553	2.665.553
**D	WYCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	468.267	468.267	468.267
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	410.080	410.080	410.080
**D	EMPPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	3.164.901	3.164.901	3.164.901
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	21.621	21.621	21.621
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	243.381	243.381	243.381
**D	VALIC COMPANY - INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.709	2.709	2.709
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	9.738	9.738	9.738
**D	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST GLOBAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO	1.280.415	1.280.415	1.280.415
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	29.205	29.205	29.205
**D	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	40.234	40.234	40.234
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	233.585	233.585	233.585
**D	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	90.924	90.924	90.924
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	263.143	263.143	263.143
**D	THE INCUBATION FUND LTD	912	912	912
**D	RIVER AND MERCANTILE INVESTMENTS IC	76.050	76.050	76.050
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	1.488.636	1.488.636	1.488.636
**D	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	127.671	127.671	127.671
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.761.514	1.761.514	1.761.514
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	5.698	5.698	5.698
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	2.058.708	2.058.708	2.058.708
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	1.464.760	1.464.760	1.464.760
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	2.304.390	2.304.390	2.304.390
**D	MERCER QIP COMMON CONTRACTUAL FUND	1.510.640	1.510.640	1.510.640
**D	MERCER QIP FUND PLC	339.627	339.627	339.627
**D	MERCER QIP COMMON CONTRACTUAL FUND	228.109	228.109	228.109
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	24.270	24.270	24.270
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	50.569	50.569	50.569
**D	AMERICAN CENTURY VARIABLE PORTFOLIOS INC VP INTERNATIONAL FUND	374.689	374.689	374.689
**D	LIVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	144.379	144.379	144.379
**D	SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	11	11	11
**D	THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	13.024.885	13.024.885	13.024.885
**D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	60.789	60.789	60.789
**D	ANCHOR SERIES TRUST SA WELLINGTON STRATEGIC MULTI-ASSET PORTFOLIO	374.580	374.580	374.580
**D	KANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	6.324.134	6.324.134	6.324.134



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	18.465	18.465	18.465
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	32.925	32.925	32.925
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	204.117	204.117	204.117
**D	HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES HLS FUND	3.034.094	3.034.094	3.034.094
**D	CALAMOS INTERNATIONAL SMALL CAPGROWTH FUND	20.500	20.500	20.500
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	3.565	3.565	3.565
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	2.182	2.182	2.182
**D	AGR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	279.837	279.837	279.837
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	209.331	209.331	209.331
**D	CALAMOS GLOBAL DYNAMIC INCOME FUND	156	156	156
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	290	290	290
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	11.600	11.600	11.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	132.498	132.498	132.498
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	11.319	11.319	11.319
**D	AMERICAN CENTURY ICAV	6.642	6.642	6.642
**D	ALPS CORECOMMODITY NATURAL RESOURCES ETF	61.168	61.168	61.168
**D	AMCWINTEARNATIONAL GROWTH FUND	119.215	119.215	119.215
**D	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	422.420	422.420	422.420
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	443.375	443.375	443.375
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	3.623.724	3.623.724	3.623.724
**D	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT INC	5.728	5.728	5.728
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.126	1.126	1.126
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	99.014	99.014	99.014
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.275	8.275	8.275
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	4.306	4.306	4.306
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	6.628	6.628	6.628
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	22.379	22.379	22.379
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	40.566	40.566	40.566
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	5.583	5.583	5.583
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	3.849	3.849	3.849
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	562.057	562.057	562.057
**D	RGI FUND ICVC - RGI GLOBAL RECOVERY FUND	10.506	10.506	10.506
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	300.207	300.207	300.207
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	7.736	7.736	7.736
**D	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	5.277	5.277	5.277
**D	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	353.059	353.059	353.059
**D	XTRACKERS	78.734	78.734	78.734
**D	WELLINGTON INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)	219.211	219.211	219.211
**D	INTE KAPITALANLAGESELLSCHAFT MEH FOR ENTSGUNGSGFONDS	388.316	388.316	388.316
**D	LAZARD EMERGING MARKETS SMALL CAP E QUITY TRUST	195.486	195.486	195.486
**D		1.031.358	1.031.358	1.031.358

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.
3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	
**D	A3 BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO	
**D	A3 COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	
Totale voti	969.328.170	
Percentuale votanti %	95,730953	
Percentuale Capitale %	49,526593	

Proprio	Delega	Totale
	363.782	363.782
	32.215	32.215



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	BROAD OAKS LLC	820	820	820
**D	QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES	1.218.374	1.218.374	1.218.374
**D	OFI INVEST ACTIONS CROISSANCE	2.011	2.011	2.011
**D	SOGECAP PROTECTED EQUITIES	339.896	339.896	339.896
**D	OFI INVEST ACTIONS EURO	805.700	805.700	805.700
**D	OFI INVEST PATRIMOINE	28.090	28.090	28.090
**D	OFI INVEST DIVERSIFIE	3.615	3.615	3.615
**D	OFI INVEST DYNAMIQUE MONDE M	537.370	537.370	537.370
**D	APER ACTIONS EURO ESG	2.028.972	2.028.972	2.028.972
**D	OFI INVEST PERFORMANCE	8.478	8.478	8.478
**D	OFI INVEST ESG PATRIMOINE MOND	55.913	55.913	55.913
**D	OFI INVEST EQUILIBRE MONDE M	283.399	283.399	283.399
**D	SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	115.221	115.221	115.221
**D	STOK ERIK	125	125	125
**D	LBPM ISR ACTIONS EUROPE 50	2.680.962	2.680.962	2.680.962
**D	LBPM ISR STRATEGIE PEA 2	46.699	46.699	46.699
**D	LBPM ISR STRATEGIE PEA 1	30.073	30.073	30.073
**D	LBPM ISR ACTIONS FOCUS EURO	3.378.673	3.378.673	3.378.673
**D	A. A. ODDO TACTIQUE -A-	1.299.210	1.299.210	1.299.210
**D	TCCQUEVILLE SMALL CAP EURO ISR	5.555.681	5.555.681	5.555.681
**D	RENDEMENT DIVERSIFIE M	17.068	17.068	17.068
**D	GLOBAL ALLOCATION M	68.503	68.503	68.503

Totale voti 18.504.853

Percentuale votanti % 1,827541

Percentuale Capitale % 0,945482

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.

3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE	1.079.662		1.079.662
**D	ALLIANZGI FONDS AFE	136.365		136.365
**D	CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	843.922		843.922
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	336.100		336.100
**D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	1.590.081		1.590.081
**D	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	4.033.656		4.033.656
**D	INVESTITORI FLESSIBILE	451.000		451.000
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI	318.740		318.740
**D	AER ACTIONS PME	3.080.892		3.080.892
**D	INVESTITORI EUROPA	62.840		62.840
**D	BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	9.353.405		9.353.405
**D	INVESTITORI EIGHTY TWENTY	69.000		69.000
**D	ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_FUA	287.566		287.566
***	MOCE-LIN GIANFRANCO	7.500		7.500
**D	DYMON ASIA MULTI-STRATEGY INVESTMENT MASTER FUND	241.379		241.379
**D	A.A. BNPP AM ACTIONS PEVITES CAP. EUROPE	2.495.955		2.495.955
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	242.298		242.298
**D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	91.220		91.220

Totale voti 24.721.581
Percentuale votanti % 2,441506
Percentuale Capitale % 1,263118



Assemblea Ordinaria del 08 maggio 2025**Esito della votazione sul punto:**

3 - Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - 2025.
3.2 Deliberazioni relative alla 'Seconda Sezione' della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/1998. Compensi corrisposti.

Esito Votazione	Numero Voti	% Azioni Ammesse al voto
Favorevoli	969.328.170	95,730953
Contrari	18.504.853	1,827541
Astenuti	24.721.581	2,441506
Non Votanti	0	0,000000

* * *

Hanno partecipato alla votazione per delega n. **569** soci portatori di n.

1.012.554.604 azioni ordinarie, pari al **51,735193** % del capitale con diritto di voto.

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%C.S. con Diritto di Voto
Favorevoli	969.328.170	95,730953	95,730953	49,526593
Contrari	18.504.853	1,827541	1,827541	0,945482
Sub Totale	987.833.023	97,558494	97,558494	50,472075
Astenuti	24.721.581	2,441506	2,441506	1,263118
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	24.721.581	2,441506	2,441506	1,263118
Totale	<u>1.012.554.604</u>	100,000000	100,000000	51,735193

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO PREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	CDP EQUITY SPA	255.841.728	255.841.728	255.841.728
***	LODI STEFANO	2.500	2.500	2.500
***	LONGHI STEFANO	3.000	3.000	3.000
**D	ENI SPA	422.920.192	422.920.192	422.920.192
**D	ELABA INV KAPITALANL GES MEH HI SEVA 2	28.000	28.000	28.000
**D	HELABA INVEST KAG MEH HI KAPPA 10 SFONDS	22.700	22.700	22.700
**D	HMT HANSEMERKOR AKTIEN INVEST	4.110	4.110	4.110
**D	CACEIS BANK, LUXEMBOURG BRANCH	110.808	110.808	110.808
**D	ODDO BHF EUROPEAN HIGH DIVIDEND	450.686	450.686	450.686
***	SIBUET NICOLAS JEAN	48	48	48
**D	BREMERSON, S.L.	2.987	2.987	2.987
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	77.987	77.987	77.987
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	733.627	733.627	733.627
**D	ALKEN FUND - CONTINENTAL EUROPE	236.475	236.475	236.475
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	153.959	153.959	153.959
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	369.328	369.328	369.328
**D	ALKEN CAPITAL FUND, FCP-FIS - ONE SUB-FUND	1.020.637	1.020.637	1.020.637
**D	SYNERGIE - ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) - C	401.840	401.840	401.840
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	577.508	577.508	577.508
**D	BARROW HANLEY WORLD EX-US VALUE FUND LP	830.334	830.334	830.334
**D	BARROW HANLEY NON-U.S. VALUE FUND, LP	328.821	328.821	328.821
**D	CORECOMMODITY MANAGEMENT COMPLETECOMMODITIES CIT FUND	21.755	21.755	21.755
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	491.436	491.436	491.436
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	8.475	8.475	8.475
**D	ARGA INTERNATIONAL VALUE FUND	271.223	271.223	271.223
**D	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	29.514	29.514	29.514
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	496.056	496.056	496.056
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	122.249	122.249	122.249
**D	ING DIRECT SICAV	57.766	57.766	57.766
**D	AMERICAN CENTURY NON-U.S. GROWTH (ALL COUNTRY) EQUITY TRUST II	59.410	59.410	59.410
**D	BARROW HANLEY ACWI EX US VALUE CIT	4.831.373	4.831.373	4.831.373
**D	BARROW HANLEY NON-US VALUE CIT	385.299	385.299	385.299
**D	ENERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	727.730	727.730	727.730
**D	VANTAGE TRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	1.299.702	1.299.702	1.299.702
**D	ROBIN I-FONDS	557.868	557.868	557.868
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	2.190	2.190	2.190
**D	BAYERNINVEST PEE-FONDS	120	120	120
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	47.568	47.568	47.568
**D	BAYERNINVEST 375-FONDS	790.464	790.464	790.464
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	5.657	5.657	5.657



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.

FAVOREVOLI

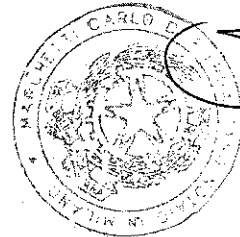
Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PF2		56.802	56.802
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		1.399.069	1.399.069
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		226.894	226.894
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		1	1
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND		32.154	32.154
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND		615.084	615.084
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		403	403
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES		9.803	9.803
**D	DEKA VALUE PLUS		392.722	392.722
**D	FONDO CONSOLIDADO DE RESERVAS PREVISIONALES		1.780.489	1.780.489
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		337.180	337.180
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		518.701	518.701
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS		3.963	3.963
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND		369	369
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		535	535
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		55.728	55.728
**D	ROBERT BOSCH GMBH		322.619	322.619
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		9.483.297	9.483.297
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		486.665	486.665
**D	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED		611.606	611.606
**D	PTV2		375.796	375.796
**D	STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN		624.897	624.897
**D	BEP INKA		102.617	102.617
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		1	1
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		1	1
**D	LVUI EQUITY EUROPE		110.000	110.000
**D	SCHRODER GAIA		25.384	25.384
**D	THRIFT SAVINGS PLAN		3.103.093	3.103.093
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		6.248.168	6.248.168
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)		51.127	51.127
**D	COBAS MIXTO GLOBAL FP		70.182	70.182
**D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE		1.079.662	1.079.662
**D	ALLIANZGI FUNDS AFE		136.365	136.365
**D	CNP ASSUR SMID CAP EUROPE		843.922	843.922
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		336.100	336.100
**D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO		1.590.081	1.590.081
**D	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP		4.033.656	4.033.656
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		675.402	675.402
**D	INVESTITORI FLESSIBILE		451.000	451.000
**D	COBAS EMPLEO FP		73.141	73.141
**D	COBAS INTERNACIONAL FI		5.295.202	5.295.202
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A		435.000	435.000
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI		318.740	318.740

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AFTER ACTIONS PME		3.080.892	3.080.892
**D	INVESTITORI EUROPA		62.840	62.840
**D	BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR		9.353.405	9.353.405
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUPFONDS		221.128	221.128
**D	AQUARIUS INTERNATIONAL FJND		1.073.488	1.073.488
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF		4.967	4.967
**D	SAEV MASTERFONDS INKA		858.425	858.425
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND		41.159	41.159
**D	CEK GLOBAL SICAV - ALTERNATIVE STRATEGIES FUND (ANIMA		450.000	450.000
**D	INVESTITORI EIGHTY TWENTY		69.000	69.000
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS		14.300	14.300
**D	COBAS SELECTION FI		5.637.170	5.637.170
**D	COBAS GLOBAL FP		773.234	773.234
**D	DEKA-NAB		74.937	74.937
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		147.000	147.000
**D	COBAS GRANDES COMPANIAS FI		232.597	232.597
**D	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE		1.640.861	1.640.861
**D	ERI-BAYERNINVEST-FONDS AKTIEN EUROPA		848.805	848.805
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS		1.800	1.800
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NM-UNIVERSAL-FONDS		65.603	65.603
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION FIR ITALIAN EXCELLENCE 70		92.000	92.000
**D	ALLIANZGI-FONDS PFI SEGMENT PFI-AA2-E_EUA		287.566	287.566
**D	COBAS VALUE SICAV SA		91.491	91.491
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		757.389	757.389
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC		1.000	1.000
**D	CA-AM PEA SECURITE		1.704.142	1.704.142
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL		4.000	4.000
**D	CA-AM PEA SERENITE		901.569	901.569
**D	DNCA INVEST - DI EXPLORER SMID EUR		1.737.630	1.737.630
**D	KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY		850.606	850.606
**D	AZIMUT TRADING		440	440
**D	AZIMUT STRATEGIC TREND		440	440
**D	AZIMUT TREND		16.000	16.000
**D	ALKEN FUND - ABSOLUTE RETURN EUROPE		304.152	304.152
**D	ALKEN FUND - EUROPEAN OPPORTUNITIES		3.205.242	3.205.242
**D	ALKEN FUND - SMALL CAP EUROPE		2.491.751	2.491.751
**D	BLUEHARBOR MAP I LP		1.204.230	1.204.230
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP		33.820	33.820
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS		35.600	35.600
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT		1.500.000	1.500.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/EUROPA AKTIEN SMALL CAP (A)		383.874	383.874
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-UNTERNEHMERSTRATEGIE EUROPA		2.550.000	2.550.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA		2.250.000	2.250.000



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

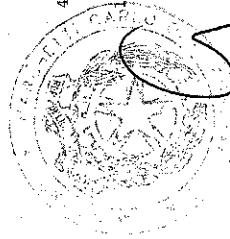
Oggetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.
FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA AKTIEN STRATEGIE	75.000	75.000	75.000
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKALUX-GLOBALRESOURCES	225.350	225.350	225.350
**D	HI-AKTIV-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS	500.000	500.000	500.000
**D	BNPP DOBLIN / EAM SERIES UCITS ICAP/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	345.300	345.300	345.300
**D	BNPP DOBLIN / EAM SERIES UCITS ICAP/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	45.390	45.390	45.390
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	700.000	700.000	700.000
**D	JPMORGAN EUROPE DYNAMIC FUND	102.414	102.414	102.414
**D	JPMORGAN FUNDS	2.505.087	2.505.087	2.505.087
**D	JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	836.354	836.354	836.354
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	108.249	108.249	108.249
**D	COMINGLED PENSION TRUST FUND (EUROPE DYNAMIC) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	227.349	227.349	227.349
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED FUND	23.026	23.026	23.026
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	250.001	250.001	250.001
**D	FCP EPARGNE EUROPE DYNAMIQUE	146.753	146.753	146.753
**D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	223.230	223.230	223.230
**D	SWISSLIFE BANQUE PRIVEE	120.081	120.081	120.081
**D	BLACKROCK MSC1 EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	74.437	74.437	74.437
**D	SG KLEINWORT HANEROS BANK LIMITED	210	210	210
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	37.150	37.150	37.150
**D	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF	13.772	13.772	13.772
**D	FWERF WELLINGTON HORIZONS 007941	638.326	638.326	638.326
**D	FWERF BARROW HANLEY NON US VALUE 007964	641.490	641.490	641.490
**D	TD EMERALD GBL SMALL CAP EQUITY PFT 014461	122.057	122.057	122.057
**D	LEITH WHEELER INTL POOLED BH 1004269	5.077.683	5.077.683	5.077.683
**D	HIGHLANDS FUND I LLC	39.387	39.387	39.387
**D	UTIMCO SP II LLC	8.827	8.827	8.827
**D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE UNITED STATES OF AMERICA	68.310	68.310	68.310
**D	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TRUST UAD 061500	28.157	28.157	28.157
**D	EWI FA FUND LTD	131.260	131.260	131.260
**D	KJA HOLDINGS LLC	14.895	14.895	14.895
**D	CI CORPORATE CLASS LIMITED	4.581	4.581	4.581
**D	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121	13.673	13.673	13.673
**D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL	131.191	131.191	131.191
**D	CHURCH IN THE UNITED STATES OF AMERICA	289.516	289.516	289.516
**D	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	497.059	497.059	497.059
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	18.841	18.841	18.841
**D	NOLAN P BURKE EXEMPT TRUST 2	80.999	80.999	80.999
**D	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	64.445	64.445	64.445
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA FUND III LTD	24.138	24.138	24.138
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	2.629.021	2.629.021	2.629.021
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II LTD	43.417	43.417	43.417
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD	34.795	34.795	34.795

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025, FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	MIETF INTERNATIONAL EQUITY ETF 773567	444.346	444.346	444.346
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	1.209.762	1.209.762	1.209.762
**D	J G FENCIK OR MANNING AND NAPIER SUB	21.584	21.584	21.584
**D	JEFFREY ARONIN	24.195	24.195	24.195
**D	CAROL BARNETT CRUT	27.933	27.933	27.933
**D	CAROL J BARNETT CRUT II	14.636	14.636	14.636
**D	OPUS FINANCIAL LLC	35.635	35.635	35.635
**D	L BUONANNO TRUST T SMITH SR	31.417	31.417	31.417
**D	JAMES HANSEN	16.873	16.873	16.873
**D	MORRIS 1992 GIFT TRUST	12.281	12.281	12.281
**D	ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND	969.032	969.032	969.032
**D	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TRUST	14.988	14.988	14.988
**D	DORIS K CHRISTOPHER 1996 TRUST	169.610	169.610	169.610
**D	JAY W CHRISTOPHER 1996 TRUST	101.104	101.104	101.104
**D	RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC	10.146	10.146	10.146
**D	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST	18.550	18.550	18.550
**D	FLK TE LTD LIABILITY CO	20.619	20.619	20.619
**D	HUNTER FAMILY FOUNDATION	118.959	118.959	118.959
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	17.972	17.972	17.972
**D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	89	89	89
**D	LEITH WHEELER INTERNATIONAL EQUITY PLUS FUND	165.411	165.411	165.411
**D	ROBECO PORTFOLIO TRUST ROBECO BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL	615.663	615.663	615.663
**D	BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL EQUITY FUND	4.501.792	4.501.792	4.501.792
**D	M M WARBURG AND CO AG AND CO KOMMANDITGESELLSCHAFT A	140.000	140.000	140.000
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	504	504	504
**D	GX INFRA DEV EX US ETF IPAV 001700	8.475	8.475	8.475
**D	WILSHIRE BRIDGEWATER MANAGED ALPHA MASTER FUND LIMITED	134.598	134.598	134.598
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	4.441	4.441	4.441
**D	INVESTINGFORENGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	59.560	59.560	59.560
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	759.549	759.549	759.549
**D	INVESTINGFORENGEN NYKREDIT INVEST ENGROS	580	580	580
**D	INVESCO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK	90.265	90.265	90.265
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	2.557.113	2.557.113	2.557.113
**D	BW DMO FUND LTD	1	1	1
**D	INVESCO MARKETS III PLC	270.263	270.263	270.263
**D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	217	217	217
**D	BWM PA 24 LTD	3.733	3.733	3.733
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	62.395	62.395	62.395
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	4.746.604	4.746.604	4.746.604
**D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	171.948	171.948	171.948
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	35.028	35.028	35.028
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	1.761.533	1.761.533	1.761.533
**D		34.054	34.054	34.054



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

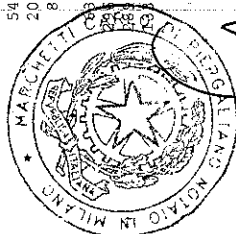
Oggetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		1	1
**D	PRINCIPAL FUNDS INC OVERSEAS FUND	2.617.360		2.617.360
**D	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	189.353		189.353
**D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	709.033		709.033
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS	100		100
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	14.029		14.029
**D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	239.000		239.000
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	374.840		374.840
**D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL	109.911		109.911
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	813.282		813.282
**D	FARMERS GROUP INC 401 K SAVINGS PLAN	536.690		536.690
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP	28.364		28.364
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP	684.416		684.416
**D	PENSIONDANMARK PENSIONSFORSKRINGSKRAEFTSELSKAB	1.000.000		1.000.000
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO	4.425		4.425
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	41.967		41.967
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	282.888		282.888
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND M FUNDS	4.419		4.419
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA BREAK	9.623		9.623
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	30.215		30.215
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	3.120		3.120
**D	TFS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209	3.925		3.925
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	50.343		50.343
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	63.942		63.942
**D	INVESCO FUNDS	6.111.858		6.111.858
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	101.420		101.420
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	1.794.268		1.794.268
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	1.603		1.603
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	3.371		3.371
**D	BW PASPG LTD	90.214		90.214
**D	BLACKROCK LIFE LTD	100		100
**D	PRIM HILLSDALE WORLDKUS 9024420	64.090		64.090
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND	483.312		483.312
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	138.415		138.415
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	274.007		274.007
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AERKAAR M	13.266		13.266
**D	BRS2 GLOBAL VACRO TRADING LIMITED	5.166		5.166
**D	AUA? MALIK	15		15
**D	ANDROS	20.647		20.647
**D	STAUBLI 80 20 - SGAM	6.669		6.669
**D	STAUBLI 50 50 SGAM	9.782		9.782
**D	VOLKSWAGEN	10.379		10.379
**D	SG DIVERSITIE ISR PART 405	149.176		149.176

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4- Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR	307.440	307.440	307.440
**D	FCP FD M. ALZHEIMER ODDO BHF	34.085	34.085	34.085
**D	HMT-KVMV-FONDS THEODOR-HEUSS-A	1.219	1.219	1.219
**D	MUTUELLE DE POITIERS	2.339	2.339	2.339
**D	ESK EXCLUSIF	100.000	100.000	100.000
**D	PLUVALCA INITIATIVES PME	350.000	350.000	350.000
**D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB	8.551	8.551	8.551
**D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	1.182.323	1.182.323	1.182.323
**D	SG ACTIONS ENERGIE EUROPE	167.739	167.739	167.739
**D	MULTI UNITS LOX AM STX EU 600	747.056	747.056	747.056
**D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	659.223	659.223	659.223
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA	106.990	106.990	106.990
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	8	8	8
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	2.139.584	2.139.584	2.139.584
**D	RANGE GLOBAL OFFSHORE OIL SERV	63.483	63.483	63.483
***	PETREIRA MICHELE	220	220	220
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	30.611	30.611	30.611
**D	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.	7.424	7.424	7.424
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..	638.373	638.373	638.373
**D	NORGES BANK	181	181	181
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	680.377	680.377	680.377
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	17.064	17.064	17.064
**D	JUPITER MERIAN GLOBAL EQUITY FUND	353.463	353.463	353.463
**D	PRESCIENT GLOBAL FUNDS ICAY.	155.185	155.185	155.185
**D	LEGAL & GENERAL ICAY.	157.714	157.714	157.714
**D	VERDIPAPIFONDET KLP AKS/EGLOAL SMALL CAP INDEXES I	25.449	25.449	25.449
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	86.009	86.009	86.009
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	82.325	82.325	82.325
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	70.619	70.619	70.619
**D	UTAH STATE RETIREES SYSTEMS	50.462	50.462	50.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	2	2	2
**D	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	102.338	102.338	102.338
**D	THE NATHAN COWINGS FOUNDATION INC.	93.204	93.204	93.204
**D	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	1	1	1
**D	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1	1	1
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	54.637	54.637	54.637
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	20.957	20.957	20.957
**D	DRIEHAUS INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY FUND	8.142	8.142	8.142
**D	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND	1	1	1
**D	BARROW HANLEY INTERNATIONAL VALUE FUND	63.994	63.994	63.994
**D	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA INTERNATIONAL FUND	286.002	286.002	286.002
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP MASTER FUND (MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	289.328	289.328	289.328
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP MASTER FUND C	133.421	133.421	133.421



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

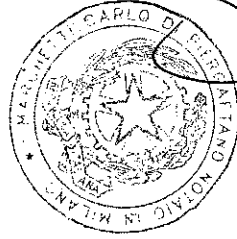
Objetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON	2.324	2.324	2.324
**D	THE KROGER DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	492.698	492.698	492.698
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.	2	2	2
**D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD	532.146	532.146	532.146
**D	CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	659.156	659.156	659.156
**D	DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	1.146.845	1.146.845	1.146.845
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	772.849	772.849	772.849
**D	PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION	1	1	1
**D	RELIANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN	1.089.382	1.089.382	1.089.382
**D	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST	363.164	363.164	363.164
**D	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	5.630	5.630	5.630
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	100	100	100
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	4.150.344	4.150.344	4.150.344
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	182.061	182.061	182.061
**D	PROJECT 121/160-41 (P)	96.664	96.664	96.664
**D	BOSTON PARTNERS GLOBAL INVESTORS INC.	100.465	100.465	100.465
**D	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	28.940	28.940	28.940
**D	GIM EUROPEAN CAYMAN FUND LIMITED	653.492	653.492	653.492
**D	GIM PORTFOLIO STRATEGIES FUNDS-EUROPE DYNAMIC LONG-SHORT FD	316.446	316.446	316.446
**D	C/O JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED	120.050	120.050	120.050
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	1.665.697	1.665.697	1.665.697
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	7.128	7.128	7.128
**D	AQR INNOVATION FUND L.P.	23.818	23.818	23.818
**D	RPAQ 2015 FUND LP	273.519	273.519	273.519
**D	BRIDGEWATER BLUE PEAK FUND LP	76.159	76.159	76.159
**D	WELLINGTON PACOSA FUND (CAYMAN) II LTD. C/O WELLINGTON ALTERNATIVE INVESTMENTS LLC	20.763	20.763	20.763
**D	NORTH ROCK SPC - NR 1 SP	17.227	17.227	17.227
**D	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP	16.823	16.823	16.823
**D	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	340	340	340
**D	JEFFERIES STRATEGIC INVESTMENTS LLC	4.655	4.655	4.655
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.	50	50	50
**D	HEX MASTER FUND LPHEK MASTER FUND LP PORTFOLIO MARGIN ACCOUNT C/O HBK SERVICES LLC	509.749	509.749	509.749
**D	MEDIOBANQUE BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	4.840.487	4.840.487	4.840.487
**D	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	142.320	142.320	142.320
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	354.813	354.813	354.813
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	57.708	57.708	57.708
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST DISCIPLINE VALUE INTER	1.405.027	1.405.027	1.405.027
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST DISCIPLINE VALUE INTER	62.658	62.658	62.658
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	104.881	104.881	104.881
**D	STRATEGIC INVESTMENT SPC	258.874	258.874	258.874
**D	ONEMARKETS ITALY ICIV	31.393	31.393	31.393
**D	NARROW WATER PARTNERS FUND LLC	225.195	225.195	225.195

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E		22.861	22.861
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY		18	18
**D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND		15.608	15.608
**D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS		13.258	13.258
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED		234.511	234.511
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		65.499	65.499
**D	CEFII-COMMONWEALTH GS ED 12		24.451	24.451
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		46	46
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST		1.055	1.055
**D	MAN INSIGHT LIMITED		227	227
**D	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.		284.040	284.040
**D	HBK MASTER FUND LP		50	50
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N		23.984	23.984
**D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND (BERMUDA) LP		301.372	301.372
**D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND LP		165.612	165.612
**D	RAVENSWOOD INVESTMENTS III LP		1.140.000	1.140.000
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		4.481	4.481
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.		317.618	317.618
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE		1.554.582	1.554.582
**D	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED		653.017	653.017
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED		772.008	772.008
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.		704	704
**D	CORECOMMODITY MANAGEMENT - FOUNDERS ABSOLUTE RETURN MASTER FUND LTD.			
**D	C/O DMS CORPORATE SERVICES LTD			
***	STOK ERIK		25.185	25.185
**D	LUX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES		125	125
**D	LEADERSEL P.M.I		10	10
**D	NEF RISPARMIO ITALIA		10	10
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTS NZ AMB		269.441	269.441
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600		1.184.840	1.184.840
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB		101.733	101.733
**D	AMUNDI FTSE MIB		347.438	347.438
**D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS GLOBAL EQUITY - EUROPE		40.566	40.566
**D	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY		182.858	182.858
**D	ALPHA UCITS-AMBER EQUITY FUND		916.000	916.000
**D	STICHTING BPL PENSIONEN		30.045	30.045
**D	A.A. ENPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE		2.495.955	2.495.955
**D	BOURBON MULTIFACTEUR		68.530	68.530
**D	OCDO BHF AM SAS		257.921	257.921
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		50.920	50.920
**D	LCL PRUDENCE		16.151	16.151
**D	PEG AIRBUS DIVERSIFIE		78.353	78.353
**D	PEG AIRBUS ACTIONS		274.931	274.931



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

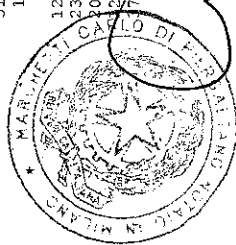
Oggetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CENTRE EST EQUILIBRE	16.015	16.015	16.015
**D	BRIE PICARDIE EQUILIBRE	5.233	5.233	5.233
**D	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH	182.907	182.907	182.907
**D	CAVOM DIVERSIFIE - ROCHE ACT	128.262	128.262	128.262
**D	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE	126.447	126.447	126.447
**D	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	39.679	39.679	39.679
**D	DAN EQUILIBRE	40.101	40.101	40.101
**D	ODDO APOLLINE DIVERSIFIE POCHÉ EQU EUR	232.408	232.408	232.408
**D	ROPS-SWART INDEX EURO	1.553.987	1.553.987	1.553.987
**D	AMUNDI PULSACTIONS	325.000	325.000	325.000
**D	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR	443.643	443.643	443.643
**D	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR	170.526	170.526	170.526
**D	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR	413.462	413.462	413.462
**D	EXPERT DIVERSIFIE -A-	260.807	260.807	260.807
**D	ROPS EURO P	201.429	201.429	201.429
**D	EGEPARGNE 2 DIVERSIFIE	149.702	149.702	149.702
**D	FCPE CA SA EXPANSION	7.771	7.771	7.771
**D	LCL EQUILIBRE	58.528	58.528	58.528
**D	LCL DYNAMIQUE	58.267	58.267	58.267
**D	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO	11.777	11.777	11.777
**D	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE	22.977	22.977	22.977
**D	AGRIPLAN EXPANSION	244.798	244.798	244.798
**D	N 1 RENDEMENT EQUILIBRE	14.509	14.509	14.509
**D	L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE	8.226	8.226	8.226
**D	L.S. CHALLENGE	21.909	21.909	21.909
**D	EPARGNE MODEREE THALES	92.386	92.386	92.386
**D	LV. CHALLENGE	231.843	231.843	231.843
**D	LBPAM ISR ACTIONS EUROPE 50	2.680.962	2.680.962	2.680.962
**D	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 2	46.699	46.699	46.699
**D	LBPAM ISR STRATEGIE PEA 1	30.073	30.073	30.073
**D	LBPAM ISR ACTIONS FOCUS EURO	3.378.673	3.378.673	3.378.673
**D	A.A. ODDO TACTIQUE -A-	1.299.210	1.299.210	1.299.210
**D	KARAWA ETHIQUE	42.000	42.000	42.000
**D	BETAWAX EUROPE	43.108	43.108	43.108
**D	ASSURDIX	113.996	113.996	113.996
**D	AMUNDI EURO EQUITY ESR	2.249.776	2.249.776	2.249.776
**D	AMUNDI PATRIMoine PEA	1.952.844	1.952.844	1.952.844
**D	DNCA ACTIONS EURO PME	1.500.000	1.500.000	1.500.000
**D	TOCQUEVILLE SMALL CAP EURO ISR	5.555.681	5.555.681	5.555.681
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	3.709.973	3.709.973	3.709.973
**D	PERPETUAL LIMITED	8.146	8.146	8.146
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	242.041	242.041	242.041
**D	NGS SUPER	27.817	27.817	27.817

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY		100	100
**D	ISHARES ILLI PUBLIC LIMITED COMPANY	210.861		210.861
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	236.354		236.354
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	30.000		30.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	60.000		60.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA			
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	2.412.932		2.412.932
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	233.700		233.700
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	360.000		360.000
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	6.424.980		6.424.980
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	6.651.601		6.651.601
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	151.986		151.986
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	83.465		83.465
**D	ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	16.451		16.451
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	126.826		126.826
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	539.587		539.587
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.221.840		1.221.840
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF DE	984.029		984.029
**D	INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	1.107.467		1.107.467
**D	EURIZON FUND	95.517		95.517
**D	EURIZON INVESTMENT SICAV	1.934.640		1.934.640
**D	OSSIAM LUX	629.258		629.258
**D	VONTOBEL FUND	110.972		110.972
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG)	620.572		620.572
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	110.518		110.518
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	35.432		35.432
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	8.290.406		8.290.406
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.654.751		1.654.751
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	1.174.183		1.174.183
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	1.461		1.461
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	2.604		2.604
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	4.152.190		4.152.190
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	97.475		97.475
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	13.184		13.184
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	556.785		556.785
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	318.431		318.431
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	17.846		17.846
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	8.254		8.254
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	126.266		126.266
**D	NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN	230.065		230.065
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIIVATRENTAKTIEN	205.894		205.894
**D	WELLINGTON GLOBAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)	124.000		124.000
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	373.639		373.639
**D		2.889		2.889



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	USF FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		47.880	47.880
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.779.292		1.779.292
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	208		208
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	278.326		278.326
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSSTR II	4.371.746		4.371.746
**D	WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COMMON TRUST FUNDS GLOBAL RESEARCH EQUIT	2.665.553		2.665.553
**D	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	468.267		468.267
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	410.080		410.080
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	3.164.901		3.164.901
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	21.621		21.621
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	243.381		243.381
**D	VALIC COMPANY IINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	2.709		2.709
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	9.738		9.738
**D	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST GLOBAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO	1.280.415		1.280.415
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	29.205		29.205
**D	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	40.234		40.234
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	242.298		242.298
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	233.585		233.585
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	90.924		90.924
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	263.143		263.143
**D	THE INCUBATION FUND LTD	912		912
**D	RIVER AND MERCANTILE INVESTMENTS IC	76.050		76.050
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	1.488.636		1.488.636
**D	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL	127.671		127.671
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	1.761.514		1.761.514
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSISTEM OF NEW JERSEY	5.698		5.698
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	2.058.708		2.058.708
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	1.464.760		1.464.760
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	2.304.390		2.304.390
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	1.510.640		1.510.640
**D	MERCER QIF FUND PLC	339.627		339.627
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	228.109		228.109
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	24.270		24.270
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	50.569		50.569
**D	AMERICAN CENTURY VARIABLE PORTFOLIOS INC VP INTERNATIONAL FUND	374.689		374.689
**D	LIVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	144.379		144.379
**D	SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET EFF	11		11
**D	THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	13.024.885		13.024.885
**D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	60.789		60.789
**D	ANCHOR SERIES TRUST SA WELLINGTON STRATEGIC MULTI-ASSET PORTFOLI	374.580		374.580
**D	KANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	6.324.134		6.324.134
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	18.465		18.465
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	32.925		32.925

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	TRUST II BRIGHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	204.117	204.117	204.117
**D	HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES HLS FUND	3.034.094	3.034.094	3.034.094
**D	CALAMOS INTERNATIONAL SMALL CAPGROWTH FUND	20.500	20.500	20.500
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	3.565	3.565	3.565
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	2.182	2.182	2.182
**D	AQR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	279.837	279.837	279.837
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	209.331	209.331	209.331
**D	CALAMOS GLOBAL TOTAL RETURN FUND	156	156	156
**D	CALAMOS GLOBAL DYNAMIC INCOME FUND	290	290	290
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	11.600	11.600	11.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF	132.498	132.498	132.498
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	11.319	11.319	11.319
**D	AMERICAN CENTURY ICADV	6.642	6.642	6.642
**D	ALPS CORECOMMODITY NATURAL RESOURCES ETF	61.168	61.168	61.168
**D	AMCWINTERNATIONAL GROWTH FUND	119.215	119.215	119.215
**D	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST	422.420	422.420	422.420
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	443.375	443.375	443.375
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	3.623.724	3.623.724	3.623.724
**D	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT INC	5.728	5.728	5.728
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.126	1.126	1.126
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND	99.014	99.014	99.014
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	8.275	8.275	8.275
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	4.306	4.306	4.306
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	6.628	6.628	6.628
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	22.379	22.379	22.379
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	40.566	40.566	40.566
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	5.583	5.583	5.583
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	3.849	3.849	3.849
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	562.057	562.057	562.057
**D	RGI FUND ICVC - RGI GLOBAL RECOVERY FUND	10.506	10.506	10.506
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	309.207	309.207	309.207
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	7.736	7.736	7.736
**D	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UN-T TRUST	5.277	5.277	5.277
**D	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	353.059	353.059	353.059
**D	XTRACKERS	78.734	78.734	78.734
**D	WELLINGTON INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)	219.211	219.211	219.211
**D	INTEL KAPITALANAGESELTSCHAFT MBH FOR ENTSGUNGSGFONDS	388.316	388.316	388.316
**D	LAZARD EMERGING MARKETS SMALL CAP E QUITY TRUST	195.486	195.486	195.486
**D	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO	1.031.358	1.031.358	1.031.358
**D	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	363.782	363.782	363.782
	Totale voti	32.215	32.215	32.215

1.006.701.075

Totale voti

Totale azionisti rappresentati:

551

Pagina 13



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.

FAVOREVOLI

Ragione Sociale
Percentuale votanti % 99,421905
Percentuale Capitale % 51,436114

Proprio Delega Totale

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025, CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		1.218.374	1.218.374
**D	OFI INVEST ACTIONS CROISSANCE		2.011	2.011
**D	SOCRECAP PROTECTED ECITIES		339.896	339.896
**D	OFI INVEST ACTIONS EURO		805.700	805.700
**D	OFI INVEST PATRIMOINE		28.090	28.090
**D	OFI INVEST DIVERSIFIE		3.615	3.615
**D	OFI INVEST DYNAMIQUE MONDE M		537.370	537.370
**D	AFER ACTIONS EURO ESG		2.028.972	2.028.972
**D	OFI INVEST PERFORMANCE		8.478	8.478
**D	OFI INVEST ESG PATRIMOINE MOND		55.913	55.913
**D	OFI INVEST EQUILIBRE MONDE M		283.399	283.399
***	MOCELLIN GIANFRANCO		7.500	7.500
**D	SEDLIGIN AND CO EUROPE INDEX FUND		115.221	115.221
**D	RENDEMENT DIVERSIFIE M		17.068	17.068
**D	GLOBAL ALLOCATION M		68.503	68.503

Totale voti 5.520.110
Percentuale votant % 0,545167
Percentuale Capitale % 0,282043



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.

ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES-DEL TUF		
**D	BROAD OAKS LLC	820	820
**D	DYMON ASIA MULTI-STRATEGY INVESTMENT MASTER FUND	241.379	241.379
**D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	91.220	91.220
Totale voti			
Percentuale votanti %			
Percentuale Capitale %			

Assemblea Ordinaria del 08 maggio 2025**Esito della votazione sul punto:****4 - Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie al servizio del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine per il triennio 2023-2025, per l'attribuzione 2025.**

Esito Votazione	Numero Voti	% Azioni Ammesse al voto
Favorevoli	1.006.701.075	99,421905
Contrari	5.520.110	0,545167
Astenuti	333.419	0,032928
Non Votanti	0	0,000000

* * *

Hanno partecipato alla votazione per delega n. **569** soci portatori di n.**1.012.554.604** azioni ordinarie, pari al **51,735193** % del capitale con diritto di voto.

	% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%C.S. con Diritto di Voto
Favorevoli	1.006.701.075	99,421905	51,436114
Contrari	5.520.110	0,545167	0,282043
Sub Totale	1.012.221.185	99,967072	51,718157
Astenuti	333.419	0,032928	0,017036
Non Votanti	0	0,000000	0,000000
Sub totale	333.419	0,032928	0,017036
Totale	1.012.554.604	100,000000	51,735193

Saipem S.p.A.

Assemblea Straordinaria dell'8 maggio 2025

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono regolarmente rappresentati in Assemblea n. 569 Azionisti,
rappresentanti numero 1.012.554.604 azioni ordinarie, pari al **50,740431%** del
capitale sociale.

Assemblea Straordinaria del 08 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	CDP EQUITY SPA	255.841.728		255.841.728
**D	ENI SPA	422.920.192		422.920.192
**D	HWT HANSEMERKUR AKTIEN INVEST	9.110		9.110
**D	CACEIS BANK, LUXEMBOURG BRANCH	110.808		110.808
**D	ODDO BH7 EUROPEAN HIGH DIVIDEND	450.586		450.586
***	SIBJET NICOLAS JEAN	48		48
**D	BREMERTON, S.L.	2.987		2.987
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	77.987		77.987
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	733.527		733.527
**D	ALKEN FUND - CONTINENTAL EUROPE	236.475		236.475
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	159.959		159.959
**D	COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	369.328		369.328
**D	ALKEN CAPITAL FUND, FCP-FIS - ONE SUB-FUND	1.020.637		1.020.637
**D	SYNERGIE - ACTIONS MONDE (EX-SUISSE) - C	401.840		401.840
**D	BARROW HANLEY WORLD EX-US VALUE FUND LP	830.334		830.334
**D	BARROW HANLEY NON-U.S. VALUE FUND, LP	328.821		328.821
**D	ARGA INTERNATIONAL VALUE FUND	271.223		271.223
**D	LACM WORLD SMALL CAP EQUITY FUND LP	29.514		29.514
**D	BARROW HANLEY ACWI EX US VALUE CIT	4.831.373		4.831.373
**D	BARROW HANLEY NON-US VALUE CIT	385.299		385.299
**D	ENERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	727.730		727.730
**D	VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	1.299.702		1.299.702
**D	ROBIN I-FONDS	557.868		557.868
**D	VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	5.657		5.657
**D	PF2	56.802		56.802
**D	NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	403		403
**D	FONDO CONSOLIDADO DE RESERVAS PREVISIONALES	1.780.489		1.780.489
**D	UI-FONDS SAV RBI AKTIEN	518.701		518.701
**D	ROBERT BOSCH GMBH	322.619		322.619
**D	CHINA LIFE INSURANCE COMPANY LIMITED	611.606		611.606
**D	PTV2	375.796		375.796
**D	BEP INEA	102.617		102.617
**D	SCHRODER GAIA	25.384		25.384
**D	COBAS MIXTO GLOBAL FP	70.182		70.182
**D	COBAS EMPLEO FP	73.141		73.141
**D	COBAS INTERNATIONAL FI	5.295.202		5.295.202
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUFFONDS	221.128		221.128
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	14.300		14.300
**D	COBAS SELECTION FI	5.637.170		5.637.170
**D	COBAS GLOBAL FP	773.294		773.294
**D	COBAS GRANDES COMPANIAS FI	232.597		232.597



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.

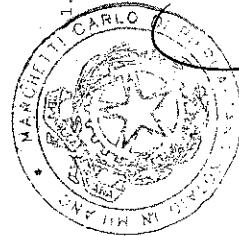
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	GENERALI INVESTMENTS SICAV EURO FUTURE LEADERS		1.800	1.800
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV-NM-UNIVERSAL-FONDS		65.603	65.603
**D	COBAS VALUE SICAV SA		91.491	91.491
**D	ALKEN FUND - ABSOLUTE RETURN EUROPE		304.152	304.152
**D	ALKEN FUND - EUROPEAN OPPORTUNITIES		3.205.242	3.205.242
**D	ALKEN FUND - SMALL CAP EUROPE		2.491.751	2.491.751
**D	BRIDGEMATER PURE ALPHA TRADING COMPANY IV, LP		33.820	33.820
**D	BRIDGEMATER PURE ALPHA TRADING COMPANY MBH		700.000	700.000
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH		1.218.374	1.218.374
**D	QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		1.218.210	1.218.210
**D	SG KLEINWORT HAMBROS BANK LIMITED		638.326	638.326
**D	FWERF WELLINGTON HORIZONS 007941		641.490	641.490
**D	FWERF BARROW HANLEY NON US VALUE 007964		5.077.683	5.077.683
**D	LEITH WHEELER INTL POOLED BH 1004269		131.260	131.260
**D	EWIP FA FUND LTD		4.581	4.581
**D	CI CORPORATE CLASS LIMITED			
**D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTANT EPISCOPAL CHURCH IN THE UNITED STATES OF AMERICA		131.191	131.191
**D	BRIDGEMATER PURE ALPHA FUND III LTD		64.445	64.445
**D	BRIDGEMATER PURE ALPHA TRADING COMPANY II LTD		2.629.021	2.629.021
**D	BRIDGEMATER PURE ALPHA STERLING FUND LTD		43.417	43.417
**D	BRIDGEMATER PURE ALPHA EURO FUND LTD		34.795	34.795
**D	MIETF INTERNATIONAL EQUITY ETF 773567		444.346	444.346
**D	ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND ARGA EAFE VALUE EQUITY CIT FUND		969.032	969.032
**D	LEITH WHEELER INTERNATIONAL EQUITY PLUS FUND		165.411	165.411
**D	GX INFRA DEV EX US ETF IPAV 001700		8.475	8.475
**D	WILSHIRE BRIDGEMATER MANAGED ALPHA MASTER FUND LIMITED		134.598	134.598
**D	BW DMO FUND LTD		270.263	270.263
**D	BWM FA 24 LTD		62.395	62.395
**D	PRINCIPAL FUNDS INC OVERSEAS FUND		2.617.360	2.617.360
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP		28.364	28.364
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP		684.416	684.416
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		282.888	282.888
**D	INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA BREAK		9.623	9.623
**D	TRS OF LOUISIANA WELLINGTON INTL SC 765209		3.925	3.925
**D	BW PASPG LTD		90.214	90.214
**D	UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M		13.266	13.266
**D	BWSP GLOBAL MACRO TRADING LIMITED		5.166	5.166
**D	AJAY MALIK		15	15
**D	OFI INVEST ACTIONS CROISSANCE		2.011	2.011
**D	SOGECAP PROTECTED EQUITIES		339.896	339.896
**D	HMT-KWV-FONDS THEODOR-HEUSS-A		1.219	1.219
**D	OFI INVEST ACTIONS EURO		805.700	805.700
**D	OFI INVEST PATRIMOINE		28.090	28.090

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	OFI INVEST DIVERSIFIE		3.615	3.615
**D	OFI INVEST DYNAMIQUE MONDE M		537.370	537.370
**D	APEF ACTIONS EURO ESG		2.028.972	2.028.972
**D	OFI INVEST PERFORMANCE		9.478	8.478
**D	OFI INVEST ESG PATIMOINE MOND		55.913	55.913
**D	OFI INVEST EQUILIBRE MONDE M		283.399	283.399
**D	AMUNDI BRIDGEWATER CORE GLOB		8.551	8.551
**D	DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU		2.139.584	2.139.584
**D	UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA		30.611	30.611
**D	AUSTRALIAN NATIONAL UNIVERSITY.		7.424	7.424
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG..		638.373	638.373
**D	PRESCIENT GLOBAL FUNDS ICAP.		155.185	155.185
**D	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND		82.325	82.325
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		50.462	50.462
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		2	2
**D	LABORERS' AND RETIREMENT BOARD EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		102.338	102.338
**D	BARROW HANLEY INTERNATIONAL VALUE FUND		63.994	63.994
**D	ARGA FUND TRUST SERIES - ARGA INTERNATIONAL FUND		296.002	296.002
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP MASTER FUND (MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		289.328	289.328
**D	MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE SMALL CAP MASTER FUND C		138.421	133.421
**D	STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD		532.146	532.146
**D	CORTEVA AGR-SCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		659.156	659.156
**D	PRESEBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION		1	1
**D	MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST		363.164	363.164
**D	PROJECT 121/160-41 (P)		96.664	96.664
**D	BRIDGEWATER BLCE PEAK FUND LP		273.519	273.519
**D	WELLINGTON PAGOSA FUND (CAYMAN) II LTD. C/O WELLINGTON ALTERNATIVE INVESTMENTS LLC		76.159	76.159
**D	NORTH ROCK SPC - NR 1 SP		20.763	20.763
**D	MAN NUMERIC INTERNATIONAL ALPHA (US) LP		17.227	17.227
**D	BRIDGEWATER PURE ALPHA MAJOR MARKETS TRADING COMPANY LTD.		4.655	4.655
**D	MEDOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		509.749	509.749
**D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL EQUITY INDEX FUND		104.881	104.881
**D	STRATEGIC INVESTMENT SPC		258.874	258.874
**D	MAN INSIGHT LIMITED		227	227
**D	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP WELLINGTON TRUST COMPANY N		23.984	23.984
**D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND (BERMUDA) LP		301.372	301.372
**D	WELLINGTON ENERGY LONG/SHORT FUND LP		165.612	165.612
**D	RAVENSWOOD INVESTMENTS III LP		1.140.000	1.140.000
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LTD. C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED		4.481	4.481
**D	GLOBAL RESEARCH EQUITY EXTENDED MASTER FUND (CAYMAN) L.P. C/O OGIER GLOBAL (CAYMAN) LIMITED		653.017	653.017
**D	STOK ERIK		125	125
**D	LOX IM ESG SMALL - MID CAP EURO EQUITIES		10	10
**D	LEADSEEL P.N.I		10	10



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.

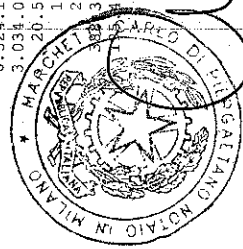
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	NEF RISPARMIO ITALIA	10	10	10
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	269.441	269.441	269.441
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600	1.184.840	1.184.840	1.184.840
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	101.733	101.733	101.733
**D	AMUNDI FTSE MIB	347.438	347.438	347.438
**D	AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS GLOBAL EQUITY - EUROPE	40.586	40.586	40.586
**D	PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	182.858	182.858	182.858
**D	ALPHA UCITS-AMBER EQUITY FUND	916.000	916.000	916.000
**D	A.A. BNPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE	2.495.955	2.495.955	2.495.955
**D	BOURSON MULTIFACTEUR	68.530	68.530	68.530
**D	ODDO BHF AM SAS	257.921	257.921	257.921
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	50.920	50.920	50.920
**D	LCL PRUDENCE	16.151	16.151	16.151
**D	PEG AIRBUS DIVERSIFIE	78.353	78.353	78.353
**D	PEG AIRBUS ACTIONS	274.931	274.931	274.931
**D	CENTRE EST EQUILIBRE	16.015	16.015	16.015
**D	BRIE PICARDIE EQUILIBRE	5.233	5.233	5.233
**D	EPARGNE SOLIDAIRE EQUILIBRE TH	182.907	182.907	182.907
**D	CAVOM DIVERSIFIE - POCHE ACT	128.262	128.262	128.262
**D	AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE	126.447	126.447	126.447
**D	FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	39.679	39.679	39.679
**D	DAN EQUILIBRE	40.101	40.101	40.101
**D	ODDO APOLLINE DIVERSIFIE POCHE EQU EUR	232.408	232.408	232.408
**D	ROPS-SMART INDEX EURO	1.553.987	1.553.987	1.553.987
**D	AMUNDI PULSATIONS	325.000	325.000	325.000
**D	AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR	443.643	443.643	443.643
**D	AMUNDI LABEL PRUDENCE ESR	170.526	170.526	170.526
**D	AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR	413.462	413.462	413.462
**D	EXPERT DIVERSIFIE -A-	260.807	260.807	260.807
**D	ROPS EJRO P	201.429	201.429	201.429
**D	EGEPARGNE 2 DIVERSIFIE	149.702	149.702	149.702
**D	ECPE CA SA EXPANSION	7.771	7.771	7.771
**D	LCL EQUILIBRE	58.528	58.528	58.528
**D	LCL DYNAMIQUE	58.267	58.267	58.267
**D	DIVERSIFIE SOLIDAIRE - JAS HENNESSY & CO	11.777	11.777	11.777
**D	ADP DIVERSIFIE DYNAMIQUE	22.977	22.977	22.977
**D	AGRIPIAN EXPANSION	244.798	244.798	244.798
**D	N 1 RENDEMENT EQUILIBRE	14.509	14.509	14.509
**D	L.S DYNAMIQUE ET SOLIDAIRE	8.226	8.226	8.226
**D	L.S. CHALLENGE	21.909	21.909	21.909
**D	EPARGNE MODEREE THALES	92.386	92.386	92.386
**D	LV. CHALLENGE	231.843	231.843	231.843
**D	LEPAM ISR ACTIONS EUROPE 50	2.880.962	2.880.962	2.880.962

LISTA RISULTATO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	LBPM ISR STRATEGIE PEA 2	46.599	46.599	46.599
**D	LBPM ISR STRATEGIE PEA 1	30.073	30.073	30.073
**D	LBPM ISR ACTIONS FOCUS EURO	3.378.673	3.378.673	3.378.673
**D	A.A. ODDO TACTIQUE -A-	1.299.210	1.299.210	1.299.210
**D	KARAWA ETHIQUE	42.000	42.000	42.000
**D	BETAMAX EUROPE	49.108	49.108	49.108
**D	ASSURDIX	113.996	113.996	113.996
**D	AMUNDI EURO EQUITY ESR	2.249.776	2.249.776	2.249.776
**D	AMUNDI PATRIMOINE PEA	1.952.844	1.952.844	1.952.844
**D	DNCA ACTIONS EURO PME	1.500.000	1.500.000	1.500.000
**D	TOCQUEVILLE SMALL CAP EURO ISR	5.555.681	5.555.681	5.555.681
**D	RENDEMENT DIVERSIFIE M	17.068	17.068	17.068
**D	GLOBAL ALLOCATION M	68.503	68.503	68.503
**D	PERPETUAL LIMITED	8.146	8.146	8.146
**D	AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	242.041	242.041	242.041
**D	NGS SUPER	27.817	27.817	27.817
**D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	6.424.980	6.424.980	6.424.980
**D	OSSIAM LUX	110.972	110.972	110.972
**D	WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG)	110.518	110.518	110.518
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.065	230.065	230.065
**D	NEW ENGLAND TEAMSTERS AND TRUCKING INDUSTRY PENSION PLAN	205.894	205.894	205.894
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTAKTIEN	124.000	124.000	124.000
**D	WELLINGTON GLOBAL OPPORTUNITIESFUND (CANADA)	373.639	373.639	373.639
**D	THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II	4.371.746	4.371.746	4.371.746
**D	WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COMMON TRUST FUNDS GLOBAL RESEARCH EQUIT	2.665.553	2.665.553	2.665.553
**D	WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	468.267	468.267	468.267
**D	EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	3.164.901	3.164.901	3.164.901
**D	WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST GLOBAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO	1.280.415	1.280.415	1.280.415
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	29.205	29.205	29.205
**D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	239.585	239.585	239.585
**D	OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	91.220	91.220	91.220
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	263.143	263.143	263.143
**D	THE INCUBATION FUND LTD	912	912	912
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	2.058.708	2.058.708	2.058.708
**D	THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	13.024.885	13.024.885	13.024.885
**D	KANSAS PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	6.324.134	6.324.134	6.324.134
**D	HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES HLS FUND	3.034.094	3.034.094	3.034.094
**D	CALAMOS INTERNATIONAL SMALL CAPGROWTH FUND	20.500	20.500	20.500
**D	CALAMOS GLOBAL TOTAL RETURN FUND	156	156	156
**D	CALAMOS GLOBAL DYNAMIC INCOME FUND	290	290	290
**D	WELLINGTON INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND (CANADA)	388.316	388.316	388.316
**D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENSORGUNGSFONDS	195.486	195.486	195.486



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.
FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale
Totale voti	820.106.259
Percentuale votanti %	80,993781
Percentuale Capitale %	41,902289

Proprio	Delega	Totale
---------	--------	--------

Assemblea Straordinaria del 08 maggio 2025

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.
CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARCO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
***	LODI STEFANO	2.500		2.500
***	LONGHI STEFANO	3.000		3.000
**D	HELABA INV CAPITALAND GES MBH HI SZVA 2	28.000		28.000
**D	HELABA INVEST KAG MBH HI KAPPA 10 SFONDS	22.700		22.700
**D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	577.508		577.508
**D	CORECOMMODITY MANAGEMENT COMPLETECOMMODITIES CIT FUND	21.755		21.755
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	491.436		491.436
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	8.475		8.475
**D	SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	496.056		496.056
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)			
**D	ING DIRECT SICAV	122.249		122.249
**D	AMERICAN CENTURY NON-U.S. GROWTH (ALL COUNTRY) EQUITY TRUST II	57.766		57.766
**D	ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	59.410		59.410
**D	BAVARNINVEST PEE-FONDS	2.190		2.190
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	120		120
**D	BAVARNINVEST 375-FONDS	47.568		47.568
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	790.464		790.464
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	1.399.069		1.399.069
**D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	226.894		226.894
**D	VINVA EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	1		1
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	32.154		32.154
**D	WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	615.084		615.084
**D	DEKA VALUE PLUS	9.803		9.803
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	392.722		392.722
**D	BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	337.180		337.180
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	3.963		3.963
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	369		369
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	535		535
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	55.728		55.728
**D	THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	9.483.297		9.483.297
**D	STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN	486.665		486.665
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	624.897		624.897
**D	UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	1		1
**D	LVUI EQUITY EUROPE	1		1
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	110.000		110.000
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	3.103.093		3.103.093
**D	GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	6.248.168		6.248.168
**D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE	51.127		51.127
**D	ALLIANZGI FONDS AFE	1.079.662		1.079.662
		136.365		136.365



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objeto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	CNP ASSUR SMID CAP EUROPE		843.922	843.922
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		336.100	336.100
**D	CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO		1.590.081	1.590.081
**D	BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP		4.033.656	4.033.656
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES		675.402	675.402
**D	INVESTITORI FLESSIBILE		451.000	451.000
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.		318.740	318.740
**D	INVESTITORI PIAZZA AFFARI		3.080.892	3.080.892
**D	AFER ACTIONS PME		62.840	62.840
**D	INVESTITORI EUROPA		9.353.405	9.353.405
**D	BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR		1.073.488	1.073.488
**D	AQUASIGUS INTERNATIONAL FUND		4.967	4.967
**D	AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF		858.425	858.425
**D	SAEV MASTERFONDS INKA		41.159	41.159
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND		450.000	450.000
**D	CRK GLOBAL SICAV - ALTERNATIVE STRATEGIES FUND (ANIMA		69.000	69.000
**D	INVESTITORI EIGHTY TWENTY		74.937	74.937
**D	DEKA-RAB		147.000	147.000
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		1.640.861	1.640.861
**D	AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE		848.805	848.805
**D	ERI-BAYERNINVEST-FONDS AKTIEN EUROPA		92.000	92.000
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		287.566	287.566
**D	ALLIANZGI-FONDS PFI SEGMENT PFI-AA2-E-EUA		757.389	757.389
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		1.000	1.000
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC		1.704.142	1.704.142
**D	CM-AM PEA SECURITE		4.000	4.000
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL		901.569	901.569
**D	CM-AM PEA SERENITE		1.737.630	1.737.630
**D	DNCA INVEST - DI EXPLORER SMID EUR		850.606	850.606
**D	KAHROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY		440	440
**D	AZIMUT TRADING		440	440
**D	AZIMUT STRATEGIC TREND		16.000	16.000
**D	AZIMUT TREND		1.204.230	1.204.230
**D	BLUEHARBOR WAP I LP		35.600	35.600
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS		1.500.000	1.500.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPASELECT		383.874	383.874
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/EUROPA AKTIEN SMALL CAP (A)		2.550.000	2.550.000
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKA-UNTERNEHMERSTRATEGIE EUROPA		2.250.000	2.250.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/ARIDEKA		75.000	75.000
**D	DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-EUROPA AKTIEN STRATEGIE		225.350	225.350
**D	DEKA INTERNATIONAL S.A. W/DEKALUX-GLOBALRESOURCES		500.000	500.000
**D	HI-AKTIEIN-AKTIV-FUNDAMENTAL-SFONDS			

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

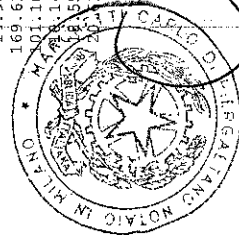
Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.
CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	BNPP DUBLIN / FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND II	345.300	345.300	345.300
**D	BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND	45.390	45.390	45.390
**D	JPMORGAN EUROPE DYNAMIC FUND	102.414	102.414	102.414
**D	JPMORGAN FUNDS	2.505.087	2.505.087	2.505.087
**D	JPMORGAN DEVELOPED INTERNATIONAL VALUE FUND	836.354	836.354	836.354
**D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	108.249	108.249	108.249
**D	COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EUROPE DYNAMIC) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	227.349	227.349	227.349
**D	JPMORGAN DIVERSIFIED FUND	23.026	23.026	23.026
**D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	250.001	250.001	250.001
**D	FCP EPARGNE EUROPE DYNAMIQUE	146.753	146.753	146.753
**D	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	223.290	223.290	223.290
**D	SWISSLIFE BANQUE PRIVÉE	120.081	120.081	120.081
**D	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	74.437	74.437	74.437
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (ONHEGDED) INDEXPOOL	37.150	37.150	37.150
**D	SPARKLINE INTERNATIONAL INTANGIBLE VALUE ETF	13.772	13.772	13.772
**D	TD EMERALD GBL SMALL CAP EQTY PFT 014461	122.057	122.057	122.057
**D	HIGHLANDS FUND I LLC	39.387	39.387	39.387
**D	UTINCO SP I- LLC	8.827	8.827	8.827
**D	THE DOMESTIC AND FOREIGN MISSIONARY SOCIETY OF THE PROTESTA IN THE UNITED STATES OF AMERICA	68.310	68.310	68.310
**D	CAROL JENKINS BARNETT FAMILY TRUST UAD 061500	28.157	28.157	28.157
**D	K3A HOLDINGS LLC	14.895	14.895	14.895
**D	DORIS K CHRISTOPHER 2021 GIFT TRUST UAD 081121	13.673	13.673	13.673
**D	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	289.516	289.516	289.516
**D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	497.059	497.059	497.059
**D	NOLAN P BURKE EXEMPT TRUST 2	18.841	18.841	18.841
**D	FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	80.999	80.999	80.999
**D	GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	24.138	24.138	24.138
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	1.209.762	1.209.762	1.209.762
**D	J G FENCIK TR WANNING AND NAPIER SUB	21.584	21.584	21.584
**D	JEFFREY ARONIN	24.195	24.195	24.195
**D	CAROL BARNETT CRUT	27.933	27.933	27.933
**D	CAROL J BARNETT CRUT I-	14.636	14.636	14.636
**D	OPUS FINANCIAL LLC	35.635	35.635	35.635
**D	L BUONANNO TRUST T SMITH SR	31.417	31.417	31.417
**D	JAMES HANSEN	16.873	16.873	16.873
**D	MORRIS 1992 GIFT TRUST	12.281	12.281	12.281
**D	CAROL J BARNETT GRANDCHILDREN TRUST	14.988	14.988	14.988
**D	DORIS K CHRISTOPHER 1996 TRUST	169.610	169.610	169.610
**D	JAY W CHRISTOPHER 1996 TRUST	101.104	101.104	101.104
**D	RED BLAZER INVESTMENTS VENTURE LLC	18.146	18.146	18.146
**D	JEFFREY S ARONIN DESCENDANTS TRUST	18.550	18.550	18.550
**D	FLR TE LTD LIABILITY CO	20.619	20.619	20.619

Totale azionisti rappresentati:

355

Pagina 9



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.

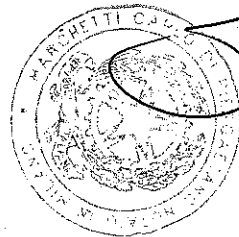
CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HUNTER FAMILY FOUNDATION		118.959	118.959
**D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		17.972	17.972
**D	BNYM MELLON CF SI ACWI EX US IMI FUND		89	89
**D	ROBECO PORTFOLIO TRUST ROBECO BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL		615.663	615.663
**D	BOSTON PARTNERS INTERNATIONAL EQUITY FUND		4.501.792	4.501.792
**D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		504	504
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		4.441	4.441
**D	INVESTERINGSFORNINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		59.560	59.560
**D	INVESTERINGSFORNINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL		759.549	759.549
**D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		580	580
**D	INVESTERINGSFORNINGEN NYKREDIT INVEST ENMGROS		90.265	90.265
**D	INVESCO EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND UK		2.557.113	2.557.113
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		1	1
**D	INVESCO MARKETS III PLC		217	217
**D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		3.733	3.733
**D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.746.604	4.746.604
**D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		171.948	171.948
**D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC		35.028	35.028
**D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		1.761.533	1.761.533
**D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC		34.054	34.054
**D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		1	1
**D	METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND		189.353	189.353
**D	HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST		709.033	709.033
**D	BLACKROCK GLOBAL FUNDS		100	100
**D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		14.029	14.029
**D	DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT		239.000	239.000
**D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL		374.840	374.840
**D	BLACKROCK IG INTERNATIONAL EQUITY POOL		109.911	109.911
**D	BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		813.282	813.282
**D	FARMERS GROUP INC 401 K SAVINGS PLAN		536.690	536.690
**D	PENSTONANMARK PENSIONSPORSIKRINGSKAP		1.000.000	1.000.000
**D	FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLORADO		4.425	4.425
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		41.967	41.967
**D	CENTRAL STATES SE AND SW H AND W FUNDS		4.419	4.419
**D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY		30.215	30.215
**D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		3.120	3.120
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		50.343	50.343
**D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF		63.942	63.942
**D	INVESCO FUNDS		6.111.858	6.111.858
**D	ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		101.420	101.420
**D	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		1.794.268	1.794.268
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		1.603	1.603

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.
CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO		3.371	3.371
**D	BLACKROCK LIFE LTD		100	100
**D	PRIM HILLSDALE WORLDXUS 9024420		64.090	64.090
**D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL EQUITY FUND		483.312	483.312
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		138.415	138.415
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		274.007	274.007
**D	ANDROS		20.647	20.647
**D	STAEHLI 80 20 - SCAM		6.669	6.669
**D	STAEHLI 50 50 SCAM		9.782	9.782
**D	VOLKSWAGEN		10.379	10.379
**D	SG DIVERSIFY'S ISR PART 405		149.176	149.176
**D	SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR		307.440	307.440
**D	FCP FD M. ALZHEIMER ODDO BHF		34.085	34.085
**D	MUTUELLE DE POITIERS		2.339	2.339
**L	ZSK EXCLUSIF		100.000	100.000
**D	PLUVALCA INITIATIVES PME		350.000	350.000
**D	LYXOR FTSE MIB UCITS ETF		1.182.323	1.182.323
**D	SG ACTIONS ENERGIE EUROPE		167.739	167.739
**D	MULTI UNITS LUX AM STX EU 600		747.056	747.056
**D	AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA		659.223	659.223
**D	SEGALL BRYANT HAMILL INTERNA		106.990	106.990
**D	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		8	8
**D	RANGE GLOBAL OFFSHORE OIL SERV		63.483	63.483
**D	MCCELLIN GIANFRANCO		7.500	7.500
***	PETRENA MICHELE		220	220
**D	NORGES BANK		181	181
**D	GOVERNMENT OF NORWAY		680.377	680.377
**D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.		17.064	17.064
**D	JUPITER MER-AN GLOBAL EQUITY FUND		353.463	353.463
**D	LEGAL & GENERAL ICADV.		157.714	157.714
**D	VERIDIPAPERFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I		25.449	25.449
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		86.009	86.009
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		70.619	70.619
**D	THE NATHAN CUMMINGS FOUNDATION INC.		93.204	93.204
**D	NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP		1	1
**D	R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.		1	1
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		54.637	54.637
**D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..		20.957	20.957
**D	DRIEHAUS INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY FUND		8.142	8.142
**D	CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND		1	1
**D	CHEVRON UK PENSION TRUSTEE LIMITED AS TRUSTEE OF THE CHEVRON		2.324	2.324
**D	THE KROGER DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST		492.698	492.698



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.
CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02.		2	2
**D	DRIEHAUS INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	1.146.845		1.146.845
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	772.849		772.849
**D	RELIANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES FIFTEEN	1.089.382		1.089.382
**D	NAIWEST TRUSTEE AND DEPOSITORY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	5.630		5.630
**D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		100	100
**D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	4.150.344		4.150.344
**D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	182.061		182.061
**D	BOSTON PARTNERS GLOBAL INVESTORS INC.	100.465		100.465
**D	AQR REAL RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	28.940		28.940
**D	GIM EUROPEAN CAYMAN FUND LIMITED	653.492		653.492
**D	GIM PORTFOLIO STRATEGIES FUNDS-EUROPE DYNAMIC LONG-SHORT FD C/O			
**D	JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED	316.446		316.446
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	120.050		120.050
**D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	1.665.697		1.665.697
**D	AQR INNOVATION FUND L.P.	7.128		7.128
**D	REAO 2015 FUND LP	23.818		23.818
**D	AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	16.823		16.823
**D	JEFFERIES STRATEGIC INVESTMENTS LLC	340		340
**D	HBK MASTER FUND LP HBK MASTER FUND LP PORTFOLIO MARGIN ACCOUNT C/O HBK SERVICES LLC	50		50
**D	JOHN HANCOCK DISCIPLINED VALUE INTERNATIONAL FUND	4.640.487		4.640.487
**D	PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	142.320		142.320
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	354.813		354.813
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	57.708		57.708
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST DISCIPLINE VALUE INTER	1.405.027		1.405.027
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	62.658		62.658
**D	ONEMARKETS ITALY ICAY	31.393		31.393
**D	NARROW WATER PARTNERS FUND LLC	225.195		225.195
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	22.861		22.861
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	18		18
**D	JUPITER SYSTEMATIC PHYSICAL WORLD FUND	15.608		15.608
**D	OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	13.258		13.258
**D	OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED	234.511		234.511
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	65.499		65.499
**D	CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12	24.451		24.451
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	46		46
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	1.055		1.055
**D	SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	115.221		115.221
**D	HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	284.040		284.040
**D	HBK MASTER FUND LP	50		50
**D	GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	317.618		317.618
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	1.554.582		1.554.582

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.
CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O FINSCO LIMITED	772.008	772.008	772.008
**D	PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC.	704	704	704
**D	CORECOMMODITY MANAGEMENT - FOUNDERS ABSOLUTE RETURN MASTER FUND LTD.			
**D	C/O DMS CORPORATE SERVICES LTD			
**D	STICHTING BEZ. PENSIOEN	25.185	25.185	25.185
**D	CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	30.045	30.045	30.045
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEITZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	3.709.973	3.709.973	3.709.973
**D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	100	100	100
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	210.861	210.861	210.861
**D	EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	296.354	296.354	296.354
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	30.000	30.000	30.000
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	60.000	60.000	60.000
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	2.412.932	2.412.932	2.412.932
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	233.700	233.700	233.700
**D	FLORISH INVESTMENT CORPORATION	360.000	360.000	360.000
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	6.651.601	6.651.601	6.651.601
**D	INTERNATIONAL MONETARY FUND	151.986	151.986	151.986
**D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	83.465	83.465	83.465
**D	ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	16.451	16.451	16.451
**D	ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	126.826	126.826	126.826
**D	ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	539.587	539.587	539.587
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	1.221.840	1.221.840	1.221.840
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	984.029	984.029	984.029
**D	ISHARES STOXX EUROPE 600 OIL GAS UCITS ETF DE	1.107.467	1.107.467	1.107.467
**D	INTERNATIONAL CIVILS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	95.517	95.517	95.517
**D	EURIZON FUND	1.934.640	1.934.640	1.934.640
**D	EURIZON INVESTMENT SICAV	629.258	629.258	629.258
**D	VONTORREL FUND	620.572	620.572	620.572
**D	YES LUX FUND SOLUTIONS	35.432	35.432	35.432
**D	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	8.290.406	8.290.406	8.290.406
**D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	1.654.751	1.654.751	1.654.751
**D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF	1.174.183	1.174.183	1.174.183
**D	ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	1.461	1.461	1.461
**D	CONNECTICUT GENERAL LIFE -INSURANCE COMPANY	2.604	2.604	2.604
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	4.152.190	4.152.190	4.152.190
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	97.475	97.475	97.475
**D	ISHARES MSCI WORLD SMALL-CAP ETF	13.184	13.184	13.184
**D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	556.785	556.785	556.785
**D	ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	318.431	318.431	318.431
**D	ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	17.846	17.846	17.846
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	8.254	8.254	8.254
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	126.266	126.266	126.266
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	2.889	2.889	2.889

Totale azionisti rappresentati:

355

Pagina 13



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Objetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.
CONTRARI

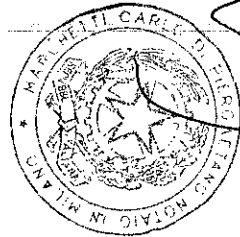
Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	URS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		47.880	47.880
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		1.779.292	1.779.292
**D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		208	208
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		278.326	278.326
**D	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		410.080	410.080
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		21.621	21.621
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		243.381	243.381
**D	VALIC COMPANY II INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		2.709	2.709
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		9.738	9.738
**D	PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS		40.234	40.234
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT		242.298	242.298
**D	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		90.924	90.924
**D	RIVER AND MERCANTILE INVESTMENTS IC		76.050	76.050
**D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		1.488.636	1.488.636
**D	SCOTIA WEALTH QUANTITATIVE GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOL		127.671	127.671
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		1.761.514	1.761.514
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY		5.698	5.698
**D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		1.464.760	1.464.760
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		2.304.390	2.304.390
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		1.510.640	1.510.640
**D	MERCER QIF FUND PLC		339.627	339.627
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		228.109	228.109
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST		24.270	24.270
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		50.569	50.569
**D	AMERICAN CENTURY VARIABLE PORTFOLIOS INC VP INTERNATIONAL FUND		374.689	374.689
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		144.379	144.379
**D	SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF		11	11
**D	HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM		60.789	60.789
**D	ANCHOR SERIES TRUST SA WELLINGTON STRATEGIC MULTI-ASSET PORTFOLI		374.580	374.580
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXGS INDEX PORTFOLIO		18.465	18.465
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		32.925	32.925
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		204.117	204.117
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC		3.565	3.565
**D	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		2.182	2.182
**D	AGR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP		279.837	279.837
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		209.331	209.331
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND		11.600	11.600
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF		132.498	132.498
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		11.319	11.319
**D	AMERICAN CENTURY ICAP		6.642	6.642
**D	ALPS CORECOMMODITY NATURAL RESOURCES ETF		61.168	61.168
**D	AMCWINTERNATIONAL GROWTH FUND		119.215	119.215

LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST		422.420	422.420
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		443.375	443.375
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		3.623.724	3.623.724
**D	AMERICAN CENTURY INVESTMENT MANAGEMENT INC		5.728	5.728
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.126	1.126
**D	SSB MSCI SAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		99.014	99.014
**D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND		8.275	8.275
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		4.306	4.306
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND		6.628	6.628
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		22.379	22.379
**D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		40.566	40.566
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		5.583	5.583
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		3.849	3.849
**D	STICHTING PHILLIPS PENSIOENFONDS		562.057	562.057
**D	SOCIAL PROTECTION FUND		10.506	10.506
**D	RGI FUND ICVC - RGI GLOBAL RECOVERY FUND		300.207	300.207
**D	NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST		7.736	7.736
**D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		5.277	5.277
**D	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST		353.059	353.059
**D	BLACKROCK STRATEGIC FUNDS		78.734	78.734
**D	XTRACKERS		219.211	219.211
**D	IAGARD EMERGING MARKETS SMALL CAP E QUTY TRUST		1.031.358	1.031.358
**D	AB BOND FUND INC AB ALL MARKETREAL RETURN PORTFOLIO		363.782	363.782
**D	AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES		32.215	32.215
Totale voti			192.066.146	
Percentuale votanti %			18,968473	
Percentuale Capitale %			9,813376	



LISTA ESITO DELLA VOTAZIONE

Oggetto: 1 - Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.
ASTENUTI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1	AVV. DARIO TREVISAN IN QUALITA' DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DEGLI ARTT. 135-NOVIES E 135-UNDECIES DEL TUF			
**D	BROAD OAKS LLC	820	820	820
**D	M M WARBURG AND CO AG AND CO KOMMANDITGESELLSCHAFT A	140.000	140.000	140.000
**D	DIWON ASIA MULTI-STRATEGY INVESTMENT MASTER FUND	241.379	241.379	241.379
Totale voti		382.199		
Percentuale votanti %		0,037746		
Percentuale Capitale %		0,019528		

Assemblea Straordinaria del 08 maggio 2025**Esito della votazione sul punto:**

1. Conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. Conseguente modifica degli artt. 5, 6 e 11 dello Statuto sociale.



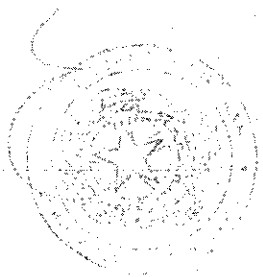
Esito Votazione	Numero Voti	% Azioni Ammesse al voto
Favorevoli	820.106.259	80,993781
Contrari	192.066.146	18,968473
Astenuti	382.199	0,037746
Non Votanti	0	0,000000

* * *

Hanno partecipato alla votazione per delega n. **569** soci portatori di n.

1.012.554.604 azioni ordinarie, pari al **51,735193** % del capitale con diritto di voto.

		% Azioni Ordinarie Rappresentate (Quorum deliberativo)	% Azioni Ammesse al voto	%C.S. con Diritto di Voto
Favorevoli	820.106.259	80,993781	80,993781	41,902289
Contrari	192.066.146	18,968473	18,968473	9,813376
Sub Totale	<u>1.012.172.405</u>	99,962254	99,962254	51,715665
Astenuti	382.199	0,037746	0,037746	0,019528
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Sub totale	<u>382.199</u>	0,037746	0,037746	0,019528
Totale	<u>1.012.554.604</u>	100,000000	100,000000	51,735193



ALLEGATO "C" AL N. 18.229/9.978 DI REP.
STATUTO

TITOLO 1

COSTITUZIONE – DENOMINAZIONE – OGGETTO – SEDE – DURATA DELLA SOCIETA'

Art. 1

È costituita la Società per Azioni denominata SAIPEM S.p.A. La denominazione può essere scritta in qualsiasi carattere, o rilievo tipografico, con lettere maiuscole oppure minuscole.

Art. 2

La Società che potrà svolgere, anche per conto di terzi, la sua attività in Italia ed all'estero, ha per oggetto:

- a) l'esecuzione di studi e di rilevamenti geologici e geofisici;
- b) l'esecuzione di perforazioni, di ricerche, esplorazioni e di coltivazioni petrolifere, gassifere, di vapori endogeni e minerarie in genere;
- c) la costruzione, l'utilizzazione, la locazione, l'acquisto e la vendita di impianti di perforazione e di prospezione per ricerche minerarie;
- d) l'esecuzione di lavori edili e ogni tipo di opere, infrastrutture e impianti civili; l'esecuzione di impianti industriali come: chimici, petrolchimici, di raffinazione, di deposito, lavorazione, manipolazione e distribuzione di idrocarburi e gas; di impianti di produzione e lo sfruttamento di energia nucleare e industriale in genere; il commercio dei relativi materiali;
- e) la costruzione di impianti e condotte per il trasporto di gas, di prodotti petroliferi e di acqua; di impianti di refrigerazione e rigassificazione metano con relativi impianti accessori; il commercio dei relativi materiali;
- f) l'esecuzione di impianti industriali, di protezione elettrica, telemisure, telecomandi, ed opere affini; il commercio dei relativi materiali;
- g) l'espletamento di studi e ricerche nel campo della fisica e della chimica e di tecnologie di interesse.

Al fine di svolgere le attività costituenti il suo oggetto sociale, la Società può assumere, direttamente o indirettamente, partecipazioni in altre imprese aventi scopi analoghi, complementari, affini o connessi al proprio e può compiere qualsiasi operazione industriale, commerciale, mobiliare, immobiliare e finanziaria compreso il rilascio di fidejussioni e garanzie, comunque connessa, strumentale o complementare al raggiungimento, anche indiretto, degli scopi sociali, fatta eccezione della raccolta del pubblico risparmio e dell'esercizio delle attività disciplinate dalla normativa in materia di intermediazione finanziaria.

Art. 3

La Sede Sociale è a Milano.

Potranno stabilirsi sedi secondarie, succursali, agenzie, rappresentanze e uffici corrispondenti in Italia ed all'estero.

Art. 4

La durata della Società è fissata al 31 dicembre 2100 e potrà essere prorogata a norma di legge.

TITOLO II

CAPITALE SOCIALE - AZIONI - OBBLIGAZIONI

Art. 5

Il capitale sociale è di Euro 501.669.790,83 (cinquecentounomilioni seicentosessantanovemila settecentonovanta e ottantatre centesimi) rappresentato da

n. 1.995.631.862 (unmiliardo novecentonovantacinquemilioni seicentotrentunomila ottocentosessantadue) azioni ordinarie, tutte prive dell'indicazione del valore nominale. L'Assemblea Straordinaria del 13 dicembre 2023 ha deliberato di aumentare il capitale sociale in denaro, a pagamento e in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 cod. civ., per un controvalore complessivo, comprensivo di eventuale sovrapprezzo, di euro 500.000.000,00 (cinquecento milioni/00), a servizio della conversione dei "€ 500,000,000 Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029", da liberarsi in una o più volte mediante emissione di azioni ordinarie della Società, con godimento regolare, per un importo massimo di euro 500.000.000,00 (cinquecento milioni/00), al servizio esclusivo della conversione del prestito obbligazionario emesso dalla Società denominato "€ 500,000,000 Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked bonds due 2029", secondo i criteri determinati dalle relative *Terms and Conditions*, fermo restando che il termine ultimo di sottoscrizione delle azioni di nuova emissione è fissato all'11 settembre 2029 e che, nel caso in cui a tale data l'aumento di capitale non fosse stato integralmente sottoscritto, lo stesso si intenderà comunque aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte e a far tempo dalle medesime, con espressa autorizzazione agli amministratori a emettere le nuove azioni via via che esse saranno sottoscritte.

Non verranno emesse o consegnate frazioni di azioni e nessun pagamento in contanti o aggiustamento verrà eseguito in luogo di tali frazioni.

Art. 6

Le azioni ordinarie sono nominative.

Art. 7

Le deliberazioni dell'Assemblea, prese in conformità delle norme di legge e del presente statuto, vincolano tutti i soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.

Art. 8

Il domicilio dei soci, degli altri aventi diritto al voto, degli Amministratori e dei Sindaci nonché del soggetto incaricato della revisione legale dei conti, per i loro rapporti con la Società, è quello risultante dai libri sociali o dalle comunicazioni effettuate successivamente dai suddetti soggetti.

Art. 9

La Società potrà emettere obbligazioni e altri titoli di debito.

L'Assemblea potrà deliberare aumenti di capitale mediante emissione di azioni, anche di speciali categorie, in applicazione dell'art. 2349 del Codice Civile.

TITOLO III

DECORRENZA DELL'ESERCIZIO SOCIALE

Art. 10

L'esercizio sociale decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre di ciascun anno.

TITOLO IV

ASSEMBLEA

Art. 11

Le Assemblee sono Ordinarie e Straordinarie. L'Assemblea Ordinaria è convocata almeno una volta all'anno entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ovvero entro 180 giorni nei casi in cui la legge consenta di avvalersi di maggior termine.

L'Assemblea, oltre i casi previsti dalla legge, è convocata dal Consiglio di Amministrazione ogni qualvolta lo ritenga opportuno, sugli altri oggetti ad essa attribuiti dalla legge alla sua competenza. Le Assemblee hanno luogo nella sede sociale ma possono anche aver luogo altrove in Italia o in altri Paesi dell'Unione europea.

Gli Amministratori devono convocare senza ritardo l'Assemblea, quando ne è fatta

richiesta da tanti soci che rappresentino almeno il ventesimo del capitale sociale. La convocazione su richiesta dei soci non è ammessa per argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli Amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta.

I soci che richiedono la convocazione devono predisporre una relazione sulle proposte concernenti le materie da trattare; il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico la relazione, accompagnata dalle proprie eventuali valutazioni, contestualmente alla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea presso la sede sociale, sul sito Internet della Società e con le altre modalità previste dalla Consob con regolamento.

Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno con le modalità di cui al comma precedente entro i termini di pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea previsti in ragione di ciascuna di dette materie.

Art. 12

L'Assemblea è convocata mediante avviso da pubblicare sul sito Internet della Società nonché con le modalità previste dalla Consob con proprio Regolamento, nei termini di legge e in conformità con la normativa vigente.

L'Assemblea ordinaria e l'Assemblea straordinaria si tengono normalmente in unica convocazione; le relative deliberazioni dovranno essere prese con le maggioranze richieste dalla legge. Il Consiglio di Amministrazione può stabilire, qualora ne ravvisi l'opportunità, che sia l'Assemblea ordinaria che quella straordinaria si tengano a seguito di più convocazioni; le relative deliberazioni in prima, seconda o terza convocazione, devono essere prese con le maggioranze previste dalla legge nei singoli casi.

Art. 13

1. La legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto è attestata dalla comunicazione alla Società effettuata ai sensi di legge da un intermediario abilitato in favore del soggetto a cui spetta il diritto di voto, in conformità alle proprie scritture contabili.

La comunicazione è effettuata sulla base delle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea. Le registrazioni in accredito o in addebito compiute sui conti successivamente a tale termine non rilevano ai fini della legittimazione all'esercizio del diritto di voto in assemblea.

Le comunicazioni effettuate dagli intermediari abilitati devono pervenire alla Società entro la fine del terzo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea ovvero entro il diverso termine stabilito dalla Consob con regolamento. Resta ferma la legittimazione all'intervento e all'esercizio del diritto di voto qualora le comunicazioni siano pervenute alla Società oltre i suddetti termini, purché entro l'inizio dei lavori assembleari della singola convocazione. Ai fini della presente disposizione si ha riguardo alla data dell'assemblea in prima convocazione purché le date delle eventuali convocazioni successive siano indicate nell'unico avviso di convocazione; in caso contrario si ha riguardo alla data di ciascuna convocazione.

2. I soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale, possono chiedere, entro dieci giorni dalla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea, salvo diverso termine previsto dalla legge, l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli argomenti proposti ovvero presentare proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno. Le domande, unitamente alla certificazione attestante la titolarità della partecipazione,

sono presentate per iscritto, anche per corrispondenza ovvero in via elettronica secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione. Dette proposte di deliberazione possono essere presentate individualmente in Assemblea da colui al quale spetta il diritto di voto. L'integrazione non è ammessa per gli argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta del Consiglio di Amministrazione o sulla base di un progetto o di una relazione da esso predisposta, diversa da quella sulle materie all'ordine del giorno.

Delle integrazioni o della presentazione di proposte di deliberazione ammesse dal Consiglio di Amministrazione è data notizia almeno quindici giorni prima della data fissata per l'Assemblea, salvo diverso termine previsto dalla legge, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione. Le predette proposte di deliberazione sono messe a disposizione del pubblico con le modalità di cui all'articolo 11 del presente Statuto, contestualmente alla pubblicazione della notizia della presentazione.

Entro il termine ultimo per la presentazione della richiesta d'integrazione o di proposte di deliberazione, i soci richiedenti o proponenti trasmettono al Consiglio di Amministrazione una relazione che riporti la motivazione della richiesta o della proposta. Il Consiglio di Amministrazione mette a disposizione del pubblico la relazione accompagnata delle proprie eventuali valutazioni, contestualmente alla pubblicazione della notizia di integrazione dell'ordine del giorno o della presentazione della proposta di deliberazione con le modalità di cui all'articolo 11 del presente Statuto.

3. Coloro ai quali spetta il diritto di voto possono farsi rappresentare nell'Assemblea ai sensi di legge mediante delega scritta ovvero conferita in via elettronica con le modalità stabilite dalle norme vigenti. La notifica elettronica della delega potrà essere effettuata mediante l'utilizzo di apposita sezione del sito Internet della Società, ovvero tramite posta elettronica certificata, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione.

Se previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire all'Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ed esercitare il diritto di voto in via elettronica in conformità delle leggi, delle disposizioni regolamentari in materia e del Regolamento delle assemblee.

La Società può designare per ciascuna Assemblea un soggetto al quale i soci possono conferire, con le modalità previste dalla legge e dalle disposizioni regolamentari, entro la fine del secondo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea, anche in convocazione successiva alla prima, una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno.

La delega non ha effetto con riguardo alle proposte per le quali non siano state conferite istruzioni di voto.

Art. 14

Al fine di facilitare la raccolta di deleghe presso gli azionisti dipendenti della Società e delle sue controllate associati ad associazioni di azionisti che rispondono ai requisiti previsti dalla normativa vigente in materia, sono messe a disposizione delle medesime associazioni, secondo i termini e le modalità di volta in volta concordati con i loro legali rappresentanti, spazi necessari per la comunicazione e per lo svolgimento dell'attività di raccolta di deleghe.

Art. 15

L'Assemblea Ordinaria e Straordinaria è legalmente costituita e le deliberazioni sono validamente assunte in presenza delle maggioranze di legge.

Art. 16

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di

sua assenza o impedimento, dalla persona nominata dall'Assemblea a maggioranza dei presenti.

Il Presidente è assistito dal Segretario del Consiglio di Amministrazione o in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo, dalla persona, anche non socio, nominata dall'Assemblea a maggioranza. L'assistenza del Segretario non è necessaria se il verbale dell'Assemblea è redatto da un notaio.

Il verbale dell'Assemblea indica la data, l'identità dei partecipanti e il capitale rappresentato da ciascuno di essi, le modalità e il risultato delle votazioni con l'identificazione di coloro che relativamente a ciascuna materia all'ordine del giorno hanno espresso voto favorevole o contrario o si sono astenuti.

Le deliberazioni dell'Assemblea devono constare dal relativo verbale.

Le copie dei verbali certificate conformi dal redattore e dal Presidente fanno prova ad ogni effetto di legge.

Art. 17

Ogni azione ordinaria ai sensi dell'art. 2351 C.C. attribuisce il diritto ad un voto.

TITOLO V

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Art. 18

La Società è amministrata dal Consiglio di Amministrazione; l'attività di controllo è affidata al Collegio Sindacale, a eccezione della revisione legale, esercitata da una società di revisione legale o da un revisore legale.

Art. 19

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di membri non inferiore a cinque e non superiore a nove. L'Assemblea ne determina il numero entro i limiti suddetti.

Gli amministratori non possono essere nominati per un periodo superiore a tre esercizi che scade alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili.

Il Consiglio di amministrazione è nominato dall'Assemblea sulla base di liste nelle quali i candidati dovranno essere elencati mediante un numero progressivo.

Le liste dovranno essere depositate presso la sede sociale, anche tramite un mezzo di comunicazione a distanza, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione, entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione in prima convocazione o unica convocazione, e messe a disposizione del pubblico con le modalità previste dalla legge e dalla Consob con proprio regolamento almeno ventuno giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima o unica convocazione.

Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e votare una sola lista, secondo le modalità prescritte dalle citate disposizioni di legge e regolamentari.

Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri rappresentino almeno il 2% del capitale sociale, o la diversa misura stabilita da Consob con proprio Regolamento. La titolarità della quota minima necessaria alla presentazione delle liste è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore del socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso la Società. La relativa certificazione può essere prodotta anche successivamente al deposito purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società.

Almeno un Amministratore, se il Consiglio è composto da un numero di membri non

superiore a sette, ovvero almeno tre Amministratori, se il Consiglio è composto da un numero di membri superiore a sette, devono possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società quotate. Ove la Società sia sottoposta all'attività di direzione e coordinamento di altra società quotata, la maggioranza degli amministratori dovrà, altresì, possedere i requisiti di indipendenza stabiliti dalla normativa applicabile. Nelle liste sono espressamente individuati i candidati in possesso dei citati requisiti di indipendenza.

Tutti i candidati debbono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente.

Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati di genere diverso, secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, ai fini del rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Quando il numero dei rappresentanti del genere meno rappresentato deve essere, per legge, almeno pari a tre, le liste che concorrono per la nomina della maggioranza dei componenti del Consiglio devono includere almeno due candidati del genere meno rappresentato nella lista.

Unitamente al deposito di ciascuna lista, a pena di inammissibilità della medesima, devono depositarsi il curriculum professionale di ogni candidato e le dichiarazioni con le quali i medesimi accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché il possesso dei citati requisiti di onorabilità ed eventuale indipendenza.

Gli Amministratori nominati devono comunicare alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità.

Il Consiglio valuta periodicamente l'indipendenza e l'onorabilità degli Amministratori nonché l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità. Nel caso in cui in capo ad un Amministratore non sussistano o vengano meno i requisiti di indipendenza o di onorabilità dichiarati e normativamente prescritti ovvero sussistano cause di ineleggibilità o incompatibilità, il Consiglio dichiara la decadenza dell'Amministratore e provvede per la sua sostituzione ovvero lo invita a far cessare la causa di incompatibilità entro un termine prestabilito, pena la decadenza dalla carica.

Alla elezione degli Amministratori si procederà come segue:

a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi dagli azionisti saranno tratti nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa i sette decimi degli amministratori da eleggere con arrotondamento, in caso di numero decimale, all'intero inferiore;

b) i restanti amministratori saranno tratti dalle altre liste che non siano collegate in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti; a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno o due o tre secondo il numero progressivo degli Amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior

numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti;

c) qualora, a seguito dell'applicazione della procedura sopra descritta, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati), altrimenti da persone, in possesso dei requisiti di indipendenza, nominate secondo la procedura di cui alla lettera d). Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che ha ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;

c-bis) qualora l'applicazione della procedura di cui alle lettere a) e b) non consenta il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti dalla persona nominata secondo la procedura di cui alla lettera d). Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente minimo, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione;

d) per la nomina di amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei procedimenti sopra previsti, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare comunque che la composizione del Consiglio di Amministrazione sia conforme alla legge e allo statuto.

La procedura del voto di lista si applica solo in caso di rinnovo dell'intero Consiglio di Amministrazione.

L'Assemblea, anche nel corso del mandato, può variare il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, sempre entro il limite di cui al primo comma del presente articolo, provvedendo alle relative nomine. Gli amministratori così eletti scadranno con quelli in carica.

Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile. Se viene meno la maggioranza degli Amministratori, si intenderà dimissionario l'intero Consiglio e l'Assemblea dovrà essere convocata senza indugio dal Consiglio di Amministrazione per la ricostituzione dello stesso. In ogni caso deve essere assicurato il rispetto del numero minimo di amministratori indipendenti e della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Il Consiglio può istituire al proprio interno Comitati cui attribuire funzioni consultive e propositive su specifiche materie.

Art. 20

La gestione dell'impresa spetta esclusivamente al Consiglio di Amministrazione.

È attribuita al Consiglio di Amministrazione la competenza a deliberare sulle proposte aventi a oggetto:

- la fusione per incorporazione di società le cui azioni o quote siano interamente possedute dalla Società, nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 2505 del codice civile;
- la fusione per incorporazione di società le cui azioni o quote siano possedute almeno al 90% (novanta per cento), nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 2505-bis del codice civile;
- la scissione proporzionale di società le cui azioni o quote siano interamente possedute, o possedute almeno al 90% (novanta per cento), nel rispetto delle condizioni di cui all'art. 2506-ter del codice civile;
- il trasferimento della sede della Società nell'ambito del territorio nazionale;
- l'istituzione, la modifica e la soppressione di sedi secondarie;
- la riduzione del capitale sociale in caso di recesso dei soci;
- l'emissione di obbligazioni e altri titoli di debito, a eccezione dell'emissione di obbligazioni convertibili in azioni della Società.
- l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative.

Art. 21

Il Consiglio di Amministrazione, qualora non vi abbia provveduto l'Assemblea, nomina il Presidente. Nomina altresì un Segretario, anche non consigliere.

Il Presidente:

- ha la rappresentanza della Società;
- presiede l'Assemblea;
- convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, ne fissa l'ordine del giorno e ne coordina i lavori;
- provvede affinché adeguate informazioni sulle materie iscritte all'ordine del giorno siano fornite ai Consiglieri;
- esercita le attribuzioni delegategli dal Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione può nominare fino a due Vice Presidenti e uno o più Amministratori Delegati e può delegare proprie attribuzioni a uno o più dei suoi membri, determinando il contenuto, i limiti e le eventuali modalità di esercizio della delega tenuto conto delle disposizioni di cui all'art. 2381 del codice civile.

Il Consiglio di Amministrazione può altresì conferire deleghe per singoli atti o categorie di atti anche a dipendenti della Società e a terzi.

Il Consiglio può altresì nominare uno o più Direttori Generali definendone i relativi poteri, su proposta del Presidente, previo accertamento del possesso dei requisiti di onorabilità normativamente prescritti. Il difetto dei requisiti determina la decadenza dalla carica.

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente, previo parere favorevole del Collegio Sindacale, nomina il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere scelto tra persone che abbiano svolto per almeno un triennio:

- a) attività di amministrazione o di controllo ovvero di direzione presso società quotate in mercati regolamentati italiani o di altri stati dell'Unione Europea ovvero degli altri Paesi aderenti all'OCSE che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
- b) attività di revisione legale dei conti presso le società indicate alla lettera a), ovvero
- c) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materia, finanziaria o

contabile, ovvero

d) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o privati con competenze nel settore finanziario, contabile o del controllo.

Il Consiglio di Amministrazione vigila affinché il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari disponga di adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti a lui attribuiti nonché sul rispetto effettivo delle procedure amministrative e contabili.

Gli Amministratori muniti di delega curano che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa. Gli Amministratori riferiscono tempestivamente e con periodicità almeno trimestrale al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società o dalle società controllate; in particolare, riferiscono sulle operazioni nelle quali essi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dal soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento, ove presente.

Art. 22

Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente quando lo ritenga opportuno o quando ne facciano richiesta almeno due Consiglieri; il Collegio Sindacale, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, può convocare il Consiglio di Amministrazione. In caso di assenza o impedimento del Presidente, vi provvede uno dei Vice Presidenti, se nominati, o uno degli Amministratori Delegati, se nominati; in mancanza, il Consiglio è convocato dal Consigliere più anziano di età. La richiesta deve indicare gli argomenti in relazione ai quali è chiesta la convocazione del Consiglio.

Il Consiglio di Amministrazione si riunisce nel luogo indicato nell'avviso di convocazione. La convocazione è inviata di norma almeno cinque giorni prima di quello dell'adunanza con qualsiasi mezzo idoneo ad assicurare la prova dell'avvenuto ricevimento; nei casi di urgenza il termine può essere di almeno 24 ore.

L'avviso di convocazione è trasmesso negli stessi tempi e con le stesse modalità ai Sindaci.

Il Consiglio di Amministrazione può riunirsi per video o teleconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro possibile seguire la discussione, esaminare, ricevere e trasmettere documenti e intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti esaminati. L'adunanza si considera tenuta nel luogo in cui si trovano il Presidente ed il Segretario.

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal Presidente; in caso di sua assenza o impedimento dal più anziano di età dei Vice Presidenti, o in caso di sua assenza o impedimento, dall'Amministratore Delegato più anziano di età o in caso di sua assenza o impedimento dal Consigliere presente più anziano di età.

Art. 23

Il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito se è presente la maggioranza dei Consiglieri in carica.

Le deliberazioni sono adottate a maggioranza dei Consiglieri presenti e, in caso di parità, prevale il voto di chi presiede.

I verbali delle adunanze consiliari sono redatti dal Segretario del Consiglio di Amministrazione e sottoscritti dal Presidente dell'adunanza e dal Segretario. Le copie dei verbali certificate conformi dal Presidente e dal Segretario del Consiglio di Amministrazione fanno prova a ogni effetto di legge.

Art. 24

Ai Consiglieri spetta, su base annuale e per il periodo di durata della carica, il compenso

determinato dall'Assemblea Ordinaria all'atto della loro nomina; il compenso così determinato resta valido fino a diversa deliberazione dell'Assemblea. Ai Consiglieri spetta altresì il rimborso delle spese sostenute in relazione al loro ufficio.

Ai Consiglieri investiti di particolari cariche spetta la remunerazione determinata dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale.

Art. 25

Il Consiglio di Amministrazione ha facoltà, ove se ne manifesti la convenienza, di nominare nel proprio seno un Comitato Esecutivo, determinandone la composizione, le attribuzioni ed i poteri nei limiti voluti dall'art. 2381 del Codice Civile.

TITOLO VI

RAPPRESENTANZA DELLA SOCIETÀ

Art. 26

La rappresentanza della Società di fronte ai terzi ed in giudizio spetta al Presidente del Consiglio di Amministrazione e agli Amministratori cui siano state delegate attribuzioni ai sensi dell'art. 21 dello statuto.

TITOLO VII

SINDACI

Art. 27

L'Assemblea nomina i Sindaci e ne determina la retribuzione. Il Collegio Sindacale si compone di tre Sindaci Effettivi; sono altresì nominati due Sindaci Supplenti. I Sindaci sono scelti tra coloro che siano in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalla normativa applicabile, in particolare dal decreto del 30 marzo 2000 n° 162 del Ministero della Giustizia.

Ai fini del suddetto decreto le materie strettamente attinenti all'attività della Società sono: diritto commerciale, economia aziendale e finanza aziendale.

Agli stessi fini, strettamente attinenti all'attività della Società sono i settori ingegneristico, geologico e minerario.

I Sindaci possono assumere incarichi di componente di organi di amministrazione e controllo in altre società nei limiti fissati dalla Consob con proprio regolamento.

Il Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo e in numero non superiore ai componenti dell'organo da eleggere.

Per il deposito, la presentazione e la pubblicazione delle liste si applicano le procedure dell'art. 19, nonché le disposizioni emanate dalla Consob con proprio regolamento in materia di elezione dei componenti degli organi di amministrazione e controllo.

Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e votare una sola lista, secondo le modalità prescritte dalle citate disposizioni di legge e regolamentari.

Hanno diritto di presentare le liste gli azionisti, titolari di diritto di voto al momento della presentazione delle medesime, che da soli o insieme ad altri azionisti rappresentino almeno il 2% o la diversa percentuale fissata da disposizioni di legge o regolamentari, delle azioni aventi diritto di voto nell'Assemblea ordinaria.

Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Le liste si articolano in due sezioni: la prima riguarda i candidati alla carica di Sindaco Effettivo, la seconda riguarda i candidati alla carica di Sindaco Supplente. Almeno il primo dei candidati di ciascuna sezione deve essere iscritto nel registro dei revisori legali dei conti e avere esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.

Le liste che, considerando entrambe le sezioni, presentano un numero di candidati pari

o superiore a tre e concorrono per la nomina della maggioranza dei componenti del Collegio, devono includere, nella sezione dei sindaci effettivi, candidati di genere diverso, secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, ai fini del rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Qualora la sezione dei sindaci supplenti di dette liste indichi due candidati, essi devono appartenere a generi diversi.

Dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti saranno tratti due sindaci effettivi e un sindaco supplente. L'altro sindaco effettivo e l'altro sindaco supplente sono nominati con le modalità previste dall'art. 19 lettera b), da applicare distintamente a ciascuna delle sezioni in cui le altre liste sono articolate.

L'assemblea nomina Presidente del Collegio Sindacale il Sindaco effettivo eletto con le modalità previste dall'art. 19 lettera b).

Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta, per i sindaci effettivi, il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle sezioni dei sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato, con il numero d'ordine successivo più alto, nella stessa sezione dei sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nella sezione dei sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato supplente che sostituisce), altrimenti, se ciò non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, è sostituito dalla persona nominata dall'Assemblea con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che ha ottenuto meno voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione.

Per la nomina di Sindaci, per qualsiasi ragione, non nominati secondo le procedure sopra previste, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto.

In caso di sostituzione di un sindaco tratto dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti subentra il sindaco supplente tratto dalla stessa lista; in caso di sostituzione del sindaco tratto dalle altre liste, subentra il sindaco supplente tratto da queste ultime. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa.

La procedura del voto di lista si applica solo in caso di rinnovo dell'intero Collegio Sindacale.

I Sindaci uscenti sono rieleggibili.

Il Collegio Sindacale si riunisce almeno ogni 90 giorni, anche in video o teleconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati e sia loro consentito di seguire la discussione, esaminare, ricevere e trasmettere documenti ed intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati.

La riunione del Collegio Sindacale si considera tenuta nel luogo in cui si trova il Presidente del Collegio Sindacale.

Il potere di convocazione del Consiglio di Amministrazione può essere esercitato

individualmente da ciascun membro del Collegio; quello di convocazione dell'Assemblea da almeno due membri del Collegio.

TITOLO VIII BILANCIO SOCIALE E UTILI

Art. 28

Alla fine di ogni esercizio il Consiglio di Amministrazione provvede, in conformità alle prescrizioni di legge, alla redazione del bilancio.

L'utile netto risultante dal bilancio regolarmente approvato sarà attribuito:

- almeno il 5% alla riserva legale, finché la stessa raggiunga il limite previsto dalla legge;
- la quota rimanente alle azioni, salvo diversa deliberazione dell'Assemblea.

I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui sono diventati esigibili si prescrivono a favore della Società.

Il Consiglio di Amministrazione può deliberare il pagamento nel corso dell'esercizio di acconti sul dividendo.

TITOLO IX SCIoglimento DELLA SOCIETÀ

Art. 29

Per la liquidazione e lo scioglimento della Società si osserveranno le norme all'uopo stabilite dalle disposizioni di legge.

TITOLO X DISPOSIZIONI GENERALI

Art. 30

Per tutto ciò che non è espressamente previsto o diversamente regolato dal presente statuto si applicheranno le disposizioni vigenti.

Aggiornamento dell'art. 6 dello Statuto Sociale di Saipem S.p.A. a seguito del ricalcolo delle espressioni numeriche riferite ai privilegi delle Azioni di Risparmio, derivante dai Raggruppamenti Azionari deliberati dal Consiglio di Amministrazione in data 8 giugno 2022 (in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 17 maggio 2022) e dall'Assemblea degli Azionisti in data 28 aprile 2017.

F.TO CARLO MARCHETTI NOTAIO

Copia su supporto informatico conforme al documento originale su supporto cartaceo, ai sensi dell'art. 22, D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, in termine utile di registrazione per il Registro Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi

Firmato Carlo Marchetti

Milano, 26 maggio 2025

Assolto ai sensi del decreto 22 febbraio 2007 mediante M.U.I.

