



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

TORINO 08.05.2025

ASSEMBLEA SAIPEM

**Richiesta di:**

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) .**

**In risposta a :** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

**Invieremo con separata comunicazione e-mail l'estrazione del libro soci.**

## **B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF)**  
**In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere

fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA** e motivata dal fatto che nel 2024 e 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticonstituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono**

**permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico**: che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?**

**Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.**

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ignorato.** Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre

giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

### **Conclusioni**

**Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilita' nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticonstituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.**

**Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Con questa richiesta di azione di responsabilita' non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del**

**24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.**

**La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.**

**La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:**

- **valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

**Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.**

**Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità.**

**La Società nel disporre che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto nell'Assemblea degli Azionisti, convocata per il giorno 8 maggio 2025 in un'unica convocazione, avvenga esclusivamente mediante conferimento di delega (o subdelega) di voto al Rappresentante Designato, si è avvalsa delle modalità di svolgimento e partecipazione all'Assemblea previste dall'art. 106 del D.L. n. 18/2020, convertito con modifiche dalla L. n. 27/2020, i cui effetti sono stati da ultimo prorogati per effetto del D.L. 202/2024, convertito con modifiche dalla L. n. 15/2025. Tale disposizione, è dunque applicabile nonostante la cessazione dello stato di emergenza.**

**Le modalità di svolgimento dell'Assemblea previste dall'art. 106 del D.L. n. 18/2020 hanno consentito ai soci, anche in relazione all'Assemblea 2024, di poter esercitare le prerogative fondamentali spettanti alla generalità degli Azionisti.**

**Le informazioni relative (i) alla legittimazione all'intervento ed al voto in Assemblea; (ii) al conferimento di deleghe e/o subdeleghe al Rappresentante Designato; (iii) al diritto di integrare l'ordine del giorno o di presentare ulteriori proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno; (iv) alla facoltà di presentare individualmente proposte di deliberazione prima dell'assemblea e (v) al diritto di porre domande sugli argomenti all'ordine del**



**giorno dell'Assemblea del prossimo 8 maggio sono state compiutamente descritte, in linea con le disposizioni normative e regolamentari vigenti, nell'avviso di convocazione della citata Assemblea messo a disposizione del pubblico in conformità ai termini e alle modalità di legge e di regolamento.**

**Poiché il Consiglio di Amministrazione ha esercitato una facoltà espressamente prevista dalla legge non è allo stesso ascrivibile alcuna responsabilità e, in ogni caso, non sussistendone i presupposti, la proposta di mettere in votazione l'azione di responsabilità nei confronti dello stesso è infondata e inammissibile e non potrà pertanto essere messa al voto.**

#### **Certificazione Unicredito n:**

- 1) Secondo quanto comunicato dal locale Ministero del petrolio e delle risorse minerarie, la drill ship Saipem 10000 è appena arrivata nelle acque egiziane per iniziare i lavori di trivellazione di due pozzi in acque profonde nel campo di Zohr, situato 200 chilometri a nord di Port Said, nella zona di Shorouk. Ciò avviene a breve distanza di tempo dal discorso al Senato del ministro Karim Badawi durante il quale è stato annunciato che le attività di sviluppo di Zohr sarebbero appunto riprese e che a gennaio sarebbero iniziate le perforazioni di due pozzi con l'obiettivo di raggiungere 220 milioni di piedi cubi di gas al giorno. Nei mesi scorsi, a causa di incertezze burocratiche ed economiche, l'Eni aveva diminuito gli investimenti necessari per mantenere i livelli di produzione. Scoperto nel 2015, il campo Zohr è entrato in funzione nel 2017. La produzione del campo ha raggiunto 2 miliardi di piedi cubi al giorno (bcfd) nel 2018 e 2,7 bcf nel 2019, quando Eni sperava di raggiungere l'obiettivo di 3,2 bcf entro la fine dell'anno. La società italiana classifica il campo come supergigante, contenente 480 milioni di barili di petrolio equivalente (mmboe). Per quanto riguarda il gas naturale, si dice che sia il più grande campo mai scoperto nel Mediterraneo. A dicembre

2017 Eni aveva annunciato l'avvio "in meno di 2 anni e mezzo, un tempo record per questa tipologia di giacimento, della produzione del super-giant a gas di Zohr. La scoperta, che si trova nel blocco di Shorouk, nell'offshore dell'Egitto a circa 190 chilometri a nord di Port Said, ha un potenziale di oltre 850 miliardi di metri cubi di gas in posto (circa 5,5 miliardi di barili di olio equivalente). Zohr, scoperto ad agosto 2015 e ottenuto l'autorizzazione all'investimento dopo soli 6 mesi nel febbraio del 2016, rappresenta la più grande scoperta di gas mai effettuata in Egitto e nel Mar Mediterraneo e sarà in grado di soddisfare parte della domanda egiziana di gas naturale per i prossimi decenni". Eni possiede una quota di partecipazione del 60% nella concessione Shorouk, Rosneft il 30% e BP il 10%. La società è co-operatore del progetto attraverso Petrobel, detenuta pariteticamente da Eni e dalla società di stato Egyptian General Petroleum Corporation (EGPC), per conto di Petroshorouk, una società detenuta pariteticamente da Eni e dalla società di stato Egyptian Natural Gas holding Company (EGAS). Eni è presente in Egitto dal 1954, dove opera attraverso la controllata IEOC Production BV. Questa commessa che redditività per SAIPEM e per quanti anni ?

**Nell'ambito del programma di attività relative al giacimento di Zohr nel 2025 sono previsti in esecuzione sia progetti Offshore che un progetto Drilling.**

- 2) C'è l'accordo per le nozze tra Saipem e la norvegese Subsea7. Ieri sera le due società hanno firmato un Memorandum of understanding che dà vita a «un leader globale nel settore energy services». «L'accordo rappresenta un perfetto esempio di come il pubblico può valorizzare operazioni industriali imponenti. Con questa fusione, infatti, si costruisce un colosso mondiale ma con sede in Italia, a Milano» commenta il ministro dell'Economia e delle Finanze Giancarlo Giorgetti. La nuova entità sarà ridenominata Saipem7 e avrà un portafoglio ordini aggregato di 43 miliardi di euro, ricavi per circa 20 miliardi di euro ed Ebitda di oltre 2 miliardi di euro. Avrà un'organizzazione globale

con oltre 45.000 persone, fra cui più di 9.000 ingegneri e project manager. Inoltre, come spiegano le due società, potrà contare su una forte complementarità in termini di presenza geografica, competenze e capacità, flotte navali e tecnologie. Gli azionisti di Saipem e Subsea7 deterranno in misura paritetica (in rapporto 50-50) il capitale sociale della "combined company". Gli azionisti di Subsea7 riceveranno 6,688 azioni di Saipem per ogni azione Subsea7 detenuta. Subsea7 distribuirà un dividendo straordinario di 450 milioni di euro immediatamente prima del perfezionamento dell'operazione. Si prevedono sinergie annuali pari a circa 300 milioni di euro dal terzo anno successivo al completamento della fusione, con costi one-off connessi all'ottenimento di tali sinergie pari a circa 270 milioni di euro. Saipem7 avrà azioni quotate sia sulla borsa di Milano che su quella di Oslo. Il perfezionamento dell'operazione è previsto nella seconda metà del 2026. Siem Industries, azionista di riferimento di Subsea7, Cdp Equity ed Eni, azionisti di riferimento di Saipem, che rappresenteranno insieme circa il 29% del capitale sociale della nuova società (rispettivamente Siem 11,8%, Eni 10,6% e Cdp Equity 6,4%). I tre azionisti hanno sottoscritto un accordo separato che prevede che «il presidente del cda della combined company sia designato da Siem Industries, mentre l'ad sia designato da Cdp Equity ed Eni». In aggiunta, «è attualmente previsto che Alessandro Puliti sia nominato ad della combined company, mentre è previsto che John Evans sia nominato ad della società che gestirà l'offshore ». *Che differenza c'è ?*

**Gli accordi preliminari sottoscritti indicano quali sono i soggetti che, a valle del perfezionamento della fusione, dovranno designare l'amministratore delegato e il presidente del cda della combined company (Saipem7) e della società del gruppo che incorporerà il business offshore (Subsea7); in particolare è previsto che (i) l'amministratore delegato di Saipem7 sia designato da Eni e CDPE (e, allo stato, si prevede che tale soggetto sia Alessandro Puliti, cioè l'attuale Amministratore Delegato di Saipem SpA),**

**mentre il presidente del cda sia designato da Siem Industries, e (ii) l'amministratore delegato di "Subsea7" sia designato dal presidente del cda di Saipem7 (e, allo stato, si prevede che tale soggetto sia John Evans, cioè l'attuale Amministratore Delegato di Subsea7).**

**Per maggiori dettagli si rinvia al comunicato stampa del 23 febbraio 2025.**

3) Il governo ha confermato che l'assicuratore pubblico SACE ha emesso una garanzia di 950 milioni di euro con cui coprire i prestiti per le operazioni di Saipem, tra cui quello di Cassa Depositi e Prestiti del valore di 650 milioni di euro. Per cosa sono ? Cosa sta accadendo in Mozambico?

**Il progetto Mozambico LNG è attualmente sospeso in attesa delle decisioni del cliente. Per questo progetto Saipem agisce esclusivamente come realizzatore delle opere ("contractor") e non è beneficiaria di alcun finanziamento.**

4) Gli azionisti Eni e Cdp Equity hanno comunicato a Saipem l'avvenuto rinnovo tacito, per un ulteriore periodo di tre anni, del patto parasociale stipulato in data 20 gennaio 2022. Il patto ha come oggetto una partecipazione complessiva pari a circa il 25,006% del capitale sociale ordinario della società. Si ricorda che il patto parasociale prevedeva una durata di tre anni dalla data di efficacia (22 gennaio 2022), con rinnovo tacito alla data di scadenza (22 gennaio 2025) esclusivamente per un ulteriore periodo di tre anni, salvo disdetta da parte di una delle parti con un preavviso di almeno sei mesi. Essendo scaduto il predetto termine in assenza di disdetta, il patto si è automaticamente rinnovato per un ulteriore triennio (fino al 22 gennaio 2028). Qual'è il contenuto del patto ?

**Il Patto Parasociale sottoscritto tra gli azionisti Eni SpA e CDP Equity SpA (le Parti) è volto a disciplinare i rapporti delle Parti quali Azionisti di Saipem, con**

particolare riguardo alla *governance* e alla disposizione delle rispettive partecipazioni nella Società.

Per maggiori dettagli si rinvia ai documenti disponibili sul sito internet della società [www.saipem.com](http://www.saipem.com) (sezione "Governance" - "Documenti"), presso Borsa Italiana S.p.A. ([www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket Storage" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com))"

5) Saipem ha comunicato di aver **venduto la propria partecipazione del 10% in KCA Deutag (KCAD) a Helmerich & Payne (H&P). Il corrispettivo per la cessione della partecipazione è pari a circa 89,5 milioni di dollari;** di questa circa 8 milioni verranno trattenuti in un conto di garanzia fino al verificarsi di determinate condizioni ai sensi del contratto di compravendita in essere tra i soci di maggioranza di KCAD e H&P. La partecipazione detenuta da Saipem era stata acquisita nel 2022 nell'ambito della vendita delle proprie attività di Drilling Onshore; il valore di bilancio della partecipazione al 30 giugno 2024 era pari a 82 milioni di euro. A cosa è legato il blocco di 8 milioni ?

**L'importo di circa 8 milioni di dollari è stato trattenuto dal compratore a garanzia di specifiche potenziali passività, come previsto dal contratto di compravendita.**

6) Il Castorone, la nave posatubi di Saipem, ha attraversato ieri lo Stretto del Bosforo, in Turchia, proseguendo nel suo viaggio verso il Mar Nero per operare alla seconda fase del progetto Sakarya per Turkish Petroleum - Offshore Technology Center (Tp-Otc). Lo ha reso noto la società in un comunicato. Nel dettaglio, il 26 dicembre, il mezzo navale ha attraversato lo Stretto dei Dardanelli, coprendo una distanza di 36 miglia nautiche in circa sei ore. Nel pomeriggio, ha poi proseguito il suo viaggio nel Mar di Marmara. Ha raggiunto e attraversato ieri mattina lo Stretto del Bosforo,

percorrendo 18 miglia nautiche in un tempo stimato circa 3 ore. Saipem, in consorzio con altri partners si e' aggiudicata il contratto per la seconda fase del progetto Sakarya Feed ed Epci da Tp - Otc, che prevede l'ingegneria, l'approvvigionamento, la costruzione e l'installazione di una condotta da 16 pollici, lunga circa 158 km, da installare fino a 2.200 metri di profondita' massima nelle acque turche del Mar Nero piu' una condotta intrafiled da 16 pollici di circa 21 km alla stessa profondita'. Nella seconda meta' del 2022, l'azienda ha completato la prima fase del progetto di sviluppo del gasdotto di Sakarya, che era stato assegnato da Tp - Otc nel 2021, con la posa di condotte in acque profonde. Sakarya e' il piu' grande giacimento di gas naturale scoperto in Turchia e si trova a circa 150 chilometri dalla costa di Eregli. Per la fase 2 del progetto, il Castorone si occupera' delle operazioni offshore di posa della pipeline. Chi paghera' l'opera e con quali garanzie ?

**Il Castorone ha recentemente completato le sue attività per progetto Sakarya II e sono in essere le garanzie previste dal contratto a valle completamento dell'opera e senza particolari tematiche riguardo il Committente.**

7) Bluenzyme™, la soluzione tecnologica di Saipem per la cattura del carbonio, è stata selezionata da Ren-Gas, il principale sviluppatore finlandese di progetti per l'idrogeno verde e l'e-metano, per il proprio impianto di e-metano a Tampere in Finlandia. Si tratta del primo impianto di cattura del carbonio post-combustione su scala industriale introdotto in Finlandia. Saipem fornirà supporto completo dalla progettazione al collaudo finale delle prestazioni dell'unità di cattura del carbonio. Bluenzyme™ è l'innovativa soluzione plug-and-play di Saipem per la cattura della CO2, basata sull'impiego di enzimi, per i settori industriali cosiddetti hard-to-abate. La tecnologia alla base di Bluenzyme™, che ha ricevuto il riconoscimento come "Energy Transition Changemaker" alla COP28, è già in uso a Saint-Félicien, in Canada. L'impianto Ren-Gas di Tampere produrrà circa 200 GWh di carburante rinnovabile per il trasporto

pesante sia su strada che marittimo, oltre a 180 GWh di teleriscaldamento a zero anidride carbonica per il sistema di teleriscaldamento di Tampere. Il processo di produzione di e-metano utilizzerà le circa 40.000 tonnellate di anidride carbonica catturate ogni anno dai fumi dell'impianto di incenerimento dei rifiuti di Tarastenjäv. Una bomba ecologica pagata da chi ? quanto ? con quali garanzie ?

**La soluzione modulare Saipem (BluEnzyme) selezionata dal Cliente Ren Gas (Nordic Ren-Gas Oy) riguarda la cattura di CO2 di origine biogenica che attualmente viene emessa in atmosfera da un impianto esistente.**

**La tecnologia impiegata si caratterizza per l'utilizzo di un solvente non tossico / non volatile ed elevata compatibilità ambientale. L'impianto di cattura rispetterà tutti i requisiti e gli standard ambientali e di sicurezza applicabili. Ren Gas utilizzerà la CO2 biogenica così catturata (e quindi non emessa in atmosfera) per la produzione di gas naturale rinnovabile da impiegarsi per la decarbonizzazione del settore dei trasporti pesanti in Finlandia. Saipem sarà compensata da Ren Gas per i servizi che verranno forniti.**

*8) Quanto si e' speso per attività di lobbying? Per cosa ? quando ?*

**Saipem non svolge attività di lobby, pertanto le spese ammontano a zero.**

*9) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

**La risposta è NO**

*10) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?*

**La Società stanZIA annualmente un budget di spesa per il Presidente, utilizzato da quest'ultimo ai fini dell'esercizio della propria funzione e delle proprie deleghe. Il budget relativo al 2024 è stato pari a circa 600 mila euro**

**(si precisa che tale importo è inclusivo del compenso per la carica del Presidente, pari a euro 427.500).**

*11) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

**No, dal 2019 ad oggi, per quanto a conoscenza della Società non si sono verificati attacchi con richiesta di riscatto.**

*12) Quanto avete investito in cybersecurity ?*

**Saipem investe in cybersecurity sia in termine di education e formazione sia per dotarsi di appositi presidi di sicurezza. Per il 2024 l'importo investito in materia ammonta a circa euro 7,5 milioni.**

**Si specifica, che lato cybersecurity sono in corso diversi progetti per il rafforzamento della postura di sicurezza. In particolare:**

- **Identity Management & Access Governance**
- **Data Governance**
- **Encrypted Traffic Protection**
- **Network Segmentation**
- **Privileged Access Management**
- **"Asset Operational Technology and Cybersecurity Requirements Control"**  
**(lanciato nel 2024).**

*13) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

**La Società riconosce e premia le idee innovative dei propri dipendenti e adotta strumenti di incentivazione per le risorse che, attraverso un apporto innovativo, contribuiscono significativamente al raggiungimento degli obiettivi di specifici progetti.**



14) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

**Saipem è tra le prime aziende italiane ad aver conseguito il certificato internazionale ISO 37001:2016 "Sistemi di gestione anti-corruzione". La certificazione, assegnata da DNV GL AS, società norvegese leader nella certificazione in Italia e nel mondo, identifica uno standard di gestione per aiutare le organizzazioni nella lotta contro la corruzione, istituendo una cultura di integrità, trasparenza e conformità. La norma può fornire un importante aiuto nell'implementazione di misure efficaci per prevenire ed affrontare fenomeni di corruzione. Il primo processo di certificazione, con una fase di audit che è durata da gennaio a fine aprile 2018, ha considerato fattori come la struttura organizzativa, la presenza territoriale, i processi e i servizi. Tale audit non ha evidenziato "Non conformità", il sistema di gestione è stato considerato efficace e conforme allo standard. In data 26 giugno 2018, DNV GL ha consegnato il certificato ISO 37001:16 "Anti-bribery management system", di durata triennale, al CEO di Saipem S.p.A.**

**Nel mese di aprile 2021 e, successivamente, nel mese di aprile 2024, Saipem ha concluso con esito positivo l'audit per la ricertificazione a seguito del quale è stato emesso il nuovo certificato ISO 37001:16 "Anti-bribery management system" di durata triennale, la cui scadenza attualmente è prevista ad aprile 2027.**

15) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

**La domanda non è pertinente.**

16) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

**Il concetto di “multe internazionali” non è chiaro.**

**Ad ogni modo, la Relazione Finanziaria Annuale 2024 di Saipem S.p.A. contiene un’informativa dei procedimenti rilevanti che riguardano il Gruppo.**

*17) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

**Relativamente alle operazioni sulle azioni proprie effettuate nel corso dell’esercizio 2024, si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 di Saipem S.p.A. alla Nota 32 Patrimonio Netto – Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio.**

*18) A chi bisogna rivolgersi per proporre l’acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

**Saipem seleziona i propri fornitori di articoli promozionali in modo trasparente attraverso un processo di qualifica attivato a mezzo di apposita area del proprietario sito web (<https://qualifymng.saipem.com/Released/Home.aspx>).**

**L’acquisizione di brevetti, marchi e start-up segue, invece, specifiche procedure di competenza della Direzione Digital and Innovation e delle Divisioni interessate.**

*19) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D’ALBA ?*

**No, al momento non c’è alcuna intenzione di realizzare tale tipo di iniziative.**

20) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

**Le disponibilità liquide di fine esercizio, denominate in euro per il 57%, in dollari USA per il 30% e in altre valute per il 13%, hanno trovato remunerazione a un tasso medio dello 2,9%. Per quanto concerne il costo medio degli interessi passivi (tasso medio dell'indebitamento) registrato nel corso del 2024, esso è stato pari al 5% circa inclusivo dei costi delle commissioni bancarie e dei costi di mancato utilizzo delle linee disponibili. Per il dato relativo al WACC al 31 dicembre 2024 si rimanda alla Nota 16 "Immobili, impianti e macchinari" della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024, che riporta l'aggiornamento dello stesso indice al 31 dicembre 2024.**

21) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

**Per ISO 37001 si veda risposta alla domanda n.14. Per la certificazione come B corporation, Saipem al momento non ha intenzione di certificarsi.**

22) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

**Ai sensi dell'art. 13 dello Statuto, il CdA può valutare, all'atto di convocazione dell'Assemblea, se tenerla mediante mezzi di telecomunicazione permettendo ai soci di esercitare il diritto di voto in via elettronica.**

23) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

**Nel corso del 2023 al fine di raggiungere gli obiettivi del piano strategico e consolidare la propria posizione di mercato in un scenario di riferimento caratterizzato da una continua e rapida evoluzione, Saipem ha inteso**

rafforzare il proprio investimento nella formazione su tematiche inerenti la transizione digitale ed ecologica e, per tale ragione, ha colto l'opportunità di aderire al Fondo Nuove Competenze (PNRR) e di promuovere l'aggiornamento delle professionalità dei lavoratori, con particolare riferimento all'adozione dei seguenti processi: a) innovazioni nella produzione e commercializzazione di beni e servizi che richiedono un aggiornamento delle competenze digitali; b) innovazioni volte alla produzione e commercializzazione di beni e servizi a ridotto impatto ambientale; c) promozione della sensibilità ecologica, di azioni di valorizzazione o riqualificazione del patrimonio ambientale, artistico e culturale. Il numero totale di persone coinvolte è stato di circa 3000 dipendenti per un monte ore erogato di 900 e un valore rimborsato nel maggio 2024 di 5.624.742,49€.

In continuità con tale iniziativa, Saipem spa in data 11 febbraio 2025 ha presentato domanda di accesso al Fondo Nazionale "Competenze per le Innovazioni" (PNRR), intendendo cogliere l'opportunità di accrescere le competenze dei lavoratori nel contesto dei processi di innovazione che intervengono in ambito dei sistemi tecnologici e digitali, ovvero: a) utilizzo di tecnologie come AI, Big Data, IoT e robotica lungo i loro cicli evolutivi; b) capacità di analisi dei dati per migliorare il supporto decisionale; c) rafforzamento delle competenze nella gestione di piattaforme digitali per automazione e controllo dei processi produttivi; d) resilienza informatica per proteggere le infrastrutture digitali in continua evoluzione; e) utilizzo degli strumenti digitali per ridurre errori umani e aumentare l'efficacia delle attività di controllo.

Il numero di persone previsto in fase di istanza è di 1865 impiegati per un valore stimato di finanziamento richiesto di circa 2.000.000 €.

24) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

In presenza di opportunità sul mercato, la società sottoporrà all'esame del Consiglio di Amministrazione eventuali opportunità per rafforzare aree del core business o per la cessione di attività non core. Nella presentazione al mercato del 28 febbraio 2023, Saipem ha informato che rimane aperta relativamente a opportunità di valorizzazione di una parte della propria flotta di perforazioni a mare, in particolare quella operante in acque poco profonde. Inoltre, la Società ha dichiarato che valuterà la possibilità di arricchire il proprio portafoglio tecnologico negli ambiti della transizione energetica, anche attraverso operazioni straordinarie.

25) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

La Società opera mediante un modello di finanza "accentrata" e "cash pooling". In virtù di tale modello i conti correnti del Gruppo vengono gestiti prevalentemente a livello centralizzato e le relative movimentazioni finanziarie "incanalate", su base quotidiana, sui conti correnti della Capogruppo. Ciononostante, ai fini esclusivamente operativi e legati prevalentemente all'esecuzione di progetti in Joint Venture con partner terzi o alla gestione di incassi e pagamenti in valute locali e scarsamente liquide, alcune società del Gruppo detengono conti correnti in Paesi terzi c.d. ad "Alto Rischio" secondo quanto indicato nel Regolamento Delegato (UE) 2016/1675 della Commissione del 14 luglio 2016 e successivamente modificato dal Regolamento Delegato (UE) della Commissione del 13.12.2017. Si fa comunque presente che la Società si è dotata di strumenti, processi indicatori idonei a monitorare il rischio connesso ai suddetti conti.

26) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?

**La Società non sta valutando tale ipotesi.**

27) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

**Alla data odierna, il Consiglio di Amministrazione non ha elaborato una specifica proposta in materia. Tuttavia, il memorandum of understanding sottoscritto con Subsea7 prevede che, in caso di perfezionamento della fusione, lo statuto della Combined Company preveda anche l'adozione del meccanismo del voto maggiorato (due voti per azione).**

28) Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

**No, non esistono call center all'estero. Le attività di Saipem non necessitano di un call center. Abbiamo un servizio di Help Desk IT erogato dal fornitore DXC. Il servizio viene erogato dalla Tunisia in lingua italiana e francese e dall'India in lingua inglese.**

29) Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

**Saipem è associata a Confindustria sin dal 2012 in virtù di convenzioni di tempo in tempo stipulate tra le parti. Il contributo complessivo per l'anno 2024 è stato pari a euro 270 mila.**

**No, non abbiamo intenzioni di uscire.**

30) Come è variato l'indebitamento e per cosa ?

**Al 31 dicembre 2024 la posizione finanziaria netta pre-IFRS 16 è positiva per 683 milioni di euro, mentre la posizione finanziaria netta comprensiva della lease liability IFRS 16, pari a 660 milioni di euro, è positiva per 23 milioni di euro. Il debito lordo ante effetti lease liability IFRS 16 al 31 dicembre 2024**

ammonta a 2.184 milioni di euro, la liquidità a 2.867 milioni di euro, di cui cassa disponibile per 1.688 milioni di euro. Al 31 dicembre 2023 la posizione finanziaria netta pre-IFRS 16 era positiva per 216 milioni di euro, mentre la posizione finanziaria netta comprensiva della lease liability IFRS 16, pari a 477 milioni di euro, era negativa per 261 milioni di euro.

*31) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

**I contributi in conto esercizio incassati nell'esercizio 2024 di competenza di Saipem S.p.A. ammontano complessivamente a 7.130 migliaia di euro e riguardano: (i) un progetto di innovazione finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del programma Horizon 2020 denominato "CO2 Routes Across Europe" (1.505 migliaia di euro); (ii) rimborso ricevuto dall'INPS in data 27 maggio 2024 (5.625 migliaia di euro) relativo a parte del costo lavoro dei dipendenti coinvolti in un percorso formativo finanziato da ANPAL nell'ambito del Fondo Nuove Competenze incluso nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).**

**Le altre società italiane in tale ambito non hanno ricevuto erogazioni pubbliche rientranti nel perimetro di applicazione della normativa in oggetto. Nel corso dell'esercizio la Società, in accordo alla normativa vigente, ha, inoltre, potuto portare a compensazione di imposte crediti per R&D per complessivi 2,3 milioni di euro.**

*32) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

**La composizione dell'Organismo di Vigilanza, e le sue modifiche e integrazioni, sono approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato**

**Remunerazione e Nomine, su proposta dell'Amministratore Delegato d'intesa con il Presidente.**

**Il Consiglio di Amministrazione del 24 luglio 2024, su proposta dell'Amministratore Delegato, d'intesa con il Presidente del Consiglio di Amministrazione, preso atto dei pareri favorevoli del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Remunerazione e Nomine, ha deliberato di aggiornare con decorrenza dal 24 luglio 2024, la composizione dell'Organismo di Vigilanza come segue: Renato Rordorf (Presidente e componente esterno), Stefania Chiaruttini (componente esterno), Maurizio Bortolotto (componente esterno), Giovanni Fiori (componente esterno e Presidente del Collegio Sindacale di Saipem) e Maurizio Bonzi (componente interno e Director Internal Audit). Simona Livia Rasini è confermata nel ruolo di Segretario dell'Organismo di Vigilanza.**

**Per i componenti è previsto un compenso annuale nella misura di 60 mila euro/anno per il Presidente e di 40 mila euro/anno per gli altri componenti.**

*33) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

**Il gruppo Saipem non ha attivato sponsorizzazioni per il Meeting di CI. Nel 2024, Saipem ha partecipato come sponsor a 21 iniziative/eventi di diverse tipologie (eventi di business, iniziative di formazione e percorsi di aggiornamento professionale, eventi istituzionali e culturali) per un ammontare totale di 137 mila euro circa. Tra questi, figurano il Convegno nazionale e il Convegno Sezione Componentistica d'Impianto ANIMP (associazione nazionale di cui Saipem è membro) per un costo di euro 5.000 e 2.500; analoga sponsorizzazione nel 2024 al Salone della CSR e dell'innovazione sociale presso l'Università Bocconi di Milano, unita alla**



partecipazione attiva di esperti Saipem in sede di presentazione nei vari panel, per un costo di 3.500 euro Relativamente agli eventi business Saipem è stata gold sponsor del World Hydrogen Congress di Copenaghen, evento leader del settore idrogeno, con un costo di ... Per quanto riguarda gli eventi istituzionali, tra gli altri, Saipem ha sponsorizzato le iniziative legate alla celebrazione della Festa della Repubblica organizzata dall'Ambasciata d'Italia ad Abu Dhabi, per un costo di 5.000 euro.

*34) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

**Nel 2024 non risultano versamenti o crediti verso partiti, fondazioni politiche/partitiche, personalità politiche italiane ed estere.**

*35) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

**No**

*36) QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

**Si rimanda alla Nota 7 "Disponibilità' liquide ed equivalenti", alla Nota 8 "Attività finanziarie valutate al fair value con effetti a conto economico" e alla Nota 9 "Attività finanziarie valutate al fair value con effetti a OCI" ("Other Comprehensive Income") della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024.**

*37) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

**L'importo per il servizio titoli, in particolare per ciò che attiene la gestione del libro soci, è complessivamente pari a circa 20.000 euro ed è svolto da Computershare S.p.A.**

38) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

**Sulla base dell'attuale scenario di riferimento e rispetto al modello organizzativo di recente ridefinito dalla Società, a oggi, non sono previste ristrutturazioni, riduzioni di personale o delocalizzazioni di attività relativamente alle attività svolte in Italia.**

39) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

**Non esiste questa casistica nel business in cui opera il Gruppo Saipem.**

40) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

**La Relazione Finanziaria 2024 riporta alla sezione Contenziosi (pag. 439 e seguenti) i procedimenti penali in corso o conclusi recentemente in relazione ad alcune pregresse attività della Società con una descrizione dell'ipotesi di reato e dello stato del procedimento. Nessuno di questi procedimenti attiene agli amministratori attuali o a reati ambientali, di riciclaggio o autoriciclaggio.**

41) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

**Per il Presidente e gli Amministratori non esecutivi non sono previsti accordi sui trattamenti di fine mandato o accordi che prevedano indennità in caso di scioglimento anticipato del mandato. Per l'Amministratore Delegato – Direttore Generale sono previsti, invece, al termine del mandato o, comunque, più precisamente, in caso di risoluzione consensuale del rapporto**

di lavoro i seguenti strumenti accessori alla remunerazione, complessivamente inferiori a 24 mensilità della Retribuzione Globale Annua massima:

**Indennità di esodo.** Sia in caso di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro subordinato dirigenziale, alla scadenza naturale del mandato in corso e in assenza di rinnovo dell'incarico di Amministratore Delegato, che in caso di intervenuta risoluzione consensuale del rapporto di lavoro subordinato dirigenziale che dovesse avvenire anticipatamente rispetto alla scadenza naturale del mandato in corso: è previsto il riconoscimento di un importo pari a 24 mensilità di Retribuzione Globale Annua intesa come Remunerazione Fissa Annua Lorda per il ruolo di Direttore Generale e variabile di breve termine, calcolata come media degli incentivi di breve termine effettivamente riconosciuti nel triennio precedente. L'indennità non sarà dovuta in caso di licenziamento disciplinare; ipotesi disciplinata dall'art. 2122, cod. civ.; revoca per giusta causa dall'incarico di amministratore; svolgimento di attività lavorativa in favore degli azionisti che esercitano il controllo congiunto di Saipem o presso loro società controllate (nazionali o all'estero) entro 12 mesi dalla cessazione del rapporto di lavoro con Saipem e a fronte di specifiche condizioni retributive; dimissioni dall'incarico di Amministratore Delegato-Direttore Generale rassegnate prima della scadenza del mandato e non giustificate dalle seguenti ipotesi: riduzione essenziale delle deleghe, con riferimento sia alla quantificazione economica dei poteri che al loro perimetro o comunque incidente la posizione; compravendita, trasferimento a titolo oneroso o gratuito e di qualsiasi altro atto di cessione di azioni e titoli di credito, comunque denominato, che comporti il mutamento degli azionisti di controllo di Saipem ai sensi dell'art. 2359, cod. civ. (cd. "change of control").

**Patto di non concorrenza:** a tutela degli interessi dell'azienda, in considerazione dell'alto profilo manageriale di assoluto rilievo internazionale nel settore e delle reti di relazioni istituzionali e di business sviluppate a livello globale dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale, determinato dal Consiglio di Amministrazione del 15 novembre 2022. Il patto di non concorrenza è stato attivato da parte del Consiglio di Amministrazione attraverso l'esercizio di un diritto di opzione e prevede il pagamento di un corrispettivo pari a 700.000 euro a fronte dell'impegno assunto dall'Amministratore Delegato-Direttore Generale a non svolgere, per i dodici mesi successivi alla scadenza del mandato, alcuna attività in concorrenza con quella svolta da Saipem in relazione al suo oggetto sociale e nell'ambito dei principali mercati di riferimento a livello internazionale. È inoltre previsto che l'eventuale violazione del Patto di non concorrenza comporti la mancata corresponsione del corrispettivo (ovvero la sua restituzione, ove la violazione sia venuta a conoscenza di Saipem successivamente al pagamento), nonché l'obbligo di risarcire il danno consensualmente e convenzionalmente determinato, a titolo di penale, in una somma pari a 350.000 euro, ferma restando la facoltà, da parte di Saipem, di chiedere l'adempimento in forma specifica e salvo il risarcimento del maggior danno. La manifestazione della volontà da parte dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale di intraprendere un'attività di carattere subordinato o autonomo, in qualità di dipendente, amministratore o consulente, a favore degli azionisti che esercitano il controllo congiunto di Saipem o presso le loro società controllate (nazionali o all'estero), oppure presso enti su loro designazione, determina la risoluzione del Patto, comportando la restituzione del corrispettivo a esso collegato eventualmente percepito da parte dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale. L'indennità di esodo e il patto di non concorrenza

**risultano complessivamente di importo non superiore a 24 mensilità di Retribuzione Globale Annuale massima dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale.**

*42) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

**Non esistono incarichi pluriennali, la valutazione degli immobili e dei beni mobili registrati, quali navi e piattaforme operanti nei settori E&C e Drilling Offshore, è affidata a società di certificazione di riconosciuta fama internazionale. La durata è limitata al tempo necessario per l'elaborazione della valutazione.**

*43) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo?*

**Saipem ha una polizza D&O e le garanzie offerte sono quelle standard previste dallo schema internazionale di mercato (CODA Form). I soggetti coperti sono i componenti degli organi societari (CdA, Collegio Sindacale, OdV) di Saipem S.p.A. e delle società controllate nonché tutti i dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni aziendali. La polizza D&O è stata approvata dall'assemblea nel 2007. Il broker è Willis Towers Watson, mentre la capacità assicurativa è fornita da Allianz, Zurich, Aig, Swiss Re e alcuni sindacati Lloyd's di Londra. La scadenza della copertura è annuale al 31 luglio di ogni anno. Il costo della copertura corrente, al netto delle imposte applicabili, ammonta a euro circa 5 milioni.**

*44) componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

**La componente di fringe-benefit è associata al pacchetto di remunerazione globale. Relativamente alle polizze assicurative sulle persone (infortunio – malattie) queste vengono stipulate di volta in volta sia tramite broker che direttamente con l'assicuratore.**

*45) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

**Saipem, in occasione delle emissioni obbligazionarie, ha realizzato specifiche coperture assicurative per la responsabilità da prospetto informativo.**

*46) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

**Saipem ha in corso dei programmi assicurativi internazionali per la copertura delle esposizioni dei propri assets ai danni materiali e alle responsabilità civili verso terzi. Attualmente il broker incaricato è AON ed i programmi sono piazzati sul mercato di Londra con oltre 35 diversi assicuratori, composti da compagnie e sindacati dei Lloyd's. L'attività assicurativa è presidiata da una struttura interna dedicata che riporta al Integrated Risk Management and compliance, tutte le decisioni inerenti sono prese sulla base di una condivisione del programma con il Top Management e sulla base di una matrice autorizzativa crescente.**

*47) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Si rimanda alla Nota 7 “Disponibilità’ liquide ed equivalenti”, alla Nota 8 “Attività finanziarie valutate al fair value con effetti a conto economico” e alla Nota 9 “Attività finanziarie valutate al fair value con effetti a OCI” (“Other Comprehensive Income”) della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024.

*48) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Saipem sviluppa per i propri clienti le tecnologie necessarie per la realizzazione di impianti per la produzione di energia da fonti rinnovabili e si pone come fornitore e partner tecnologico per lo sviluppo di tali iniziative. Per quanto riguarda le proprie emissioni di gas serra, un esempio tangibile è l'accordo stipulato con Eni nel 2023 per l'installazione di un impianto fotovoltaico da circa 1 MWp presso la sede di Fano. La produzione di energia elettrica da fonte solare stimata per l'impianto sarà di oltre 1000 MWh annuali che contribuiranno a soddisfare quasi il 30% del fabbisogno energetico della sede Saipem.

Dal 2021 Saipem ha adottato il Programma Net Zero, attraverso il quale il Gruppo ha assunto una chiara presa di impegno: tracciare una roadmap di decarbonizzazione in continua evoluzione orientata al Net Zero delle emissioni Scope 1, Scope 2 e Scope 3 entro il 2050. Questo percorso è supportato da target specifici a breve e medio termine:

- neutralità carbonica per le emissioni Scope 2 entro il 2025;
- 50% di riduzione delle emissioni Scope 1 e 2 entro il 2035 (sulla base delle emissioni GHG del 2018).

Dal momento che il nostro programma Net-Zero copre tutte le emissioni di Saipem sia dirette che indirette (Scope1, 2 e 3), ora stiamo agendo su tutti e tre gli Scope per raggiungere i nostri obiettivi e fissarne di nuovi ancora più sfidanti:

- stiamo sperimentando e implementando varie misure per affrontare le emissioni di Scope 1 e 2, come l'ammodernamento e il rinnovo degli asset, l'elettificazione, l'impiego di energie rinnovabili e combustibili alternativi;
- Riguardo allo Scope 3, supporteremo i clienti, i fornitori e i diversi attori della catena del valore nel loro percorso di decarbonizzazione, ponendoci come un facilitatore di strategie e tecnologie a basso impatto in termini di emissioni di gas serra e giocando allo stesso tempo un ruolo chiave nella transizione energetica. Queste azioni mirano alla mitigazione delle emissioni GHG lungo la nostra catena del valore. L'obiettivo finale è la riduzione, nel contesto del Programma Net Zero, di categorie di Scopo 3 rilevanti, come mobilità e Supply Chain diretta.

Riguardo alla Supply Chain, è stato identificato un filone di lavoro specifico focalizzato sulla catena di fornitura con l'obiettivo di rafforzare:

- il monitoraggio delle performance ESG della catena di fornitura; a tale scopo abbiamo adottato la piattaforma Open-es;
- l'esecuzione di market survey su diverse tipologie di beni (equipment/macchinari) al fine di identificare requisiti di sostenibilità che influiscono sui consumi energetici e, conseguentemente, sullo Scopo 1 e 2;
- il monitoraggio delle emissioni di Scope 3 legate alla catena di fornitura (in termini di perimetro e di granularità) tramite l'adozione della piattaforma Carbon Tracker, al fine di definirne target di riduzione.

Nel 2024 abbiamo effettuato attività di engagement con oltre 300 fornitori, identificati tra quelli appartenenti alle categorie a maggior impatto emissivo



per quanto concerne lo Scope 3, nel dettaglio si tratta dell'acquisto di metalli. La strategia di coinvolgimento si basa su una prioritizzazione dei fornitori in base alla loro criticità per lo Scope 3 (alta, media, bassa). Per i fornitori ad alta criticità sono stati organizzati meeting one to one per condividere i dettagli sulle reciproche ambizioni di sostenibilità, la metodologia utilizzata per la contabilizzazione delle emissioni, e supporto tecnico per spiegare loro in dettaglio come compilare il questionario Carbon Tracker.

All'interno del nostro programma Net-Zero abbiamo pianificato una serie di azioni volte a ridurre le nostre emissioni e raggiungere gli obiettivi prefissati nel 2022.

La riduzione delle emissioni dirette di Saipem si basa su iniziative che possono essere raggruppate nel tempo con tre "R": Retrofit, Renewal e Renewables. L'obiettivo principale di queste fasi è quello di ridurre l'aumento delle emissioni di GHG causate dal consumo di carburante ed elettricità negli asset di Saipem (come navi, impianti di perforazione e TCF - Temporary Construction Facility).

- **Retrofit (2018-2030) - I fase:** incremento dell'efficienza energetica delle operazioni di Saipem tramite impiego delle migliori tecnologie disponibili. L'utilizzo di queste tecnologie negli asset attuali renderà il consumo di energia più efficiente, portando a una riduzione delle emissioni. Seguono diversi esempi di retrofit:
- **Power management**, ovvero utilizzare più efficientemente i macchinari per la generazione di energia (es. spegnendo un generatore quando non serve e facendo funzionare gli altri a carico maggiore);
- **Recupero calore;**
- **LED light;**

- **Ibridizzazione dei generatori, cioè installazione di batterie per stoccare energia e utilizzarla nei momenti di picco.**

**Sempre oggi si sta pianificando l'applicazione negli anni a venire dell'utilizzo di energia rinnovabile autoprodotta, misure di riduzione legate alla elettrificazione e l'utilizzo di biocarburanti.**

- **Renewal (2030-2040) - II fase: sostituzione degli asset con asset innovativi, più efficienti dal punto di vista energetico e delle emissioni di GHG.**
- **Renewables/Low Carbon (2040-2050) - III fase: massiccio ricorso a energie rinnovabili o a basse emissioni di GHG per alimentare gli asset e le nostre operazioni; ad esempio, offshore attraverso la sostituzione dei combustibili convenzionali con biocarburanti, metanolo o ammoniaca. Verrà monitorata la possibile applicazione di tecnologie di Carbon Capture and Storage sugli asset.**

**In parallelo, la riduzione delle emissioni Scope 1 e 2 avverrà anche per:**

- **uso di combustibili alternativi: sostituzione dei combustibili fossili con alternative a basse emissioni di GHG, come l'utilizzo di biodiesel HVO;**
- **elettrificazione: passaggio dalla generazione di elettricità da generatori alimentati a combustibile fossile alla rete elettrica.**

**Per raggiungere l'obiettivo di carbon neutrality di Scope 2 al 2025, è stata implementata una strategia che segue una gerarchia di azioni, in ordine di priorità:**

- **risparmio di energia attraverso principalmente misure procedurali e comportamentali;**
- **efficientamento energetico;**
- **utilizzo di energia rinnovabile acquisita dalla rete o autoprodotta;**

- compensazione delle emissioni residue attraverso l'acquisto di crediti di carbonio da progetti di compensazione al di fuori della catena del valore da applicare a completamento, dopo aver considerato tutte le misure di cui sopra.

Tale strategia si concretizza in azioni pratiche implementate tra cui: campagne di sensibilizzazione ambientale per incentivare l'utilizzo sostenibile delle risorse, tra cui l'energia; interventi di efficientamento energetico come miglioramenti dei sistemi di illuminazione, riscaldamento e raffrescamento, o relocation in asset più performanti dal punto di vista energetico; installazione di pannelli solari e approvvigionamento di energia rinnovabile da rete ove possibile, anche tramite l'acquisto di Garanzie d'Origine.

Per contenere il consumo energetico, costantemente monitorato, vengono periodicamente effettuati e/o aggiornati gli energy assessment sui principali asset del Gruppo al fine di identificare potenziali azioni specifiche da implementare. In particolare, a oggi abbiamo implementato diverse azioni di mitigazione dei cambiamenti climatici, i contributi principali sono derivati dall'utilizzo di biofuel nelle fabrication yard, incentivazione all'implementazione di misure manageriale per la riduzione dei consumi (come le Saipem eco Operations) e interventi tecnici per efficientare la produzione di energia a bordo delle navi.

Con particolare riferimento al 2024, sono state implementate azioni di elettrificazione di siti in Angola, estensione della campagna Saipem eco Operations a diversi rig offshore, miglioramento del sistema di produzione dell'energia a bordo della Saipem Constellation e acquisizioni di energia rinnovabile da rete.

La ristrutturazione del palazzo di Fano, conclusasi a fine Novembre 2023, va proprio in questa direzione. L'intero complesso degli edifici Sud degli uffici di Fano, che conta un'area complessiva di oltre 5000 metri quadrati, è stato oggetto di una radicale riprogettazione per rendere gli spazi più moderni e funzionali e favorire la collaborazione fra le persone di Saipem e le delegazioni di clienti nazionali e internazionali, con sale polifunzionali e aree ristoro. Importanti gli interventi di efficientamento energetico realizzati, volti a rendere la struttura più sostenibile dal punto di vista ambientale. Tra questi l'installazione da parte di Plenitude (Eni) di un impianto fotovoltaico da circa 1 MWp che produrrà energia elettrica da fonte solare per oltre 1000 MWh annuali, in grado di soddisfare circa il 30% del fabbisogno energetico dell'intera sede.

Siamo molto vicini a raggiungere il target di Carbon Neutrality per lo Scope 2: grazie alle nostre iniziative volte a ottenere il 100% di energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili dalla rete, abbiamo ridotto le nostre emissioni di CO<sub>2</sub>eq da circa 40.000 tonnellate nel 2018 a poco più di 18.000 tonnellate fino ad oggi.

Per quanto riguarda l'energia rinnovabile autoprodotta in Saipem Group, ad oggi la % di autoproduzione è l'1% rispetto a quella acquistata da rete. Tuttavia, è importante sottolineare che tale cifra è in crescita, indicando una tendenza positiva per il futuro.

In più Saipem ha esperienza di redazione di Diagnosi Energetiche svolte ad hoc per diverse tipologie di Asset, quali yard di fabbricazione, basi logistiche, impianti di perforazione, navi e palazzi uffici. Parte degli interventi di miglioramento emersi dalle suddette Diagnosi sono stati selezionati sulla base della loro convenienza tecnico-economica e sono stati già attuati. Ad oggi se ne stanno consuntivando i benefit, sia in termini di riduzione dei

consumi sia in termini di riduzione della CO2 emessa, che vengono periodicamente comunicati nel Report di Sostenibilità che Saipem emette ogni anno.

Nel campo delle energie rinnovabili, si possono identificare diverse aree di azione:

Per quanto concerne i siti collegati alla rete elettrica, sono 24 ad oggi quelli che acquistano energia 100% rinnovabile certificata, di cui 14 in più rispetto al 2021 che hanno stipulato contratti di energia 100% rinnovabile certificata con garanzia d'origine in Italia e Francia in riferimento all'energia rinnovabile autoprodotta

- Un esempio di buona pratica è riferito al 2022 quando è stato acquistato un impianto fotovoltaico containerizzato da 110 kW, completo di batterie da 180 kW e destinato alla base di Hamriyah (costo dell'investimento 350.000 €). L'installazione dell'impianto è stata completata a metà 2023 e ha contribuito a risparmiare circa 88,5 tonnellate di CO2 equivalente nello stesso anno. L'impianto, essendo containerizzato e portatile, può essere riallocato su nuovi progetti in base alle necessità. Grazie a questo impianto e ad un altro già esistente da 48 kW (costo 58.000 €), operativo dal 2021, la base ha eliminato la dipendenza dall'elettricità prodotta dai generatori diesel, utilizzati solo come backup. Tutte le iniziative attuate a Hamriyah hanno permesso di ridurre del 77% il consumo di diesel nel 2023 rispetto alle esigenze della base.
- Nel corso del 2023, Saipem ha rafforzato la propria dedizione all'espansione dell'autoproduzione di energia rinnovabile attraverso una partnership strategica con Plenitude (Eni). Tale collaborazione è stata formalizzata mediante un accordo finalizzato alla realizzazione di un impianto fotovoltaico da 1 MWp presso il nuovo quartier generale di Fano.

La stima di produzione di oltre 1000 MWh annui di energia elettrica coprirà circa il 30% del fabbisogno energetico totale del quartier generale di Saipem.

- Nel 2023, Saipem ha in parallelo iniziato supportare dei progetti di mitigazione al di fuori della propria catena del valore “beyond the value chain” con l’obiettivo di compensare parte delle proprie emissioni, finanziando progetti di compensazione Nature Based volti a proteggere e conservare le foreste critiche.

49) *Vi e’ stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

**No, non vi sono retrocessioni.**

50) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

A livello internazionale, la normativa Saipem di riferimento sul lavoro dei minori si basa sia sulle convenzioni ILO C138 del 1973 sull’età minima e C182 del 1999 sulle forme di lavoro minorile, sia su quanto previsto dagli ordinamenti dei paesi in cui la società opera. Il rispetto dell’età minima consentita dalla legislazione vigente è garantito attraverso un controllo effettuato sin dall’assunzione del personale Saipem, un processo teso ad accertare attraverso la produzione di documenti identificativi, l’età, l’idoneità fisica e le qualifiche dei candidati. Tale controllo è condiviso anche con le organizzazioni sindacali nelle realtà in cui esistono degli accordi collettivi. Infine, un ulteriore controllo indiretto è esercitato dalle stesse autorità locali, in quelle situazioni nelle quali la società ha l’obbligo di registrare il proprio personale presso istituti assicurativi e di previdenza sociale che implicitamente verificano le generalità dei propri aderenti.

51) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

**All'inizio del 2022 Saipem è stata certificata SA8000 dall'ente di certificazione DNV; la certificazione è stata confermata dallo stesso Ente Certificatore DNV a marzo 2025. Dal perimetro della certificazione è esclusa (come prevede la norma) l'attività offshore e il personale marittimo, peraltro già coperti dalla Maritime Labour Convention – MLC. La società era già in compliance con molti elementi della norma SA8000, poiché nelle proprie politiche, si impegna a operare nel rispetto della legge, dei regolamenti, delle disposizioni statutarie, dei codici di autodisciplina e nel rispetto del Codice Etico che si ispira nei suoi principi alla Dichiarazione Universale dei Diritti dell'Uomo delle Nazioni Unite, ai Principi Fondamentali dell'International Labour Organization (ILO) e alle linee guida OECD per le società multinazionali. Saipem si è sempre peraltro ispirata anche agli elementi della SA8000 per predisporre il sistema di verifica della catena di fornitura in tema di Diritti Umani e di Diritti del Lavoro, dalla fase di qualifica e audit dei fornitori fino al feedback sull'operato degli stessi nei progetti.**

52) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

**Saipem non finanzia l'industria degli armamenti.**

53) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

**L'ultima posizione finanziaria netta di Gruppo è quella al 31 marzo 2025 per la quale si rimanda al Comunicato Stampa del 23 aprile 2025. Il tasso medio attivo nel 2024 è risultato pari a 2,9%. Il tasso medio passivo del 2024 è**

**risultato pari a circa 5%, inclusivo dei costi relativi alle commissioni bancarie e dei costi di mancato utilizzo delle linee disponibili.**

54) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

**La Società ha indicato nelle proprie Relazioni Finanziarie Annuali e da ultimo nella Relazioni Finanziarie Annuali 2024, (pagine 451 e seguenti e 578 e seguenti) i procedimenti in corso con Consob e le sanzioni amministrative irrogate da Consob.**

55) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

**Non risultano debiti per imposte i cui termini risultano scaduti.**

56) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

**Si faccia riferimento a quanto illustrato nella Relazione finanziaria annuale 2024 al paragrafo 47 "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio".**

57) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

**Al 31/12/2024, il portafoglio titoli registrava una plusvalenza di circa euro 1 milione.**

58) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.



**Per il fatturato del settore Saipem al 31 marzo 2025 si veda comunicato stampa del 23 aprile 2025.**

59) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

**Relativamente alle operazioni sulle azioni proprie effettuate nel corso dell'esercizio 2024, si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 di Saipem S.p.A. alla Nota 32 Patrimonio Netto – Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio. La Società non effettua attività di trading su azioni di altre società.**

60) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

**Si ricorda che in data 15 gennaio 2024, come da comunicato stampa diffuso in pari data, è stato avviato un programma di acquisto di azioni ordinarie di Saipem S.p.A. - di cui all'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014, come successivamente modificato – avente ad oggetto un numero massimo di 29.500.000 azioni da destinare a servizio dell'attribuzione 2023 del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine 2023-2025 della Società, in esecuzione di quanto deliberato dall'Assemblea degli Azionisti il 3 maggio 2023 e comunicato in pari data.**

**A servizio dell'attribuzione 2023 del suddetto Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine 2023-2025, Saipem S.p.A.:**

- come da comunicato stampa diffuso il 22 gennaio 2024, ha acquistato sul mercato Euronext Milan nei giorni dal 16 al 19 gennaio 2024 (inclusi), complessive n. 10.000.000 azioni proprie (pari allo 0,50% del capitale sociale) al prezzo medio ponderato di euro 1,431846 per azione, per un controvalore complessivo pari a euro 14.318.460,00; come da comunicato stampa del 29 gennaio 2024, la Società ha acquistato sul mercato Euronext Milan nei giorni dal 22 al 26 gennaio 2024 (inclusi), complessive n. 12.500.000 azioni proprie (pari allo 0,63% del capitale sociale) al prezzo medio ponderato di euro 1,489204 per azione, per un controvalore complessivo pari a Euro 18.615.047,50;
- come da comunicato stampa del 31 luglio 2024, ha acquistato sul mercato Euronext Milan nei giorni dal 29 al 31 luglio 2024 (inclusi), complessive n. 6.484.000 azioni proprie (pari allo 0,32% del capitale sociale) al prezzo medio ponderato di Euro 2,205346 per azione, per un controvalore complessivo pari a Euro 14.299.461,80.

Inoltre, in data 5 agosto 2024, come da comunicato stampa diffuso in pari data, è stato avviato un programma di acquisto di azioni ordinarie di Saipem S.p.A. - di cui all'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014, come successivamente modificato – avente ad oggetto un numero massimo di 18.620.000 azioni da destinare a servizio dell'attribuzione 2024 del Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine 2023-2025 della Società, in esecuzione di quanto deliberato dall'Assemblea degli Azionisti il 14 maggio 2024 e comunicato in pari data.

A servizio dell'attribuzione 2024 del suddetto Piano di Incentivazione Variabile di Lungo Termine 2023-2025, Saipem S.p.A.:

- come da comunicato stampa diffuso il 12 agosto 2024, ha acquistato sul mercato Euronext Milan nei giorni dal 5 al 9 agosto 2024 (inclusi),

complessive n. 5.000.000 azioni proprie (pari allo 0,25% del capitale sociale) al prezzo medio ponderato di euro 1,985544 per azione, per un controvalore complessivo pari a euro 9.927.722,40;

- come da comunicato stampa diffuso il 19 agosto 2024, Saipem S.p.A. ha acquistato sul mercato Euronext Milan nei giorni 12, 13, 14 e 16 agosto 2024, complessive n. 4.000.000 azioni proprie (pari allo 0,20% del capitale sociale) al prezzo medio ponderato di euro 2,000094 per azione, per un controvalore complessivo pari a euro 8.000.376,40.

A seguito degli acquisti effettuati sin dall'avvio dei programmi di acquisto di azioni ordinarie Saipem S.p.A., considerando le azioni proprie già in portafoglio, il numero complessivo delle azioni proprie detenute dalla Società alla data odierna è pari a 38.370.464, rappresentative dell'1,92% del capitale sociale.

61) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

**Considerate le particolari modalità di intervento dei soci alla prossima assemblea, consentito esclusivamente per il tramite di delega conferita al Rappresentante Designato dalla Società, non vi saranno azionisti "presenti" in sala. In ogni caso, l'elenco dei nominativi degli azionisti rappresentati in Assemblea sarà allegato al verbale assembleare.**

62) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

**Il dato relativo ai fondi pensione non è disponibile. Gli altri dati relativi all'azionariato sono disponibili nell'apposita sezione del sito consultabile al**

**seguente link <https://www.saipem.com/it/investitori/azionisti>. In ogni caso, l'elenco dei nominativi degli azionisti rappresentati in Assemblea sarà allegato al verbale assembleare.**

63) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

**Nessun giornalista sarà fisicamente presente in Assemblea. La Società si riserva di invitare le principali agenzie di stampa nazionali e internazionali a seguire i lavori tramite collegamento su un circuito chiuso. In ogni caso, il Gruppo Saipem non intrattiene alcun rapporto consulenziale con i giornalisti che seguiranno l'Assemblea tramite il citato circuito chiuso, pertanto, non ha effettuato ad essi alcun pagamento in denaro o elargito altri benefit, né direttamente né indirettamente.**

64) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

***Nel corso del 2024 le spese a fini pubblicitari di Saipem sono state così ripartite:***

- A.C. Manzoni (La Stampa + La Repubblica) 28.199 €**
- Cairo communications (Corriere della Sera) 22.600 €**
- ClassPi (Class /Milano Finanza) 27.199 €**

**- Gruppo 24 Ore (Il Sole 24 Ore) 24.352 €**

**per un totale di 102.350 €.**

**Si fa presente, inoltre, di avere corrisposto per attività di media partnership:**

**- 36.000 € a ADN Kronos**

**- 30.000 € a La Mescolanza**

**- 27.000 € Gruppo Il Sole 24 Ore**

**- 20.000 € al gruppo RCS Academy**

**- 6.600 € a Rinnovabili.it**

**- 4.000 € a Start Magazine**

**- 18.000 € a La Chirico**

**Non risultano invece investimenti a testate o media a fini di studi o consulenze.**

65) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

**Le informazioni richieste sono contenute alla pagina 4 della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti proprietari 2024. La Relazione è pubblicata nel sito *internet* della Società nella sezione relativa all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti dell' 8 maggio 2025.**

66) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

**I componenti del Collegio Sindacale di Saipem S.p.A. e/o di sue controllate o collegate, non sono legati alla società da alcun rapporto di lavoro, di**

consulenza o di prestazione d'opera retribuita, né da altri rapporti di natura patrimoniale diversi da quelli strettamente afferenti al proprio incarico, che ne possano compromettere l'indipendenza. Relativamente ai rapporti con la società di revisione si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024 – Allegato B "Corrispettivi di revisione legale dei conti e dei servizi diversi dalla revisione" e alla Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea degli azionisti ai sensi dell'art. 153, d.lgs. n. 58/1998 e dell'art. 2429, comma 2, c.c. "Attività di vigilanza sull'attività di revisione legale dei conti."

**I rimborsi spese liquidati nell'esercizio 2024 da Saipem S.p.A. ammontano a:**

- euro **21.404** ai componenti del Collegio Sindacale;
- euro **61.104** alla società di revisione KPMG.

67) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

**Nel 2024 non sono stati elargiti contributi, diretti o indiretti, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati, organizzazioni politiche o ad associazioni ad essi facenti riferimento come pure non sono stati erogati contributi a iscritti, rappresentanti, componenti di organi direttivi e candidati delle entità di cui sopra, ad esclusione di contributi a favore di organizzazioni sindacali e di loro rappresentanti, nei limiti e nella misura in cui ciò sia previsto da inderogabili prescrizioni legislative o dalla contrattazione collettiva applicabile.**

68) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

**La risposta è No.**

69) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

**Si rimanda a risposta n. 72.**

70) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

**Come da risposta a domanda n. 68 la risposta è No e chiarimento di cui alla risposta 71.**

71) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

**Si rinvia a risposta a quanto indicato nella precedente risposta e alla successiva.**

72) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

**Con riferimento alle domande n. 68,69,71 e 72 si precisa che Saipem è dotata di un sistema di compliance allineato alle best practices internazionali. I fondamenti di tale sistema risiedono nel Modello 231, nel Codice Etico e nella procedura Management System Guideline Anticorruzione contenente le linee guida e principi anticorruzione in base ai quali il business di Saipem deve essere condotto, in particolare con riferimento ai contatti con i clienti/fornitori. Questi documenti sono pubblicati sul sito internet della Società nella sezione "Governance". La Società dal 2018 ha conseguito la certificazione anticorruzione ISO 37001 (cfr. domanda n.14).**

**Si evidenzia per completezza che la Relazione Finanziaria Annuale 2024 alla sezione Contenziosi (pagina 439 e seguenti) fornisce una dettagliata descrizione dei contenziosi penali pendenti anche nei confronti della Società.**

73) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

**Il tema in questione è disciplinato dalla Procedura "Operazioni con Parti Correlate e Soggetti di Interesse" (disponibile sul sito internet della Società). Per quanto a conoscenza della Società, non risulta che gli amministratori, sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche detengano, direttamente o indirettamente, quote di società fornitrici. In generale il personale della Società è tenuto da Codice Etico a segnalare eventuali situazioni di conflitto di interesse per ogni opportuna decisione della Società.**

74) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

**La Politica sulla Remunerazione di Saipem prevede la possibilità di applicazione di un moltiplicatore al punteggio della scheda di performance individuale, pari a 1,2, in caso di eventuali operazioni straordinarie, ma che risultano funzionali al perseguimento dell'obiettivo prioritario di creazione di valore per gli azionisti, identificate secondo il criterio della rilevanza.**

**Tale elemento ha la finalità di orientare il Management verso operazioni che possano incrementare il valore per azionisti e investitori, premiare l'impegno straordinario richiesto e favorire la motivazione e retention delle risorse con impatto significativo sul buon esito di tali operazioni.**



**Si segnala che per l'anno 2024 non è stato applicato alcun moltiplicatore sulle schede di performance individuali relativamente ad operazioni straordinarie.**

75) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

**In aggiunta alla ricorrente erogazione liberale effettuata annualmente alla Fondazione LiHS (Leadership in Health and Safety), notificata al Consiglio di Amministrazione di Febbraio 2025 per un importo di euro 200.000, nell'anno 2024 risulta anche una spesa complessiva per le iniziative non-profit di circa euro 229.000,00.**

**[Dettaglio principali iniziative non-profit:**

- **tre diverse attività a favore della Comunità di Rumuolumeni richieste da Saipem Contracting Nigeria Limited (SCNL) in linea con gli articoli 8, 10 e 11 del Memorandum of Understanding (MoU) in essere tra SCNL e la Comunità di Rumoulumeni datato 2020 e di validità quadriennale;**
- **donazione laptop inutilizzati ad una scuola locale a sostegno della comunità di Karimun richiesta da Saipem Indonesia;**
- **donazione per contributo all'acquisto di un'idrovora innovativa ad alta potenza destinata alle attività dei Vigili del Fuoco del Comune e della Provincia di Ravenna per fronteggiare i potenziali futuri eventi estremi, partecipando a una raccolta fondi organizzata da Assorisorse e dal Comune stesso di Ravenna per l'acquisto della stessa. Donazione richiesta da Saipem S.p.A./Ravenna;**
- **donazione per due borse di studio 'Gianfranco De Martini' in favore della Fondazione Don Gino Rigoldi per giovani di scuole secondarie di secondo grado - a partire dalle classi 4<sup>a</sup> superiore – delle periferie di Milano**

**orientati a proseguire gli studi fino alla laurea triennale in materie STEM, richiesta da SAIPEM SPA.]**

**Inoltre Saipem è impegnata a contribuire al progresso delle comunità locali, allo sviluppo sociale, economico e culturale al miglioramento delle condizioni di vita e al rispetto dei diritti umani dei membri. Le comunità locali sono attivamente coinvolte nell'implementazione dei progetti di sviluppo locale e Saipem fornisce un supporto proattivo nelle situazioni di crisi e di emergenza. Per Saipem essere presente localmente significa acquistare beni e servizi da fornitori locali, creare occupazione a livello locale e sviluppare il know-how del personale locale e dei fornitori, rafforzando la loro competenza tecnologica e manageriale. In tal modo, il Gruppo contribuisce a creare opportunità di sviluppo per le persone e per le imprese nelle comunità in cui opera. La presenza di Saipem si caratterizza anche per un impegno nello sviluppare e mantenere una continua relazione con le comunità, i clienti e i fornitori locali, che permetta di ottenere effetti positivi anche in termini di riduzione dei costi complessivi di progetto e del profilo di rischio complessivo associato alle attività operative. Il nostro impegno verso le comunità locali nel 2024 ammonta a 1.575.795 euro di investimenti in iniziative per le comunità locali con 65 iniziative implementate in 17 paesi.**

76) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?*

**Non ve ne sono. Si segnala per completezza che dal 14 gennaio 2022 (data di prima nomina 1° febbraio 2019) il Dr. Renato Rordorf (cessato dalla carica di Magistrato in data 31 dicembre 2017) ricopre il ruolo di Presidente**

**dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231 del 2001 della Società con un compenso di 60 mila euro anno.**

77) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

**Non ve ne sono.**

78) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

**La Relazione Finanziaria Annuale 2024 alla sezione Contenziosi (pagina 439 e seguenti) fornisce una dettagliata descrizione dei contenziosi penali in corso. Nessuno di questi procedimenti riguarda membri dell'attuale Consiglio di Amministrazione o membri del Collegio Sindacale in carica o precedenti.**

79) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

**In data 30 maggio 2024 Saipem ha collocato con successo un nuovo prestito obbligazionario a tasso fisso, con scadenza 30 maggio 2030, per un importo di 500 milioni di euro. Le obbligazioni, emesse da Saipem Finance International BV nell'ambito del Programma EMTN (Euro Medium Term Note Programme), pagano una cedola annua del 4,875% e sono state collocate con un prezzo di re-offer del 100%. Le obbligazioni sono state acquistate da investitori istituzionali prevalentemente basati in Italia, Francia, Regno Unito e Germania e sono quotate sul segmento Euro MTF della Borsa del Lussemburgo.**

**Nell'ambito dell'emissione obbligazionaria:**

- le seguenti banche hanno svolto il ruolo di “Joint Bookrunners”: BNP Paribas, HSBC Continental Europe, IMI-Intesa Sanpaolo, UniCredit Bank GmbH;
- le seguenti banche hanno svolto il ruolo di “Other Bookrunners”: ABN AMRO, Banca Akros, Citigroup e Deutsche Bank.

80) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO* per ciascun settore .

**Per i dati al 31 dicembre 2024 si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale sezione “*Commenti e risultati economico – finanziari*” o Comunicato Stampa del 25 febbraio 2025. Per i dati al 31 marzo 2025 si rimanda al Comunicato Stampa del 23 aprile 2025.**

81) vorrei conoscere

*i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

82) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI* .

**Per quanto riguarda il primo punto, acquisizioni e cessioni di partecipazioni, si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale Nota 19 “Partecipazioni: partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto”.**

83) *RISANAMENTO AMBIENTALE*

**Per quanto riguarda il secondo punto, in Saipem non si sono verificati eventi che hanno arrecato danni ambientali che abbiano richiesto spese per il loro risanamento. I principali interventi di risposta ad eventi minori (oil spill di piccola entità) sono stati effettuati utilizzando mezzi e personale proprio.**

- 84) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Per quanto riguarda il terzo punto, le principali attività, riassunte e descritte all'interno della Rendicontazione consolidata di Sostenibilità Bilancio annuale di Sostenibilità Saipem, disponibile sul sito Web, sono costituite da:

- mappatura delle aree di rischio ed interventi/adeguamenti tecnici degli asset aziendali al fine di garantire un alto livello di protezione ambientale;
- campagne di Sensibilizzazione Ambientale rivolta a tutto il personale, con l'obiettivo di influenzare i comportamenti in materia ambientale;
- formazione rivolta sia al personale che gestisce direttamente gli aspetti ambientali nei siti e nei progetti, sia al personale manageriale/operativo;
- Risk Assessment relativamente agli ecoreati ai sensi del D. Lgs. 231 e successivo adeguamento del sistema di Gestione Ambientale, ai fini della prevenzione di reati ambientali.

85) vorrei conoscere

- *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI*  
?

**I benefici non monetari comprendono l'iscrizione ai fondi di previdenza complementare, assicurazione integrativa sanitaria, forme di copertura assicurativa assistenziale, anche a fronte del rischio morte e invalidità, eventuale supporto abitativo in fase di assunzione al fine di attrarre profili manageriali in possesso di competenze specifiche ritenute critiche o in relazione a esigenze operative e di mobilità, assegnazione di autovettura a uso promiscuo, rimborso spese di viaggio. Inoltre, è prevista la possibilità di riconoscere un credito welfare in coerenza con la normativa vigente.**

**I criteri di calcolo dei bonus e degli incentivi sono dettagliatamente descritti nella Sezione I della Relazione sulla Remunerazione e sui compensi corrisposti 2025.**

- QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

**Con riferimento all'Amministratore Delegato-Direttore Generale per il mandato 2024-2027, la retribuzione fissa è rimasta invariata rispetto al precedente mandato, confermando il valore di euro 1.000.000.**

**La variazione annua della retribuzione fissa dei Dirigenti di Saipem S.p.A. è stata del 5% nel 2024. La dinamica retributiva per le altre categorie (perimetro Saipem S.p.A.) è stata complessivamente pari al 3% e, in particolare:**

- **3% per Quadri;**
- **3% per gli Impiegati;**
- **4% per gli Operai.**

**La dinamica retributiva esprime la variazione complessiva dei salari tra l'inizio e la fine dell'anno ed è pertanto influenzata da ulteriori elementi quali, a titolo esemplificativo, la movimentazione in entrata e uscita dei dipendenti.**

- vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

**Il rapporto tra il costo lavoro pro-capite medio dei dirigenti italiani (in Italia e all'estero) rispetto alle altre risorse italiane è di circa 3 a 1.**

- vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti* ? *PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

Nel corso del 2024 si sono verificati n.68 incidenti "recordable" (incidenti che hanno richiesto cure superiori al semplice primo soccorso ed includono anche gli incidenti mortali) che hanno coinvolto il personale Saipem e subcontrattista, per un totale di circa 200 milioni di ore lavorate. Le cause più frequentemente riscontrate durante i processi investigativi sono principalmente legate ad un'errata pianificazione delle attività ed una inadeguata valutazione dei rischi. Nel 2024 non si è verificato nessun incidente mortale. Per quanto riguarda l'ambiente, 32 sono stati gli sversamenti totali occorsi nel 2024, di cui 23 sotto i 160 litri. Infine, ogni evento, a prescindere dalla conseguenza reale o da quella potenziale, viene prontamente investigato da un team dedicato che ha il compito di identificare le cause dell'incidente e definire le opportune azioni correttive e preventive atte a ridurre il rischio di accadimento di nuovi eventi simili.

Dati riferiti al personale Italia al 31/12/2024: Dirigenti: 319; Quadri: 2.910; Impiegati: 2.657; Operai: 211.

- le cause per mobbing sono: Italia 0; estero 1 (conclusi con un accordo di conciliazione tra le parti);
- le cause per istigazione al suicidio sono: Italia 0; estero 0;
- le cause per infortunio sul lavoro sono: Italia 0, estero 5 (2 tuttora in corso; 1 conclusi con accordo di conciliazione tra le parti; 2 conclusi favorevolmente per la Società);
- le cause per infortunio da covid-19 sono: Italia 0; estero 0.

- *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

Relativamente a procedure di Mobilità/Prepensionamento nel 2024 non vi è stata alcuna procedura in tal senso.

86) vorrei conoscere *se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

**Non sono state comperate opere d'arte.**

87) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

**Le principali efficienze realizzate durante l'esercizio 2024 sono riconducibili alle seguenti aree: razionalizzazione del footprint, sfruttamento nuove tecnologie in ambito telecomunicazioni, maggior focalizzazione nell'attività di offerta.**

88) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

**Non vi sono società di fatto controllate non indicate nel bilancio consolidato.**

89) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

**Saipem non acquista gas per le sue attività industriali. Ne consuma in piccole quantità principalmente per gli uffici tra i principali**

- **Fano**
- **Londra**

**I consumi sono quelli tipici di un ufficio (secondo le nostre taglie) con contratti tipici dei fornitori di utilities. A titolo di esempio per Fano è in essere un contratto con il Fornitore: EniPlenitude – Consumo complessivo 2024: 186.987 m3 (spesa gas 2024: 143.690€); per UK è in essere un contratto con**



**il Fornitore: YU Energy Retail - Consumo complessivo 2024: 114.578 m3 (spesa gas 2024: 96.246€).**

90) vorrei conoscere se sono consulenti ed *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

**Non risultano contratti di consulenza con i singoli professionisti sopra citati. Per quanto riguarda l'incarico di rappresentante designato ai sensi di legge conferito allo Studio Legale Trevisan & Associati si rinvia a quanto indicato alla domanda n.101.**

91) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

**I costi per attività di ricerca e sviluppo del Gruppo al 31 dicembre 2024 ammontato a 33 milioni di euro interamente spesi a conto economico. Il 69,1 % è stato speso in Italia.**

92) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

**Il costo medio di un'assemblea, tenuto conto di spese notarili, diritti a Monte Titoli, avvisi a pagamento sui quotidiani, costi di registrazione e di gestione elettronica dell'assemblea, Rappresentante Designato, è di circa 100.000 euro.**

93) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

**L'informativa non è ritenuta significativa e quindi non inserita nelle note della Relazione Finanziaria Annuale. I costi ammontano a poche migliaia di euro.**

94) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Saipem sviluppa e mantiene attivo un Sistema di Gestione Ambientale conforme allo standard Internazionale ISO 14001:2015.

In particolare, Saipem S.p.A. ha ottenuto dall'organismo di certificazione internazionale DNV GL il rinnovo e la conferma delle Certificazioni del Sistema integrato di Gestione Salute, Sicurezza e Ambiente che ne attestano la conformità rispetto agli standard di riferimento (e ISO 14001 e nuova ISO 45001). Entrambe le Certificazioni sono estese all'intero Gruppo Saipem.

Il Sistema di Gestione è finalizzato ad assicurare il rispetto della Legislazione cogente ed a minimizzare gli impatti ambientali. La gestione dei rifiuti è uno degli aspetti ambientali maggiormente monitorato. Il sistema procedurale di Saipem fornisce istruzioni per la corretta gestione del rifiuto e per assicurarne la corretta tracciabilità, sia in Italia che all'estero. La corretta gestione dei rifiuti è normata a livello Corporate e, a cascata, attuata in tutte le Società e nei siti operativi nel mondo.

In particolare, per quanto riguarda l'Italia, un sistema di Istruzioni Operative fornisce linee di indirizzo sia a livello Societario sia a livello di sito operativo per garantire il presidio sulla gestione di tutti gli aspetti ambientali. Si precisa inoltre che, i siti operativi produttori di rifiuti pericolosi sono iscritti al Rentri come previsto da Decreto Direttoriale del 21 settembre 2023.

Inoltre, Saipem ha nominato il Consulente ADR ("Accordo europeo relativo ai trasporti internazionali di merci pericolose su strada"), ai sensi del D.Lgs n.35/2010, per i siti Saipem S.p.A. Italia, che producono rifiuti che richiedono l'applicazione della normativa ADR.

Tutto il personale, sia in Italia e all'estero, è adeguatamente formato al fine di minimizzare i possibili impatti connessi allo svolgimento delle operazioni. Saipem garantisce, sin dalla fase di qualifica delle ditte che forniscono servizi di trasporto, recupero o smaltimento dei rifiuti, che queste siano in regola ai

**sensi della normativa vigente e in particolare che posseggano l'autorizzazione per l'attività da svolgere.**

**Saipem ha inoltre realizzato un Software, utilizzato da tutti i suoi siti operativi, sia in Italia che all'estero, per la rendicontazione delle prestazioni ambientali e salute e sicurezza, compresi i rifiuti prodotti. Tali valori, a seguito della loro validazione, vengono impiegati per i processi di rendicontazione interni ed esterni alla società.**

**Periodicamente, infine, nei siti operativi vengono svolte attività di audit specifiche volte alla valutazione della conformità legislativa (Audit di Conformità Legislativa).**

95) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

**Per il Presidente e l'Amministratore Delegato è disponibile un servizio auto con conducente per ragioni di servizio.**

**Al Presidente non è stata assegnata un'auto.**

**All'Amministratore Delegato - Direttore Generale è stata assegnata la vettura: TOYOTA RAV4 Plug-in More Style.**

**Il benefit auto viene valorizzato come da tabelle ACI al netto del contributo richiesto all'assegnatario.**

96) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

**Il gruppo Saipem non possiede elicotteri e aerei aziendali. In ogni caso elicotteri e aerei sono utilizzati unicamente per finalità strettamente connesse al business ed ai progetti in corso.**

97) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

98) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

**Si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024 Nota 11 "Crediti Commerciali e Altri crediti".**

99) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

**Saipem non eroga contributi, diretti o indiretti, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati e organizzazioni politiche, a loro rappresentanti e candidati. È consentita l'erogazione di contributi diretti o indiretti a favore di organizzazioni sindacali e di loro rappresentanti, nei limiti e nella misura in cui ciò sia previsto da inderogabili prescrizioni legislative o dalla contrattazione collettiva applicabile.**

100) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

**Saipem effettua su base ricorrente cessioni di crediti esigibili. Nel corso del 2024 il costo medio di tali cessioni di crediti è stato pari a circa lo 0,7% degli importi ceduti.**

101) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :

- i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**È lo Studio Legale Trevisan & Associati. Il costo complessivo è di 8.000 euro, oltre accessori di legge.**

102) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

**Si rimanda alla Nota 7 "Disponibilità' liquide ed equivalenti", alla Nota 8 "Attività finanziarie valutate al fair value con effetti a conto economico" e alla Nota 9 "Attività finanziarie valutate al fair value con effetti a OCI" ("Other Comprehensive Income") della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024.**

103) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

**I debiti verso INPS al 31 dicembre 2024 ammontano a 27.403 migliaia di euro mentre i debiti nei confronti dell'Agenzia delle Entrate per imposte sul reddito ammontano a 11.597 migliaia di euro.**

104) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

**Non facciamo il consolidato fiscale mondiale ma solo quello nazionale, pertanto le aliquote sono quelle italiane.**

105) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

**Per i dati al 31 dicembre 2024 si rimanda alla Relazione Finanziaria sezione commenti e risultati economico - finanziari o Comunicato stampa del 25 febbraio 2025.**

106) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC

231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

**A norma dell'art. 2381, 3° comma del codice civile, il Consiglio di Amministrazione di Saipem SpA "sulla base delle informazioni ricevute valuta l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della società". Inoltre, a norma dell'art. 149, comma 1 lettera c) del d. lgs. 58/98 (TUF) il Collegio Sindacale vigila "sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società per gli aspetti di competenza, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione". Al fine di consentire tali valutazioni, ad integrazione dei flussi informativi già in essere, è stata redatta la "Relazione del Dirigente Preposto ai documenti contabili societari sull'assetto amministrativo e contabile di Saipem al 31 dicembre 2024" documento che descrive l'assetto amministrativo e contabile di Saipem, le modalità e gli strumenti adottati per assicurarne il concreto funzionamento, anche in funzione della rilevazione**

**tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale ai sensi del d. lgs. n. 14 del 12 gennaio 2019 come aggiornato dal d.lgs n 83 del 17 giugno 2022. Detta relazione intende inoltre consentire al Consiglio di Amministrazione di valutare, ai sensi dell'art. 154-bis, n. 4, del d. lgs. 58/98 (TUF), l'adeguatezza dei mezzi a disposizione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari al quale fa capo l'organizzazione amministrativa e contabile di Saipem. Le tematiche menzionate sono altresì trattate nella Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti. Si faccia riferimento, in particolare, alle sezioni "Attività di vigilanza sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione" e "Attività di vigilanza sul sistema di controllo interno e gestione dei rischi e del sistema amministrativo contabile". Si segnala, da ultimo, che la Relazione di Certificazione al Bilancio 2024, cui si fa riferimento, è stata emessa senza rilievi dalla Società di Revisione".**

107) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

**Cfr. Risposta domanda 106.**

108) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

**Il Gruppo Saipem è dotato di un sistema di controllo interno (declinato in appositi documenti normativi) che garantisce la coerenza, correttezza e**

**completezza delle operazioni e fatti aziendali. L'osservanza delle procedure aziendali minimizza i rischi di errore/frode.**

109) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

**Il circolante aziendale è attentamente monitorato così come la preparazione dei necessari solleciti e, in ultima istanza, delle eventuali azioni giudiziali e stragiudiziali.**

110) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

**Si. Peraltro, la risposta alla domanda è disponibile e dettagliata nella Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea degli azionisti ai sensi dell'art. 153, d.lgs. n. 58/1998 e dell'art. 2429, comma 2, c.c. e nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2024, pubblicate sul sito internet della Società.**

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

[ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)

**Marco BAVA cell 3893399999**

**MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57**

**CF. BVAMCG57P07L219T**



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)



[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

 antifascista