

**CURRICULUM VITAE**  
**ING. ORAZIO IACONO**



**ORAZIO IACONO**

|                                      |
|--------------------------------------|
| <u><b>Informazioni Personali</b></u> |
|--------------------------------------|

**Data di nascita: 23 dicembre 1967**

**Sposato con 2 figli**

|                                  |
|----------------------------------|
| <u><b>Studi e formazione</b></u> |
|----------------------------------|

**Laurea** in Ingegneria Civile presso l'Università degli studi di Catania (a.a. 1992, votazione 110 e lode);

**Executive master** universitario di II livello in *Business administration* presso MIP – Politecnico di Milano *School of management* (a.a. 2011- 2013);

**Businnes leader programme** alla *Cranfield school* di Londra;

|                                                   |
|---------------------------------------------------|
| <u><b>Principali esperienze professionali</b></u> |
|---------------------------------------------------|

**Ottobre 2021 –  
presente**

**Saipem S.p.A. – Chief Operating Officer Italia**

---

**Maggio 2021 –  
settembre 2021**

---

**PWC Italy – Senior Advisor**

---

Febbraio 2021 –  
settembre 2021

Oaktree Capital Management– Senior Advisor

---

Settembre 2017 -  
dicembre 2020

### **Gruppo Trenitalia – Amministratore Delegato e Direttore Generale**

Il Gruppo Trenitalia è la maggiore azienda di mobilità italiana di trasporto passeggeri su ferro, presente in Italia, Germania, Francia, Inghilterra, Spagna e Grecia, con +30k dipendenti, 6,3 mld€ di ricavi nel 2019, più di 750 milioni di passeggeri l'anno e oltre 9.000 treni in servizio ogni giorno.

La Capogruppo Trenitalia è articolata in due Divisioni di *Business* e svolge attività sia a mercato in regime di concorrenza che in regime di servizio pubblico in virtù di contratti sottoscritti con i propri committenti.

Fanno parte del Gruppo Trenitalia e sono direttamente controllate da Trenitalia, n. 4 società in Italia e all'estero, cui si aggiungono partecipazioni in Trenord (che svolge il servizio di trasporto regionale in Lombardia), per il 50%, e in Trenitalia-Tper (che svolge il servizio di trasporto ferroviario in Emilia Romagna), per il 70% del relativo capitale.

Come Amministratore Delegato era responsabile della gestione di tutti i business del gruppo Trenitalia, sia nel mercato domestico che internazionale, delle operazioni del servizio ferroviario e della strategia aziendale del gruppo.

Nel triennio 2017-2019, Trenitalia ha fatto registrare *performance* economiche in sostanziale crescita con un +38,5% del risultato netto, e +200 mln di ricavi dal 2017 al 2019, indebitamento in forte decremento (-37,2% D/E), nonostante più di 3 mld€ investiti nel triennio. In più, nel triennio, Trenitalia si è posta come volano economico del paese con più di 6.500 assunzioni tra il 2017 e il 2019, e con l'approvazione di un piano di oltre 10 mld€ di investimento tra il 2019 e il 2023.

Nel periodo 2017-2019, nel ruolo di Amministrazione Delegato, ha:

- realizzato la trasformazione di Trenitalia in *subholding*, con partecipazioni dirette e indirette in oltre 40 società di trasporto in Italia e all'estero;
- realizzato un nuovo modello di trasporto regionale con la sottoscrizione dei contratti di servizio di lunga durata con le regioni con un portafoglio attuale di 43 mld€ e con un miglioramento della qualità del servizio misurata in puntualità treni, da 86,2% del 2014 al 93,4% del 2020, e indice di soddisfazione del cliente che è passato dal 74,1% nel 2014 al 87% nel 2020 con un aumento di 13 punti percentuali;

- realizzato il processo di internazionalizzazione di Trenitalia con aggiudicazione di gare in Uk (agosto 2019: West Coast Franchise, valore stimato di 9,9 mld di £) e per il servizio Alta Velocità in Spagna (gennaio 2020, valore stimato 3 mld €);
- superato la concorrenza anche in Italia con l'aggiudicazione gare per il servizio regionale in Emilia Romagna, Valle d'Aosta e Piemonte.

---

**Novembre 2014 –**

**settembre 2017**

**Trenitalia S.p.a. Direttore Divisione Passeggeri Regionale**

La Divisione Passeggeri Regionale. La Divisione Regionale coordina 20 Direzioni Regionali, con circa 15k dipendenti ed una rete di vendita capillare su tutto il territorio italiano e garantisce il trasporto di circa 1,8 mln di passeggeri al giorno con circa 6.500 treni in servizio.

Nel triennio 2014- 2017, ha realizzato una profonda trasformazione della macchina industriale della Divisione Passeggeri regionale, riuscendo a raggiungere:

- obiettivi di miglioramento importanti sia sotto un punto di vista operativo (la puntualità è aumentata fino ad oltre il 90% nei 5 minuti e le cancellazioni sono scese dal 1,09% allo 0,43%), sia sotto un punto di vista commerciale e del cliente;
- un aumento di ricavi da traffico del 10% in 3 anni;
- un incremento della *customer satisfaction* dal 74% del 2014 al 82,7% del 2017.

Con i risultati raggiunti, Trenitalia si è proposta come interlocutore affidabile per le Regioni, avviando il processo che nel corso degli anni 2018- 2019 ha portato alla stipula di Contratti di Servizio di lunga durata (fino a 15 anni).

---

**Agosto 2012-**

**Novembre 2014**

**RFI S.p.a. Direttore Commerciale ed Esercizio Rete**

Come responsabile commerciale ed esercizio della società RFI che gestisce la rete ferroviaria nazionale, coordinando circa 7.000 risorse ha:

- gestito i piani di sviluppo della rete;
- gestito la produzione e l'aggiornamento del Prospetto Informativo della Rete (che stabilisce le condizioni di utilizzo della rete e il catalogo dei prezzi e delle prestazioni fornite ai clienti (imprese di trasporto ferroviarie);
- gestito la negoziazione, stipula e gestione dei contratti di utilizzo dell'infrastruttura tra RFI e le imprese di trasporto ferroviarie e

degli Accordi Quadro per la disponibilità della capacità della rete tra RFI e le Regioni (valore 1.200 milioni annui);

- gestito i rapporti commerciali con le imprese di trasporto ferroviarie nonché i protocolli d'intesa con le istituzioni e gli enti territoriali.
- 

**2010 – 2012**

**RFI S.p.a. Direttore Area NORD Commerciale ed Esercizio Rete**

Come responsabile commerciale ed esercizio della rete area Nord Italia, coordinando circa 3.000 risorse, ha gestito:

- le attività di pianificazione, sviluppo, programmazione e regolazione dell'esercizio, per il raggiungimento del miglior livello di qualità ed efficienza della circolazione, in coerenza con gli obiettivi prefissati;
  - le attività di produzione dei servizi da assicurare nei *terminal* passeggeri e merci;
  - le attività di definizione e attuazione delle fasi funzionali del processo di sviluppo della rete e delle conseguenti ricadute organizzative e gestionali.
- 

**2006 – 2010**

**RFI S.p.a. Direttore Regionale Movimento Emilia Romagna e Toscana**

Coordinando circa 1500 risorse:

- ha svolto un ruolo centrale nell'avvio del progetto Alta Velocità in Italia, gestendo, nel ruolo di Referente di Progetto, oltre 500 milioni di euro in investimenti per la realizzazione delle infrastrutture civili tecnologiche, compresa la torre di controllo, necessarie per lo sviluppo e l'attivazione del nodo di Bologna che, con opere civili e tecnologie all'avanguardia in Europa, costituisce il centro nevralgico dell'intero Sistema dell'Alta Velocità ferroviaria in Italia ed il primo nodo ad avere garantito la separazione dei flussi tra il servizio Alta Velocità, Intercity, pendolari e merci;
  - ha gestito il processo *operation* nella Regione Emilia Romagna;
  - ha gestito le relazioni industriali.
- 

**2000 – 2006**

**RFI S.p.a. Responsabile Esercizio Lombardia**

Ha gestito, coordinando circa 1500 risorse:

- il processo *operation* nella Regione Lombardia;
- le relazioni industriali.

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1998 – 2000 | <b>FS - Divisione Infrastruttura Area Rete Milano Direzione Zona Nord Ovest</b><br>Responsabile della pianificazione strategica della divisione infrastruttura nell'area rete Milano direzione Nord-Ovest;<br>Coordinatore delle attività internazionali con il gestore della rete Svizzera per il nuovo progetto Alptransit.        |
| 1996 – 1998 | <b>FS - ASA rete Produzione Torino Unità Produttiva Movimento</b><br>Responsabile della circolazione ambito Piemonte e della programmazione dei lavori di potenziamento e manutenzione della rete.<br>Coordinatore delle attività internazionali con le ferrovie francesi per lo sviluppo della linea internazionale Lione – Torino. |
| 1995 – 1996 | <b>FS - ASA rete Produzione Torino Unità Produttiva Produzione Novara</b><br>Coordinatore dei processi di circolazione e manutenzione della Rete.                                                                                                                                                                                    |
| 1994 – 1995 | <b>FS - ASA rete Produzione (Genova – Torino – Milano) Unità Produzione Novara</b><br><i>Training on the job</i> sulle linee di produzione di Area Rete e Area Trasporto.                                                                                                                                                            |

|                               |
|-------------------------------|
| <b><u>Altri incarichi</u></b> |
|-------------------------------|

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Febbraio 2021 | Collaborazione con <b>Università di Bologna</b> , con interventi formativi nel: <ul style="list-style-type: none"> <li><b>(a) Corso di Economia e Gestione dell'Innovazione</b> (Cattedra Prof. Maurizio Sobrero), nell'ambito dei corsi di Laurea Magistrale di Ingegneria gestionale e di <i>Advanced Design</i> (anno accademico 2020-2021);</li> <li><b>(b) Master in Technology and Innovation Management (Direttore Scientifico Prof.ssa Rosa Grimaldi), organizzato dalla Bologna Business School</b> - (anno accademico 2020-2021).<br/>         Nel corso delle lezioni (8 h), sono stati affrontati i seguenti temi:         <ul style="list-style-type: none"> <li>- il cambiamento sociale ed economico causato dalla crisi pandemica e il concetto di <i>new normal</i>;</li> <li>- i <i>trend</i> e gli sviluppi innovativi che sono stati e saranno determinati dai cambiamenti in atto;</li> <li>- l'utilizzo delle nuove tecnologie come fattore abilitante l'adattamento delle aziende e come opportunità di sviluppo;</li> <li>- l'innovazione a livello di modello di <i>business</i> nei diversi settori industriali.</li> </ul> </li> </ul> |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2019 – 2020<br/>trasporti</b>       | <p><b>Unindustria – Vicepresidente con delega alle infrastrutture e ai trasporti</b></p> <p>Unindustria è l'Associazione, aderente al sistema confindustriale, delle imprese delle province di Roma, Frosinone, Latina, Rieti, Viterbo, per complessive circa 3.000 aziende associate.</p>                                                                                          |
| <b>2017 – 2019</b>                     | <p><b>Trainose - Presidente</b></p> <p>Società di trasporto ferroviario greco che attualmente gestisce tutti i treni passeggeri e merci che operano sulle linee nazionali, controllata 100% da Trenitalia (fatturato annuo 125 mln €, 2019).</p>                                                                                                                                    |
| <b>Giugno 2015 -<br/>Gennaio 2018</b>  | <p><b>Agens – Vicepresidente</b></p> <p>Agens è l'Associazione che rappresenta gli interessi del settore dei trasporti e dei servizi nel sistema di Confindustria.</p>                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Dicembre 2014 –<br/>Maggio 2019</b> | <p><b>Busitalia – Componente del Consiglio di Amministrazione</b></p> <p>Busitalia – Sita Nord è la società del Gruppo FS Italiane che svolge prevalentemente servizi di trasporto con autobus. La società è attiva in Italia – in Veneto, Toscana, Umbria e Campania – ed all'estero – in Olanda, nelle aree di Utrecht e Groningen-Drenthe (fatturato annuo 142 mln €, 2019).</p> |
| <b>Dicembre 2014 –<br/>Aprile 2017</b> | <p><b>Società Sistemi Urbani – Componente del Consiglio di Amministrazione</b></p> <p>FS Sistemi Urbani si impegna a valorizzare per conto delle società del Gruppo, il patrimonio di FS Italiane non funzionale all'esercizio ferroviario con particolare riferimento alle stazioni, alle infrastrutture nodali e di trasporto, e agli asset disponibili.</p>                      |
| <b>Febbraio 2014<br/>Aprile 2017</b>   | <p><b>Ferservizi – Componente del Consiglio di Amministrazione</b></p> <p>Ferservizi S.p.A. costituisce il “Centro Servizi Integrato” del Gruppo Ferrovie dello Stato e gestisce per le Società del Gruppo FS una serie di attività, quali la gestione del patrimonio immobiliare e svolge il ruolo di centrale di committenza</p>                                                  |
| <b>2008 – 2009</b>                     | <p><b>Società Nord-Est-Terminal - Componente del Consiglio di Amministrazione</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|              |
|--------------|
| <b>Premi</b> |
|--------------|

Insignito del premio Eccellenze Italiane nel mondo nel dicembre 2019

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel *curriculum vitae* ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (reg. UE 2016/679).