



TORINO 17.05.2022

ASSEMBLEA SAIPEM

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it

B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n:

1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea.* Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :

- a) *L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
- b) *Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
- c) *Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
- d) *Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea .*

PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee

l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Ma Conte lo ha evitato accuratamente di fare nonostante glielo avessi chiesto via pec prima dell'emanazione del provvedimento !

Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?

Per di più ora che l'emergenza sanitaria è finita perché continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non è ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc.

R: La Società, in ragione della situazione sanitaria causata dall'epidemia da COVID-19, ha ritenuto come la stragrande maggioranza degli emittenti di avvalersi di una facoltà espressamente prevista dalla legge ed in particolare dal IV comma dell'art. 106 del D. L. n. 18/2020 e successive proroghe, consentendo la partecipazione degli Azionisti in assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato.

La proposta di mettere al voto l'esercizio dell'azione di responsabilità, oltre a essere destituita di fondamento, è inammissibile in quanto non attiene a "fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio" in approvazione (come richiesto invece dall'art. 2393, comma 2, Codice Civile. affinché una deliberazione in materia di responsabilità degli amministratori possa essere adottata ancorché non figuri tra le materie all'ordine del giorno).

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

R: No

3) Nel giro di otto giorni il gruppo italiano Saipem si è aggiudicato contratti nel mondo per più di un miliardo e mezzo di dollari. L'annuncio di una commessa in Brasile da 940 milioni: la Petrobras ha firmato per l'installazione di un sistema

sottomarino per lo sviluppo di un giacimento di idrocarburi a 200 chilometri al largo della costa dello stato di Rio de Janeiro, a una profondità di 2.000 metri. Il progetto comprende l'ingegneria, l'approvvigionamento, la costruzione e l'installazione; verranno interconnessi 15 pozzi. La Saipem si era aggiudicata due contratti offshore per attività di trasporto e installazione per un totale complessivo di oltre 600 milioni di dollari. Il primo contratto è stato assegnato da Chevron Australia per un giacimento di gas a 200 chilometri al largo della costa nordoccidentale dell'Australia, a una profondità di 1.400 metri; la seconda commessa, in Turchia, riguarda condotte da installare nel Mar Nero a una profondità di 2.200 metri. Perché nonostante questo portafoglio ordini da Saipem arriva un allarme sui conti inatteso, che spinge il 2021 in perdita richiedendo un intervento in soccorso di noi soci ?

R: La Società ha informato il mercato in merito con il comunicato stampa emesso il 31 gennaio 2022 al quale si rinvia.

- 4) Tutto comincia alle 7 del mattino, quando Saipem diffonde una nota in cui, dopo la riunione nel fine settimana del cda guidato da Francesco Caio, annuncia che non potrà più mantenere le stime sul secondo semestre del 2021 diffuse appena il 28 ottobre, quando il gruppo aveva presentato il piano industriale al 2025. Così, il margine operativo lordo (ebitda) "adjusted", al netto cioè di voci ritenute dalla società straordinarie, non tornerà in area positiva ma farà registrare una «riduzione di circa 1 miliardo» e sarà quindi ampiamente negativo. Colpa principalmente del «significativo deterioramento dei margini economici a vita intera di alcuni progetti relativi all'E&C Onshore e all'Offshore wind», ossia rispettivamente i settori di ingegneria e costruzione a terra e di energia da fonte eolica su impianti galleggianti. E tale peggioramento è, a sua volta, causato dal «perdurare della pandemia» e dall'«aumento dei costi delle materie prime e della logistica». Va poi ricordato che nel 2021 Saipem ha risentito dello "stop", deciso dal committente Total ad aprile a causa di attacchi terroristici, al progetto da 4 miliardi per la creazione di un impianto per il gas naturale liquefatto in Mozambico. Potete spiegare in dettaglio di fatti costi e responsabilità questo crack ?

R: La Società ha informato il mercato in merito con il comunicato stampa emesso il 31 gennaio 2022 al quale si rinvia.

5) Che cosa avete fatto per i titoli Saipem da 500 milioni, a cedola fissa del 2,75%, emessi nel 2018 e in scadenza il 5 aprile ?

R: Con il comunicato stampa del 21 aprile 2022 la Società ha informato che l'emissione obbligazionaria in scadenza il 5 aprile 2022 è stata integralmente rimborsata dalla Società entro la scadenza.

6) Dal lato delle banche finanziatrici guidate da Intesa Sanpaolo e Unicredit, hanno richiesto la restituzione anticipata di alcuni prestiti, si guarda alla scadenza, nel luglio 2023, di una linea "revolving" da un miliardo, che per quanto lontana nel tempo aggiunge tensione in un quadro già abbastanza complicato ?

R: Con il comunicato stampa del 25 marzo 2022 cui si rinvia la Società ha informato che: "è stata sottoscritta, in data 24 marzo 2022, con Banco BPM S.p.A., BNP Paribas, Citibank, N.A., London Branch, Deutsche Bank S.p.A., HSBC Continental Europe, Milan Branch, Illimity Bank S.p.A., Intesa Sanpaolo S.p.A. e UniCredit S.p.A. (i "Finanziatori"), una mandate letter che prevede, inter alia:

- una linea di liquidità a favore della Società di importo pari a Euro 855 milioni di euro, assistita al 100% da apposita parent company guarantee emessa dal socio Eni (la "Liquidity Facility"); tale linea, con la relativa garanzia, rimarranno in essere sino all'erogazione del finanziamento di cui al punto successivo;

- un finanziamento a favore della Società di importo equivalente alla Liquidity Facility, assistito da 'Garanzia Italia' da emettersi da parte di SACE S.p.A. ("SACE") e da parent company guarantee da parte di Eni per un importo pari al 18% dell'ammontare della predetta linea (la "SACE Facility" e, unitamente alla Liquidity Facility, i "Finanziamenti Garantiti") e da utilizzarsi, in conformità alla normativa di riferimento per l'intervento di SACE ai sensi della 'Garanzia Italia', anche allo scopo di rifinanziare gli importi oggetto di utilizzo da parte della Società a valere sulla predetta Liquidity Facility; e - una nuova linea RCF fino a 1 miliardo di euro, che verrà organizzata entro l'avvio dell'aumento di capitale e rispetto alla quale 7 banche che partecipano alla Manovra Finanziaria hanno confermato di aver approvato in via preliminare la partecipazione per circa 450 milioni di euro."

Con il comunicato stampa del 21 aprile 2022 la Società ha informato che nel contesto della manovra finanziaria, in data 31 marzo 2022 la Società ha provveduto alla cancellazione della Revolving Credit Facility da 1 miliardo di euro.

7) come cambiano le vs strategie dopo il Covid ?

R: Nella Relazione Finanziaria 2021 pubblicata sul sito della Società è presente un ampio e dettagliato capitolo in merito a come la società ha reagito alle criticità generate dalla pandemia Covid e dalla crisi Russia Ucraina. Si rinvia a tale capitolo.

8) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

R: Nel 2021, nessuno degli eventi di sicurezza registrati da Saipem ha riguardato attacchi ai dati con richiesta di riscatto da parte di attori malevoli (attacchi di tipo RANSOMWARE).

9) Quanto avete investito in **cybersecurity** ?

R: Nel 2021 Saipem ha investito 4068 K Euro, come da consuntivo risultante al dicembre 2021.

10) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

R: Al momento non sono in corso programmi di incentivazione o retribuzione delle idee da parte dei dipendenti.

11) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

R: Saipem è tra le prime aziende italiane ad aver conseguito il certificato internazionale ISO 37001:2016 "Sistemi di gestione anti-corruzione". La certificazione, assegnata da DNV GL AS, società norvegese leader nella certificazione in Italia e nel mondo, identifica uno standard di gestione per aiutare le organizzazioni nella lotta contro la corruzione, istituendo una cultura di integrità, trasparenza e conformità. La norma può fornire un importante aiuto nell'implementazione di misure efficaci per prevenire ed affrontare fenomeni di corruzione. Il primo processo di certificazione, con una fase di audit che è durata da gennaio a fine aprile 2018, ha considerato fattori come la struttura organizzativa, la presenza territoriale, i processi e i servizi. Tale audit non ha evidenziato "Non conformità", il sistema di gestione è stato considerato efficace e conforme allo standard. In data 26 giugno 2018, DNV GL ha consegnato il certificato ISO 37001:16 "Anti-bribery management system", di durata triennale, al CEO di Saipem S.p.A.

Nel mese di marzo 2021 Saipem ha concluso con esito positivo l'audit per la ricertificazione a seguito del quale è stato emesso il nuovo certificato ISO 37001:16 "Anti-bribery management system" di durata triennale.

12) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?

R: La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'assemblea.

13) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

R: Il concetto di "multe internazionali" non è chiaro. Si veda, comunque, la risposta alla domanda n. 50.

14) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

R: Nessuna operazione sulle azioni proprie è stata effettuata nell'esercizio 2021 ad eccezione degli acquisti relativi all'attribuzione 2020 del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2019-2021 e all'attribuzione 2021 del Piano di Incentivazione di Breve Termine - approvato dalla stessa Assemblea del 30 aprile 2021, ai sensi dell'art. 84-bis, comma 2, del Regolamento Emittenti e dell'art. 114-bis del TUF, come da comunicato stampa di Saipem del 18 marzo 2020.

15) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

R: Saipem seleziona i propri fornitori di articoli promozionali in modo trasparente attraverso un processo di qualifica attivato a mezzo di apposita area del proprietario sito web (<https://e-business-area.saipem.com/it/Suppliers>). L'acquisizione di brevetti, marchi e start-up segue, invece, specifiche procedure di competenza della Direzione Digital and Innovation e delle Divisioni interessate.

16) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

R: No, al momento non c'è alcuna intenzione di realizzare tale tipo di iniziative.

17) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

R: Le disponibilità liquide di fine esercizio 2021, denominate in euro per il 50%, in dollari USA per il 29% e in altre valute per il 21%, hanno trovato remunerazione a un tasso medio dello 0,16%. Per quanto concerne il costo medio degli interessi passivi (tasso medio dell'indebitamento) registrato nel corso del 2021, esso è stato pari al 2,8% circa se si escludono i costi delle commissioni bancarie ed i costi di mancato utilizzo delle linee disponibili, e pari al 3,2% circa se si includono questi ultimi. Per il dato relativo al WACC al 31 dicembre 2021 si rimanda alla Nota 14 "immobili, impianti e macchinari" della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021, che riporta l'aggiornamento dello stesso indice al 31 dicembre 2021.

18) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

R: Saipem segue con interesse l'evoluzione normativa delle B-Corporation pur non avendo ancora assunto una decisione definitiva sul tema.

In merito al tema della certificazione ISO 37001 si rimanda alla risposta alla domanda n. 11 che già tratta l'argomento.

19) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

R: No. Allo stato non è prevista una modifica dello statuto in tale senso.

20) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

R: Saipem S.p.A., relativamente al contesto italiano, non si avvale in modo strutturato dei Fondi europei per la formazione delle proprie risorse umane. In ogni caso, con particolare riferimento all'anno 2021, Saipem S.p.A. non ha fatto ricorso a tali fondi.

21) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

R: In presenza di opportunità sul mercato, la società sottoporà all'esame del Consiglio di Amministrazione eventuali opportunità per rafforzare aree del core business o per la cessione di attività non core. Nel comunicato stampa del 25 marzo 2022 Saipem ha informato che "Oltre all'accelerazione del piano di riduzione dei costi fissi e all'ottimizzazione del footprint industriale a livello internazionale, incluse nei target di piano, sono state individuate azioni aggiuntive (non incluse nel Piano 2022-25) che potrebbero apportare potenziale liquidità addizionale per oltre 1,5 miliardi di euro. Tali azioni aggiuntive includono la monetizzazione di asset, la rinegoziazione di contratti esistenti e la valorizzazione del business drilling onshore. In merito alla valorizzazione del drilling onshore, Saipem ha in corso un negoziato su base esclusiva con un primario operatore internazionale.

22) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

R: La Società opera mediante un modello di finanza "accentrata" e "cash pooling". In virtù di tale modello i conti correnti del Gruppo vengono gestiti prevalentemente a livello centralizzato e le relative movimentazioni finanziarie "incanalate", su base quotidiana, sui conti correnti della Capogruppo. Ciononostante, ai fini esclusivamente operativi e legati prevalentemente all'esecuzione di progetti in Joint Venture con partner terzi o alla gestione di incassi e pagamenti in valute locali e scarsamente liquide, alcune società del Gruppo detengono conti correnti in Paesi terzi c.d. ad "Alto Rischio" secondo quanto indicato nel Regolamento Delegato (UE) 2016/1675 della Commissione del 14 luglio 2016 e successivamente modificato dal Regolamento Delegato (UE) della Commissione del 13.12.2017.

Si fa comunque presente che la Società si è dotata di strumenti, processi indicatori idonei a monitorare il rischio connesso ai suddetti conti.

23) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

R: Non ci risulta tale intenzione e il Consiglio di Amministrazione non ha all'esame proposte in questo senso.

24) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

R: Non ci risulta tale intenzione e il Consiglio di Amministrazione non ha all'esame proposte in questo senso.

25) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

R: No, non esistono Call Center all'estero. Le attività di Saipem non necessitano di un Call Center.

26) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

R: Saipem è associata a Confindustria sin dal 2012 con convenzione pluriennale. L'ultima convenzione – che conferma l'attuale volontà di mantenere l'adesione - riguarda il periodo 2021-2023 (con rinnovo datato 31 dicembre 2021); in occasione di tale rinnovo si è congiuntamente impostato l'aggiornamento del regime associativo considerando l'organico su base convenzionale, tenendo conto esclusivamente delle unità il cui apporto professionale non è rivolto al mercato internazionale.

27) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

R: L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2021 ante effetti lease liability IFRS 16 ammonta a 1.223 milioni di euro, registrando un incremento di 351 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2020 (872 milioni di euro), principalmente dovuto al rallentamento di alcuni progetti in esecuzione e allo slittamento del contributo dei progetti di recente acquisizione. L'indebitamento finanziario netto comprensivo della lease liability IFRS 16 (318 milioni di euro) ammonta a 1.541 milioni di euro.

28) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

R: Nel corso del 2021 non sono stati incassati contributi in conto esercizio.

29) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

R: La composizione dell'Organismo di Vigilanza, e le sue modifiche e integrazioni, sono approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Comitato per il Controllo e i Rischi, del Comitato per la Remunerazione e le Nomine e del Collegio Sindacale, su proposta dell'Amministratore Delegato - CEO d'intesa con il Presidente.

Il Consiglio di Amministrazione il 17 dicembre 2021, su proposta dell'Amministratore Delegato - CEO, d'intesa con il Presidente, sentito il parere del Comitato per il Controllo e i Rischi e del Collegio Sindacale nonché del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, ha deliberato di aggiornare con decorrenza dal 14 gennaio 2022 la composizione dell'Organismo di Vigilanza come segue: 3 componenti esterni nelle persone del dott. Renato Rordorf (Presidente), avv. Maurizio Bortolotto e dott.ssa Stefania Chiaruttini. L'Organismo di Vigilanza nella riunione del 28 gennaio 2022 ha nominato come Segretario l'Avv. Simona Livia Rasini, Direttore Business Integrity.

Per i componenti è previsto un compenso annuale nella misura di 60 mila euro/anno per il Presidente e di 40 mila euro/anno per gli altri componenti.

30) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o **altre**? Per cosa e per quanto ?

R: Il gruppo Saipem non ha attivato sponsorizzazioni per il Meeting di Rimini di CI e per l'EXPO 2015.

Nel 2021, Saipem ha partecipato come sponsor al Convegno Sezione Componentistica d'Impianto ANIMP per un costo di euro 1.500 € e al Salone della CSR e dell'innovazione sociale per un costo di 3.500 euro.

31) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

R: Nel 2021 non risultano versamenti o crediti verso Partiti, fondazioni politiche/partitiche, personalità politiche italiane ed estere.

32) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

R: No.

33) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

R: Si rimanda alla Nota 8 "Attività finanziarie valutate al fair value con effetti a OCI ("Other Comprehensive Income") della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021.

34) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

R: L'importo per il servizio titoli, in particolare per ciò che attiene la gestione del libro soci, è complessivamente pari a circa 15.000 euro ed è svolto da Computershare S.p.A..

35) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

R: Sulla base dell'attuale scenario di riferimento e rispetto al modello organizzativo di recente ridefinito dalla Società, a oggi, non sono previste ristrutturazioni, riduzioni di personale o delocalizzazioni di attività relativamente alle attività svolte in Italia.

36) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

R: Non esiste questa casistica nel business in cui opera il Gruppo Saipem.

37) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

R: La Relazione Finanziaria 2021 riporta alla sezione Contenziosi (pag. 274 e seguenti) i procedimenti penali in corso o conclusi recentemente in relazione ad alcune pregresse attività della Società con una descrizione dell'ipotesi di reato e dello stato del procedimento. Nessuno di questi procedimenti attiene agli amministratori attuali o a reati ambientali, di riciclaggio o autoriciclaggio.

38) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

R: Per il Presidente e gli Amministratori non esecutivi non sono previsti accordi sui trattamenti di fine mandato o accordi che prevedano indennità in caso di scioglimento anticipato del mandato.

Per l'Amministratore Delegato-Direttore Generale, in coerenza con le prassi di riferimento e in linea con quanto previsto dalla Raccomandazione della Commissione Europea n. 385 del 30 aprile 2009, nonché a tutela dell'Azienda da potenziali rischi concorrenziali, sono previsti i seguenti trattamenti:

- alla scadenza dell'attuale mandato, in assenza di rinnovo dell'incarico di Amministratore Delegato-Direttore Generale, è prevista l'erogazione di un importo lordo corrispondente a due annualità della Retribuzione Globale Annuo per il ruolo di Direttore Generale (intesa come Retribuzione Fissa Annuo Lorda e Incentivo di Breve Termine medio del triennio di mandato), fino a un limite massimo definito in misura pari a 3.000.000 di euro, al fine di non superare l'importo massimo complessivo di due annualità della Retribuzione Fissa Annuo Lorda e dell'Incentivo di Breve Termine definito a target. Tale limite non si applica nel caso in cui non venga attivato il Patto di Non Concorrenza;*
- in caso di cessazione anticipata del mandato amministrativo 2021-2024, non per giusta causa, nonché in caso di dimissioni causate da una riduzione essenziale delle deleghe e in caso di compravendita, trasferimento a titolo oneroso o gratuito e di qualsiasi altro atto di cessione di Azioni e titoli di credito, comunque denominato, che comporti il mutamento degli azionisti di controllo di Saipem ai sensi dell'art. 2359, c.c. (cd. "change of control"), qualora tale mutamento comporti anche una riduzione essenziale delle deleghe attribuite, è prevista l'erogazione di*

un'indennità omnicomprensiva convenuta forfetariamente in cifra fissa, ai sensi dell'art. 2383, terzo comma del codice civile, di importo corrispondente a due annualità della Retribuzione Globale Annuale (intesa come Retribuzione Fissa Annuale Lorda e Incentivo di Breve Termine medio a livello target) per il ruolo di Direttore Generale, pari complessivamente a 2.600.000 euro.

- **Patto di Non Concorrenza**, a tutela degli interessi dell'azienda, in considerazione dell'alto profilo manageriale di assoluto rilievo internazionale nel settore e delle reti di relazioni istituzionali e di business sviluppate a livello globale dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale. Il patto di non concorrenza, attivabile da parte del Consiglio di Amministrazione, a proprio giudizio, attraverso un diritto di opzione, prevede il pagamento di un corrispettivo a fronte dell'impegno assunto dall'Amministratore Delegato-Direttore Generale a non svolgere, per i dodici mesi successivi alla scadenza del mandato, alcuna attività in concorrenza con quella svolta da Saipem in relazione al suo oggetto sociale e nell'ambito dei principali mercati di riferimento a livello internazionale. L'importo del diritto d'opzione, da esercitarsi prima della scadenza del mandato, è pari a un importo lordo di 300.000 euro, mentre il corrispettivo previsto dal Patto di Non Concorrenza è stato determinato dal Consiglio di Amministrazione del 14 luglio 2021 in misura pari a 700.000 euro. È inoltre previsto che l'eventuale violazione del Patto di Non Concorrenza comporti la mancata corresponsione del corrispettivo (ovvero la sua restituzione, ove la violazione sia venuta a conoscenza di Saipem successivamente al pagamento), nonché l'obbligo di risarcire il danno consensualmente e convenzionalmente determinato, a titolo di penale, in una somma pari a 350.000 euro, ferma restando la facoltà, da parte di Saipem, di chiedere l'adempimento in forma specifica e salvo il risarcimento del maggior danno. In caso di cessazione del rapporto di lavoro per fatto non imputabile all'Amministratore Delegato- Direttore Generale, anticipatamente al 31 ottobre 2023, l'opzione si considera come esercitata, con conseguente attivazione del Patto.

Strumenti accessori	Proposta Mandato 2021-2024
Trattamenti di Fine Mandato	<p align="center"><u>Importo Minimo:</u> 2 annualità della RGA per il ruolo di Direttore Generale: Remunerazione Fissa Annuale Lorda: € 650.000 + Incentivo di Breve Termine medio erogato nel triennio di mandato Importo Massimo Erogabile: € 3.000.000*</p>
Cessazione anticipata del mandato, non per giusta causa, nonché per <u>Change of Control</u> o dimissioni causate da una riduzione essenziale delle deleghe	<p align="center">2 annualità di RGA per il ruolo di Direttore Generale: Remunerazione Fissa Annuale Lorda: € 650.000 + Incentivo di Breve Termine medio a target: € 650.000 Importo Erogabile: € 2.600.000</p>
Corrispettivo di un Diritto d'Opzione per la eventuale attivazione di un Patto di Non Concorrenza	<p align="center">€ 300.000 <i>Da esercitarsi prima della scadenza del mandato</i></p>
Patto di Non Concorrenza	<p align="center">€ 700.000 <i>Durata: 12 mesi</i></p>

*Tale limite non si applica nel caso in cui non venga attivato il Patto di Non Concorrenza.

39) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

R: Non esistono incarichi pluriennali, la valutazione degli immobili e dei beni mobili registrati, quali navi e piattaforme operanti nei settori E&C e Drilling Offshore, è affidata a società di certificazione di riconosciuta fama internazionale. La durata è limitata al tempo necessario per l'elaborazione della valutazione.

40) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

R: Saipem ha una polizza D&O e le garanzie offerte sono quelle standard previste dallo schema internazionale di mercato (CODA Form). I soggetti coperti sono i componenti degli organi societari (CdA, Collegio Sindacale, OdV) di Saipem SpA e delle società controllate nonché tutti i dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni aziendali. La polizza D&O è stata approvata dall'assemblea nel 2007. Il broker è Willis Towers Watson, mentre la capacità assicurativa è fornita da Allianz, Zurich, Aig, Swiss Re e alcuni sindacati Lloyd's di Londra. La scadenza della copertura è annuale al 31 luglio di ogni anno. Il costo della copertura corrente, al netto delle imposte applicabili, ammonta a euro 3,6 milioni.

41) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

R: Saipem, in occasione delle emissioni obbligazionarie, ha realizzato specifiche coperture assicurative per la responsabilità da prospetto informativo.

42) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

R: Saipem ha in corso dei programmi assicurativi internazionali per la copertura delle esposizioni dei propri assets ai danni materiali e alle responsabilità civili verso terzi. Attualmente il broker incaricato è AON ed i programmi sono piazzati sul mercato di Londra con oltre 35 diversi assicuratori, composti da compagnie e sindacati dei Lloyd's. L'attività assicurativa è presidiata da una struttura interna dedicata che riporta al Chief Financial Officer, tutte le decisioni inerenti sono prese sulla base di una condivisione del programma con il Top Management e sulla base di una matrice autorizzativa crescente.

43) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

R: La liquidità media nel corso del 2021 è stata di circa 2 miliardi di euro equivalenti. La liquidità del Gruppo è impiegata sostanzialmente su conti correnti bancari e su "time deposit" a breve scadenza. Al 31 dicembre 2021 le controparti sono riferibili unicamente a istituti bancari di primario standing di credito. La politica di gestione della liquidità è caratterizzata pertanto da un rischio di controparte basso. Il tasso medio attivo nel 2021 è risultato pari a 0,16%. Le ragioni dell'incomprimibilità della liquidità sono: obbligo di tenuta di riserve obbligatorie; liquidità presso consorzi di progetto con partner terzi; liquidità in divise non convertibili e non trasferibili, liquidità presso conti vincolati/sequestrati. Non vi è alcuna quota di liquidità destinata specificamente al TFR e non risultano vincoli di altra natura rispetto a quelli sopra menzionati.

44) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

R: Saipem sviluppa le tecnologie necessarie per la realizzazione di impianti per la produzione di energia da fonti rinnovabili e si pone come fornitore e partner tecnologico per lo sviluppo di tali iniziative.

In tale contesto si colloca ad esempio l'acquisizione da parte di Saipem nel 2021 del floating wind offshore business da Naval Energies. Per maggiori informazioni si rinvia alla Dichiarazione Non Finanziaria 2021 e al Bilancio di Sostenibilità 2021.

45) *Vi é stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

R: No. Non vi sono retrocessioni.

46) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

R: A livello internazionale, la normativa Saipem di riferimento sul lavoro dei minori si basa sia sulle convenzioni ILO C138 del 1973 sull'età minima e C182 del 1999 sulle forme di lavoro minorile, sia su quanto previsto dagli ordinamenti dei paesi in cui la società opera. Il rispetto dell'età minima consentita dalla legislazione vigente è garantito attraverso un controllo effettuato sin dall'assunzione del personale Saipem, un processo teso ad accertare attraverso la produzione di documenti identificativi, l'età, l'idoneità fisica e le qualifiche dei candidati. Tale controllo è condiviso anche con le organizzazioni sindacali nelle realtà in cui esistono degli accordi collettivi. Infine, un ulteriore controllo indiretto è esercitato dalle stesse autorità locali, in quelle situazioni nelle quali la società

ha l'obbligo di registrare il proprio personale presso istituti assicurativi e di previdenza sociale che implicitamente verificano le generalità dei propri aderenti.

47) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

R: All'inizio del 2022 Saipem Spa è stata certificata SA8000 dall'ente di certificazione DNV. Dal perimetro della certificazione è esclusa (come prevede la norma) l'attività offshore e il personale marittimo, peraltro già coperti dalla Maritime Labour Convention – MLC.

La società era già in compliance con molti elementi della norma SA 8000, poiché nelle proprie politiche, si impegna a operare nel rispetto della legge, dei regolamenti, delle disposizioni statutarie, dei codici di autodisciplina e nel rispetto del Codice Etico che si ispira nei suoi principi alla Dichiarazione Universale dei Diritti dell'Uomo delle Nazioni Unite, ai Principi Fondamentali dell'International Labour Organization (ILO) e alle linee guida OECD per le società multinazionali. Saipem si è sempre peraltro ispirata anche agli elementi della SA8000 per predisporre il sistema di verifica della catena di fornitura in tema di Diritti Umani e di Diritti del Lavoro, dalla fase di qualifica e audit dei fornitori fino al feedback sull'operato degli stessi nei progetti.

48) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

R: Saipem non finanzia l'industria degli armamenti.

49) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

R: L'ultima posizione finanziaria netta di Gruppo è quella al 31 marzo 2022 per la quale si rimanda al Comunicato Stampa del 21 aprile 2022. Il tasso medio attivo nel 2021 è risultato pari a 0,16%. Il tasso medio passivo del 2021 è risultato pari a circa 3,2%, inclusivo dei costi relativi alle commissioni bancarie ed ai costi di mancato utilizzo delle linee disponibili.

50) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

R: La Società ha indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2021 (pagine 290-291 e 321-324) i procedimenti in corso con Consob e la sanzione amministrativa pecuniaria irrogata da Consob il 21 febbraio 2019 per l'importo di 350mila euro di cui la Società è responsabile in solido con obbligo di regresso. In relazione a tale sanzione la Società ha emesso nel 2019 il seguente comunicato stampa. "San Donato Milanese (MI), 13 marzo 2019 – Saipem S.p.A. informa che la Consob, con delibera n. 20828 del 21 febbraio 2019 notificata a Saipem il 12 marzo 2019 e adottata all'esito del procedimento amministrativo sanzionatorio avviato il 6 aprile 2018 (procedimento di cui si è data informativa al mercato con comunicato stampa dell'8 aprile 2018 e al quale si rinvia per ogni dettaglio) e che fa

seguito alla delibera della Consob n. 20324 del 2 marzo 2018 in relazione alla quale pende giudizio dinanzi al TAR Lazio a seguito del ricorso proposto dalla Società nell'aprile 2018 (delibera di cui si è data informativa al mercato con comunicato stampa del 5 marzo 2018 e al quale si rinvia per ogni dettaglio), ha irrogato le seguenti sanzioni pecuniarie amministrative:

- a) 200 mila euro nei confronti dell'Amministratore Delegato della Società;
- b) 150 mila euro nei confronti del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari in carica al momento dell'aumento di capitale del 2016.

La Consob ha, inoltre, condannato Saipem S.p.A. al pagamento di euro 350 mila, quale responsabile in solido per il pagamento delle citate sanzioni amministrative con i due soggetti sanzionati ai sensi dell'art. 195, comma 9, del testo unico della finanza (nella formulazione vigente all'epoca delle asserite violazioni), con obbligo di regresso nei confronti dei medesimi due soggetti.

La Consob ha deciso di archiviare il procedimento avviato il 6 aprile 2018 nei confronti dei Consiglieri di Amministrazione non esecutivi in carica all'epoca dei fatti contestati.”

Il Consiglio di Amministrazione il 2 aprile 2019 ha deliberato di impugnare la delibera Consob del 21 febbraio 2019 dinanzi alla Corte di Appello di Milano.

Il 6 luglio 2021 il TAR-Lazio ha respinto il ricorso presentato da Saipem SpA il 27 aprile 2018. Il 6 luglio 2021 Saipem SpA ha emesso il seguente comunicato stampa: “Saipem: il Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio respinge il ricorso avverso la delibera Consob n. 20324 del 2 marzo 2018. San Donato Milanese (MI), 6 luglio 2021: Saipem SpA informa che con sentenza depositata oggi il Tribunale Amministrativo Regionale (“TAR”) del Lazio ha respinto il ricorso presentato dalla Società il 27 aprile 2018 avverso la delibera Consob n. 20324 del 2 marzo 2018 (di cui si è data informativa al mercato con comunicato stampa del 5 marzo 2018, “la Delibera”). Con la Delibera (il cui contenuto è dettagliatamente illustrato, da ultimo, nella sezione “Informazioni relative alla censura formulata dalla Consob ai sensi dell’art. 154-ter, comma 7, del D.Lgs. n. 58/1998 e alla comunicazione degli Uffici di Consob in data 6 aprile 2018” della Relazione finanziaria annuale di Saipem SpA al 31 dicembre 2020) Consob aveva accertato la non conformità del bilancio consolidato e di esercizio 2016 di Saipem alle norme che ne governano la predisposizione con riferimento in particolare a quanto segue: (i) la non corretta applicazione del principio della contabilizzazione per competenza sancito dalla norma contabile IAS 1; (ii) la mancata applicazione del principio contabile IAS 8 in relazione alla correzione degli errori attinenti al bilancio 2015; e (iii) il processo di stima del tasso di attualizzazione ai sensi del principio contabile IAS 36. Con la Delibera Consob aveva, quindi, chiesto alla Società, ai sensi dell’art. 154-ter, comma 7, del D.Lgs. n. 58/1998, di rendere noti al mercato i seguenti elementi di informazione: (A) le carenze e le criticità rilevate dalla Consob in ordine alla correttezza contabile dei bilanci di cui sopra; (B) i principi contabili internazionali applicabili e le violazioni riscontrate al riguardo; (C) l’illustrazione, in un’apposita situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma – corredata dei dati comparativi – degli effetti che una contabilizzazione conforme alle regole avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale,

sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio 2016, per i quali, secondo Consob era stata fornita un'informativa errata. Saipem SpA il 16 aprile 2018 aveva emesso un comunicato stampa con ad oggetto la situazione economico-patrimoniale pro-forma consolidata al 31 dicembre 2016 al solo fine di ottemperare alla Delibera. Il TAR-Lazio ha rigettato la richiesta di Saipem SpA di annullamento della Delibera. Saipem si riserva di presentare ricorso al Consiglio di Stato avverso la sentenza del TAR-Lazio". Il 6 novembre 2021 Saipem SpA ha depositato il proprio appello avverso la decisione del TAR-Lazio davanti al Consiglio di Stato.

51) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

R: Non risultano debiti per imposte i cui termini risultano scaduti.

52) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

R: Rispetto alla relazione Finanziaria annuale al 31 dicembre 2021 in discussione non ci sono state variazioni di rilievo nell'assetto partecipativo.

53) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

R: Il Gruppo Saipem non possiede in portafoglio partecipazioni in società quotate in Borsa, ad eccezione delle azioni proprie.

54) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

R: Per il fatturato del settore Saipem al 31 marzo 2022 si veda comunicato stampa del 21 aprile 2022.

55) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

R: Si veda la risposta alla domanda numero 14.

56) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

R: Come da comunicato stampa del 28 ottobre 2021, nel periodo tra il 9 settembre e il 27 ottobre 2021 (estremi inclusi), sono state acquistate complessivamente n. 7.485.207 azioni proprie (pari allo 0,74% del capitale sociale), in coerenza con quanto comunicato il 9 settembre 2021, per l'attribuzione 2020 del Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2019-2021 e l'attribuzione 2021 del Piano di Incentivazione di Breve Termine - approvato dall'Assemblea del 30 aprile 2021. Gli acquisti sono stati effettuati sul mercato regolamentato MTA, al prezzo medio di 2,0163 euro per azione, per un controvalore complessivo di 15.092.428 euro (comprensivo di commissioni e tasse).

57) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

R: Le risposte alle domande formulate potranno essere desunte dal verbale assembleare e dall'elenco degli azionisti rappresentati in assemblea tramite delega al Rappresentante designato, allegati al verbale stesso.

58) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

R: Le risposte alle domande formulate potranno essere desunte dal verbale assembleare e dall'elenco degli azionisti rappresentati in assemblea tramite delega al Rappresentante designato, allegati al verbale stesso.

59) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

R: La risposta alla domanda sui nominativi dei giornalisti presenti in sala (o collegati in remoto) potrà essere desunta dal verbale assembleare. Il gruppo Saipem non intrattiene alcun rapporto consulenziale con i giornalisti che seguiranno l'Assemblea sul circuito chiuso predisposto e pertanto non ha effettuato ad essi alcun pagamento in denaro o elargito altri benefit, né direttamente né indirettamente.

60) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A*

GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

R: Nel corso del 2021 le spese a fini pubblicitari di Saipem sono state così ripartite:

- A.C. Manzoni (La Stampa + La Repubblica) 28.199 €
- Cairo communications (Corriere della Sera) 22.600 €
- ClassPi (Class /Milano Finanza) 27.199 €
- Gruppo 24 Ore (Il Sole 24 Ore) 24.352 €

per un totale di 102.350 €.

Si fa presente, inoltre, di avere corrisposto per attività pubbliredazionali:

- 5.000 € alla Rivista RiEnergia
- 20.000 € a Formiche
- 30.000 € ad Affari Italiani
- 20.000 € a Rinnovabili.it
- 20.000 € a Giornale d'Italia
- 18.000 € a La Chirico
- 15.000 € a La Mescolanza
- 4.200 € a Internationalia

Non risultano invece investimenti a testate o media a fini di studi o consulenze.

61) vorrei conoscere **IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**

R: Le informazioni richieste sono contenute alla pagina 19 della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti proprietari 2021. La Relazione è pubblicata nel sito internet della Società nella sezione relativa all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 17 maggio 2022.

62) vorrei conoscere **SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

R: I componenti del Collegio Sindacale di Saipem SpA e/o di sue controllate o collegate, non sono legati alla società da alcun rapporto di lavoro, di consulenza o di prestazione d'opera retribuita, né da altri rapporti di natura patrimoniale diversi da quelli strettamente afferenti al proprio incarico, che ne possano compromettere l'indipendenza. Relativamente ai rapporti con la società di revisione

si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021 “Corrispettivi di revisione legale dei conti e dei servizi diversi dalla revisione”.

I rimborsi spese liquidati nell'esercizio 2021 in Saipem SpA ammontano a:

- 12,5 mila ai componenti del Collegio Sindacale;
- euro 53 mila alla società di revisione KPMG.

63) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , **FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?**

R: Nel 2021 non sono stati elargiti contributi, diretti o indiretti, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati, organizzazioni politiche o ad associazioni ad essi facenti riferimento come pure non sono stati erogati contributi a iscritti, rappresentanti, componenti di organi direttivi e candidati delle entità di cui sopra, ad esclusione di contributi a favore di organizzazioni sindacali e di loro rappresentanti, nei limiti e nella misura in cui ciò sia previsto da inderogabili prescrizioni legislative o dalla contrattazione collettiva applicabile.

64) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

65) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?

66) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

67) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

R: La risposta è no. Con riferimento a queste quattro domande si precisa che Saipem è dotata di un sistema di compliance allineato alle best practices internazionali. I fondamenti di tale sistema risiedono nel Modello 231, nel Codice Etico e nella procedura emessa il 10 febbraio 2010 (e successive modifiche) contenente le linee guida e principi anticorruzione in base ai quali il business di Saipem deve essere condotto, in particolare con riferimento ai contatti con i clienti/fornitori. Questi documenti sono pubblicati sul sito internet della Società nella sezione “Governance”. La Società nel corso del 2018 ha conseguito la certificazione anticorruzione ISO 37001. Si veda anche la risposta alla domanda n. 11.

Si evidenzia per completezza che la Relazione Finanziaria Annuale 2021 alla sezione Contenziosi (pagina 274 e seguenti) fornisce una dettagliata descrizione dei contenziosi penali pendenti anche nei confronti della Società.

68) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

R: Il tema in questione è disciplinato dalla Procedura "Operazioni con Parti Correlate e Soggetti di Interesse" (disponibile sul sito internet della Società). Alla Società non risultano fattispecie di interessenze relativamente ad amministratori, sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche. In generale il personale della Società è tenuto da Codice Etico a segnalare eventuali situazioni di conflitto di interesse per ogni opportuna decisione della Società.

69) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

R: Non sono state previste forme di incentivazione in favore degli amministratori a fronte di operazioni straordinarie.

70) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

R: In aggiunta alla ricorrente erogazione liberale effettuata annualmente alla Fondazione LiHS (Leadership in Health and Safety), approvata dal Consiglio di Amministrazione di Febbraio 2021 per un importo di euro 150.000, nell'anno 2021 risultano anche le seguenti iniziative no-profit:

- tre diverse attività a favore della Comunità di Rumuolumeni del valore di 166.000 € richieste da Saipem Contracting Nigeria Limited*
- sussidio alla vedova di un dipendente malese morto in un incidente nell'offshore Azero del valore di 17.289 € richiesta da Saipem Contracting Netherlands (filiale Azera)*

Infine, con riferimento alle iniziative per le comunità locali, la spesa complessiva è stata nel 2021 di euro 397.350 con oltre 33.000 beneficiari in relazione a 28 iniziative su 15 paesi.

71) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

R: Non ve ne sono. Si segnala per completezza che dal 14 gennaio 2022 (data di prima nomina 1 febbraio 2019) il Dr. Renato Rordorf (ex magistrato) ricopre il ruolo di Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231 del 2001 della Società con un compenso di 60mila euro anno.

72) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

R: Non ve ne sono.

73) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

R: La Relazione Finanziaria Annuale 2021 alla sezione Contenziosi (pagina 274 e seguenti) fornisce una dettagliata descrizione dei contenziosi penali pendenti specificando i casi che coinvolgono amministratori non più in carica. Nessuno di questi procedimenti riguarda membri dell'attuale Consiglio di Amministrazione o membri del Collegio Sindacale in carica o precedenti.

74) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

R: In data 23 marzo 2021 Saipem ha collocato con successo un nuovo prestito obbligazionario a tasso fisso, con scadenza 31 marzo 2028, per un importo di 500 milioni di euro. Le obbligazioni, emesse da Saipem Finance International BV nell'ambito del Programma EMTN (Euro Medium Term Note Programme), pagano una cedola annua del 3,125% e sono state collocate con un prezzo di re-offer del 100%. Le obbligazioni sono state acquistate da investitori istituzionali prevalentemente basati in Italia, Francia, Regno Unito e Germania e sono quotate sul segmento Euro MTF della Borsa del Lussemburgo.

Nell'ambito dell'emissione obbligazionaria:

- *le seguenti banche hanno svolto il ruolo di "Joint Active Bookrunners": BNP Paribas, Deutsche Bank, Goldman Sachs Bank Europe, HSBC Continental Europe, Intesa Sanpaolo, UniCredit Bank;*
- *le seguenti banche hanno svolto il ruolo di "Passive Bookrunners": ABN AMRO Bank, ING Bank, Banco Santander.*

75) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

R: Per i dati al 31 dicembre 2021 si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale sezione "Commenti e risultati economico – finanziari" o Comunicato Stampa del 24 febbraio 2022. Per i dati al 31 marzo 2022 si rimanda al Comunicato Stampa del 21 aprile 2022.

76) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*
- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

R: Per quanto riguarda il primo punto, acquisizioni e cessioni di partecipazioni, si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale Nota 17 “Partecipazioni: partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto”.

Per quanto riguarda il secondo punto, in Saipem non si sono verificati eventi che hanno arrecato danni ambientali che abbiano richiesto spese per il loro risanamento. I principali interventi di risposta ad eventi minori (oil spill di piccola entità) sono stati effettuati utilizzando mezzi e personale proprio. Per quanto riguarda il terzo punto, le principali attività, riassunte e descritte all’interno del Bilancio annuale di Sostenibilità Saipem, disponibile sul sito Web, sono costituite da:

- mappatura delle aree di rischio ed interventi/adequamenti tecnici degli asset aziendali al fine di garantire un alto livello di protezione ambientale;
- campagne di Sensibilizzazione Ambientale rivolta a tutto il personale, con l’obiettivo di influenzare i comportamenti in materia ambientale;
- formazione rivolta sia al personale che gestisce direttamente gli aspetti ambientali nei siti e nei progetti, sia al personale manageriale/operativo;
- Risk Assessment relativamente agli ecosistemi ai sensi del D. Lgs. 231 e successivo adeguamento del sistema di Gestione Ambientale, ai fini della prevenzione di reati ambientali.

77) vorrei conoscere

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

R: I benefici non monetari comprendono l’iscrizione ai fondi di previdenza complementare e assistenza sanitaria integrativa e l’assegnazione di autovettura ad uso promiscuo, nonché coperture assicurative a fronte del rischio di morte o invalidità permanente e infortuni professionali ed extra-professionali. Per l’Amministratore Delegato-Direttore Generale sono previsti: l’assistenza sanitaria integrativa, l’assicurazione medica internazionale, la previdenza complementare, le coperture assicurative a fronte del rischio di morte o invalidità permanente e infortuni professionali ed extra-professionali e l’autovettura a uso promiscuo ed eventuali accessori legati all’auto.

Le informazioni relative agli incentivi e bonus sono riportate nella Sezione I della “Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022” redatta ai sensi dell’Art. 123-ter del D.lgs. n. 58/1998 e art. 84-quater del Regolamento Emittenti Consob. (pagg. 24-27 per l’AD-DG; pagg. 27-28 per il DG; pagg. 28-29 per i Dirigenti con responsabilità strategiche).

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL’ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

R: Facendo riferimento al mandato 2018-2021, con il nuovo mandato 2021-2024 la retribuzione fissa dell'Amministratore Delegato-Direttore Generale è rimasta al di sotto dei livelli mediani di mercato passando da euro 1.045.000,00 a euro 1.000.000,00.

La variazione annua della retribuzione fissa dei Dirigenti Saipem è stata del 0 % nel 2021 (0% nel 2020), nonostante l'implementazione di una politica pari al 3% del monte salari nel 2021.

L'aumento di merito nel 2021 sul monte salari per le altre categorie (perimetro Saipem SpA) è stato pari allo 0,78% e ha portato ad una dinamica retributiva pari a:

- 0 % per Quadri (0% nel 2020);*
- 0 % per gli Impiegati (0% nel 2020);*
- 0% per gli Operai.*

In particolare, la percentuale di aumento del monte salari collegata alla politica retributiva viene verificata nel momento esatto di implementazione della stessa, mentre la dinamica retributiva esprime la variazione complessiva dei salari tra l'inizio e la fine dell'anno ed è pertanto influenzata da ulteriori elementi quali, a titolo esemplificativo, la movimentazione in entrata e uscita dei dipendenti che rendono i due dati non automaticamente allineati.

c. vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

R: Il rapporto tra il costo lavoro pro-capite medio dei dirigenti italiani (in Italia e all'estero) rispetto alle altre risorse italiane è di circa 3 a 1.

d. vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

R: Dati riferiti al personale Italia al 31/12/2021: Dirigenti: 320; Quadri: 2.581; Impiegati: 2.586; Operai: 194.

o Le cause per Mobbing sono: Italia 0; estero 0;

o le cause per istigazione al suicidio sono: Italia 0; estero 0;

o le cause per infortunio sul lavoro sono: Italia 0, estero 0;

o le cause per infortunio da covid-19 sono: Italia 0; estero 0

e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

R: Non sono state poste in essere procedure di riduzione di personale ai sensi degli art. 4 e 24 della legge 23 luglio 1991 n.223 (cd. "mobilità").

Nel corso del 2020 sono stati altresì siglati accordi con le Organizzazioni Sindacali, relativamente alla popolazione Dirigente e non Dirigente, che hanno definito un Piano di

Prepensionamento ex art. 4 Legge Fornero, che interesserà un numero massimo rispettivamente di 20 dirigenti e 180 dipendenti nel triennio 2020-2022.

Per il 2022 sono previste due finestre di uscita, in luglio e novembre.

Nel corso del biennio 2020-2021 il totale delle cessazioni di rapporto di lavoro ex art. 4 è stato di 95 dipendenti (di cui 6 dirigenti), con età media all'uscita pari a 61 anni.

Relativamente al 2022 le previsioni di uscita sono relative a 105 risorse residuali, di cui 14 Dirigenti e 91 non dirigenti.

Art. 4	NON DIRIGENTI			DIRIGENTI			TOTALE COMPLESSIVO
	Scivolo fino a 4 anni	Oltre 4 anni	TOTALE	Scivolo fino a 4 anni	Oltre 4 anni	TOTALE	
2020	16	21	37	2	0	2	39
2021	43	9	52	3	1	4	56
2022	71	20	91	5	9	14	105
TOTALE	130	50	180	10	10	20	200

Relativamente al primo trimestre del 2021 si segnala inoltre che, fino alla metà del mese di marzo, è proseguito il ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria Covid-19, che era stata avviata ad ottobre 2020 in relazione ad un deterioramento delle attività operative legato alla crisi pandemica. L'iniziativa ha interessato circa 70 lavoratori appartenenti alle divisioni Drilling Onshore e Drilling Offshore con sede di assunzione Ravenna, attraverso la sottoscrizione di un apposito accordo sindacale con le O.O.S.S. territoriali.

78) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

R: Non sono state comperate opere d'arte.

79) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

R: Si veda la risposta alla domanda numero 75.

80) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

R: Non vi sono società di fatto controllate ma non indicate nel bilancio consolidato.

81) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

R: Saipem acquista gas metano principalmente ai fini di generazione di calore ad uso riscaldamento e sanitario per le proprie sedi. L'acquisto avviene da società di distribuzione del gas al dettaglio presenti sul mercato locale.

82) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

R: Nel 2021 risultano pagamenti a:

- allo studio legale Bonelli Erede with Lombardi per 540.812,80 euro,
- Avv. Dario Trevisan, 5.344,00 euro.

83) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

R: I costi per attività di ricerca e sviluppo del Gruppo al 31 dicembre 2021 ammontato a 36 milioni di euro (35 milioni di euro spesi a conto economico e 1 milioni di euro capitalizzato). Il 68,2 % è stato speso in Italia.

84) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

R: Il costo medio di un'assemblea, tenuto conto di spese notarili, diritti a Monte Titoli, avvisi a pagamento sui quotidiani, costi di registrazione e di gestione elettronica dell'assemblea, Rappresentante Designato, è di circa 250.000 euro.

85) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

R: L'informativa non è ritenuta significativa e quindi non inserita nelle note della Relazione Finanziaria Annuale. I costi ammontano a poche decine di migliaia di euro.

86) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

R: Saipem sviluppa e mantiene attivo un Sistema di Gestione Ambientale conforme allo standard Internazionale ISO 14001:2015.

In particolare, Saipem SpA ha ottenuto a fine 2020 dall'organismo di certificazione internazionale DNV GL il rinnovo e la conferma delle Certificazioni del Sistema integrato di Gestione Salute, Sicurezza e Ambiente che ne attestano la conformità rispetto agli standard di riferimento (e ISO 14001 e nuova ISO 45001). Entrambe le Certificazioni sono estese all'intero Gruppo Saipem.

Il Sistema di Gestione è finalizzato ad assicurare il rispetto della Legislazione cogente ed a minimizzare gli impatti ambientali. La gestione dei rifiuti è uno degli aspetti ambientali maggiormente monitorato. Il sistema procedurale di Saipem fornisce istruzioni per la corretta gestione del rifiuto e per assicurarne la corretta tracciabilità, sia in Italia che all'estero. La corretta gestione dei rifiuti è normata a livello Corporate e, a cascata, attuata in tutte le Società e nei siti operativi nel mondo.

In particolare, per quanto riguarda l'Italia, un sistema di Istruzioni Operative fornisce linee di indirizzo sia a livello Societario sia a livello di sito operativo per garantire il presidio sulla gestione

di tutti gli aspetti ambientali. Si precisa inoltre che, i siti operativi produttori di rifiuti pericolosi, provvedono, in ottemperanza alla Legge 25 gennaio 1994, n. 70 a predisporre il Modello Unico di Dichiarazione.

Tutto il personale, sia in Italia e all'estero, è adeguatamente formato al fine di minimizzare i possibili impatti connessi allo svolgimento delle operazioni.

Saipem garantisce, sin dalla fase di qualifica delle ditte che forniscono servizi di trasporto, recupero o smaltimento dei rifiuti, che queste siano in regola ai sensi della normativa vigente e in particolare che posseggano l'autorizzazione per l'attività da svolgere.

Saipem ha inoltre realizzato un software, utilizzato da tutti i suoi siti operativi, sia in Italia che all'estero, per la rendicontazione delle prestazioni ambientali e salute e sicurezza, compresi i rifiuti prodotti. Tali valori, a seguito della loro validazione, vengono impiegati per i processi di rendicontazione interni ed esterni alla Società.

Periodicamente, infine, nei siti operativi vengono svolte attività di audit specifiche volte alla valutazione della conformità legislativa (Audit di Conformità Legislativa).

87) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

R: Nella relazione sulla remunerazione non è stato indicato nessun benefit auto per l'Amministratore Delegato per il 2021 in quanto non aveva ancora auto ad uso promiscuo assegnata, la stessa è stata consegnata l'1 aprile 2022.

Per il Presidente e l'Amministratore Delegato è disponibile per ragioni di servizio un servizio auto con conducente.

Al Presidente non è stata assegnata un'auto. All'Amministratore Delegato è stata assegnata la seguente auto ad uso promiscuo: MERCEDES-BENZ GLC 220 d 4Matic Sport aut. Sport utility vehicle 5-door (Euro 6D).

Il benefit auto viene valorizzato come da tabelle ACI al netto del contributo richiesto all'assegnatario.

88) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

R: Il gruppo Saipem non possiede elicotteri e aerei aziendali. In ogni caso elicotteri e aerei sono utilizzati unicamente per finalità strettamente connesse al business ed ai progetti in corso.

89) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

R: Si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021 Nota 10 “Crediti Commerciali e Altri crediti”.

90) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

R: Nel 2021 non sono stati elargiti contributi, diretti o indiretti, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati, organizzazioni politiche o ad associazioni ad essi facenti riferimento come pure non sono stati erogati contributi a iscritti, rappresentanti, componenti di organi direttivi e candidati delle entità di cui sopra, ad esclusione di contributi a favore di organizzazioni sindacali e di loro rappresentanti, nei limiti e nella misura in cui ciò sia previsto da inderogabili prescrizioni legislative o dalla contrattazione collettiva applicabile.

91) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

R: Saipem effettua su base ricorrente cessioni di crediti esigibili. Nel corso del 2021 il costo medio di tali cessioni di crediti è stato pari allo 0,35% degli importi ceduti.

92) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :
 “Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

R: E' lo Studio Trevisan. Il costo complessivo è di 8.000 euro.

93) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

R: Si rimanda alla Relazione Finanziaria Nota 8 “Attività finanziarie valutate al fair value con effetti a OCI”.

94) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

R: I debiti verso INPS al 31 dicembre 2021 ammontano a 8.025 migliaia di euro; si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale Bilancio d'esercizio Nota 19 “Debiti commerciali, altri debiti e passività contrattuali”.

Non ci sono debiti nei confronti dell’Agenzia delle Entrate per imposte sul reddito al 31 dicembre 2021. Si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale, Bilancio d’esercizio, Nota 20 “Passività per imposte sul reddito correnti”.

95) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

R: Non facciamo il consolidato fiscale mondiale ma solo quello nazionale, pertanto le aliquote sono quelle italiane.

96) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

R: Per i dati al 31 dicembre 2021 si rimanda alla Relazione Finanziaria sezione commenti e risultati economico – finanziari o Comunicato stampa del 24 febbraio 2022.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it

